

Årsredovisning 2023



## Inledning

Detta är Ferronordic	3
Året i korthet	4
VD-kommentar	6
Affärsmodell	8
Bakgrund och historia	9
Vision, värderingar och strategiska hörnstenar	11
Strategiska mål	13
Värdeskapande	14
Ferronordic som investering	15

## Marknadsutsikter & verksamhet

Marknader och drivkrafter	17
USA	19
Tyskland	24
Centralasien (CA)	32
Varumärken	38
Digital plattform	40
e-mobilitet	41

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete	43
I linje med internationella standarder	44
Transparens	45
Planeten först	46
En bra och rättvis arbetsplats	48
Hållbart erbjudande	50
Hållbarhetsrisker	51
Utsikter för 2024	52
EU Taxonomi	53
KPI index	59

## Aktien

Ferronordics aktie	62
--------------------	----

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	65
Styrelse	70
Ledning och revisorer	72

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse	74
Risker och osäkerheter	77
Finansiella rapporter	80
Noter	93
Styrelsens underskrifter	126
Revisionsberättelse	127



Den lagstaddade årsredovisningen omfattar sid. 43–60, 65–69 och 74–126.

## Inledning

» Detta är Ferronordic

Äret i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Detta är Ferronordic

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag för anläggningsmaskiner och lastbilar. Företaget är verksamt i USA, Tyskland och Centralasien (CA). Ferronordic har även en uthyrningsverksamhet. Bolaget har 42 anläggningar och cirka 800 anställda.

## USA

Den 30 november 2023 slutförde Ferronordic förvärvet av Rudd Equipment Company, Inc. ("Rudd"). Rudd är en av de största återförsäljarna av Volvo CE i USA med verksamhet i hela eller delar av nio delstater i östra USA. Bolaget representerar även andra tillverkare, såsom Hitachi, Sandvik och Link-Belt. Rudd är baserat i Kentucky men täcker ett omfattande försäljningsområde med flera stora städer, såsom Cincinnati, Columbus, St. Louis, Cleveland och Pittsburgh. Under 2023 hade Rudd en omsättning om 258,1 MUSD (baserat på preliminära resultat enligt US GAAP).

## Tyskland

Sedan 2020 är Ferronordic återförsäljare av Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av centrala och östra Tyskland. Ferronordics försäljningsområde omfattar cirka 20 procent av den totala tyska

lastbilsmarknaden och inkluderar storstäder som Frankfurt och Hannover samt snabbt växande städer i den östra delen av landet såsom Dresden och Leipzig. Ferronordic ansvarar även för försäljning, service och reparation av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i större delen av Tyskland.

## Centralasien (CA)

Segmentet Centralasien (CA) består för närvarande av Kazakstan, där Ferronordic är återförsäljare av Volvo Construction Equipment och Mecalac. Bolaget ansvarar även för försäljning, service och reparation av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela Kazakstan.

## Contracting services

Utöver service, försäljning och uthyrning erbjuder Ferronordic även contracting services. Inom contracting services äger och driver Ferronordic

anläggningsmaskiner eller lastbilar för att tillhandahålla effektiva och hållbara transportlösningar till sina kunder. Ersättningen betalas vanligtvis per kubikmeter eller kilometer. Ferronordic har exempelvis arbetat med att schakta och transportera jord och bergmassa för kunder inom gruvnäringen. Ferronordic ser en stor potential i att använda elektriska lastbilar för att leverera hållbara transporttjänster.

## Huvudkontor i Stockholm

Ferronordic startade sin verksamhet 2010 och har sitt huvudkontor i Stockholm. Aktierna i Ferronordic AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2017.



## Inledning

Detta är Ferronordic

» Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Året i korthet

## Koncernen

- 2023 var året då vi lade grunden för ett nytt Ferronordic.
- Efter hårt arbete för att expandera vår verksamhet till nya marknader, förvärvade Ferronordic en stor VCE-återförsäljare i östra USA i november 2023.
- Köpeskillingen för Ferronordics amerikanska verksamhet, samt två relaterade verkstadsfastigheter, uppgick till 1 093 MSEK.
- Ferronordics verksamhet i USA utvecklades starkt i december 2023.
- Fortsatta investeringar i vårt servicenätverk och i övergången till elektriska transportlösningar i Tyskland.
- Effektivitetsprogram lanserades i Tyskland för att öka motståndskraften och förbättra lönsamheten på en svagare marknad.
- Den kazakiska verksamheten i affärssegmentet Centralasien fortsatte att utvecklas, om än med långsammare än förväntad tillväxt.
- Rörelsekapitalet ökade inom alla segment, främst som ett resultat av högre varulager.
- Initiativ för att minska varulagret har påbörjats och förväntas ge resultat under första halvåret 2024.
- Nettokassan på 957 MSEK förändrades till en nettoskuldssättning på 1 349 MSEK, främst på grund av förvärvet i USA men också på grund av högre rörelsekapital.
- Fortsatt fokus på elektriska lastbilar och hållbara transportlösningar till våra kunder.
- Total omsättning för den kvarvarande Koncernen ökade med 45 procent till 2 863 MSEK<sup>1</sup> (1 973).
- Rörelseresultatet för den kvarvarande Koncernen uppgick till -115 MSEK<sup>1</sup> (233).
- Mot bakgrund av det negativa resultatet rekommenderar styrelsen att ingen utdelning betalas 2024.

<sup>1</sup> Inklusive effekten av en engångsersättning från Volvo på 321 MSEK.

## USA (endast december)

- Ny maskinförsäljning och försäljning av uthyrda maskiner om 47 enheter.
- 308 MSEK omsättning.
- Rörelseresultat på 25 MSEK, inklusive 11 MSEK i förvärvskostnader.
- Rörelsevinstmarginal på 8 procent.

## Tyskland

- Ytterligare tre verkstäder påbörjade arbete under året.
- Nätverk om 22 verkstäder vid årets slut.
- Ytterligare investeringar för att främja elektriska transportlösningar och statliga subventioner för investeringar i elektriska lastbilar.
- Försäljningen av nya lastbilar i enheter minskade med 2 procent medan marknaden ökade med 25 procent, främst till följd av att utbudet normaliserades.
- Lastbilsförsäljningen ökade med 32 procent som ett resultat av produktmix, högre försäljning av begagnade lastbilar och valutaeffekter.
- Eftermarknadsförsäljningen ökade med 27 procent, drivet av både organisk tillväxt och förvärv.
- Försäljnings- och administrationskostnader ökade med 36 procent.
- En stor del av arbetet i slutet av 2023 var inriktat på att sänka kostnaderna och öka effektiviteten i Tyskland.
- Ledningsförändringar i Tyskland inkluderar operativa roller för medlemmar av koncernledningen.
- Nedskrivning med -11 MSEK på utvalda Sandvik kross- och sorteringsverk i lager.
- Sammanlagt ökade omsättningen med 28 procent till 2 271 MSEK (1 770).
- Rörelseresultatet minskade till -72 MSEK (-21), delvis på grund av omstrukturerings- och nedskrivningskostnader på -34 MSEK
- Rörelsemarginalen minskade till -3,2 procent (-1,2)

## Inledning

Detta är Ferronordic

» Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

## Centralasien (CA)

- Ledningsförändringar för att förbättra ny- och eftermarknadsförsäljning.
- Investeringar i kapacitet att erbjuda contracting services i Kazakstan.
- Försäljning av nya anläggningsmaskiner i enheter ökade med 20 procent, medan marknaden minskade med cirka 23 procent.
- Stark tillväxt av försäljning av begagnad utrustning.
- Eftermarknadsförsäljningen ökade med 14 procent, delvis på grund av bättre marknadspenetration.
- Sammanlagt ökade omsättningen med 40 procent till 284 MSEK (203).
- Nedskrivningar av varulager på -2 MSEK påverkade bruttomarginalen negativt.
- Rörelseresultatet minskade till 9 MSEK (16).
- Rörelsemarginalen minskade till 3,1 procent (7,6).

	2023	2022	2021	%
Sålda nya enheter	1 094	1 052	854	-3
Nettoomsättning, MSEK	2 863	1 973	1 511	45
<i>Tillväxt, %</i>	45	31	40	14
EBITDA, MSEK	-7	-17	-52	60
<i>Rörelsemarginal, %</i>	-0,2	-1	-3	0,6
Rörelseresultat, MSEK <sup>1</sup>	-115	233	-112	-149
<i>Rörelsemarginal, %</i>	-4	12	-7	-16
Rörelseresultat justerat, MSEK	-115	-88	-112	-30
<i>Rörelsemarginal justerad, %</i>	-4	-4	-7	0
Resultat per stamaktie, SEK	-7,39	30,28	23,26	-124
Nettoskuld/(Nettokassa), MSEK	1 349	-957	198	-241
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-3	11	29	-14
Rörelsekapital/Nettoomsättning, %	20	11	2	9
Summa tillgångar, MSEK	4 705	3 217	3 973	46
Soliditet, %	34	58	28	-24

<sup>1</sup> Inklusive effekten av en engångsersättning från Volvo på 321 MSEK



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

» VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och  
strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# VD-kommentar

2023 var ett år av omställning och omstart för Ferronordic. Vi arbetade hårt för att expandera vår verksamhet till nya marknader och i november förvärvade vi Rudd Equipment Company, en stor återförsäljare av anläggningsmaskiner i USA. Efter detta förvärv kommer USA att vara vårt största marknads- och affärssegment. Samtidigt har vi fortsatt arbetet med att förbättra vårt servicenät och investera i övergången till elektrisk transport i Tyskland. Våra kostnader i Tyskland var dock för höga då marknaden började bromsa in och i slutet av året vidtog vi åtgärder för att göra vår organisation effektivare för att bygga en starkare startposition för 2024. I Kazakstan fortsatte verksamheten att växa men mindre än väntat. Även här gjorde vi förändringar i organisationen för att stärka vår ställning inför framtiden. På koncernnivå fördjupade vi vårt hållbarhetsarbete, som är en central del av våra strategiska mål. Sammanfattningsvis var 2023 ett utmanande år, men också ett år av stora förändringar som kommer att ge spännande möjligheter för framtiden.



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

» VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och  
strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

## VD-kommentar, forts.

” 2023 var ett år av omställning och omstart för Ferronordic. ”

## USA

Geografisk expansion är ett av våra strategiska mål och vi har under en tid letat efter möjligheter att expandera till nya marknader som passar vår företagsprofil. I november 2023 tillkännagav vi förvärvet av Rudd Equipment Company inc, en stor återförsäljare av anläggningsmaskiner i östra USA. 2023 hade Rudd en omsättning på 258 MUSD med ett rörelseresultat på 21 MUSD. Ferronordic förvärvade också två fastigheter och sammantaget betalade Bolaget en köpeskilling uppgående till 106 MUSD, delvis finansierat genom upptagande av ny skuld. Sedan förvärvet har vi lärt känna våra 360 nya medarbetare och besökt våra 13 nya verkstäder. Rudd passar vår kultur och strategi och ger oss den skala och plattform vi sökt. Förvärvet ger oss en stark bas på en dynamisk marknad och underlättar ytterligare expansion i Nordamerika. Detta är ett stort steg mot att återuppbbygga Ferronordic som ett ledande service- och försäljningsföretag.

## Tyskland

För verksamheten i Tyskland var 2023 ett bakslag. Efter att ha uppnått ett positivt rörelseresultat under första kvartalet 2023 försämrades vår lönsamhet då vi fortsatte att bygga vår organisation men efterfrågan avtog. Vi kunde inte få den förväntade avkastningen på vår plattform och måste bli mer effektiva. Detta blir särskilt tydligt i en vikande marknad men är lika viktigt för att öka långsiktig motståndskraft och lönsamhet. Vi har därför vidtagit åtgärder för att minska antalet administrativa enheter och samtidigt göra den produktiva organisationen mer effektiv. Vi har minskat antalet försäljningsområden och tagit bort ett antal mellancheftjänster. Den tyska ledningen har ändrats och omfattar nu koncernledningen, inklusive mig själv. Effektiviseringsprogrammet förväntas resultera i besparingar på cirka 60 MSEK per år från och med andra kvartalet 2024. Under året öppnade vi tre nya verkstäder i Tyskland. Med totalt 22 verkstäder i vårt nätverk kan vi flytta fokus från att expandera till att ytterligare förbättra lönsamheten i våra verkstäder. Eftermarknadsförsäljningen ökade med 27 procent genom en blandning av organisk tillväxt och förvärv. Detta är positivt och vi förväntar oss att eftermarknadsaffären fortsätter växa under 2024. Långa leveranstider från leverantörer och vikande efterfrågan bidrog till en ökning av varulager och skuldsättning under andra halvåret 2023. Vi förväntar oss att varulagret kommer att normaliseras under första halvåret 2024. För att ytterligare stärka vår tyska verksamhet och frigöra kapital har vi även

beslutat att minska vårt lager med begagnade lastbilar och vår uthyrningsflotta av diesellastbilar. Samtidigt fortsätter vi att investera i vår flotta av elektriska lastbilar för uthyrning. Vi är övertygade om att våra investeringar kommer ge utdelning och vill fortsätta vara en drivande kraft i elektrifieringen av marknaden.

## Kazakstan

I Kazakstan bytte vi vår regionschef och fortsatte att bygga vår organisation för att ytterligare driva branschsegmentering och kundorientering. Vi byggde också organisatorisk kapacitet för att kunna erbjuda contracting services i Kazakstan. Varulagret är fortfarande för högt i Kazakstan men vi förväntar oss att lagret kommer att normaliseras under första halvåret 2024.

Vår försäljning av anläggningsmaskiner i enheter ökade med 20 procent på ett år, på en marknad som minskade med 23 procent. Försäljningen av begagnad utrustning ökade med 125 procent. Eftermarknadsförsäljningen ökade med 14 procent och fortsätter att släpa efter maskinförsäljningen men kommer att öka i takt med att befolkningen ökar.

## Utsikter

Efter ett omvälvande 2023 ser vi med tillförsikt fram emot en omstart 2024. Vi är optimistiska om vår expansion i USA och möjligheterna där. Efterfrågan i USA stöds av en dynamisk ekonomi och omfattande stödprogram för investeringar i infrastruktur. Den tyska ekonomin bromsar in och lastbilsmarknaden förväntas minska under 2024. Vi har vidtagit åtgärder för att anpassa vår organisation och kostnadsstruktur till en svagare marknad. Vi tror på en fortsatt stark efterfrågan inom eftermarknadsverksamheten. Vi är övertygade om att vi kommer starkare ur nuvarande utmaningar och förblir optimistiska om den långsiktiga potentialen i Tyskland. Vår verksamhet i Kazakstan fortsätter att utvecklas, även om den kommer att utgöra en mindre del av Koncernens totala verksamhet i framtiden.

**Lars Corneliusson**  
Koncernchef och VD

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

» Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Affärsmodell

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag för anläggningsmaskiner och lastbilar. Verksamheten består av att sälja, reparera och underhålla anläggningsmaskiner, lastbilar, motorer och tillbehör. Dessutom tillhandahåller Ferronordic konsulttjänster såsom maskinförarutbildningar samt erbjuder contracting services och hållbara transportlösningar. Ferronordics vision är att hjälpa sina kunder att uppnå branschledarskap genom ett starkt team, en attraktiv varumärkesportfölj, ett utmärkt service-nätverk och kundfokuserade lösningar.

Ferronordics verksamhet skapar värde genom fyra huvudsakliga affärsområden där utvecklingen och den strategiska riktningen är att gå mot en större integration med kunderna. Det innebär ett allt större åtagande vad gäller service, eftermarknad, expertis samt kapitalbindning. Det ställer ökade krav på en hög kundförståelse och finansiell styrka, samtidigt som det också medför högre marginaler. För kunden

innebär denna utveckling högre driftsäkerhet och produktivitet och därmed stabilare intäkter och starkare marginaler. Det möjliggör också högre säkerhet, lägre utsläpp och större ekonomisk flexibilitet. Affärsmodellen är skalbar och kan tillämpas i nya industrier och i nya geografiska marknader.

Affärsupplägg	Försäljning, underhåll och reparation (eftermarknad) av lastbilar och maskiner	Lastbil- och maskinförsäljning med serviceavtal	Uthyrning av lastbil och maskin med eller utan förare	Contracting services
Beskrivning	Kunden köper en lastbil eller maskin samt service och reservdelar vid behov.	Kunden köper en lastbil eller maskin samt löpande service enligt en överenskommen skräddarsydd underhållsplan.	Kunden hyr en lastbil eller maskin med eller utan förare och förbinder sig till löpande service enligt en överenskommen skräddarsydd underhållsplan.	Kunden köper en tjänst som Ferronordic utför. Ferronordic står för utrustning, förare, service och underhåll.
Ferronordics intäkter	Intäkter för lastbil eller maskin, service och reservdelar.	Intäkter för lastbil eller maskin, kontrakterad service och reservdelar.	Hyra för maskin samt eventuellt för kontrakterad förare, relaterad service och reservdelar.	Ersättning för utfört arbete, huvudsakligen baserad på avstånd och mängden jord och bergmassa som transporterats.



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

» Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Bakgrund och historia

Ferronordic grundades i juni 2010 då Bolaget förvärvade Volvo CE:s distributionsverksamhet i Ryssland. Vid starten hade Bolaget sex verkstäder och 160 medarbetare. År 2019 hade verksamheten vuxit till 90 verkstäder och cirka 1 300 anställda. Under denna period utvidgade Ferronordic också sin produktportfölj samt utökade sin verksamhet inom contracting services. Under 2019 expanderade Ferronordic till Kazakstan och 2020 till Tyskland. Efter konflikten i Ukraina 2022 sålde Ferronordic sin ryska verksamhet och lämnade den ryska marknaden. Under 2023 förvärvade Ferronordic Rudd Equipment Company, en av de största återförsäljarna för Volvo CE i USA. Ferronordic har för närvarande 42 verkstäder och cirka 800 anställda.

## Fas I 2010–2013

### Ferronordic etablerar sin verksamhet

- Utveckling av organisation, infrastruktur och processer.
- Investeringar i marknadsföring, utbildning samt växande marknadsandelar.
- Etablering av första verkstaden för Volvo Trucks och Renault Trucks i 2012.
- Emittering och notering av preferensaktier på Nasdaq First North Premier i oktober 2013.

I slutet av 2013 bestod verksamheten av 75 anläggningar och över 700 medarbetare.

## Fas II 2014–2016

### Ferronordic parerar nedgången och bygger motståndskraft

- Den ryska marknaden minskar med 83 procent under 2014–2015 och rubeln blev kraftigt försvagad på grund av sanktioner och sjunkande oljepriser.
- Kraftigt minskad omsättning men rörelseresultatet förblev fortsatt starkt.
- Nätverksoptimering och anpassning av organisation och affärsmodell. Ökad fokus på eftermarknad och kostnadsbesparingar för att öka täckningsgraden.
- Utökning av produkterbjudandet bidrog till större nyttjandegrad av befintliga investeringar.
  - Återförsäljare av Terex Trucks 2014.
  - Avtal med Dressta och Rottne 2016.
- Lansering av contracting services under 2014.
- Utökad eftermarknadsverksamhet för Volvo Trucks och Renault Trucks.

I slutet av 2016 bestod verksamheten av 69 anläggningar och över 800 medarbetare.

Ferronordics historia startade i juni 2010 då Företaget tog över distributionsverksamheten för anläggningsmaskiner från Volvo CE i Ryssland. Vid den tidpunkten hade verksamheten sex anläggningar och cirka 160 anställda.

Etablering av första verkstaden för Volvo Trucks och Renault Trucks.

Emittering av preferensaktier samt notering på Nasdaq First North Premier.

Lansering av contracting services.

Ferronordic har ett nätverk med 69 anläggningar och fler än 800 medarbetare.

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

## Inledning

Detta är Ferronordic

Äret i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

» Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

## Fas III 2017–2021

**Ferronordic utnyttjar affärsplattformen**

- Officiell återförsäljare för Mecalac under 2017.
- Utveckling av egen digital försäljnings- och serviceplattform.
- Notering på Nasdaq Stockholm i slutet av 2017.
- Tillväxt inom contracting services.
- Importör av maskiner och reservdelar till Ryssland och Kazakstan för Volvo CE 2019.
- Geografisk expansion.
  - auktoriserad återförsäljare för Volvo CE och Mecalac i Kazakstan i januari 2019
  - återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i cirka 20 procent av den tyska marknaden i januari 2020.
- Etablering av anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ryssland i december 2019.
- Återförsäljare för Sandvik stationära och mobila kross- och sorteringsverk i Ryssland under 2021.
- Nätverksexpansion och investeringar i kazakiska och tyska verksamheten.

I slutet av 2021 bestod verksamheten av 109 anläggningar och cirka 1 800 medarbetare.

## Fas IV 2022–

**Omställning och omstart för verksamheten**

- Ferronordic säljer sin ryska verksamhet och lämnar den ryska marknaden i slutet av 2022 och erhåller 1 097 MSEK (99 MEUR).
- Ytterligare expansion av nätverket i Tyskland genom att förvärva och öppna verkstäder i Bingen, Peine, Coswig, Bad Hersfeld, Hanover och Northeim under 2022 och 2023.
- Effektiviseringsprogram lanserades i Tyskland i slutet av 2023 för att minska administrativa kostnader och förändra den regionala ledningsgruppen för att förbättra motståndskraften och lönsamheten.
- Investeringar i elektriska lastbilar, infrastruktur och organisation för att leverera hållbara transportlösningar, med start i Tyskland.
- Ledningsförändringar i Kazakstan för att bättre utnyttja plattformen för att driva tillväxten i maskin- och eftermarknadsförsäljningen.
- Under 2023 förvärvade Ferronordic Rudd Equipment Company, en av de största återförsäljarna för Volvo CE i USA för en köpeskilling om 1 093 MSEK.
  - Rudd är återförsäljare för VCE, Hitachi, Sandvik och Link-Belt i hela eller delar av nio delstater i östra USA.
  - Baserat på preliminära 2023 US GAAP-resultat kommer den amerikanska verksamheten att bli Ferronordics största segment.

I slutet av 2023 bestod verksamheten av 42 anläggningar och cirka 800 medarbetare.

Notering på  
Nasdaq Stockholm.

Auktoriserad återförsäljare för Volvo CE och Mecalac i Kazakstan.

Auktoriserad återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i cirka 20 procent av den tyska marknaden i januari 2020.

Investeringar i elektriska lastbilar, infrastruktur och organisation för att leverera hållbara transportlösningar

Ferronordic blir distributör av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i Tyskland och Kazakstan

Ferronordic säljer sin ryska verksamhet och erhåller 1 090 MSEK (99 MEUR)

Ferronordic förvärvar Rudd Equipment Inc, en av de största återförsäljarna för Volvo CE i USA för en köpeskilling om 1 093 MSEK.

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

» Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Ferronordic har en vision om vart Bolaget ska och en mission som motiverar i det dagliga arbetet. En tydlig bild av vilka vi är, vart vi ska och de värderingar som leder oss skapar förutsättningar för affärsmässig framgång samtidigt som det säkerställer ett etiskt och hållbart agerande.



## Vision

Att vara det ledande service- och försäljningsföretaget på våra marknader.

## Mission

Att hjälpa våra kunder att växa och bli ledande inom sina marknader.

## Värderingar och principer

Ferronordics kärnvärden är respekt, kvalitet och spetskompetens. Dessa värderingar vägleder Bolaget och dess medarbetare i relationerna med kunder, partners, leverantörer och med varandra. De definierar Ferronordic och styr hur Bolaget använder resurser och levererar tjänster och produkter till sina kunder.

## Respekt

Ferronordic vill ha en rättvis och öppen relation mellan sina egna medarbetare och sina kunder, leverantörer och de samhällen som Bolaget verkar i. Bolaget och dess medarbetare är öppensinnade och toleranta. Ferronordic ser styrka i mångfald och främjar lika möjligheter för alla – oavsett kön, etnisk och religiös bakgrund eller funktionsvariation.

## Kvalitet

Ferronordic värdesätter långvariga relationer med sina kunder och partners. Det kräver ett konsekvent fokus på kvalitet i tjänster, produkter och relationer. Bolaget uppfyller sina åtaganden och strävar efter att överträffa förväntningarna i allt det gör.

## Spetskompetens

Ferronordics medarbetare är passionerade specialister och experter som strävar efter fulländning i att skapa värde för kunder och partners. Bolaget söker ständigt sätt att förbättra sina processer och produkter för att leverera en ännu bättre kundupplevelse.

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

» Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering



## Strategiska hörnstenar

Ferronordics strategiska hörnstenar ligger till grund för hur Bolaget ska uppnå sina strategiska mål. Hörnstenarna speglar Ferronordics värdegrund och vägleder dess anställda i deras dagliga arbete.

Kompetenta medarbetare	Kundfokus	Bygga på starka varumärken	Operational excellence
<p>Ferronordics framgång bygger på ett starkt team som arbetar mot gemensamma mål. Att arbeta för Ferronordic innebär att ta initiativ och fatta beslut, oavsett nivå eller ansvarsområde. Bolagets medarbetare är inte rädda för att göra misstag utan ser det som ett sätt att lära sig och utvecklas. Ferronordic tar itu med problem och strävar alltid efter att vara en del av lösningen. Ferronordics team är snabba, dynamiska och fast beslutna att skapa värde för Bolagets kunder. Varje anställd har insikt om att ömsesidigt förtroende, dialog och öppenhet är bästa sättet att förbättra Bolagets resultat och föra verksamheten framåt.</p>	<p>Ferronordics mission är att stödja sina kunders tillväxt och bidra till deras ledande positioner inom deras branscher och marknader. Det görs genom att skapa produkter och affärslösningar utifrån varje kunds unika behov, vilket bidrar till bättre produktivitet, större flexibilitet och högre kostnadseffektivitet. Ferronordic är måna om att etablera nära samarbeten, leverera högklassiga tjänster och produkter samt erbjuda anpassade och skräddarsydda lösningar.</p>	<p>Ferronordic samarbetar med världsledande leverantörer av anläggningsmaskiner och lastbilar. Bolaget erbjuder premiumprodukter med kompromisslös kvalitet, komfort i världsklass, maximal effektivitet, högsta säkerhet samt minimal miljöpåverkan. Varje varumärke har en ledande position inom sitt respektive segment, som Ferronordic bidrar till att utveckla och stärka. Varumärkena och produkterna kompletterar varandra, vilket gör det möjligt för Ferronordic att leverera både breda och anpassade helhetslösningar till Bolagets kunder.</p>	<p>Ferronordics medarbetare har ett kvalitetsorienterat tankesätt och fokus på ständiga förbättringar. Bolagets medarbetare välkomnar och driver förändring, är flexibla och smidiga samt strävar alltid efter att förbättra sina tjänster och produkter till förmån för kunder och miljö. Ferronordic investerar i modern teknik och utvecklar nya lösningar. Bolaget strävar mot ekonomisk och ekologisk hållbarhet och att bidra till en cirkulär ekonomi.</p>

**Inledning**

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

» Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Strategiska mål

Ferronordic bedriver för närvarande verksamhet inom tre geografiska marknader: USA, Tyskland och Kazakstan. Bolaget representerar flera ledande tillverkare. Utöver Volvo samarbetar Ferronordic även med Hitachi, Sandvik, Link-Belt och Mecalac. Ferronordic har också utvecklats vertikalt genom att utöka uthyrning och andrahandsaffären samt genom att erbjuda contracting services och hållbara transportlösningar.

## Strategiska mål

Ferronordics strategiska mål beskriver hur Bolaget vill skapa tillväxt och värde för alla sina intressenter.

### *Ledarskap inom marknaderna för anläggningsmaskiner och lastbilar*

Ferronordics framgång bygger på framgångsrika kunder. För att kunderna ska bli ledande inom sina verksamheter måste Ferronordics erbjudande vara ledande vad gäller utförande, kompetens och produkter.

### *Täckningsgrad från eftermarknaden om 1,0 x*

En täckningsgrad från eftermarknaden om 1.0 x avser återförsäljningsverksamheten och innebär att bruttovinsten från eftermarknadsaffären täcker Ferronordics samtliga fasta kostnader. Det gör att Ferronordic klarar av att driva verksamheten vidare även vid kraftiga konjunktumedgångar och därmed liten eller till och med obefintlig nyförsäljning.

### *Expansion till närliggande affärsområden*

Ferronordic bygger ett välutvecklat servicenätverk, en stark organisation, ett innovativt digitalt säljstödssystem samt skräddarsydda integrerade och hållbara transportlösningar. Utifrån denna plattform kan Bolaget ta sig an nya varumärken och affärsmodeller, vilket ger ett bättre kapacitetsutnyttjande, ett större

produkt erbjudande, högre avkastning och ökat värde för Ferronordics kunder och partners. Under 2020 blev Ferronordic återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av Tyskland. Under 2022 blev Ferronordic återförsäljare för Sandviks mobila och stationära kross- och sorteringsverk i Kazakstan och Tyskland. Under 2023 förvärvade Ferronordic Rudd Equipment Inc, en av de största återförsäljarna för Volvo CE i USA, och blev även återförsäljare för Hitachi, Sandvik och Link-Belt.

### *Utveckling av contracting services*

Inom contracting services integreras Ferronordic närmare kunderna. Istället för att sälja en anläggningsmaskin eller lastbil till en kund inom gruv- eller transportindustrin äger, servar och driver Ferronordic maskinen för kundens räkning. Kunden betalar per kubikmeter eller kilometer i ett transport-as-a-service-upplägg. För kunden innebär detta att kostnader blir mer förutsägbara och att en del av drifts- samt tillgångsriskerna läggs över på Ferronordic. Samtidigt kan Ferronordic driva utrustningen mer effektivt och även dra nytta av erfarenheten från andra delar av sin verksamhet. Ferronordic är övertygat om att contracting services är en viktig del av branschens framtid och avser att vidareutveckla denna del av verksamheten. Bolaget söker möjligheter att erbjuda denna typ av tjänst även i USA, Tyskland och Kazakstan.

### *Industriledande digitala service- och säljplattformar*

För att ytterligare stödja sin service- och försäljningsorganisation samt sina kunder har Ferronordic utvecklat en digital säljplattform. Denna plattform omvandlar signaler från maskinernas så kallade telematiksystem till information om maskinernas driftstatus och tillstånd. Denna information skickas till relevant kundansvarig eller säljare i Ferronordics CRM-system, vilket i sin tur gör det möjligt för Ferronordic att förutse och förhindra problem. Ferronordics digitala plattform är operativ i Kazakstan. Ferronordic kommer att fortsätta att investera i digitaliseringen av sin försäljning för att vidareutveckla och tillämpa logiken i USA, Tyskland och på potentiella framtida marknader.

### *Geografisk expansion*

Ferronordic har erfarenhet från att arbeta på krävande marknader under svåra förhållanden. Denna erfarenhet kan användas på andra marknader. Denna erfarenhet gjorde det möjligt för Ferronordic att expandera till Kazakstan 2019. 2020, gick Ferronordic in på den tyska lastbilsmarknaden med Volvo Trucks och Renault Trucks och byggde upp ytterligare institutionell kunskap. 2023 förvärvade Ferronordic Rudd Equipment Company i USA. Ferronordic ser möjligheter att utnyttja sin erfarenhet, organisation och nätverksinfrastruktur för att erbjuda kompletterande produkter och tjänster för nya varumärken eller att utöka sitt produktutbud till nya marknader. Ferronordic utforskar kontinuerligt sådana strategiska möjligheter.

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

» Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Värdeskapande

Resurser	Affärsmodell	Värdeskapande	Skapat värde 2023
<p><b>Förtroendekapital</b> Relationer med 8 177 kunder och partners samt leverantörer och beslutsfattare.</p> <p><b>Intellektuellt kapital</b> Lösningorienterad och prestationsdriven organisation med nära samarbete med världsledande partners, leverantörer och kvalitetskrävande kunder. En unik digital försäljnings- och serviceplattform som genererar leads och konkreta förslag till kunderna baserat på data från uppkopplade maskiner och lastbilar.</p> <p><b>Tillverkat kapital</b> En lastbils- och maskinflotta till ett värde av 1 194 MSEK för uthyrning eller användning inom contracting services.</p> <p>Ett nätverk bestående av 42 serviceverkstäder till ett värde av 408 MSEK.</p> <p><b>Humankapital</b> 808 medarbetare med stor erfarenhet, kundfokus och starkt samarbete samt bred och djup kollektiv kompetens.</p> <p><b>Finansiellt kapital</b> 3 397 MSEK i sysselsatt kapital från kunder, aktieägare och kreditinstitut.</p>	<p>Affärsmodellen består av fyra typer av affärsupplägg där utvecklingen går mot en allt större integration med kundernas verksamhet och växande engagemang vad gäller service, eftermarknad, kapitalbindning och bemanning.</p> <p>Det ställer krav på finansiell styrka och en hög grad av tillgänglighet vad gäller bemanning samt reservdelar, samtidigt som det medför högre marginaler. För kunden innebär denna utveckling ökad förutsägbarhet, högre driftsäkerhet och därmed säkrare intäkter.</p>	<p><b>För aktieägare</b> Börsvärde och utdelning.</p> <p><b>För samhället</b> Möjlighet att anlägga infrastruktur, utvinna råvaror och transportera material och produkter, det vill säga aktiviteter som är avgörande för det moderna samhället. En affärsmodell som leder till tillämpning av effektiv teknik, batteridrivna elfordon och återvinning av resurser, vilket minimerar våra kunders miljöavtryck.</p> <p>Arbetsstillfällena och skatteintäkter.</p> <p><b>För kunder</b> Högkvalitativa och effektiva lastbilar, maskiner och tillhörande tjänster som gör det möjligt att bedriva en hållbar verksamhet med hög produktivitet, minimala utsläpp, minimalt resursslöseri samt utan lönsamhetsstörande avbrott.</p> <p>Affärsutveckling i samarbete med kunder och partners.</p> <p><b>För medarbetare</b> Personlig och professionell utveckling. Konkurrenskraftig lön.</p> <p><b>För finansiärer och leverantörer</b> Attraktiv avkastning, växande marknadsandelar och marginaler för att fortsätta utveckla sina produkter.</p>	<p><b>För aktieägare</b> -115 MSEK rörelseresultat.</p> <p><b>För samhället</b> 6 MSEK i inbetalda skatter. 72<sup>1</sup> arbetsstillfällen.</p> <p><b>För kunder</b> 975 sålda lastbilar. 119 sålda maskiner.</p> <p><b>För medarbetare</b> 40 fler arbetsstillfällen i Tyskland, 3 i USA och 2 i Kazakstan. 4 937,74 timmars utbildning. 446 MSEK i utbetalda löner och andra ersättningar.</p> <p><b>För finansiärer</b> 48 MSEK i räntor och övriga finansieringskostnader.</p> <p><b>För partners och leverantörer</b> 2 418 MSEK i betalningar till leverantörer. Ökning av marknadsandel på lastbilsmarknaden i Tyskland. Ytterligare investeringar i varumärkeskännedom och positionering av nya produkter (t.ex. elektriska lastbilar i Tyskland).</p>

<sup>1</sup> Exklusive USA

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

» Ferronordic som investering

# Ferronordic som investering

1

## Stark varumärkesportfölj

Ferronordics relation till världsledande tillverkare av lastbilar och anläggningsmaskiner ger Bolaget en plattform från vilken företaget kan erbjuda premiumtjänster och produkter till kunder. Genom att utveckla dessa relationer och komplettera med andra starka varumärken kan Ferronordic utvidga sitt kunderbudande och växa utifrån befintlig organisation och infrastruktur.

2

## Robust affärsmodell och erfaren ledning

Ferronordics affärsmodell bygger på ett starkt team och en stabil eftermarknadsverksamhet. Stabil omsättning och hög kostnadstäckning från eftermarknadsverksamheten ger motståndskraft under tider av marknadsvolatilitet. Fortsatt tjänsteutveckling, exempelvis contracting services och hållbara transportlösningar syftar till att diversifiera affärsmodellen och öka integrationen med kunderna. Ferronordic har en ledning och en styrelse med lång erfarenhet av branschen och marknaderna.

3

## Innovation och integration för ökad kundnytta och hållbarhet

Världen förändras snabbt. Ferronordic vill vara ledande och driva utvecklingen på sina marknader. Företagets egenutvecklade digitala försäljnings- och serviceplattform skapar värde över hela värdekedjan. Inom contracting services har Ferronordic skapat en affärsmodell där Bolaget blir en integrerad del av kundernas verksamhet och hjälper dem att uppnå ledande positioner inom deras branscher. Genom uthyrning av elektriska lastbilar och tjänster vill Ferronordic främja hållbara transportlösningar och hjälpa våra kunder att minska sina miljöavtryck.

4

## Hållbarhet – en del av verksamheten

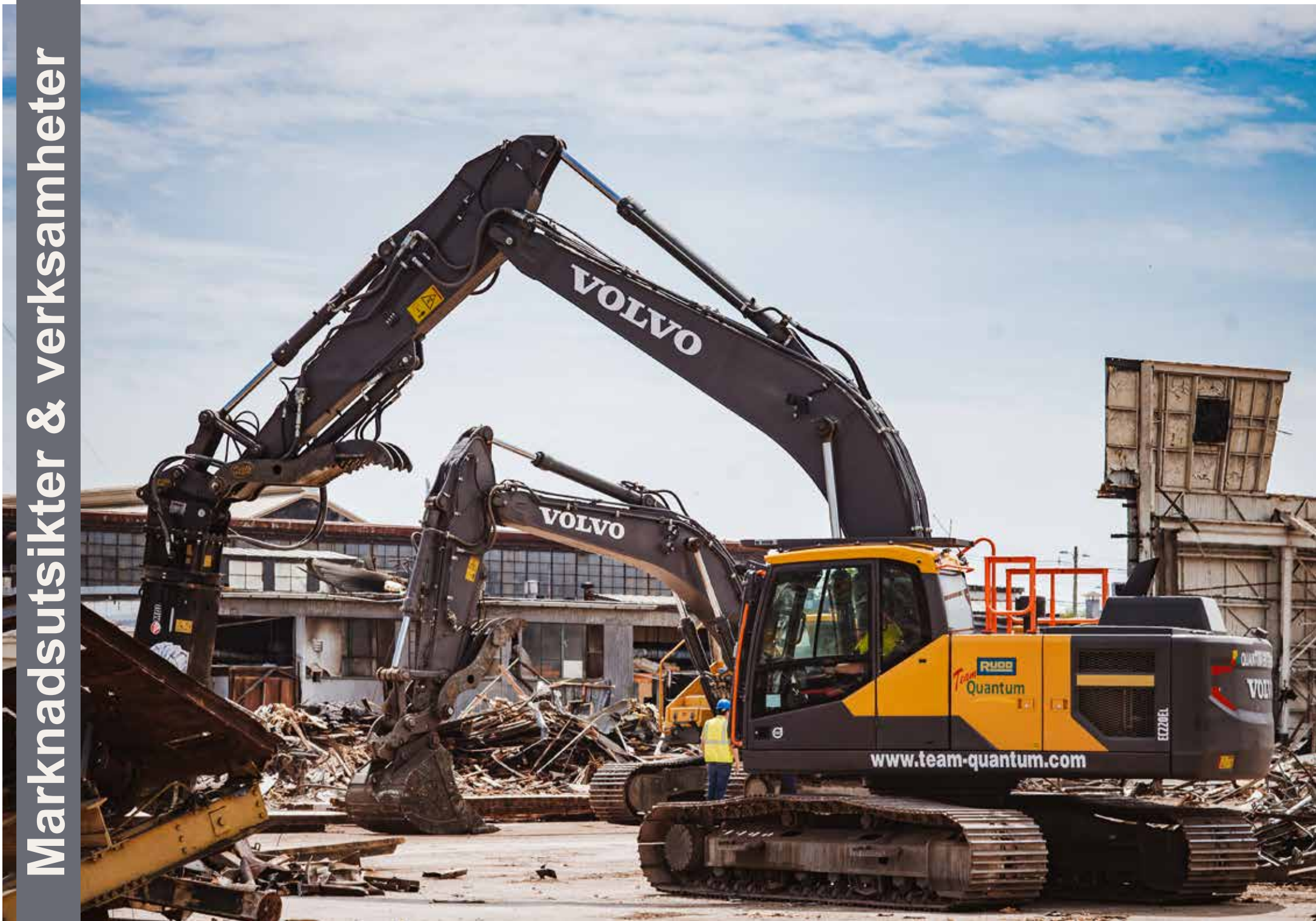
Ferronordic strävar efter att hjälpa sina kunder att uppnå ledarskap i vid bemärkelse, bland annat genom att minska deras utsläpp och resurslöseri. Bolaget ska vara en aktiv aktör i lokalsamhället och en bra och rättvis arbetsgivare som erbjuder sina anställda utbildning, professionell utveckling och karriärmöjligheter. Ferronordic främjar mångfald och lika möjligheter. Bolaget strävar efter att bidra till en bättre miljö och att vara en positiv kraft i omställningen till ett hållbart samhälle.

5

## Försiktig finanspolitik och potential för god avkastning

För att säkerställa finansiell flexibilitet och styrka strävar Ferronordic efter en stark balansräkning. Historiskt sett har Bolaget levererat ett starkt kassaflöde över tid, vilket gett möjligheter till både återinvesteringar med god avkastning och utdelning till aktieägarna. I november 2023 förvärvade Ferronordic en ledande återförsäljare av Volvo Construction Equipment i USA. Ferronordic fortsatte även investera i vidareutvecklingen av sina tyska och kazakiska verksamheter. Ferronordics finansiella mål är för närvarande under översyn.

# Marknadsutsikter & verksamheter





## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## » Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

Centralasien

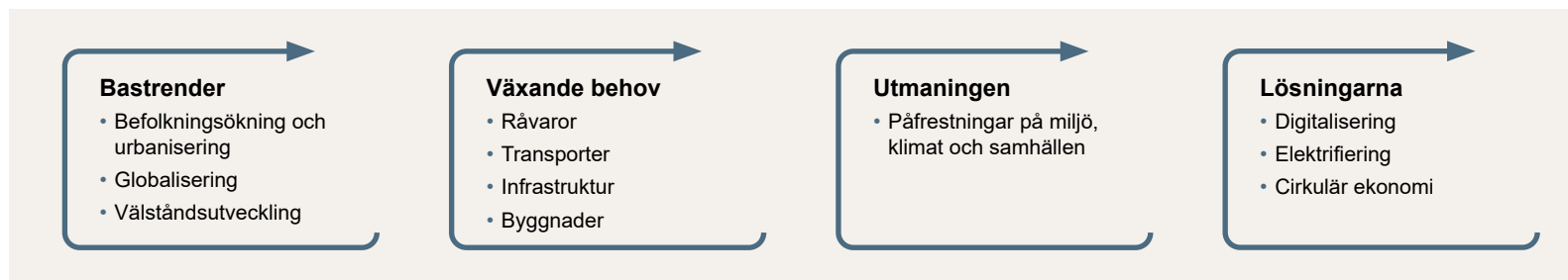
Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

# Marknader och drivkrafter

Jordens befolkning ökar stadigt och allt fler flyttar in till städerna. Samtidigt fortsätter världshandelns volym att öka. Det ökar efterfrågan på råvaror, transporter, infrastruktur och byggnader – branscher där Ferronordic och Bolagets kunder verkar. Den stora utmaningen ligger i att möta dagens behov utan att äventyra framtida generationers möjligheter att tillfredsställa sina. En stor del av lösningen står att finna i ökad effektivitet och produktivitet, digitalisering, elektrifiering och en cirkulär ekonomi.



## Bastrender

- Befolkningsökning och urbanisering
- Globalisering
- Västlandsutveckling

## Växande behov

- Råvaror
- Transporter
- Infrastruktur
- Byggnader

## Utmaningen

- Påfrestningar på miljö, klimat och samhällen

## Lösningarna

- Digitalisering
- Elektrifiering
- Cirkulär ekonomi

## Bastrender

### *Befolkningsökning och urbanisering*

Vi är idag mer än 8 miljarder människor på jorden. År 2030 beräknas världens befolkning uppgå till 8,5 miljarder. Av dessa förväntas 70 procent bo i städer, vilket innebär en fortsatt urbaniseringsprocess.

### *Globalisering*

Världens länder är allt tätare sammanbundna i ett nät av distributionskedjor och kommunikationsnätverk. Den internationella handeln fortsätter att öka och volymerna är fortfarande på höga nivåer. Även om de aktuella geopolitiska spänningarna kan påverka trenden på kort sikt är Ferronordics bedömning att den långsiktiga trenden kommer att fortsätta.

### *Västlandsutveckling*

Enligt IMF beräknas den globala ekonomin ha vuxit med 3,1 procent under 2023. Tillväxten återhämtar sig gradvis till den genomsnittliga nivån som var innan pandemin på 3,8 procent. Global tillväxt tenderar driva global handel, vilket i sin tur tenderar att öka behovet av transportlösningar. Framöver kommer sådana transporter att behöva vara hållbara för att planeten ska kunna klara påfrestningarna från den globala tillväxten.

## Växande behov

### *Råvaror*

Råvarupriserna har under senare år ökat kraftigt. Efterfrågan drivs av en växande befolkning, ökat välbefinnande och teknisk utveckling.

### *Transporter*

De grundläggande bastrenderna leder i samtliga fall till ett ökat transportbehov såväl inom som mellan länder.

### *Infrastruktur*

Ökad efterfrågan på transporter leder i sin tur till ökade behov av investeringar i infrastruktur. I många länder är dessutom infrastrukturen eftersatt sedan länge, vilket leder till ett uppdämt behov av investeringar.

### *Byggnader*

Med fler människor, ökat välbefinnande och urbanisering följer en ökad efterfrågan på bostäder, fabriker, skolor och andra byggnader.

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## » Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

## Utmaningen

Den stora, globala utmaningen är att möta den ökande efterfrågan på råvaror, transporter, infrastruktur och byggnader utan att äventyra framtida generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Hållbarhetsfrågorna har därför blivit den starkast drivande faktorn när det gäller innovation och utveckling av transportteknik, tjänster och produkter.

## Lösningarna

*Digitalisering*

År 2030 bedöms 90 procent av världens befolkning ha tillgång till Internet. Samtidigt kopplas allt fler maskiner, lastbilar, hus och andra installationer samman digitalt genom det som kallas The Internet of Things. Uppkopplingen skapar möjlighet att samla in data från människor och maskiner i syfte att analysera konsumtion, användning och tillämpning. Det kan i sin tur användas för öka produktiviteten, minska resursförbrukningen och slitaget så att utrustningen håller längre.

*Elektrifiering*

En av de mest kritiska utmaningar inom hållbarhet är klimatförändringarna och behovet av att kraftigt minska vår användning av fossila bränslen. En del av lösningen till denna utmaning är bränsleeffektivitet och elektrifieringen av lastbilar och anläggningsmaskiner. Digitalisering och elektrifiering skapar också helt nya affärsmöjligheter där företag som Ferronordic kan ta ett större helhetsansvar och erbjuda skräddarsydda lösningar med större andelar elektriska- och autonoma system.

*Cirkulär ekonomi*

Den cirkulära ekonomin bygger på tanken att utnyttja allt som tillverkas och konsumeras så länge som möjligt. När maskiner och komponenter är nedslitna återvinns de och byggs om så mycket och så många gånger som möjligt. Detta innebär att det finns ett behov av att underhålla, reparera, återanvända, återtillverka och återvinna lastbilar, anläggningsmaskiner och delar med maximal effektivitet för att minimera det totala resursslöseriet.



# USA

## Ekonomisk och politisk utveckling

Den 30 november 2023 slutförde Ferronordic förvärvet av Rudd Equipment Company, Inc. ("Rudd"). Rudd är en av de största återförsäljarna av Volvo CE i USA med verksamhet i hela eller delar av nio delstater. Bolaget representerar även andra varumärken, såsom Hitachi, Sandvik och Link-Belt. Sedan december 2023 är Ferronordic således verksamt i östra USA. Ferronordics verksamhet i USA erbjuder en bas på världens näst största marknad för anläggningsmaskiner och ger möjligheter för eventuell ytterligare expansion i framtiden.

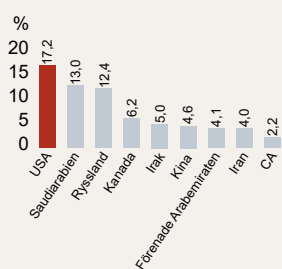
USA är världens största nationella ekonomi med en uppskattad BNP på 27 TUSD 2023. Med en befolkning på 335 miljoner människor står USA:s ekonomi för cirka en fjärdedel av den globala produktionen, en tiondel av de globala handelsflödena, en femtedel av den globala utländska direktinvesteringen och en femtedel av den globala energiefterfrågan. Den amerikanska dollarn är den mest använda valutan i global handel och finansiella transaktioner. Förändringar i USA:s penningpolitik och investerarsentiment spelar en viktig roll för att forma globala finansierings- och marknadsvillkor.

USA har en mogen, högt utvecklad och diversifierad ekonomi, som speglar sin storlek och globala betydelse. Tjänstesektorn står för mer än 70 procent av BNP. USA är också en stor producent och konsument av råvaror. Det är världens största producent av olja och naturgas och en ledande producent och exportör av andra mineraler. Den amerikanska ekonomin drivs av hög produktivitet, välutvecklad infrastruktur och omfattande naturresurser.

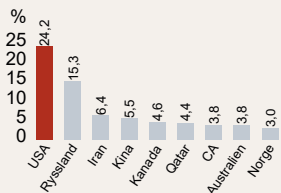
### Stark tillväxt över förväntan

År 2023 överträffade den amerikanska ekonomin förväntningarna inom tre nyckel-dimensioner: växande ekonomisk produktion, motståndskraft på arbetsmarknaden och avtagande inflation. BNP ökade med 2,5 procent, den högsta bland G7-ekonomierna, med stöd av stark konsumtion, ökade offentliga utgifter och högre export. Arbetsmarknaden var fortsatt robust och tillförde totalt nästan 2,7 miljoner nya jobb under 2023. Arbetslösheten var 3,7 procent (3,5). Kärn-PCE-inflationen avtog till 2,9 procent, jämfört med 4,9 procent 2022. Efter flera räntehöjningar sedan mars 2022 förblev den effektiva federala räntan oförändrad sedan juli 2023 och uppgick i slutet av 2023 till 5,33 procent. Framöver förväntas de flesta analytiker en mjuk landning för den amerikanska ekonomin under 2024. Prognoser för BNP-tillväxten varierar mellan 1,4–2,1 procent.

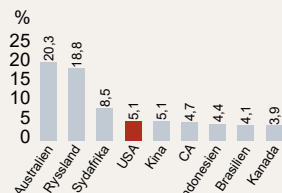
Oljeproduktion<sup>1</sup>



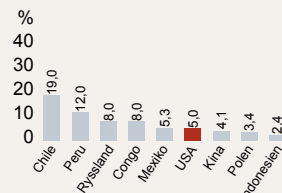
Produktion av naturgas<sup>1</sup>



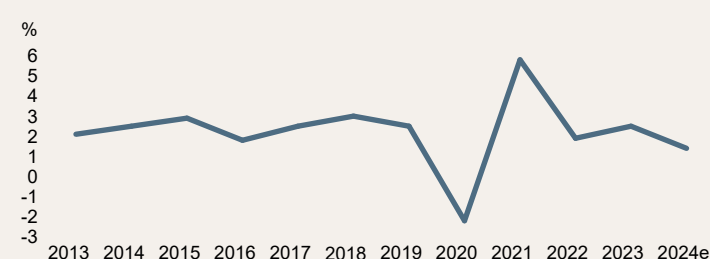
Guldreserver<sup>2</sup>



Kopparreserver<sup>2</sup>



BNP (tillväxt) USA<sup>3</sup>



<sup>1</sup> Källa: Energy Institute (EI) Statistical Review of World Energy (2023)

<sup>2</sup> Källa: U.S. Geological Survey, Mineral Commodity Summaries (2024)

<sup>3</sup> Källa: U.S. Bureau of Economic Analysis (BEA); Federal Open Market Committee

## USA

## Trender och drivkrafter

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

## » USA

## Tyskland

## Centralasien

## Varumärken

## Digital plattform

## e-mobilitet

Den amerikanska marknaden för anläggningsmaskiner är den näst största i världen med en total storlek på 52 000–56 000 enheter. En av de viktigaste drivkrafterna för marknaden för anläggningsmaskiner är betydande infrastrukturinvesteringar. Federala och statliga myndigheter avsätter betydande medel för utveckling av infrastruktur, inklusive vägar, broar, flygplatser och kollektivtrafik. Dessutom förblir byggandet av bostäder och kommersiella fastigheter en stark drivkraft för marknaden. Befolkningstillväxt, urbanisering och ekonomisk expansion leder till tillväxt i bostadsbyggande och lokala infrastrukturprojekt.

## Infrastrukturinvesteringar

År av underinvesteringar i den åldrande amerikanska infrastrukturen har resulterat i försämring av stora offentliga byggarbeten, inklusive vägar, broar, järnvägar och andra transportleder. American Society of Civil Engineers tillskrev betyg C- på nivån av landets infrastruktur och uppskattade det totala investeringsbehovet under de kommande 10 åren till 2,6 TUSD<sup>1</sup>. Cirka 43 procent av de allmänna vägarna är i dåligt eller mediokert skick. 42 procent av alla broar är minst 50 år gamla och 7,5 procent av broarna som anses vara i dåligt skick. Föråldrad energiinfrastruktur leder till strömavbrott som kostar USA:s ekonomi upp till 70 MDUSD årligen.

Behovet av betydande investeringar i infrastruktur resulterade i ett regeringsinitiativ för att lansera en infrastrukturreform.

2021 tillkännagav president Biden den så kallade Bipartisan Infrastructure Law ("BIL"), ett omfattande investeringsprogram som syftar till att uppgradera landets infrastruktur, förbättra konkurrenskraften och främja ekonomisk tillväxt. BIL planerar att rikta 1,2 TUSD av federala medel till väginfrastruktur, transport, energi och klimatprojekt, varav de flesta kommer att distribueras genom federala och lokala myndigheter via bidrag över hela USA. Utöver det undertecknade president Biden 2022 en lag om att minska inflationen (the Inflation Reduction Act eller "IRA"). IRA syftar till att förbättra inhemsk tillverkningskapacitet, sänka hushållens energikostnader samt främja ren energi.

## Verksamhet inom bostads- och lokal infrastruktur

Efterfrågan på våra produkter och tjänster drivs till stor del av den ökande efterfrågan på bostads- och lokal infrastruktur. Under 2019–2023 ökade de amerikanska utgifterna för bostadsbyggande med en CAGR (årlig genomsnittlig kumulativ tillväxttakt) på 12 procent till 874 MDUSD och utgifterna för byggnadsindustrin växte med CAGR 7 procent till 1 103 MDUSD<sup>2</sup>. Med planerade omfattande infrastrukturprogram för infrastruktur, växande ekonomi och ökande befolkning räknar Ferronordic med att byggaktiviteten i USA kommer att öka.

<sup>1</sup> Källa: 2021 Report Card for America's Infrastructure

<sup>2</sup> Källa: US Census Bureau

Investeringsbehov per system baserat på aktuella trender, 2020–2029, MDUSD<sup>3</sup>

Infrastruktursystem	Totalt behov	Finansieras	Finansieringsgap
Surface transportation/Yttransport	2 834	1 619	1 215
Dricksvatten, avloppsvatten, dagvatten	1 045	611	434
Elektricitet	637	440	197
Flygplatser	237	126	111
Inre vattenvägar och marina hamnar	42	17	25
Fördämningar	94	13	81
Farligt och fast avfall	21	14	7
Havsvallar och översvämningsskydd	80	10	70
Offentliga parker och rekreation	78	10	68
Skolor	870	490	380
<b>Total</b>	<b>5 937</b>	<b>3 350</b>	<b>2 588</b>

<sup>3</sup> Källa: 2021 Report Card for America's Infrastructure

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

» USA

Tyskland

Centralasien

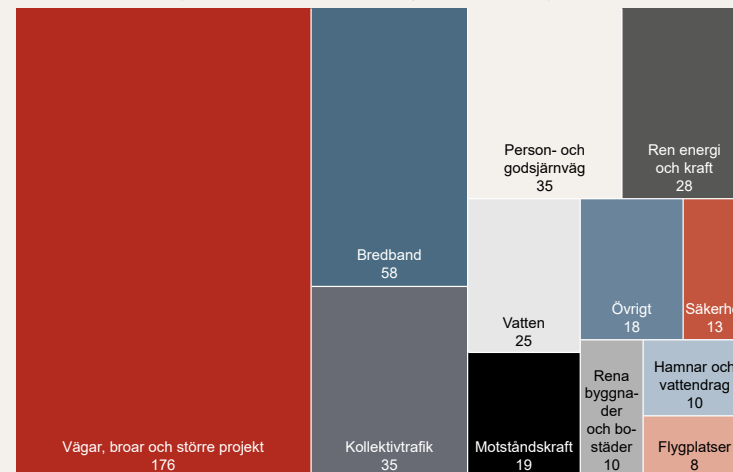
Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

BIL och IRA i sammanfattning<sup>1</sup>

- Investeringsplan på över 1,2 TUSD med fokus på 12 huvudområden för utveckling
- Förväntade investeringar på 400 MDUSD under de kommande 5 åren för att reparera vägar och broar samt för att stödja förändringsprojekt som kommer att skapa jobb, öka regionala och nationella ekonomiska möjligheter och göra USA:s transportsystem säkrare och mer motståndskraftigt
- Järnvägsutveckling inkluderar finansiering för att modernisera nordöstra korridorerna och uppgradera järnvägstrafiken i områden utanför nordöstra och i mitten av nordöstra USA, renovera Amtraks tågflotta och anläggningar samt uppgradera godstrafiken på landsbygden
- Modernisering av elnätet genom att bygga och uppgradera kraftledningar för att minska avbrott och energikostnader samt underlätta utbyggnaden av ren energi
- Investeringar i avloppsvatten, återanvändning av vatten, transport och infrastruktur för vattenlagring
- Förbättring och utbyggnad av bredbandsinfrastruktur för att ge tillgång till tillförlitligt höghastighetsinternet
- Lista med konkreta projekt på 435 MDUSD varav cirka 68 MDUSD ska genomföras i de stater där Ferronordic är verksam

<sup>1</sup> Källa: Whitehouse.govBIL- och IRA-projekt fördelat på investeringsområden per januari 2024, BUSD<sup>1</sup>

## USA

## Verksamhet

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

» USA

Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

Den 13 november 2023 meddelade Ferronordic att Koncernen hade ingått ett avtal om att köpa 100 procent av aktierna i Rudd. Transaktionen slutfördes den 30 november 2023. Ferronordic anser att Rudd har en bra strategisk profil för Koncernen och att Rudd ger en stark bas på en dynamisk marknad som därtill erbjuder potential för ytterligare expansion i Nordamerika.

Rudd grundades 1952 och är en av de största återförsäljarna av Volvo CE i USA. Rudd har långa traditioner, starka kundrelationer och en lönsam verksamhet. Företaget har historiskt haft ett starkt fokus på gruv- och utvinningsindustrier, särskilt i Kentucky och West Virginia. På senare år har företaget även fokuserat mer på det bredare byggsegmentet.

## Varumärken och partners

Rudd är auktoriserad återförsäljare av Volvo Construction Equipment i hela eller delar av nio delstater i östra USA. Företaget representerar även andra starka varumärken som Hitachi, Sandvik och Link-Belt. År 2023 utgjorde försäljningen av anläggningsmaskiner och reservdelar relaterade till Volvo CE cirka 73 procent av Rudds omsättning medan återstående omsättning härrörde till andra varumärken.

## Verkstäder och nätverk

Rudd är baserad i Kentucky men täcker ett omfattande försäljningsområde med flera stora städer som Cincinnati, Columbus, St. Louis, Cleveland och Pittsburgh. Tillsammans med verksamheten förvärvade Ferronordic även två fastigheter i Cincinnati och Louisville. Från och med idag driver verksamheten 13 verkstäder, av vilka Ferronordic äger 8 i hela eller delar av nio delstater:

- Kentucky
- Ohio
- Indiana (förutom vissa län)
- West Virginia (förutom vissa län)
- Västra Pennsylvania
- Östra Missouri
- Södra Illinois
- Flera län i Tennessee och Maryland

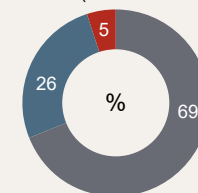
## Försäljning

Under helåret 2023 sålde Rudd 351 nya anläggningsmaskiner, 127 begagnade maskiner och 96 maskiner såldes från Rudds uthyrningflotta. I december 2023, då verksamheten tillhörde Ferronordic, sålde Rudd 47 nya anläggningsmaskiner, 4 begagnade maskiner och 5 maskiner från uthyrningflottan. Den sammanlagda omsättningen från försäljning av anläggningsmaskiner uppgick till 212 MSEK. Under samma period uppgick eftermarknadsförsäljningen till 80 MSEK. Övriga intäkter, som huvudsakligen bestod av hyresintäkter, uppgick till 15 MSEK.



(13) Ferronordics verkstäder i USA vid slutet av December 2023

Nettoomsättning per aktivitet (december 2023)



- Maskinförsäljning
- Eftermarknadsförsäljning
- Övriga intäkter

## USA

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

» USA

Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

## Försäljning av nya maskiner 2023

Produkttyp		Antal sålda enheter	Beskrivning
Grävmaskiner		18	Används för en rad ändamål, till exempel markberedning, schaktning, dikning, utgrävning, rivning, lastning etc.
Hjullastare		17	Används för att flytta eller lasta material. Finns i olika storlekar och modeller, från kompakta till stora produktionsmaskiner.
Vägbyggnads- utrustning		3	Asfaltsläggare (band- eller hjulgående) används för att lägga asfalt i samband med byggande av vägar, flygplatser etc. Vältar används för att pressa samman ytbeläggningar, såsom asfalt eller jord, ofta i samband med vägbyggen.
Ramstyrda dumprar		5	Ledade dragfordon för krävande förhållanden. Användningsområdena inkluderar vägbyggen, stenbrott, gruvdrift och avfallshantering.
Borriggar		1	Ytborriggar används för språnghålsborrning i konstruktion, stenbrott och dagbrott.
Mobila kranar		3	Kranar (band eller hjul) används för att lyfta och flytta stora och tunga material i en mängd olika industrier.



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

# Tyskland

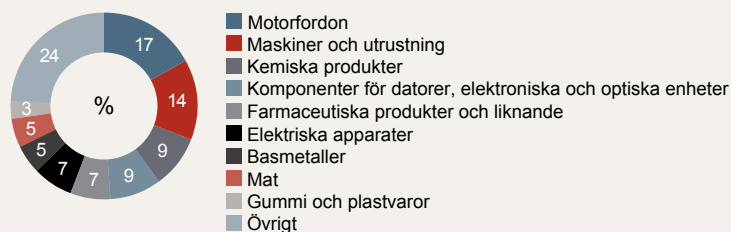
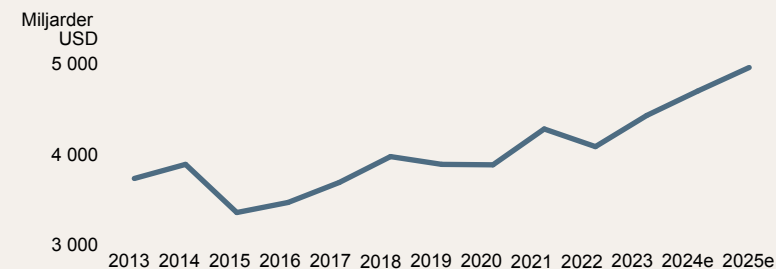
## Ekonomisk och politisk utveckling

Tyskland är Europas största ekonomi och bland de fem största ekonomierna i världen. Tyskland står för 25 procent av Europas BNP (EU-27) och för 19 procent av EU:s totala befolkning. Landet är ett av världens ledande exportländer med fordon, maskiner, kemikalier, elektronik och läkemedel som de största exportvarorna. Utöver sin storlek kännetecknas den tyska ekonomin av en mycket hög mognadsgrad och en stor grad av diversifiering. Tjänstesektorn svarar för cirka 70 procent av den totala ekonomin.

### Svagare tillväxt än väntat

Den tyska ekonomin har haft motvind under hela 2023. Nedgång i industriproduktionen, högre finansieringskostnader och svag utländsk efterfrågan påverkade den ekonomiska aktiviteten negativt. Som ett resultat minskade Tysklands BNP med 0,3 procent under 2023. En viss förbättring förväntas under 2024 då ekonomin sannolikt kommer att återgå till en expansionsbana med tillväxtprognoser mellan 0,2–0,5 procent drivet av återhämtning i inhemsk efterfrågan och sjunkande inflation.

En bredare återhämtning förväntas från 2025 då BNP förväntas öka med 1,2–1,6 procent. Den årliga genomsnittliga inflationen sjönk till 5,9 procent under 2023 (6,9). Inflationen beräknas minska ytterligare under 2024 och i genomsnitt till 2,7 procent.

Tysk export (2023)<sup>1</sup><sup>1</sup> Källa: German Federal Statistical OfficeBNP (löpande priser) Tyskland<sup>2</sup><sup>2</sup> Källa: IMF Databas



## Tyskland

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

## USA

## » Tyskland

## Centralasien

## Varumärken

## Digital plattform

## e-mobilitet

## Trender och drivkrafter

Under de senaste tre åren har produktion och leverans av nya lastbilar begränsats av störningar i leveranskedjorna. När dessa begränsningar avtog 2023 återhämtade sig den tyska lastbilsmarknaden och ökade med 25 procent. Tillväxten var särskilt stark under de första nio månaderna och drevs främst av minskade störningar i leveranskedjan, kortare ledtider och uppdämd efterfrågan. Tillväxten avtog dock mot slutet av året och marknaden förväntas minska under 2024.

I ett längre perspektiv tror Ferronordic att den tyska lastbilsindustrin kommer att förbli motståndskraftig av följande skäl:

## En stark tysk ekonomi

Den tyska ekonomin förväntas spela en fortsatt viktig roll för hela EU och resten av Europa. Olika utvecklingsprogram, såsom Tysklands plan för återhämtning och motståndskraft och dess plan för utveckling av infrastruktur och transportsektorn fram till 2030, har antagits av den tyska regeringen och kommer att bidra till den ekonomiska tillväxten. Detta innebär fortsatt stark efterfrågan på lastbilar och transporttjänster.

## Elektrifiering och ökade miljökrav

Utmaningar relaterade till klimatförändringar påverkar alla marknader och verksamheter. I Tyskland förväntas klimatförändringar ha högsta prioritet för den nya regeringen. Tyskland kommer att öka takten för omställningen av transportsektorn och utfasningen av fossila bränslen. Övergången till elektrisk transport kommer inledningsvis gå snabbast i de lättare segmenten, men på sikt står hela transportsektorn inför en omställning. Ett omfattande subventionsprogram från den tyska staten kommer att bidra till denna omställning. Med elektrifieringen följer inte bara ett behov av att byta ut lastbilsflottan. Den medför också efterfrågan på helt nya tjänster och affärslösningar. De aktörer som kan leverera laddningsinfrastruktur samt ge råd om vilka lastbilar och vilken utrustning som bäst möter kundernas och framtidens behov kommer att kunna ta marknadsandelar och underlätta omställningen till nollutsläppstransportlösningar.

## Utveckling av transportbranschen

Godstransporter på väg är ryggraden i handel, inte bara i Tyskland utan i hela Europa. Parallellt med den tekniska utvecklingen, och delvis som en följd av den, utvecklas även transportbranschen. Ferronordic bedömer att den fragmenterade tyska åkerinäringen kommer att genomgå en konsolidering med färre men större aktörer som resultat. Med detta följer också en högre grad av specialisering och professionalitet, vilket i sin tur ställer högre krav på Ferronordic och andra aktörer i transportsektorn.



Efterfrågan kommer att öka på pålitliga logistikoperatörer

Under 2017–2022 ökade den tyska e-handeln med en CAGR på 9 procent.<sup>1</sup> På grund av ekonomiska utmaningar minskade e-handelsförsäljningen med 12 procent under 2023 och uppgick till 79 MDEUR.<sup>1</sup> Allteftersom ekonomin återgår till tillväxt förväntas e-handelsmarknaden expandera ytterligare. Den snabba utvecklingen av e-handel ställer nya och högre krav på transporter och logistik. Pandemin har accelererat denna trend. Efterfrågan på snabba leveranser ökar behovet av logistik- och lagerinfrastruktur på platser nära konsumenterna samt av effektiva transporter både till och från sådana anläggningar. Detta har fått flera e-handelsoperatörer att ta ett starkare grepp om hela transportkedjan för att säkerställa ökad leveranskapacitet till konsumenterna. Detta ökar i sin tur efterfrågan på pålitliga logistikoperatörer och pressen på deras service och säljpartners.



<sup>1</sup> Källa: German Federal Association of E-Commerce and Mail-Order Trade

## Tyskland

## Lastbilsmarknaden

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

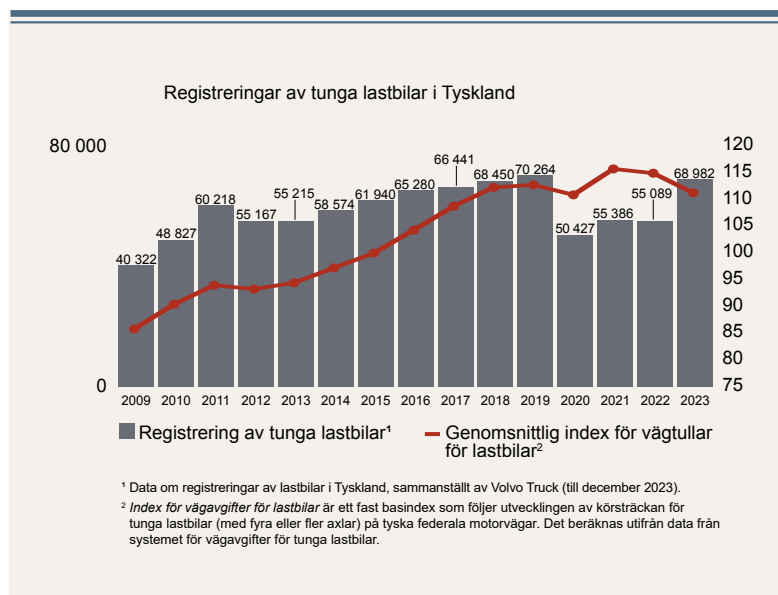
Lastbilsmarknaden i Tyskland är mogen och krävande, med kunder som sätter stort värde på varumärke, skraddarsydd affärlösningar och ett väl utbrett och högkvalitativt servicenätverk. Att maximera utnyttjandet och minimera oplanerade driftstörningar är avgörande för lönsamhet och framgång för Ferronordics kunder i branschen.

## Europas viktigaste marknad

Tysklands ekonomiska betydelse gör landet till den största marknaden i Europa för tunga lastbilar. Det finns ett starkt samband mellan den ekonomiska aktiviteten och försäljningen av nya lastbilar. Tysklands geografiska läge i EU gör också landet till ett logistikcentrum som levererar varor och tjänster till över 82 miljoner tyskar, ytterligare 150 miljoner konsumenter i nio grannländer och nästan 500 miljoner EU-invånare. Detta har bidragit till att Tyskland har en av de mest avancerade transportinfrastrukturerna i Europa med vägnät på 230 000 km, över 250 inlands- hamnar och 21 internationella flygplatser.

## Utveckling 2023

Trots en ogynnsam makroekonomisk miljö bidrog förbättrade leveranskedjor, förkortade ledtider och starkare orderböcker till ökade lastbilsregistreringar. Den totala marknaden för lastbilar ökade med 25 procent och uppgick till 69 000 enheter. Tillväxten var särskilt stark under de första nio månaderna men från och med Q4 2023 mattades tillväxten av och ordergången minskade. Den totala nyttjandegraden<sup>2</sup> under 2023 blev lägre än 2022.



## Tyskland

## Marknadssegment

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

Storlekssegment	Tunga lastbilar, >16 ton	Medeltunga lastbilar, 7–16 ton	Lätta lastbilar, <7 ton
Huvudsakliga kundgrupper	Logistik- och transportföretag, bygg- och anläggningsföretag med mera.	Logistik- och transportföretag, bygg- och anläggningsföretag med mera.	Logistik- och transportföretag, bygg- och anläggningsföretag, kommuner och kommunala entreprenörer med mera.
Huvudsakliga användningsområden	Långdistanskörning och regionala transporter, timmertransport, tunga transporter, bygg- och anläggningstransport, gruv- och stenbrottstransporter med mera.	Lokal och regional distribution, lätt konstruktion, nytto- och kyltransporter med mera.	En mängd olika transportuppdrag, bland annat mobila verkstäder, godstransporter, post- och budtjänster med mera.
% av nyförsäljningen av lastbilar i Tyskland 2023	88	4	8



## Tyskland

## Verksamhet

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

Ferronordic är verksam på marknaden i ett område motsvarande cirka 18 procent av den tyska marknaden för tunga lastbilar. Området omfattar några av de mest trafikerade och mest utvecklade delarna av Tyskland, som Hannover och Frankfurt Rhein-Main, den näst största storstadsregionen i landet. Det omfattar också en stor del av östra Tyskland med snabbt växande städer såsom Leipzig och Dresden. Utöver nyförsäljning består marknaden också av begagnade lastbilar samt service, underhåll och uthyrning.

Ferronordics verksamhet i Tyskland består av försäljning och uthyrning av nya lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks, försäljning av begagnade lastbilar samt service och support av lastbilar och lätta nyttofordon. 2022 blev Ferronordic även distributör för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i större delen av Tyskland.

Ferronordic har funnits på den tyska marknaden sedan januari 2020 då företaget blev återförsäljare av Volvo Trucks och Renault Trucks. Vid starten i Tyskland tog företaget över nio av Volvos egna verkstäder och två verkstäder från en mindre återförsäljare i Ferronordics försäljningsområde. Vid slutet av året hade Ferronordic 22 verkstäder och 399 anställda i Tyskland. Efter en snabb utvidgning av nätverket under 2021, 2022 och, i mindre utsträckning, 2023 kommer det framtida arbetet att flyttas från att bygga plattformen till att förbättra effektiviteten i nätverket.

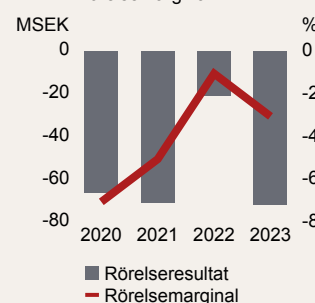
## Tyskt effektiviseringsprogram

Med bakgrund av en svagare marknadsutsikt och en kostnadsstruktur som tyngde lönsamheten vidtog Ferronordic i slutet av 2023 åtgärder för att göra sin organisation effektivare och minska kostnaderna. Åtgärderna syftar till att göra Ferronordics organisation smidigare och mer motståndskraftig genom att minska både horisontella och vertikala administrativa enheter, samtidigt som effektiviteten i den produktiva organisationen ökar. Ferronordic har därvid minskat antalet regioner inom sitt försäljningsområde från fyra till två och minskat ett antal mellanchefsroller. Den tyska ledningsgruppen har omorganiserats till att inkludera koncernchefer med operativa roller i den tyska verksamheten, inklusive Group Commercial Director, Group HR Director och Group CEO. Ferronordic har också analyserat sin kostnadsstruktur i alla funktionsområden för att identifiera möjligheter att minska kostnaderna utan att negativt påverka – och där det är möjligt att förbättra – produktiviteten i service- och försäljningsområdena. Ett huvudmål med programmet är att öka Ferronordics absorptionsnivå i Tyskland, det vill säga hur mycket av dess fasta kostnader som täcks av bruttovinsten från dess eftermarknadsverksamhet. Som ett resultat av kostnadsreduktionsprogrammet räknar Ferronordic med att spara cirka 60 MSEK årligen, från och med slutet av Q2 2024.

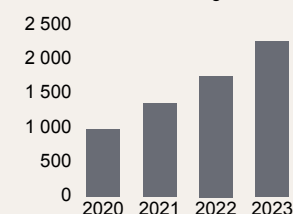
Nettoomsättning fördelat på marknadssegment



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Nettoomsättning, MSEK



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

## Försäljning och uthyrning av lastbilar

Ferronordic säljer och hyr ut nya lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks med fokus på tunga och medeltunga lastbilar för bred användning inom transport och logistik samt inom kundernas egen verksamhet såsom byggarbetsplatser och gruvor. I Ferronordics sortimentet ingår även lastbilar för lokal och regional distribution samt kommunala tjänster såsom avfallshantering. Segmentet omfattar också försäljning av begagnade lastbilar. Ferronordics försäljning av nya lastbilar räknade i enheter minskade med 2 procent under 2023 till 975, inklusive lätta nyttofordon. I omsättning ökade försäljningen av nya lastbilar med 29 procent och uppgick till 1 336 MSEK.

Under kommande år bedöms försäljningen av elektriska lastbilar öka kraftigt. Tillsammans med digitaliseringen skapar elektrifieringen också helt nya affärsmöjligheter där Ferronordic kan ta ett större helhetsansvar. Under 2023 har det tyska ministeriet för digitalisering och transport beviljat Ferronordic subventioner på upp till 23 MEUR för investeringar i upp till 117 elektriska lastbilar. Ferronordic planerar att använda det subventionerna för att utöka sin flotta av elektiska lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks och sin verksamhet inom uthyrning av elektiska lastbilar och hållbara transportlösningar.

Försäljningen av begagnade lastbilar räknat i enheter ökade med 87 procent. I omsättning uppgick försäljningen av begagnade lastbilar till 242 MSEK, vilket innebär en ökning med 51 procent jämfört med året innan. Ferronordic ser stor potential i försäljningen av begagnade lastbilar, som tillåter Bolaget att bredda och komplettera sitt kunderbjudande.

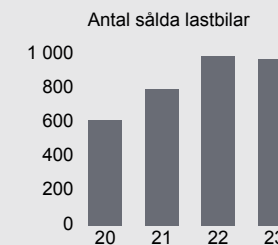
Långa leveranstider och vikande efterfrågan bidrog till en fortsatt tillväxt i lager och ökad skuldsättning under 2023. Under andra halvåret 2023 vidtog Ferronordic åtgärder för att minska sitt varulager och Bolaget räknar med att lagret kommer att minska under första halvåret 2024. För att ytterligare stärka sin verksamhet i Tyskland och för att frigöra kapital har Ferronordic också beslutat att minska sitt lager av begagnade lastbilar och sin uthyrningsflotta av diesellastbilar. Samtidigt växer marknaden och intresset från våra kunder för elektriska lastbilar.

## Eftermarknadsförsäljning

Ferronordic erbjuder underhåll och reparationer av lastbilar. Arbetet utförs ofta inom ramen för olika typer av serviceavtal för att tillgodose varje kunds behov. Under 2023 ökade eftermarknadsförsäljningen med 27 procent och uppgick till 608 MSEK. Eftermarknadsförsäljningen ökade som resultat av en kombination av organisk tillväxt och förvärv.

	2023	2022	2021	Förändring, %, pp
Nya maskiner och lastbilar, antal	975	992	800	-5
Begagnade maskiner och lastbilar, antal	394	211	241	87
Nettoomsättning, MSEK	2 271	1 770	1 368	28
Bruttoresultat, MSEK	253	214	149	18
Rörelseresultat, MSEK	-72	-21	-71	-248
Bruttomarginal, %	11,1	12,1	10,9	-0,9
Rörelsemarginal, %	-3,2	-1,2	-5,2	-2,0
Försäljnings- och administrations- kostnader/nettoomsättning, %	14,4	13,5	15,9	0,8
Rörelsekapital/nettoomsättning, %	25,9	17,0	6,4	8,9

Segment	2023	2022	2021
Lastbilar i segmentet chassin	244	238	190
Lastbilar i segmentet dragbilar	657	673	570
Lätta nyttofordon	74	81	40
Totalt	975	992	800
Personbilar	0	0	48



## Tyskland

### Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland












Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

### Försäljning av nya lastbilar 2023

Produkttyp		Antal sålda enheter	Beskrivning
Volvo FH16		15	Volvo Trucks mest kraftfulla lastbil. Lämplig för bl a långdistanskörning, timmertransport, tunga transporter och byggnation. Finns med elmotor.
Volvo FH		641	Lastbilar för långdistanskörning och regionala transporter. Vanligast som semitrailertraktor, men finns även som tippvagn för bygg- och anläggningstransporter samt med motor som drivs med flytande gas (LNG). Finns med elmotor.
Volvo FMX		25	Volvo Trucks mest robusta bygglastbil för bl a bygg- och anläggningstransporter samt gruv- och stenbrottstransporter. Finns med elmotor.
Volvo FM		69	Mångsidig lastbil som passar för en rad olika ändamål, inklusive långdistanskörning, regional transport samt byggnads och konstruktionsrelaterade transporter. Finns med elmotor.
Volvo FE		20	Medeltung lastbil som används för distribution, lätt konstruktion, nytto- och kyltransporter. Finns med elmotor.
Volvo FL		17	Minsta lastbilen från Volvo Trucks. Används för lokal och regional distribution, avfallshantering och lätt konstruktion och som liten traktor. Finns med elmotor.
Renault T		105	Lastbil för långdistanskörning och regionala transporter. Används även för distributions-, byggnads- och konstruktionsrelaterade transporter.
Renault D		4	Används i hantering av hushålls- och industriavfall, rengöring och sanitära tjänster, brandbekämpning och räddningstjänst. Finns med elmotor.
Renault C		5	Mångsidig lastbil som vanligtvis används för materialtransport inom byggnads och konstruktionsverksamhet.
Renault K		-	Kompletterar Renault C. Tung lastbil lämpad för stenbrott, avverkning och byggarbetsplatser.
Renault Master		74	Lätt nyttofordon som för en mängd olika transportuppdrag, bland annat mobila verkstäder, godstransporter samt post- och budtjänster. Finns med elmotor.

## Tyskland

## Servicenätverk

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

Vid utgången av 2023 hade Ferronordic 22 verkstäder i ett område som representerade cirka 18 procent av den tyska lastbilsmarknaden (baserat på registreringar). Efter att ha investerat i att utvidga nätverket under 2021, 2022 och 2023, kommer fokus att skifta mot att förbättra nätverkets effektivitet och lönsamhet. Strategin är att öka marknadsandelen för Volvo Trucks och Renault Trucks samt öka Ferronordics andel av den totala eftermarknadsverksamheten inom sitt försäljningsområde och på så vis öka absorptionen och bygga en hållbar lönsamhet.

Skälen till att ha ett tätt nät av verkstäder är främst de samma som inom anläggningsmaskiner. Kraven på verkstäderna kan dock vara högre. För anläggningsmaskiner brukar Ferronordics mekaniker resa till kunden för att serva maskinerna på plats. För lastbilar brukar kunderna snarare komma till Ferronordics verkstäder. Anläggningsmaskinerna och lastbilarna är produktiva tillgångar för Ferronordics kunder. Stillastående maskiner eller lastbilar medför snabbt stora kostnader och försämrad lönsamhet. Närhet till kunder, ett stort antal anläggningar och god tillgång till reservdelar är därför viktiga framgångsfaktorer för en återförsäljare. De flesta anläggningarna finns i större städer eller på viktiga knutpunkter längs Autobahn för enkel tillgänglighet för våra kunder. Ferronordics verkstäder håller i samtliga fall en hög och enhetlig standard vad gäller infrastruktur, kvalitet och miljö.

Region	Antal anläggningar	Beskrivning
Nordost	11	Inkluderar Hannover, Leipzig, Dresden, Bautzen, Dessau, Görschen, Coswig, Barleben, Nordhausen, Northeim och Peine.
Sydväst	11	Inkluderar Frankfurt, Limburg, Bingen, Fulda, Bergstrasse, Aschaffenburg, Kassel, Bad Hersfeld, Haiger, Kirn och Simmern.



(22) Ferronordics verkstäder i Tyskland vid slutet av 2023

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

# Centralasien (CA)

## Ekonomisk och politisk utveckling

Ferronordic hänvisar till Centralasien som Kazakstan, Uzbekistan, Kyrgyzstan, Tadjikistan och Turkmenistan. Centralasien kännetecknas av stora antal naturresurser. År 2023 stod Centralasien för 2,2 procent av oljeproduktionen och 3,8 procent av den globala gasproduktionen<sup>1</sup>. Regionen har betydande guldreserver (Kazakstan, Uzbekistan, Kirgizistan), zinkreserver (Kazakstan) och andra mineraler. År 2023 uppgick Centralasiens BNP i löpande priser till 456 MUSD med en befolkning på 70 miljoner människor<sup>2</sup>. Under 2023 omfattade Ferronordics Centralasien-verksamhet Kazakstan.

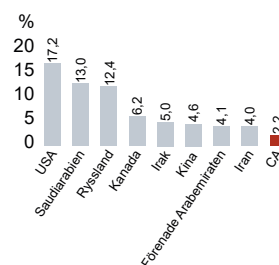
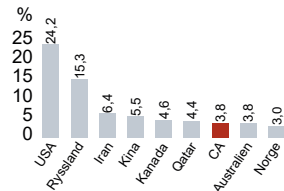
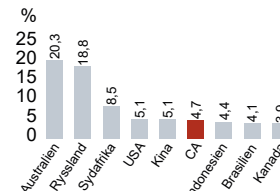
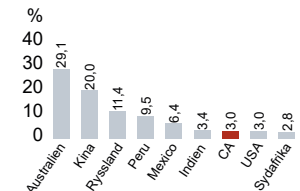
### Kazakstan: robust ekonomisk prestanda

Kazakstans ekonomiska tillväxt drivs till stor del av export av naturresurser, i synnerhet olja och gas som utgör cirka 30 procent av BNP, men även andra råvaror som koppar, zink och uran. Kazakstan strävar efter att diversifiera sin ekonomi från beroende av naturresurser. Landet investerar i infrastruktur och utvecklar sin jordbrukssektor som har betydande potential men fortfarande är underinvesterad. Landet håller på att växa fram som ett stort transport- och logistiknav i regionen som förbinder Europa och Asien.

Trots utdragen geopolitisk instabilitet, fluktuerande oljepriser och störningar i oljeexporten förblev Kazakstans ekonomi motståndskraftig och ökade med 5,1 procent 2023. Den ekonomiska tillväxten drevs av både olje- och icke-oljesektorn. Byggproduktionen ökade med 13,3 procent på grund av fortsatta investeringar i offentlig infrastruktur. Det genomsnittliga oljepriset 2023 sjönk med 18 procent jämfört med 2022 och uppgick till 82 USD/fat.

I linje med globala trender minskade inflationstrycket 2023. Inflationen minskade till 9,8 procent i december 2023 (20,3). Den kazakiska valutan, tenge, försvagades med 2 procent mot den svenska kronan från 44,3 i början av året till 45,3 i slutet av året.

Under 2024 förväntas Kazakstans ekonomiska tillväxt avta till 3,1 procent, främst på grund av förseningar i utbyggnaden av oljefältet Tengiz. År 2025 beräknas BNP-tillväxten öka med 5,7 procent. Sammantaget förblir grunden för Kazakstans ekonomi stark och tillväxten stöds av pågående investeringar i infrastruktur och utveckling av transport- och lagerkapacitet, vilket återspeglar Kazakstans växande roll som ett regionalt nav. Dess geografiska position gör den dock även geografiskt exponerad.

<sup>1</sup> Källa: Energy Institute (EI) Statistical Review of World Energy (2023)<sup>2</sup> Källa: IMF databasOljeproduktion<sup>3</sup>Produktion av naturgas<sup>3</sup>Guldreserver<sup>4</sup>Zinkreserver<sup>4</sup><sup>3</sup> Källa: Energy Institute (EI) Statistical Review of World Energy (2023)<sup>4</sup> Källa: U.S. Geological Survey, Mineral Commodity Summaries (2024)



## Centralasien (CA)

# Trender och drivkrafter

### Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

Den framtida efterfrågan på våra produkter och tjänster i Centralasien kommer att bero på ett antal ekonomiska och branschmässiga trender. Dessa inkluderar till exempel aktiviteten inom bygg- och råvarusektorerna, men också en gradvis utveckling av den kazakiska industrin och ökad mognad bland våra kunder.

### Verksamhet inom byggsektorn

Efterfrågan på våra produkter och tjänster drivs främst av den ökande efterfrågan på utveckling av infrastruktur, särskilt vad gäller byggandet av vägar, järnvägar, olje- och gasledningar, hamnar och annan infrastruktur. Kazakstans behov av infrastruktur ökar med dess expanderande ekonomi, växande roll som regionalt nav och ökande befolkning. Totalt cirka 1 000 investeringsprojekt värda över 70 MDUSD förväntas stödja byggsektorn framöver. Flera stora byggprojekt är planerade eller pågående. Dessa inkluderar bland annat byggandet av en container-terminal i Aktau hamn, byggandet av Bakhty-Ayagoz järnvägen och planerad ombyggnad av 11 000 km av landets vägnät. Vi förväntar oss att byggaktiviteten i Kazakstan kommer att öka, drivet av ett långsiktigt behov av att förbättra landets åldrade och underinvesterade infrastruktur.

### Verksamhet inom råvarusektorn

Anläggningsmaskiner används inom många industrier relaterade till olja och gas, guld, mineraler, metaller och andra råvaror. Därför drivs efterfrågan på Ferronordics produkter och tjänster också av aktiviteten och investeringarna i dessa sektorer,

vilka i sin tur beror på de underliggande råvarupriserna. Kazakstans ekonomi är i stor utsträckning beroende av export av råvaror, särskilt olja och gas, men även zink, koppar och andra naturresurser. Den fortsatta utvinningen och förädlingen av dessa naturresurser, samt byggandet och underhållet av den infrastruktur som krävs för detta, är viktiga drivkrafter för fortsatt tillväxt och för framtida byggprojekt. Exempel på större projekt relaterade till utvinning av naturresurser i Kazakstan inkluderar utbyggnaden av oljefälten Tengiz och Kashagan, byggandet av en gasbearbetningsanläggning i Kashagan och byggandet av ett oljeraffineri i Jezkazgan.

### Successivt mogna kunder

På mer utvecklade marknader har företag som köper anläggningsutrustning flyttat fokus från kortsiktiga till långsiktiga investeringsprogram och från ett fokus på det initiala priset till den totala ägandekostnaden. Den totala ägandekostnaden inkluderar bränslekostnader, operatörskostnader, reparations- och underhållskostnader, stilleståndskostnader och restvärde över maskinens livscykel. I Kazakstan fortsätter vissa företag att fokusera på det initiala priset. Detta förändras gradvis i takt med att företag blir mer mogna och lär sig mer om långsiktig effektivitet och produktivitet. Tillgången till högkvalitativ eftermarknadsservice förväntas också bli viktigare eftersom kunderna blir mindre benägna att reparera och underhålla utrustning själva eftersom deras fokus på drifttid ökar och maskinerna blir mer avancerade.



## Centralasien (CA)

## Marknadssegment

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

Industrier	Allmän byggnation och övrigt	Gruvindustri	Vägbygge	Stenbrott och sandtag	Olja och gas
Huvudsakliga användningsområden	Byggande, underhåll och rivning av byggnader, industri-anläggningar, och infrastruktur samt även andra områden såsom jordbruk, återvinning och avfallshantering.	Grävande och transport av jord och bergmassa. Byggande och underhåll av vägar och annan infrastruktur i anslutning till gruvor.	Byggande och underhåll av vägar, landningsbanor med mera.	Utvinning och tillverkning av råmaterial för byggindustrin.	Byggande och underhåll av rörledningar, raffinaderier och övrig infrastruktur (till exempel vägar inom eller i anslutning till olje- och gasfält).
% av nymaskinsförsäljning 2023	46	10	25	17	3
Konkurrenter	Caterpillar Hitachi Doosan	Caterpillar Hitachi Komatsu	Wirtgen Bomag Caterpillar	Caterpillar Hitachi Doosan	Caterpillar Hitachi Doosan
Kommentarer	Kunderna utgörs av allt ifrån stora byggföretag till mindre underentreprenörer. Efterfrågan omfattar allt från större produktionsmaskiner till mindre och enklare maskiner.	Kundernas fokus på produktivitet och effektivitet skapar höga krav på reservdelstillgänglighet och servicekvalitet	Kort säsong skapar fokus på produktivitet och ställer krav på reservdelstillgänglighet och servicekvalitet. Stor population av Volvo CE-maskiner ger stor efterfrågan på reservdelar och service.	Större företag med fokus på produktivitet främjar premiumvarumärken. Högt maskinutnyttjande kräver regelbunden och effektiv service och reparationer i rätt tid, gärna i form av paketlösningar.	Dominerat av ett fåtal stora företag som ofta outsourcar entreprenadarbeten till underleverantörer.



## Centralasien (CA)

## Verksamhet

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

## Maskinförsäljning

I Kazakstan säljer Ferronordic nya och begagnade maskiner från premiumtillverkare. Bolagets huvudsakliga partner är Volvo CE som tillverkar maskiner som dumprar, hjullastare och grävmaskiner. Därutöver säljer Ferronordic grävlastare och kompakta anläggningsmaskiner från Mecalac och mobila kross- och sorteringsverk från Sandvik. År 2023 stod försäljningen av nya Volvo CE-maskiner, uthyrning, redskap och Volvo CE:s eftermarknadsförsäljning för 92 procent av den totala försäljningen i Kazakstan.

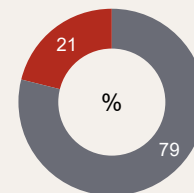
Under 2023 ökade Ferronordic försäljningen av nya maskiner räknat i enheter i Kazakstan med 20 procent till 72 maskiner. Omsättningen från försäljningen av nya maskiner ökade med 40 procent till 188 MSEK. Försäljningen av begagnade maskiner räknat i enheter ökade med 125 procent till 54 maskiner och lastbilar. Räknat i nettoomsättning ökade försäljningen av begagnade maskiner och lastbilar med 151 procent till 35 MSEK.

## Eftermarknadsförsäljning

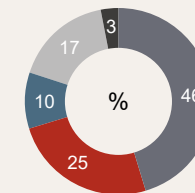
Ferronordics vision är att vara ett ledande service- och försäljningsföretag. Professionell service och hög tillgång på reservdelar har högsta prioritet för att säkerställa optimal utnyttjandegrad för de maskiner Ferronordic har levererat och som blivit en integrerad del kundernas produktionsprocesser. Bolagets digitala försäljningsplattform (se även sid. 40) är en viktig del i att garantera kunderna hög driftsäkerhet. Ferronordic utför planerat underhåll, diagnostik och översyn samt planerade och oplanerade reparationer. Arbetet utförs ofta inom ramen för olika typer av serviceavtal för att tillgodose varje kunds individuella behov. Dessutom erbjuder Bolaget utbildningar för maskinoperatörer. Under 2023 ökade eftermarknadsförsäljningen i Kazakstan med 14 procent till 60 MSEK.

## Contracting services

Inom contracting services äger, servar och driver Ferronordic utrustning för sina kunders räkning och betalas per kubikmeter och kilometer transporterad massa. Ferronordic skapar värde genom att driva maskinerna mer effektivt, med högre utnyttjande och lägre bränsle- och reservdelsförbrukning. Koncernens ambition är att i framtiden erbjuda contracting services i Kazakstan.

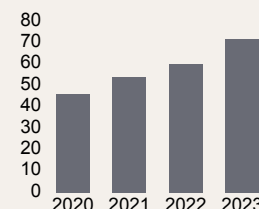
Nettoomsättning fördelat på  
marknadssegment

■ Maskinförsäljning  
■ Eftermarknadsförsäljning

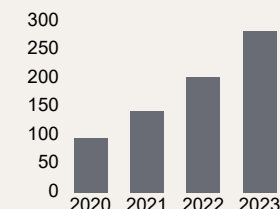
Nya maskiner nettoomsättning  
per verksamhet

■ Allmän byggnation och övrigt  
■ Vägbyggnation  
■ Gruvindustri  
■ Stenbrott och sandtag  
■ Olja och gas

Antal sålda maskiner



Rörelsemarginal, MSEK



	2023	2022	2021	Förändring, %, pp
Nya maskiner och lastbilar, antal	72	60	54	20
Begagnade maskiner och lastbilar, antal	54	24	6	125
Nettoomsättning, MSEK	284	203	143	40
Bruttoresultat, MSEK	43	36	25	18
Nettoresultat, MSEK	9	16	13	-44
Bruttomarginal, %	15,0	17,8	17,4	-2,8
Rörelsemarginal, %	3,1	7,6	8,9	-4,6
Försäljnings- och administrations- kostnader/nettoomsättning, %	10,8	12,5	8,2	-1,7
Rörelsekapital/nettoomsättning, %	23,6	-2,9	-8,1	26,5

## Centralasien (CA)

### Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

### Försäljning av nya maskiner 2023

Produkttyp	Antal sålda enheter	Beskrivning
Grävmaskiner	33	Används för en rad ändamål, till exempel markberedning, schaktning, dikning, utgrävning, rivning, lastning etc.
Hjullastare	4	Används för att flytta eller lasta material. Finns i olika storlekar och modeller, från kompakta till stora produktionsmaskiner.
Vägbyggnads- maskiner	18	Asfaltsläggare (band- eller hjulgående) används för att lägga asfalt i samband med byggande av vägar, flygplatser etc. Vältar används för att pressa samman ytbeläggningar, såsom asfalt eller jord, ofta i samband med vägbyggen.
Ramstyrda dumptrar	3	Ledade dragfordon för krävande förhållanden. Användningsområdena inkluderar vägbyggen, stenbrott, gruvsdrift och avfallshantering.
Grävlastare	14	Traktorer med skovel eller skopa framtill och grävskopa baktill. Används inom många olika områden, till exempel grävning av diken, lyft, lastning, materialhantering och byggnadsarbeten.



## Centralasien (CA)

## Servicenätverk

I slutet av 2023 hade Ferronordic sju verkstäder i Kazakstan.

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

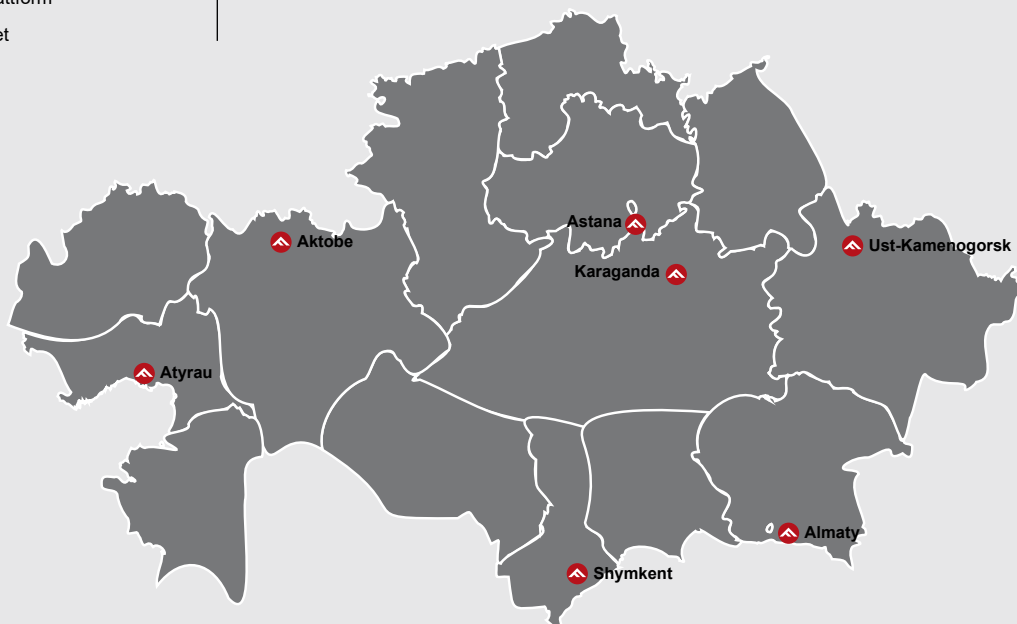
Tyskland

» Centralasien

Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet



(7) Ferronordics verkstäder i Kazakstan vid slutet av 2023

Återförsäljare av anläggningsmaskiner måste av olika skäl vara nära sina kunder:

1. Anläggningsmaskiner är ofta svåra eller omöjliga att flytta till en verkstad. I stället måste återförsäljarnas mekaniker oftast ta sig till de platser där maskinerna används.
2. Eftersom maskinerna är så viktiga för produktionsprocessen och stillastående maskiner snabbt medför stora kostnader och försämrad lönsamhet för kunden, är det avgörande att återförsäljarens mekaniker har god tillgång till reservdelar och snabbt kan vara på plats för att garantera driftsäkerhet för maskinerna.

Sammantaget innebär detta att närhet till kunder, ett stort antal anläggningar och god tillgång till reservdelar är viktiga framgångsfaktorer. Ferronordics mål är alltid ha mer än 90 procent av alla reservdelar tillgängliga på samtliga verkstäder. Anläggningarnas standard varierar från enkla verkstäder och försäljningskontor till ändamålsbyggda servicestationer för både anläggningsmaskiner och lastbilar. Nätverket kompletteras med mobila serviceenheter och verkstäder på plats hos kunder vid stora produktionsanläggningar.



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

Centralasien

» Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

# Varumärken

Ferronordic verkar i premiumsegmentet – oavsett om det gäller tjänster, produkter eller kundanpassade lösningar. Det ställer höga krav på Bolagets val av samarbetspartners.

De produkter Ferronordic erbjuder ska alltid vara världsledande inom säkerhet, produktivitet och hållbarhet för att på bästa sätt bidra till framgång för Ferronordics kunders verksamhet samt ha minimal inverkan på miljön. Kärnan i erbjudandet är anläggningsmaskiner från Volvo Construction Equipment och lastbilar från Volvo- och Renault Trucks. Från december 2023 representerar Ferronordic Hitachi Construction Machinery, Sandvik borrhjull och Link-Belt kranar i delar av USA.

Sedan 2021 är Ferronordic återförsäljare för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i Tyskland och Kazakstan. Sedan 2019 är Ferronordic även återförsäljare för Mecalacs grävlastare och kompakta anläggningsmaskiner i Kazakstan. För att dra nytta av sin organisation och infrastruktur, samt erbjuda sina kunder ett mer komplett utbud av utrustning, söker Ferronordic samarbeten med andra ledande varumärken.



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA








Tyskland

Centralasien

» Varumärken

Digital plattform

e-mobilitet

Varumärke	Beskrivning
	<p><b>Volvo Construction Equipment</b>  <b>Profil:</b> Svenska Volvo CE är en ledande tillverkare av anläggningsmaskiner i premiumklassen samt ett av de största företagen i branschen. Bolaget ingår i Volvo Group.  <b>Verksamhet:</b> Ferronordic är auktoriserad återförsäljare (inklusive eftermarknad) för Volvo CE i Kazakstan. Från december 2023 är Ferronordic, genom sitt dotterbolag Rudd Equipment Company, även auktoriserad återförsäljare av Volvo CE i delar av USA.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av maskiner i olika storlekar och kategorier.  <b>Försäljning 2023:</b> 58 nya maskiner i Kazakstan och 43 nya maskiner i USA.</p>
	<p><b>Volvo Trucks</b>  <b>Profil:</b> Svenska Volvo Trucks är en av världens största lastbilstillverkare med kunder i fler än 140 länder. Volvo Trucks är också ledande inom områden som kvalitet, säkerhet och miljö. Bolaget ingår i Volvo Group.  <b>Verksamhet:</b> Sedan 2020 är Ferronordic en auktoriserad återförsäljare samt eftermarknadsåterförsäljare för Volvo Trucks i ett område motsvarande cirka 20 procent av den tyska lastbilsmarknaden.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av lastbilar i olika storleksklasser och kategorier.  <b>Försäljning 2023:</b> 787 nya lastbilar.</p>
	<p><b>Renault Trucks</b>  <b>Profil:</b> Franska Renault Trucks är en av världens ledande lastbilstillverkare med kunder i fler än 150 länder. Bolagets ägs av Volvo Group.  <b>Verksamhet:</b> Sedan 2020 är Ferronordic en auktoriserad återförsäljare samt eftermarknadsåterförsäljare för Renault Trucks i ett område motsvarande cirka 20 procent av den tyska lastbilsmarknaden.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av lastbilar i olika storleksklasser och kategorier.  <b>Försäljning 2023:</b> 188 nya lastbilar, inklusive 74 lätta nyttofordon.</p>
	<p><b>Sandvik</b>  <b>Profil:</b> Svenska Sandvik är ett premiumvarumärke och ett globalt företag specialiserat på produkter som är ledande inom gruvdrift, bergbrytning, borrar, kross- och sortering samt skärning och bearbetning av metall. Produkterna används inom områden som dagbrott, gruvdrift och återvinning.  <b>Verksamhet:</b> Sedan 2021 är Ferronordic återförsäljare för mobila kross- och sorteringsverk i stora delar av Tyskland samt i hela Kazakstan. Från december 2023 är Ferronordic, genom sitt dotterbolag Rudd Equipment Company, även auktoriserad återförsäljare av Sandviks riggar för borrar ovan jord i delar av USA.  <b>Erbjudande:</b> Mobila kross- och sorteringsverk och riggar för ytborring.  <b>Försäljning 2023:</b> 1 ny borrarigg.</p>
	<p><b>Mecalac</b>  <b>Profil:</b> Brittiska Mecalac är en ledande tillverkare av grävlastare, kompakta hjullastare och andra kompakta maskiner.  <b>Verksamhet:</b> Ferronordic är officiell återförsäljare av grävlastare från Mecalac i Kazakstan sedan 2019.  <b>Erbjudande:</b> Grävlastare.  <b>Försäljning 2023:</b> 14 nya grävlastare.</p>
	<p><b>Hitachi Construction Machinery</b>  <b>Profil:</b> Hitachi Construction Machinery (HCM) är en global tillverkare av grävmaskiner, hjullastare och gruvmaskiner. Med över 70 utländska dotterbolag är Hitachi ett av de mest framstående varumärkena inom anläggningsmaskiner.  <b>Verksamhet:</b> Ferronordic är, genom sitt dotterbolag Rudd Equipment Company, en officiell återförsäljare av Hitachi i delar av USA.  <b>Erbjudande:</b> Lastbilar i segmentet chassin och stora grävmaskiner.</p>
	<p><b>Link-Belt Cranes</b>  <b>Profil:</b> Link-Belt Cranes är ett amerikanskt industriföretag specialiserat på teleskop- och gallerbomskranar. Link-belt har sitt huvudkontor i Lexington, Kentucky.  <b>Verksamhet:</b> Ferronordic är genom sitt dotterbolag Rudd Equipment Company en officiell återförsäljare av Link-Belt i delar av USA.  <b>Erbjudande:</b> Mobila kranar från Link-Belt.  <b>Försäljning 2023:</b> 2 nya mobila kranar.</p>

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

Centralasien

Varumärken

» Digital plattform

e-mobilitet

# Digital plattform

## Uppkoppling ökar driftsäkerhet och effektivitet

Ferronordics tjänster och produkter är integrerade delar av, och direkt avgörande för, kundernas verksamhet. Effektivitet och driftsäkerhet är därför av central betydelse och det ställer höga krav på Ferronordics produkter och eftermarknadsservice.

Genom digital teknik och uppkopplade maskiner tillhandahåller Ferronordic service och reservdelar baserat på realtidsdata från maskinerna. Tillsammans med Ferronordics mekanikers och försäljares erfarenhet samt Bolagets kunskap om dess kunder och deras verksamhet minimerar detta risken för oplanerade och kostsamma driftstopp.

Ferronordic har använt en kombination av sin kundkännedom och maskindata för att bygga ett eget system för digitalt försäljningsstöd, för både maskinförsäljning och eftermarknad. Baserat på Bolagets samlade kunskap och erfarenhet har Ferronordic utvecklat en "regelmotor", för att läsa och omvandla signalerna från maskinernas telematiksystem till säljuppdrag. Signalerna används för att skapa automatiska förutsägande och förebyggande service- och säljerbjudanden till kunder.

För närvarande är det digitala försäljningsstödet endast tillgängligt i verksamheten i Kazakstan. Ferronordic bedömer att systemet är relativt unikt bland maskinåterförsäljare och att det därför har stor potential för att tillämpas även på andra marknader och produkter. Ferronordic vill använda samma logik för service och säljverksamheten i USA samt för Bolagets växande eftermarknadsaffär för lastbilar i Tyskland.

### Telematiksystem

Telematiksystemen (t ex Volvo CE:s CareTrack) övervakar hur maskinerna används och sänder signaler om t ex motortimmar, bränsleförbrukning, position etc.

### Regelmotor

Telematiksystemens signaler flödar genom regelmotorn där de analyseras, kategoriseras och kombineras. Signalerna omvandlas sedan automatiskt till "sälj leads" och konkreta kunderbjudanden.

### Kunderbjudande

Förslagen som genereras av regelmotorn laddas automatiskt upp på de ansvariga säljarnas mobiltelefoner eller surfplattor, inklusive pris och andra kommersiella villkor. Uppgifterna samlas också in i Ferronordics CRM-system.

### Försäljningsåtgärd

Ansvariga säljare kontaktar kunderna och presenterar erbjudandena.

### Uppföljning

Kunderbjudanden som genereras av regelmotorn följs upp löpande och systematiskt för att säkerställa att de är effektiva och resulterar i faktisk försäljning och kundnytta.

#### Telematiksystem





## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

Centralasien

Varumärken

Digital plattform

» e-mobilitet

# e-mobilitet

## Hållbara transportlösningar

Klimatförändringar kan vara en av vår tids största utmaningar. Transportsektorn står för en betydande del av världens totala koldioxidutsläpp och Ferronordics ambition är att bidra till att minska utsläpp och vara en del av omställningen till hållbara transportlösningar. Ett ökat fokus på hållbarhet och tekniker för att begränsa utsläpp kommer att förändra transportbranschen. Volvo Trucks och Renault Trucks är marknadsledande vad gäller batterielektriska lastbilar. I nära samarbete med sina huvudpartners ser Ferronordic möjlighet att bidra till omställningen till hållbara transporter och därigenom forma nya affärsmodeller.

Utsläppsregler, inköpsstöd för elektriska lastbilar och stadsmiljözoner med restriktioner för diesellastbilar är exempel på förändringar som redan håller på att omvandla transportbranschen. Ferronordic ser stor affärspotential i denna förändring och använder redan elektriska lastbilar för att erbjuda hållbara transporttjänster i Tyskland. Den tyska staten genomför ett omfattande subventionsprogram för att främja övergången till elektriska transporter genom att bidra med en stor del av prisskillnaden mellan elektriska och dieseldrivna fordon. Ansökningsprocessen för dessa subventioner är dock komplex, vilket för enskilda kunder kan vara ett hinder mot att på egen hand köpa en elektrisk lastbil. För att ytterligare accelerera övergången till hållbara transporter grundade Ferronordic under 2022 ett separat dotterbolag med fokus på uthyrning av elektriska lastbilar. I slutet av 2022 hade detta företag en affärschef med ansvar för att främja elektrisk mobilitet och tre säljkonulter. De första investeringarna i Bolaget har varit i fordon för en uthyrningsflotta för elektriska lastbilar, laddinfrastruktur och kompetensuppbyggnad inom organisationen. I slutet av 2024 hade Ferronordic 32 elektriska lastbilar från Volvo och Renault i uthyrningsflottan som levererades under 2022. Dessa fordon är tillgängliga för uthyrning samt används som demofordon. Ferronordic räknar med att fortsätta öka sin hyresflotta under 2024. Sedan Ferronordic startade verksamheten för uthyrning av elektriska lastbilar, har Ferronordic även investerat cirka 7,3 MSEK i stationära och mobila elektriska laddare till våra verkstäder. Framtida investeringar kommer att bygga vidare på dessa tillgångar och den kunskap som byggs inom det hållbara transportområdet. Ferronordic säljer även elektriska lastbilar från Volvo och Renault genom sitt återförsäljarnätverk. I sin kärnåterförsäljarverksamhet sålde Ferronordic 53 elektriska lastbilar 2023.

För Ferronordic är det viktigt att vara en pionjär inom elektrisk mobilitet då framtida utvecklingen av transportbranschen bygger på att förstå och ha erfarenhet från de förändringar vi ser idag. Detta kommer att kräva att Ferronordic tar in nya externa talanger men även utbildar befintlig personal i nya färdigheter.



Ferronordic ser som en del av sin mission att få en mer betydande roll i transportbranschens värdekedja. Från att vara leverantör av lastbilar och anläggningsmaskiner till att bli en del av lösningen på transportbranschens utmaningar och en aktör som möjliggör nya affärsmodeller i branschen. Över tid strävar Ferronordic efter att gå från att främst sälja och serva elektriska lastbilar till att även erbjuda hållbara transporttjänster med elektriska lastbilar. Sådana tjänster kan omfatta erbjudanden där Ferronordic äger, driver och servar elektriska lastbilar för sina kunders räkning, och betalas per kilometer och volym eller vikt av transporterat gods eller material. Ferronordic tror att aktörer i transportbranschen kommer att behöva stöd för att gå över till elektriska transportlösningar. Ferronordic kan tillhandahålla expertis och erfarenhet och därvid utveckla en nisch för sådana tjänster.

# Hållbarhet



**Hållbarhet**

## » Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index

# Ferronordics hållbarhetsarbete

Denna hållbarhetsrapport avser Ferronordics rapportering av icke-finansiell information för räkenskapsåret 2023 enligt svensk lagstiftning. Information och nyckeltal som presenteras avser hela Koncernen, exklusive USA, om inte annat anges.

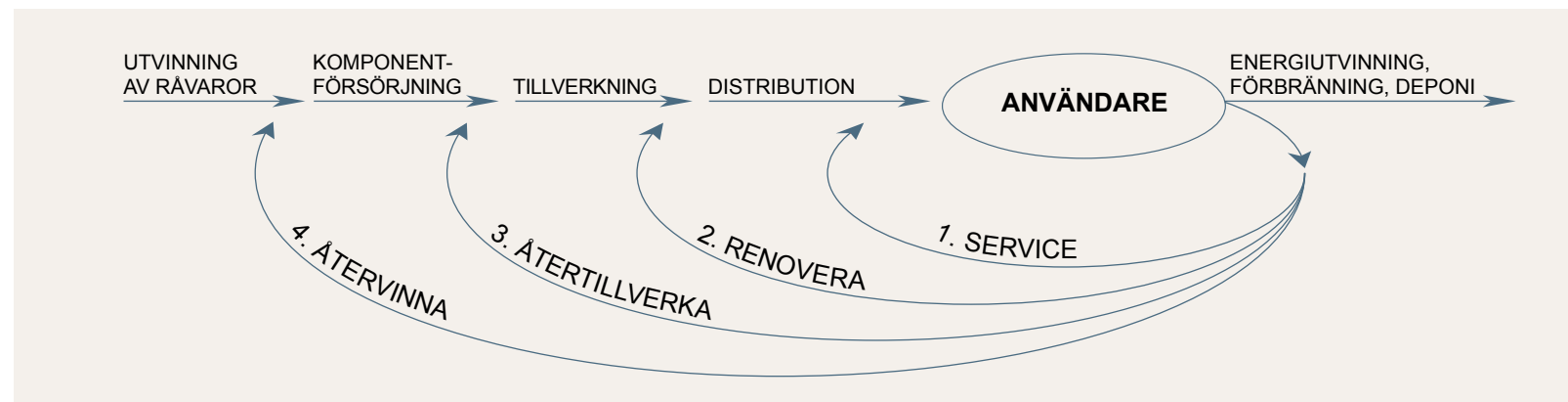
Hållbarhet handlar om att använda och bygga naturliga, mänskliga och tekniska resurser för att möta dagens behov utan att äventyra kommande generationers förmåga att tillgodose sina egna behov. För Ferronordic innebär hållbarhet att skapa långsiktigt värde för Bolagets samtliga intressenter. Ferronordic ser ingen långsiktig motsättning mellan hållbarhet och lönsamhet, snarare tvärtom. Efterfrågan på hållbara och miljövänliga affärslösningar ökar stadigt och företag som tar ledningen när det gäller att utveckla och hjälpa sina kunder att uppfylla sina mål kommer att få konkurrensfördelar. Ferronordic arbetar med partners och tillverkare som är fokuserade på utvecklingen av hållbara affärer och med kunder som vill använda sina resurser på ett effektivt sätt och minimera sin miljöpåverkan. Hållbarhet är en central del av Ferronordics strategi och gäller allt Bolaget gör, från kultur till processer och verksamhet. Hållbarhet är viktigt i Ferronordics strävan efter att ständigt förbättra och effektivisera verksamheten.

## Ferronordics hållbarhetsstrategi

Ferronordic vill överge det linjära tillvägagångssättet för ett cirkulärt förhållnings-sätt, en resa som illustreras nedan. En viktig grund för vår hållbarhetsstrategi är en större betoning på systemtänkande, vilket hjälper Ferronordic att förstå hur Bolagets

verksamhet är sammankopplad med samhället, planeten och dess invånare. Ett sätt att visualisera dessa samband är att studera Ferronordics värdekedja för att kartlägga risker och möjligheter samt vilken positiv eller negativ inverkan verksamheten kan ha på sin omgivning (se sid. 45). För att bättre förstå Ferronordics sammankoppling med Bolagets omvärld genomförde vi under 2021 en fördjupad väsentlighetsanalys bestående av djupintervjuer med flera intressenter (se sid. 45). En annan underliggande aspekt av utvecklingen av vår hållbarhetsstrategi är den avvikelseanalys som genomfördes av en tredje part under 2021. Avvikelseanalysen uppmärksammade oss på vissa förbättringsområden, och detta hjälpte oss att vidareutveckla vår hållbarhetsstrategi.

Under 2023 påbörjades arbetet med att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys som kommer att ligga till grund för Bolagets hållbarhetsrapport i enlighet med CSRD (*Corporate Sustainability Reporting Directive*) och ESRS (*European Sustainability Reporting Standards*). Baserat på resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen kommer de hållbarhetsmål, risker och effekter som kommuniceras i denna rapport att ses över. En ny gapanalys genomfördes också under första kvartalet 2024. Från och med oktober 2023 har Ferronordic även inrättat en Hållbarhetskommitté.



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

» I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index

# I linje med internationella standarder

Ferronordics hållbarhetsarbete, inklusive Bolagets processer, policyer och riktlinjer, baseras på internationella, nationella och lokala lagar och standarder:

- FN:s Global Compact
- FN:s globala utvecklingsmål (SDG)
- ILO:s grundläggande konventioner
- FN:s deklaration om mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag

Vi har flera policyer på plats för att styra oss mot hållbarhet:

Vår **policy för mänskliga rättigheter** innehåller principer för hur vi strävar efter att upprätthålla de högsta standarderna för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan för att respektera och stödja de mänskliga rättigheterna för alla människor som påverkas av vår verksamhet i våra samhällen.

Vår **miljöpolicy** innehåller miljöprinciper som Ferronordic ska följa för att säkerställa att vi hanterar vår miljöpåverkan genom hela värdekedjan för att leverera våra produkter och tjänster.

Vår **policy för jämlikhet, mångfald och icke-diskriminering** innehåller riktlinjer för hur vi ska agera för att vara en inkluderande organisation, ge lika möjligheter och eliminera diskriminering för att respektera och stödja inkludering av alla människor som påverkas av vår verksamhet i alla samhällen där vi är verksamma.

Vår **antikorrupsionspolicy** innehåller uttalanden om affärsetik (inklusive frågor som gåvor, penningtvätt, transaktioner med närstående, etc.), riktlinjer för åtgärder vid misstänkta oegentligheter och visseblåsningsförfaranden för att följa Ferronordics åtagande om nolltolerans mot korruption.

Vår **visseblåsarpolicy** innehåller principer och vägledning om hur man använder Ferronordics visseblåsarfunktion för att säkerställa att Koncernen tillhandahåller en praktisk, säker och pålitlig visseblåsarfunktion som uppmuntrar anställda och tredje parter att rapportera etiska felsteg och misstänkta tjänstefel.

Vår **uppförandekod** innehåller principer och riktlinjer för att eliminera oetiskt beteende, säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö och rättvis konkurrens.

Ett gemensamt syfte för alla våra policyer är att kommunicera principerna i varje regelverk som anges av Ferronordic internt och externt. Policyerna gäller för alla anställda och enheter inom organisationen samt alla konsulter som arbetar för Ferronordic. Policyerna ses över årligen.

Varje år genomför vi en revision av efterlevnaden av våra respektive policyer. Under dessa revisioner granskar vi om den årliga antikorrupsionsutbildningen har genomförts, om det har varit några problem med korruption eller hälsa och säkerhet, hur många av våra anställda som har undertecknat våra policyer, om inköp görs enligt vår inköppolicy och om vi följer miljölagar etc. Ferronordics juristavdelning leder denna process.

## FN:s mål för hållbar utveckling

FN:s mål för hållbar utveckling syftar till att utveckla delad kunskap, underlätta samarbete, generera och harmonisera regelverk samt driva teknisk utveckling, vilket i sin tur bidrar till förändring. Ferronordic ansluter sig till samtliga 17 mål, vilka samtliga har någon form av koppling till Bolagets verksamhet. Huvudfokus ligger på de mål där verksamheten har störst direkt påverkan samt där Ferronordic bedömer sig ha störst möjligheter att kunna bidra till långsiktigt positiv utveckling.

6 13 14 15

- Rent vatten och sanitet för alla
- Bekämpa klimatförändringarna
- Hav och marina resurser
- Ekosystem och biologisk mångfald

3 5 8 10 16

- God hälsa och välbefinnande
- Jämställdhet
- Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Minskad ojämlikhet
- Fredliga och inkluderande samhällen

5 11 12 17

- Jämställdhet
- Hållbara städer och samhällen
- Hållbar konsumtion och produktion
- Genomförande och globalt partnerskap

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

» Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index

# Transparens

Ferronordic rapporterar ESG-information med hjälp av metoder som används allmänt av branschen.

## Väsentlighetsanalys

Ferronordics hållbarhetsarbete härrör från vår väsentlighet. Väsentlighetsanalysen inkluderar identifiering och prioritering av våra risker och möjligheter – en process som inte bara gör det möjligt för oss att vidta relevanta åtgärder och använda våra resurser effektivt, men också uppfylla intressenternas förväntningar. Den väsentlighetsanalys som ligger till grund för denna hållbarhetsrapport genomfördes 2021, före den pågående konflikten i Ukraina.

Under 2023 påbörjades arbetet med att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys som kommer att ligga till grund för Bolagets hållbarhetsrapport i enlighet med CSRD och ESRS.

## Intressentdialog

Den genomförda väsentlighetsanalysen inkluderade intressentdialog bestående av enkäter, djupintervjuer, investerarmöten, kundsamtal och medarbetarundersökningar.

Andra viktiga grupper som deltog i dialogen var leverantörer, partners, myndigheter, kommuner och ideella organisationer. Därutöver beaktades även kundernas synpunkter och klagomål för att bidra till ökad kunskap och förbättringar.

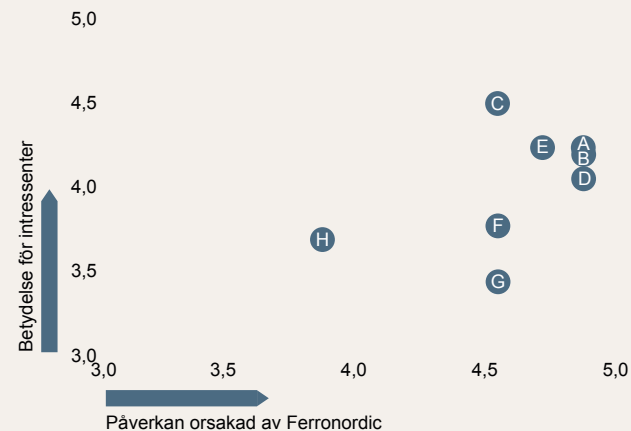
## Konsekvensanalys

En grundläggande del av väsentlighetsanalysen handlar om att förstå Ferronordics påverkan på miljö, klimat, samhälle och människor. För att göra detta har Ferronordic deltagit i interna och externa undersökningar. Ferronordic har också analyserat nuvarande och kommande regelverk och standarder samt riskanalyser på land och branschnivå. Dessutom har vi studerat hur liknande företag bedömer och rapporterar sin påverkan på miljön. Tillsammans med intressentdialogen ger detta en sammanhållen bild av Ferronordics påverkan och risker och möjligheter, och därmed vad vi bör fokusera på i vårt hållbarhetsarbete.

### Materiella aspekter

Resultaten av väsentlighetsanalysen som genomfördes 2021 visade att Ferronordics huvudfokus bör ligga på följande hållbarhetsaspekter:

- A. Minskade koldioxidutsläpp
- B. Hälsa och säkerhet
- C. Antikorrupcion och etik
- D. Ett grönt kunderbjudande
- E. Mångfald och lika möjligheter
- F. Återvinning
- G. Ansvar för leverantörskedjan
- H. Utbildning och utveckling av personal och organisation



Som ett resultat av detta har Ferronordic lanserat en ny hållbarhetsambition och tre fokusområden:

- Planeten först
- En bra och rättvis arbetsplats
- Ett hållbart erbjudande



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

» Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index

# Planeten först

Ferronordics och dess partners har höga ambitioner vad gäller hållbarhet. Ferronordic tillämpar ett miljöperspektiv hela vägen från produktion, användning, underhåll och reparation till återanvändning och återvinning. Vi har aktivt fortsatt att marknadsföra elektriska lastbilar i Tyskland. Andelen sålda elektriska lastbilar 2023 var 4,79 procent av den totala andelen sålda lastbilar. Under 2023 tilldelades Ferronordic upp till 23 MEUR i statliga subventioner för ytterligare investeringar i elektriska lastbilar.

Ferronordic har en bilpolicy i Tyskland för att stödja eldrivna fordon. Anställda erbjuds också tillgång till laddinfrastruktur. Målet är att öka andelen eldrivna fordon i Bolagets verksamhet. Ferronordic mäter sitt koldioxidavtryck i den mån data finns tillgängliga. Där data inte finns tillgängliga arbetar Ferronordic för att sätta upp processer för att fånga korrekt information om utsläpp. Den aktuella kartläggningen omfattar elanvändning,

bränsleförbrukning och tjänsteresor. Vi siktar på att nå noll nettoutsläpp i vår verksamhet år 2050. År 2021 erhöll Ferronordic ett certifikat för förnybar energi för den tyska verksamheten. Under 2021 certifierades 9 av 14 verkstäder. Under 2023 var 16 av 22 verkstäder certifierade. Vårt mål är att endast använda förnybar energi i våra verkstäder till år 2025.

Ferronordic försöker kartlägga sitt koldioxidavtryck genom hela värdekedjan. Informationen för 2023 är begränsad till vissa utsläppskategorier, men kommer gradvis att kompletteras med ytterligare uppgifter. Uppgifterna om elförbrukningen baseras på uppskattningar då el ofta ingår i hyran. I de fall Ferronordic äger anläggningarna används informationen från elräkningarna. Affärsresedata kommer från Bolagets resebyråer.



Elanvändning	2023	2022	2021	2020	2019
Elektricitet, MWh <sup>1</sup>	1 407	4 186	3 250	2 501	2 123
MWh/nettoomsättning <sup>2</sup>	0,59	2,83	3,19	-	-
Andel förnybar energi, % <sup>3</sup>	80,6	0	0	0	0

<sup>1</sup> Uppgifterna för 2019 avser endast Ryssland. Uppgifterna för 2020 avser Ryssland och Tyskland. Uppgifterna för 2021 och 2022 avser Tyskland, Kazakstan och Ryssland. Uppgifterna för 2023 avser Tyskland och Kazakstan.

<sup>2</sup> MWh/nettoomsättning. Gäller endast Tyskland och beräknades första gången 2021.

<sup>3</sup> Gäller endast Tyskland.

Ton koldioxidekvivalenter från olika källor	2023	2022	2021	2020	2019
Elektricitet <sup>4</sup>	241	1 667	1 184	882	754
Bränsle	882	74 134 <sup>5</sup>	65 253	36 057	32 879
Affärsresor <sup>6</sup>	543	879	878	385	1 115
<b>Totalt</b>	<b>1 666</b>	<b>76 680</b>	<b>67 314</b>	<b>37 324</b>	<b>34 747</b>

<sup>4</sup> Uppgifterna för 2019 avser endast Ryssland. Uppgifterna för 2020 avser Ryssland och Tyskland. Uppgifterna för 2021 och 2022 avser Tyskland, Kazakstan och Ryssland. Uppgifterna för 2023 avser Tyskland och Kazakstan.

<sup>5</sup> 2022 är det första året som bildata från Tyskland ingår.

<sup>6</sup> Exklusive Tyskland 2019 och 2020 och inrikesresor i Ryssland. Dessutom starkt påverkad av pandemin. Uppgifterna för 2023 avser Sverige, Tyskland och Kazakstan.

**Hållbarhet**

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

» Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index



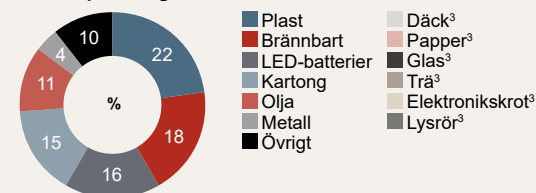
En viktig del av Ferronordics hållbarhetsarbete har varit Bolagets anläggning för återtillverkning av komponenter och maskiner i Jekaterinburg, Ryssland. Genom att restaurera äldre utrustning och sälja den med nya garantier möjliggjorde Ferronordic ett bättre resursutnyttjande. Verksamheten omfattade reparation av maskiner, tillverkning av nya komponenter och återvinning av metall och delar av maskiner som inte längre kan återställas till användbart skick. Anläggningen lanserades i december 2019 och kapaciteten utökades under 2020 och 2021. För utrustning och material som inte kunde ges ett andra liv var målet att öka andelen återvinning och minska andelen som gick till förbränning eller deponi. Ferronordics anläggning för återtillverkning av komponenter och maskiner såldes tillsammans

med den ryska verksamheten i slutet av 2022. I och med förvärvet av det amerikanska företaget Rudd Equipment Company, Inc. är Ferronordic återigen aktiva inom återtillverkning av komponenter och maskiner. Rudds ombyggnadscenter är specialiserat på reparation av viktiga komponenter för bygg- och gruvutrustning. Rudd erbjuder även renovering av maskiner.

Uppgifterna avseende avfall och spill på Bolagets marknader visar att de största kategorierna utgörs av plast samt brännbart. De uppgifter som ännu inte är kompletta visar på vilka avfallskategorier Ferronordic bör fokusera på för att öka andelen återvinning.

**Återtillverkning efter kategori<sup>1</sup>****December 2023**

Växellådor	2
Cylinderblock	1
Andra komponenter	3

<sup>1</sup> I enheter.**Avfall per kategori**<sup>3</sup> Mindre än 1 procent.

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

» En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index

# En bra och rättvis arbetsplats



## Arbetsmiljö

Hälsa och säkerhet utgör kärnaspekter för Ferronordic. En del av Bolagets medarbetare arbetar under utmanande förhållanden förknippade med risker kopplade till hälsa och säkerhet. Det är Ferronordics ansvar att arbetsförhållandena är så säkra som möjligt. Målet är självklart noll skador. Ferronordic arbetar systematiskt och förebyggande med arbetsmiljön för Bolagets medarbetare. Detta inkluderar bland annat träning. Det omfattar också upprepade kontroller vid Bolagets anläggningar samt rapportering av samtliga tillbud. Sådana inspektioner bidrar även till att öka medvetenheten om hälsa och säkerhet samt att påminna varje medarbetare om betydelsen av säkerhetsrutiner. Det incidentrapporteringssystem som tidigare implementerats i Ryssland infördes under 2022 även i Tyskland.

## Mångfald och engagemang

Transportbranschen omvandlas i snabb takt. Även om ledtiderna innebär att det ibland tar flera år från det att ett beslut är fattat tills det faktiska skiftet äger rum så förändras de tekniska förutsättningarna och affärsmodellerna ständigt. För att vi ska förbli relevanta är innovation en förutsättning och för att vara innovativa behöver vi fånga upp och lyfta fram idéer från olika individer i olika affärsområden.

Detta kräver en mångfald av kompetenser och bakgrunder samt goda arbetsförutsättningar. Det kräver också en gemensam känsla av inkludering och delaktighet, där alla medarbetare känner att de respekteras och att deras åsikter och idéer uppskattas. Vi har en policy för kompetensutveckling som reglerar processen för utbildning och omskolning av anställda och utveckling av deras personliga färdigheter och professionella förmåga. Policyns syfte är att upprätthålla en hög professionell nivå på anställda, upprätthålla och förbättra företagets konkurrenskraft på den ständigt föränderliga marknaden samt stärka företagskulturen.

Ferronordic har en mångfalds-KPI i syfte att markera ledningens fokus och för att mäta utvecklingen inom detta område då vi strävar efter att vara ett inkluderande företag för anställda med olika bakgrunder. Ferronordics affärsverksamhet och projekt täcker ett brett spektrum av miljöer och förhållanden. Från stora städer till avlägsna bergsområden. Medan Ferronordic å ena sidan skapar arbetstillfällen i glesbefolkade områden och bidrar till utvecklingen av lokala samhällen, kan distansarbete på relativt isolerade platser långsiktigt å andra sidan vara utmanande för Ferronordics medarbetare. Ferronordic investerar i sin HR-funktion och använder ett brett spektrum av verktyg för att göra sina medarbetare nöjdare och upprätthålla mångfald. År 2025 vill Ferronordic nå nyckeltal med 80 procent medarbetarengagemang och 30 procent mångfald bland sina medarbetare.

Hälsa och säkerhet	2023 <sup>1</sup>	2022	2021	2020	2019	Mångfald	2023	2022	2021	2020	2019
Totalt antal utbildningstimmar	4 298	57 227	61 027	49 761	59 954	Andel kvinnor i styrelsen, %	33	33	29	17	17
Antal utbildningstimmar/medarbetare	9,5	36	34,1	33,9	47,9	Andel kvinnor i ledningen, % <sup>7</sup>	25	20	32	28	-
Totalt antal timmar säkerhetsutbildning	2 041	22 844 <sup>2</sup>	6 810	4 282	9 344	Andel kvinnor bland anställda, %	17	15	13	10	13
Antal sjukdagar/medarbetare <sup>3</sup>	14,2	10,2	5,9	4,9	2,6	Mångfald, % <sup>8</sup>	20	24	21	-	-
Antal tillbud <sup>4</sup>	0	114	129	48	169	Medarbetarengagemang, % <sup>9</sup>	-	-	77,2	-	-
Antal mindre allvarliga arbetsolyckor <sup>5</sup>	47	50	24	1	1						
Antal allvarliga arbetsolyckor	16	16	5	3	4						
Antal dödsfall	0	1	0	0	0						
LTIFR Tyskland <sup>6</sup>	16,72	18,11	3,87	-	-						

<sup>1</sup> Om inte annat anges, avser all data från 2023 Tyskland och Kazakstan.

<sup>2</sup> Ökningen 2022 beror främst på ändrade lagkrav i Ryssland vad gäller utbildning i första hjälpen samt ökad utbildning i användning av personlig skyddsutrustning. Efter utvärdering var siffran i förra årets rapport felaktig och har justerats.

<sup>3</sup> Ökningen berodde främst på pandemin.

<sup>4</sup> 2019–2022 avser endast Ryssland och Kazakstan. Förändringarna mellan åren beror främst på pandemin. 2023 data avser endast Kazakstan.

<sup>5</sup> Mindre och allvarliga arbetsolyckor från 2021 och 2022 inkluderar även Tyskland.

<sup>6</sup> Skadefrekvens för förlorad tid. Första beräknade året var 2021.

<sup>7</sup> Första beräknade året 2020.

<sup>8</sup> Första beräknade året 2021. Beräknas som anställda med olika bakgrund/genomsnittlig total personalstyrka.

<sup>9</sup> Första beräknade året 2021. Engagemanget mäts vartannat år men har i år skjutits upp på grund av organisationsförändringar i Tyskland. Gallup Q12 metodologi för medarbetarundersökning.



**Hållbarhet**

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

» En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index

**Antikorruption**

Sedan Bolagets grundades har vi kontinuerligt lagt stor vikt vid åtgärder för att motverka korruption och utveckla en kultur med stark affärsintegritet. Vi har en upphandlingspolicy som anpassar regler till olika tröskelvärden för att säkerställa att beslut av viss betydelse fattas av minst två personer på relevant nivå och med relevant kompetens. Vi har en antikorruptionspolicy för att följa Ferronordics åtagande vad gäller nolltolerans mot korruption (för mer information, se sid. 44). En årlig antikorruptionsutbildning är också obligatorisk för samtliga anställda på alla marknader. Vårt mål är att alla medarbetare ska genomgå antikorruptionsutbildningen. Dessutom innehåller Ferronordics uppförandekod uttalanden om antikorruption samt instruktioner om hur man rapporterar misstänkta brott mot koden. Vår uppförandekod finns tillgänglig för alla medarbetare på vårt intranät och för externa användare på vår hemsida. Ferronordic verkar under Svensk kod för bolagsstyrning och hållbarhet är en stående punkt på ledningsgruppens möten, liksom på styrelsenivå. För att underlätta för anställda och externa parter att rapportera tecken på missförhållanden och bristande efterlevnad har Ferronordic etablerat en visseblåsarfunktion. En visseblåsare kan rapportera all misstänkt aktivitet anonymt på "Ferronordics Hotline". Visseblåsarfunktionen beskrivs i Bolagets uppförandekod och hanteras internt.

**Ansvar för leveranskedjan**

Ferronordics leverantörskedja är förknippad med risker och möjligheter relaterade till hållbarhet. Den största delen av leverantörskedjan utgörs av tillverkare av lastbilar, tunga fordon och anläggningsutrustning. Ferronordic har en nära relation med dessa aktörer, vilket underlättar förståelsen för betydelsen av vårt miljöavtryck. Ferronordic samarbetar endast med kvalitetstillverkare som sedan länge har påbörjat sin utveckling mot hållbart företagande. Detta arbete och det nära samarbetet med våra partners hjälpa Ferronordic att minska sitt fotavtryck i leveranskedjan. ISO 45001 har implementerats i Kazakstan, men denna del av verksamheten är ännu inte certifierad. Vi arbetar för närvarande med att implementera ISO 45001 i vår tyska verksamhet. Under 2022 utökade vi våra kvalitets- och miljöledningssystem till Tyskland.

<b>Antikorruption och compliance</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>ISO-certifieringar</b>	<b>9001</b>	<b>14001</b>	<b>45001</b>
Andel medarbetare som genomgått utbildning i antikorruption, %	100	100	100	100	100	Tyskland	Ja	Ja	Nej
Antal utbildningstimmar i antikorruption/medarbetare	0,56	1,14	1,08	1,06	1,04	Kazakstan	Nej	Nej	Nej
Antal anmälningar till visseblåsarfunktion	1	4	2	2	1				
Antal anmälningar till visseblåsarfunktion som lett till åtgärd	0	0	1	0	1				

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

» Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index



# Hållbart erbjudande

Med ett hållbart erbjudande menar vi produkter och tjänster med minimala utsläpp (givet tekniken) och resursslöseri, både i produktionen och för kunden, som möjliggör maximal återvinning.

## Kundernas påverkan

Kunderna står i centrum för hela Ferronordics verksamhet. Ferronordic och dess kunder ingår dessutom i varandras värdekedjor. Ferronordic strävar inte bara efter att möta kundernas direkta kommersiella behov, utan också efter att stödja deras hållbarhetsarbete. Det innebär att Ferronordic alltid strävar efter att erbjuda produkter och tjänster med minimal miljöpåverkan. Ferronordic arbetar sedan med att optimera produktens livscykel genom underhåll, reparation och återtillverkning. I slutet av produktens livslängd säkerställer Ferronordic att resurser som kunderna inte längre kan använda återvinns när det är möjligt eller kasseras på ett ansvarsfullt sätt.

## Möjligheter i omvandlingen av transporter

Transportbranschen genomgår en omvandling. Biodiesel, etanol, bränsle-cellsteknik, biogas och el ersätter bensin och diesel som bränslen. Denna omvandling kräver betydande investeringar i infrastruktur, vilket innebär att vissa energikällor inte kommer att finnas fullt tillgängliga under flera år. Genom sina strategiska partnerskap kan Ferronordic erbjuda lösningar med låg miljöpåverkan som passar behoven hos Ferronordics kunder. Dessutom kan omställningen leda till nya partnerskap och lösningar för transport-, frakt- och byggbranschen. Ferronordics produkter och tjänster är ofta kopplade till kritiska infrastrukturprojekt, vilket innebär att det ställs höga krav på kvalitet och hållbarhet. Både offentliga och privata aktörer ställer allt högre krav på att minska CO<sub>2</sub> utsläppen samt skydda mänskliga

rättigheter och biologisk mångfald. Detta är en fördel för företag som bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete, vilket är en integrerad del av Ferronordics affärsverksamhet.

## Cirkulära erbjudanden

Ferronordics affärsmodell omfattar underhåll, reparation och renovering av maskiner och komponenter som kunder köper eller redan har i drift. Detta är en bra resurshantering som stödjer förbättrad ekonomisk utveckling och minskad miljöpåverkan för kunderna. Ferronordics IT-lösningar gör det också möjligt att planera service och underhåll effektivt, vilket minskar risken för oplanerade driftstopp, vilket annars leder till resursslöseri, merkostnader och intäktsbortfall för kunderna. Ferronordic erbjuder också utbildning i hur man använder maskiner och annan utrustning för att hjälpa kunderna att effektivt använda sina maskiner och annan utrustning och för att minimera sin miljöpåverkan. För att driva stegvis förbättring av sitt bidrag till en bättre miljö har Ferronordic upprättat en KPI för hållbara kunderbidanden och kommer även att utveckla långsiktiga mål. KPI:n omfattar utbildning i hur Bolagets maskiner används på ett miljömässigt hållbart sätt, renoverade och ombyggda enheter samt försäljning av elektriska fordon. Denna KPI är utformad för att succesivt kunna inkludera fler produkter och tjänster. Andelen hållbara erbjudanden som såldes 2023 var 4,01 procent.

### KPI för hållbara kunderbidanden

Andel av den totala försäljningen, %

2023

4,01

2022

4,63

2021

0,95

**Hållbarhet**

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

» Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index

# Hållbarhetsrisker

## Riskkartläggning

För att identifiera och väga hållbarhetsrisker genomförde Ferronordic under 2021 en riskundersökning av de branscher och länder där Bolaget är verksamt. Merparten av undersökningen genomfördes med interna resurser, men den kompletterades också av ett externt konsultföretag för att säkerställa att inga risker förbisågs eller underskattades. Kartläggningen av hållbarhetsrisker är kopplad till Ferronordics övergripande process för riskhantering. Under 2023 påbörjade Ferronordic en dubbel väsentlighetsanalys. Denna process kommer att fortsätta under 2024 och kommer att hjälpa oss att identifiera och uppdatera risker årligen.

## Riskhantering

Vår riskhanteringsprocess, som inkluderar hållbarhetsområden, utförs av Ferronordics enhet för intern kontroll och revision. I denna process arbetar affärsledare och områdesexperter tillsammans med Ferronordics risk- och efterlevnadspersonal för att identifiera, beskriva och hantera risker. Risknivåer, uppföljning och kontroll rapporteras av de anställda som ansvarar för de respektive riskerna. Riskerna och kontrollerna ses över årligen. Koncernens riskhanteringsprocess har under 2023 omfattat Sverige, Tyskland och Kazakstan.



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

➤ Utsikter för 2024

EU Taxonomi

KPI index

## Utsikter för 2024

- **Hållbar transportlösning** – Under 2024 planerar vi att göra ytterligare investeringar i elektriska lastbilar och laddstationer samt att själva börja köra nollutsläppslastbilar.
- **Kartläggning av värdekedjans klimatavtryck** – Under 2024 avser Ferronordic att fortsätta kartlägga Bolagets CO<sub>2</sub>-avtryck genom hela värdekedjan.
- **Konsekvensbedömning av klimatförändringar** – Under 2024 avser Ferronordic att fortsätta en fördjupad konsekvensbedömning av klimatförändringarna för att förstå i vilken utsträckning verksamheten kommer att påverkas och hur Bolaget kan minska effekterna av klimatförändringar.
- **Förberedelser inför Due Diligence om mänskliga rättigheter** – Medvetenheten om mänskliga rättigheter ökar bland företag världen över. Frågan är central för både konsumenter och intressegrupper. Fokus ligger främst på leverantörskedjan där de största utmaningarna finns. Fler regleringar förväntas också på nationell och EU-nivå för att säkerställa att företag hanterar människorättsfrågor på ett ansvarsfullt sätt. Under 2021 inledde Ferronordic ett arbete med att identifiera och åtgärda eventuella brister i Bolagets upphandlingsprocess. Under 2023 började Ferronordic även att se över andra delar av värdekedjan där det bedöms finnas risker kopplade till mänskliga rättigheter, och kommer att fortsätta denna översyn under 2024.
- **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** – Under 2024 fortsätter förberedelserna för övergången till rapportering i enlighet med EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD.
- **Hållbarhetsmål** – Under 2024 kommer Ferronordic fortsätta att se över sina hållbarhetsmål i takt med den dubbla väsentlighetsanalysen.



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

» EU Taxonomi

KPI index

# EU Taxonomi

Ferronordic omfattas av taxonomiförordningen och dess delegerade akt avseende klimat med tillhörande bilagor I och II. Jämfört med 2022 har en utökad analys av Ferronordics verksamhet i förhållande till taxonomin genomförts 2023.

EU:s taxonomiförordning är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till Europeiska unionens sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar (CCM)
2. Anpassning till klimatförändringar (CCA)
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
4. Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar (PPC)
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO).

En verksamhet ses som hållbar enligt EU-taxonomin om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen och samtidigt uppfylla fastställda minimikrav för skyddsåtgärder.

Ferronordic har efter bästa förmåga analyserat vilka ekonomiska aktiviteter som omfattas och är förenliga med taxonomin enligt Bolagets tolkning av taxonomiförordningens kriterier samt tillgängliga riktlinjer från Europeiska kommissionen.

## Metodik för att identifiera verksamheter som omfattas av taxonomin

Ferronordic har identifierat aktiviteter som omfattas av taxonomin genom att granska de ekonomiska aktiviteter som omfattas av the Climate Delegated Act, the Complementary Climate Delegated Act, the Environmental Delegated Act, samt tillägg till the Climate Delegated Act. Ferronordic har kommit fram till att en mindre del av dess ekonomiska verksamhet uppfyller kriterierna för att omfattas av aktiviteter som bidrar till målet för Begränsning av klimatförändringar (CCM) och att en större andel uppfyller kriterierna för att omfattas av aktiviteter som bidrar till målet för Omställning till en cirkulär ekonomi (CE).

### Begränsning av klimatförändringar (CCM)

- Till sina nya verkstäder investerar Ferronordic i solceller för att generera el för sina egna behov och säljer även eventuellt överskott tillbaka till elmarknaden. Sådana investeringar redovisas som kapitalutgifter under Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (CCM 4.1).

- Ferronordic investerar i batteridrivna elektriska lastbilar för att tillhandahålla hållbara transportlösningar, via uthyrning eller transport-as-a-service modeller. Nettoinvesteringar i Ferronordics flotta för elektriska lastbilar redovisas som kapitalutgifter under Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnåla vägtransporter och kollektivtrafik (CCM 6.15). Ferronordic säljer även elektriska lastbilar till kunder, men denna omsättning redovisas inte eftersom Ferronordic vare sig tillverkar eller driver dessa lastbilar som sin huvudsakliga verksamhet.
- För att stödja sina kunder och underlätta övergången till transporter med låga utsläpp investerar Ferronordic i mobila laddenheter. Ferronordic investerar även i stationära laddstationer för kunder men även anställda vid sina verkstäder. Sådana investeringar redovisas som kapitalutgifter under Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader) (CCM 7.4).
- För att erbjuda service och reparationer till sina kunder investerar och underhåller Ferronordic fastigheter (verkstäder). Sådana investeringar och underhåll redovisas som kapitalutgifter respektive rörelsekostnader enligt Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7).

### Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)

Ferronordics kunder köper anläggningsmaskiner och lastbilar. Kärnan i Ferronordics verksamhet är att serva och reparera de maskiner och lastbilar vi säljer eller hyr ut till sina kunder. Produktiviteten (som delvis påverkas av tid i drift och funktion) och livslängden för dessa maskiner och lastbilar är avgörande för lönsamheten för Ferronordics kunder. Därför är förebyggande och reaktiva reparationer och underhåll en viktig del av Ferronordics verksamhet. Förutom försäljning och uthyrning av nya och begagnade anläggningsmaskiner och lastbilar, service och reservdelar, bygger Ferronordic även om och renoverar begagnad utrustning för en längre produktiv livslängd.

- Ferronordic reparerar, rustar upp och underhåller anläggningsmaskiner och lastbilar åt våra kunder. Försäljning genom service från sådana aktiviteter redovisas som omsättning enligt Reparation, renovering och återtillverkning (CE 5.1).

**Hållbarhet**

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

» EU Taxonomi

KPI index

- Ferronordic lagrar, säljer och installerar reservdelar till våra kunders maskiner och lastbilar. Att upprätthålla en hög tillgänglighet av reservdelar, vara nära våra kunders utrustning och utbilda mekaniker för att applicera rätt reservdelar på rätt sätt är avgörande för Ferronordics kunders verksamhet. Försäljning av reservdelar redovisas som omsättning under CE 5.2 (Försäljning av reservdelar).
- Ferronordic vill tillhandahålla den mest effektiva lösningen till sina kunder. Beroende på intensiteten i deras arbetskrav behöver olika kunder olika produktivetsnivåer från sina maskiner. Som en del av detta arbete erbjuder Ferronordic inbyteslösningar (Ferronordic accepterar en begagnad maskin eller lastbil som delbetalning för en ny) och begagnad utrustning till kunder med verksamheter där en begagnad maskin kan vara en mer effektiv lösning. Försäljning av begagnad utrustning redovisas som omsättning under Försäljning av begagnade varor (CE 5.4).

**Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter**

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig, och därmed miljömässigt hållbar, måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste verksamheten möta vissa minimikrav för skyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet. Endast aktiviteter för Begränsning av klimatförändringar och Anpassning till klimatförändringar har granskats för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter 2023.

Ferronordic anser att alla sina aktiviteter som omfattas av taxonomin uppfyller kriterierna för minimikrav för skyddsåtgärder. Som presenteras i tabellen nedan visar resultatet att Ferronordic för närvarande uppfyller kraven för taxonomiförenliga verksamheter för vissa av de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin för att minska klimatförändringarna. De flesta av Ferronordics aktiviteter som omfattas av taxonomin är dock inom målet för cirkulär ekonomi. Aktiviteter inom cirkulär ekonomi granskas inte mot förenlighet med taxonomin under 2023 och redovisas därför inte som förenliga med taxonomin.

**Väsentligt bidrag**

Ferronordic har identifierat ett antal verksamheter som uppfyller de tekniska gransningskriterierna för väsentliga bidrag till begränsningen av klimatförändringar. De består av Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (CCM 4.1), Infrastruktur som möjliggör koldioxidnsål vägtransport och kollektivtrafik (CCM 6.15), Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader) (CCM 7.4), samt Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7).

**Principen Orsaka inte betydande skada (DNSH)**

Potentiellt taxonomiförenliga verksamheter har utvärderats gentemot varje enskilt villkor för att inte anses orsaka betydande skada (DNSH). I avsaknad av regulatorisk vägledning och marknadspraxis medger Ferronordic att det finns ett stort utrymme för olika tolkning av DNSH-kriterierna. Ferronordic har gjort sitt bästa för att utvärdera de av Bolagets verksamheter som omfattas av taxonomin.

Principen Orsaka inte betydande skada för en aktivitet som omfattas av taxonomin har därvid prövats för alla andra mål:

Avseende CCM 7.7 har Ferronordic inte dokumentation på plats som visar att vissa av dess byggnader uppfyller de aktuella tröskelnivåerna för energieffektivitet. Följdaktligen klassificeras inte de kapitalutgifter eller rörelsekostnader som faller under CCM 7.7 som taxonomiförenliga.

Avseende Ferronordics ekonomiska aktiviteter inom Begränsning av klimatförändringar (CCM) och Klimatanpassning (CCA), inkluderar dessa Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (CCM 4.1), Infrastruktur som möjliggör koldioxidnsål vägtransport och kollektivtrafik (CCM 6.15) och Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader) (CCM 7.4). Tillverkning av solceller, batterier för elektriska lastbilar och anläggningsmaskiner och mobila laddstationer involverar brytning, bearbetning och transport av mineraler, energiintensiv tillverkning och komponenter, som för närvarande kan vara svåra att återvinna. Den värdekedja som når Ferronordics omfattar sådan tillverkning. Ferronordic inser att dessa aktiviteter, som samtliga faller under Begränsning av klimatförändringar, sannolikt kommer att ha en viss negativ påverkan på initiativ för anpassning till klimatförändringar, vatten och marina resurser, omställning till en cirkulär ekonomi, föreningar och biologisk mångfald och ekosystem. Ferronordics bedömning är emellertid att de aktiviteter inom Bolagets verksamhet som omfattas av taxonomin inom Begränsning av klimatförändringar inte avsevärt skadar de andra målen.

**Minimikrav för skyddsåtgärder**

Ferronordics policy för mänskliga rättigheter beskriver Koncernens åtagande att respektera mänskliga rättigheter och är i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag, inklusive principerna i ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och Allmänna förklaringen om mänskliga rättigheter, både i Ferronordics egen verksamhet och dess leveranskedja. Ferronordics uppförandekod, bolagsstyrning och systematiska due diligence syftar till att upprätthålla minimigarantier för mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens.

Kriterierna för minimikrav för skyddsåtgärder har utvärderats på koncernnivå. Därför omfattas alla ekonomiska aktiviteter som identifieras som taxonomiförenliga av Ferronordics koncernövergripande policyer och procedurer.

**Redovisningsprinciper**

För att uppskatta andelen verksamheter som omfattas av taxonomin inkluderade Ferronordic de IFRS-baserade redovisningsbeloppen relaterade till sådana aktiviteter för omsättning, kapitalutgifter och rörelsekostnader mot motsvarande totala belopp för omsättning, kapitalutgifter och rörelsekostnader i nämnaren. Den totala omsättningen är Ferronordics totala försäljnings- och hyresintäkter 2023, vilket inkluderar IFRS 15 och IFRS 16 intäkter enligt EU Taxonomins omsättningsdefinition. Totala kapitalutgifter är Koncernens totala investeringar 2023, som presenteras i raden av tillägg, exklusive goodwilltillskott, i not 11, *Materiella anläggningstillgångar*. Totala rörelsekostnader omfattar underhållskostnader, kort-siktiga hyreskostnader, icke-kapitaliserade forsknings- och utvecklingskostnader samt reparations- och underhållskostnader på koncernnivå. Ferronordic har försökt säkerställa att ingenting har dubbelräknats. Risken för dubbelräkning minskas eftersom Ferronordic endast rapporterar mot två av taxonomins mål: Begränsning av klimatförändringar och Cirkulär ekonomi.

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

» EU Taxonomi

KPI index

## Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel taxonomi-förenliga (A.1.) eller av taxonomi omfattade verksamheter (A.2.) Omsättning, år N-1 (18)	Kategori(möjliggörande verksamhet)(19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)				
<b>A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>			35%																
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
<b>Omsättning för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)</b>		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	0%			
Varav möjliggörande		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								E		
Varav omställning		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									T	
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
5.1 Reparation, renovering och återtillverkning – Cirkulär ekonomi	CE5.1	292 194 673	10%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							EL			
5.2 Försäljning av reservdelar – Cirkulär ekonomi	CE5.2	444 792 650	16%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							EL			
5.4 Försäljning av begagnade varor – Cirkulär ekonomi	CE5.4	276 764 044	10%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							EL			
<b>Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		1 013 751 367	35%					35%								36%			
<b>Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		1 013 751 367	35%					35%								36%			
<b>B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>		1 849 248 633	65%																
<b>Totalt</b>		2 863 000 000	100%																

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

» EU Taxonomi

KPI index

## Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)											
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel taxonomi-förenliga (A.1.) eller av taxonomi-omfattade verksamheter (A.2.) Kapitalutgifter, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)		
		SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
<b>A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>			<b>26%</b>																		
<b>A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)</b>																					
4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM4.1	1 492 400	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		J			J	J	J		EL			
6.15 Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnåla vägtransporter och kollektivtrafik	CCM6.15	34 813 956	23%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		J	J	J	J	J	J		EL	E		
7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader)	CCM7.4	2 865 925	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		J					J		EL	E		
<b>Kapitalutgifter för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)</b>		<b>39 172 281</b>	<b>26%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>0%</b>				
Varav möjliggörande		34 813 956	25%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										E		
Varav omställning		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%												T
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																					
<b>Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>			<b>0%</b>														<b>0%</b>				
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomi (A.1+A.2)</b>		<b>39 172 281</b>	<b>26%</b>														<b>18%</b>				
<b>B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
<b>Kapitalutgifter för ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomi</b>		<b>109 827 719</b>	<b>74%</b>																		
<b>Totalt</b>		<b>149 000 000</b>	<b>100%</b>																		



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

» EU Taxonomi

KPI index

## Rörelsekostnader

Kod (2)	Absoluta rörelsekostnader (3)	Andel av rörelsekostnader (4)	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
			Begränsning av klimattförändringar (5)	Anpassning till klimattförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimattförändringar (11)	Anpassning till klimattförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel taxonomi-förenliga (A.1.) eller av taxonomi omfattade verksamheter (A.2.) Rörelsekostnader, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)	
	SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>Ekonomiska verksamheter (1)</b>																			
<b>A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>		1%																	
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
<b>Driftsutgifter för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>0%</b>		
Varav möjliggörande	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									E	
Varav omställning	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										T
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
7.7 Förvärv och ägande av byggnader	CCM7.7	4 836 166	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										EL
<b>Driftutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>4 836 165</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>															<b>1%</b>
<b>Driftutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomi (A.1+A.2)</b>		<b>4 836 165</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>															<b>1%</b>
<b>B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Driftutgifter för ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomi</b>		<b>488 163 834</b>	<b>99%</b>																
<b>Totalt</b>		<b>493 000 000</b>	<b>100%</b>																

**Hållbarhet**

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

» EU Taxonomi

KPI index

# Obligatorisk information om kärnkrafts- och fossilgasrelaterade verksamheter

**Kärnkraftsrelaterade verksamheter**

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	NEJ

**Fossilgasrelaterade verksamheter**

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

» KPI index

## KPI index

Indikator	Segment	Enhet	2019	2020	2021	2022	2023 <sup>1</sup>	2023 vs. 2022 YoY
Antal styrelseledamöter	Koncernen	#	6	6	7	6	6	0%
Antal styrelsemöten per år	Koncernen	#	10	14	9	16	8	-50%
Styrelsemötesnärvaro	Koncernen	%	93	98	100	98	100	2%
Kvinnliga medlemmar i styrelsen	Koncernen	%	17	17	29	33	33	0%
Nationaliteter representerade i styrelsen	Koncernen	#	1	1	1	1	1	0%
Oberoende medlemmar i styrelsen	Koncernen	#	4	4	5	4	4	0%
Elförbrukning	Koncernen	MWh	2 123	2 501	3 250	4 186	1 407	-66%
Bränsleförbrukning	Koncernen	1 000 l	12 894	14 894	25 589	29 072	370	-99%
Flygmil	Koncernen	1 000 km	9 980	3 549	8 034	6 780	2 348	-65%
CO <sub>2</sub> -utsläpp i samband med flyg	Koncernen	ton	1 115	385	878	879	543	-38%
Andel sålda elektriska lastbilar	Koncernen	%				1,2	4,79	299%
MWh/nettoomsättning	Koncernen	%			3,20	2,80	0,59	-79%
Andel förnybar energi	Tyskland	%	0	0	0	0	80,6	81%
Växellådor	USA	#					2	-
Cylinderblock	USA	#					1	-
Andra komponenter	USA	#					3	-
Brännbart	Koncernen	%			28	26	18	-31%
Däck	Koncernen	%			26	22	<1	-
Metall	Koncernen	%			10	10	4	-60%
Olja	Koncernen	%			10	14	11	-21%
Plast	Koncernen	%			9	9	22	144%
Kartong	Koncernen	%			7	8	15	88%
LED-batterier	Koncernen	%			7	7	16	129%
Papper	Koncernen	%			1	2	<1	-
Glas	Koncernen	%			1	1	<1	-
Trä	Koncernen	%			1	1	<1	-
Elektronikskrot	Koncernen	%			<1	<1	<1	-
Lysrör	Koncernen	%			<1	<1	<1	-

<sup>1</sup> Koncerndata för 2023 avser Tyskland, Kazakstan och Sverige.

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2024

EU Taxonomi

» KPI index

## KPI Index, forts.

Indikator	Segment	Enhet	2019	2020	2021	2022	2023 <sup>1</sup>	2023 vs. 2022 YoY
Lost Time Injury Frequency Rate	Tyskland	#			3,87	18,11	16,72	-8%
Olyckor i arbetet (mindre)	Koncernen	#	1	1	24	50	47	-6%
Olyckor i arbetet (större)	Koncernen	#	4	3	5	16	16	0%
Dödsfall	Koncernen	#	0	0	0	1	0	-100%
Personlig skyddsutrustning	Koncernen	EUR <sup>2</sup>	389 160	330 620	492 200	646 100	64 670	-90%
ISO 45001-certifiering	Tyskland	J/N	N	N	N	N	N	
ISO 14001-certifiering	Tyskland	J/N	J	J	J	J	J	
ISO 9001-certifiering	Tyskland	J/N	J	J	J	J	J	
Interna hälso och säkerhetsinspektioner	Koncernen	#	52	15	72	113	36	-68%
Antal upptäckta överträdelser	Koncernen	#	618	315	855	1 071	134	-87%
Andel överträdelser åtgärdade i tid	Koncernen	%	60	67	100	95	84	-12%
Beteendebaserade granskningar	Koncernen	#	1 480	655	1 104	1 208	64	-95%
Antal incidenter <sup>4</sup>	CA	#	169	48	129	114	0	-100%
Andel åtgärdade incidenter <sup>4</sup>	CA	%	0	-1	1	1	0	-100%
Incidentfrekvens <sup>4</sup>	CA	#			9	8	0	-100%
Säkerhetsutbildning	Koncernen	tim	9 344	4 282	6 810	22 844 <sup>3</sup>	2 041	-91%
Utbildning i antikorrupktion	Koncernen	tim	1 239	1 556	1 930	2 302	257	-89%
Utbildning i antikorrupktion/anställd	Koncernen	tim/#	1,04	1,06	1,08	1,14	0,56	-51%
Antal anmälningar till visselblåsarfunktion	Koncernen	#	1	2	2	4	1	-75%
Antal anmälningar till visselblåsarfunktion som lett till åtgärd	Koncernen	#	1	0	1	0	0	-
Antal anställda vid årets slut	Koncernen	#	1 189	1 469	1 791	1 842	827	-55%
Personalomsättning	Koncernen	%	13	15	14	15	23	53%
Anställdas genomsnittsalder vid årets slut	Koncernen	#	37	39	39	39	39	0%
Andel kvinnliga anställda	Koncernen	%	13	10	13	15	17	13%
Andel kvinnor i verkställande ledning	Koncernen	%	11	16	15	20	14	-30%
Andel kvinnor i ledningen	Koncernen	%	-	28	32	20	25	25%
Nationaliteter bland medarbetare	Koncernen	#	7	19	20	23	27	17%
Mångfald (anställda med olika bakgrund/genomsnittligt antal anställda)	Koncernen	%			21	24	20	-17%
Andel vakanser som förmedlats internt under året	Koncernen	%	88	93	93	90	63	-30%
Andel vakanser som fyllts internt under året	Koncernen	%	60	20	25	20	43	115%
Interna befordringar	Koncernen	#	268	187	273	148	11	-93%
Utbildningstimmar	Koncernen	tim	56 954	49 761	61 027	57 227	4 298	-92%
Totala utbildningstimmar per anställd	Koncernen	tim/#	48	34	34	36	9,5	-74%
Arbetsrelaterade allvarliga olyckor och dödsfall	Koncernen	#	4	3	5	7	0	-100%
Antal sjukdagar under året	Koncernen	#	3 097	7 189	10 502	18 797	6 435	-66%
Genomsnittligt antal sjukdagar per anställd	Koncernen	#	2,6	4,9	5,9	10,3	14,2	38%
Antal leverantörer som skrivit under en uppförandekod	Koncernen	#			4	5	7	40%
Antal leverantörer som skrivit under en policy om mänskliga rättigheter	Koncernen	#			4	4	7	75%
Andel sålda hållbara erbjudanden	Koncernen	%			0,95	4,63	4,01	-13%

<sup>1</sup> Koncerndata för 2023 avser Tyskland, Kazakstan och Sverige.<sup>2</sup> På grund av försäljningen av den ryska verksamheten beräknas belopp i EUR med den genomsnittliga växelkursen (RUB till EUR) för varje år.<sup>3</sup> Efter utvärdering var siffran i förra årets rapport felaktig och har justerats.<sup>4</sup> Data angående incidenter 2019–2022 avser Ryssland och CA. Data för 2023 avser endast CA.

# Aktien



## Aktien

## » Ferronordics aktie

# Ferronordics aktie

Ferronordicaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan oktober 2017. Den 31 december 2023 var aktiekursen 71,00 SEK, vilket innebär en nedgång med 7,4 procent jämfört med föregående år. Det motsvarar en minskning av börsvärdet till 1 032 MSEK (1 114). Noteringen avser samtliga aktier i Ferronordic AB (publ) som är Moderbolag i Koncernen. Aktierna handlas i segmentet Small cap och tillhör sektorn Industrial Goods and Services. Kortnamnet är FNM och ISIN-koden är SE0005468717.

## Omsättning och kursutveckling

Under 2023 omsattes 12 978 165 aktier (40 492 661) till ett sammanlagt värde av 1 051 MSEK (2 929). Den genomsnittliga omsättningen var 51 706 aktier (160 050) för 4 259 MSEK (11,6) per handelsdag. Samtliga noterade aktier handlades på Nasdaq Stockholm.

## Aktiekapital

Ferronordic har endast ett aktieslag: stamaktier. Antalet aktier uppgick den 31 december 2023 till 14 532 434. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman. Ferronordic ägde vid årsskiftet 0 aktier (0).

## Utdelningspolicy och utdelning

I februari 2021 fastställde styrelsen en ny utdelningspolicy. Ambitionen är att dela ut minst 50 procent av nettoresultatet om nettoskulden/EBITDA är mindre än 1,0 x (efter utdelningen) och att dela ut minst 25 procent om nettoskulden/EBITDA är mer än 1,0 x. Utöver detta tar styrelsen även hänsyn till andra faktorer när utdelningsnivån föreslås, inklusive lagkrav, vad som anges i bolagsordningen, Koncernens expansionsmöjligheter, Bolagets finansiella ställning och investeringsbehov. Till årsstämman 2024 rekommenderar styrelsen att ingen utdelning betalas ut under 2024.

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2023 till 11 520 (12 248). Det utländska ägandet uppgick till 9 procent (18). Bland de tio största aktieägare skedde ett fåtal förändringar under 2023. Skandinavkonsult, Avanza Pension, Lars Corneliusson, Altocumulus och Per Arwidsson (och närstående personer) ökade sina innehav medan SEB Life International och PEG Capital Partners AB minskade sina innehav. Övriga förändringar är av mindre karaktär.

Data per aktie (SEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	-7,9	17,0	33,2	22,6	24,6
- efter full utspädning	-7,7	17,0	33,1	22,6	24,6
Resultat	-7,4	30,3	23,3	15,3	17,3
- efter full utspädning	-7,2	30,3	23,3	15,3	17,3
Operativt kassaflöde	-1,9	14,8	31,5	47,7	-22,7
- efter full utspädning	-1,8	14,8	31,5	47,7	-22,7
Eget kapital	111,6	128,9	75,8	55,5	61,3
- efter full utspädning	109,0	128,9	75,8	55,5	61,3
Aktiekurs vid årets slut	71,00	76,70	337	157	163
Högsta kurs	98,95	367,50	359	173	167
Lägsta kurs	64,25	28,15	154	73	125
Utdelning <sup>1</sup>	7,5	7,5	-	7,5	4,3

<sup>1</sup> Styrelsens förslag 2022.

## Större aktieägare 31 december 2023<sup>2</sup>

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapitalet och röster, %
1. Skandinavkonsult i Stockholm AB <sup>3</sup>	2 450 000	16,9
2. Avanza Pension	1 328 964	9,1
3. Lars Corneliusson (direkt och genom företag)	993 590	6,8
4. Nordnet Pension	992 708	6,8
5. AltoCumulus	784 093	5,4
6. Per Arwidsson och närstående <sup>4</sup>	768 677	5,3
7. Arbona AB	270 053	1,9
8. Janne Pakarinen	216 806	1,5
9. Magallanes Value Investors	216 196	1,5
10. Norges Bank	157 480	1,1
Övriga aktieägare	6 353 867	43,7
<b>Totalt</b>	<b>14 532 434</b>	<b>100,0</b>

<sup>2</sup> Euroclear 31 december 2023.

<sup>3</sup> Närstående till Håkan Eriksson.

<sup>4</sup> Varav 493 180 ägs som teckningsoptioner.

## Aktien

## » Ferronordics aktie

## Aktiebaserat incitamentsprogram

Vid Ferronordics extra bolagsstämma den 15 december 2022 beslutade aktieägarna att godkänna ett incitamentsprogram för medlemmar i Koncernens ledning och utökade ledningsgrupp. Programmet är avsett att skapa långsiktiga incitament och samordna ledningens och aktieägarnas intressen. Programmets varaktighet är tre år. Programmet innebär emission av högst 1 178 000 teckningsoptioner, eller 7,5 procent av Bolagets utestående antal aktier, fördelat på cirka 19 personer som utgör den högsta ledningen för Bolaget och dess dotterbolag. 499 000 av teckningsoptionerna överfördes till deltagare i programmet i januari 2023. Teckning av aktier ska ske mot kontant betalning till Bolaget med ett lösenpris motsvarande 65 SEK. Vid full tilldelning och efterföljande teckning skulle Bolagets egna kapital öka med cirka 76 570 000 SEK. Deltagande i programmet och efterföljande prenumeration kräver att en deltagare förblir anställd i företaget eller dess dotterbolag.

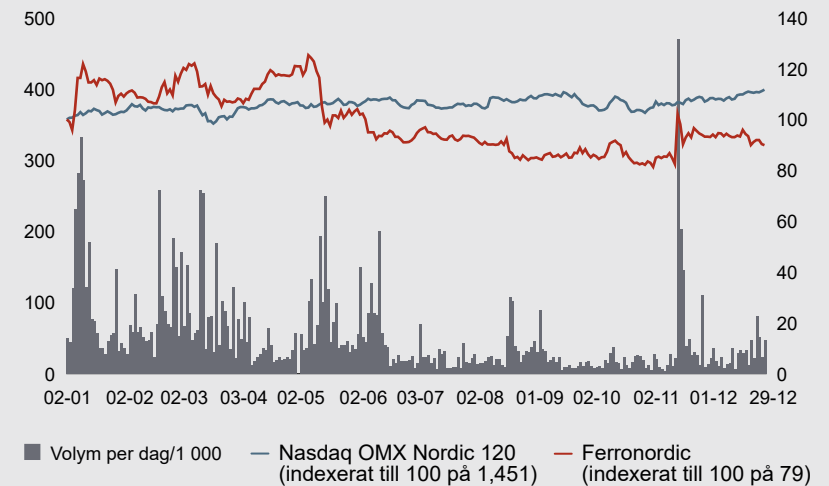
Tidigare program lanserades 30 november 2020 och 12 maj 2021. 2020 års program innebär en emission av högst 332 000 teckningsoptioner med en teckningskurs på 206 SEK. 2020 års program förföll utan emission av aktier i november 2023. 2021 års program innebär en emission av maximalt 364 500 teckningsoptioner med en teckningskurs på 344 SEK. 2021 års program är fortfarande löpande men per 31 december 2023 handlades Ferronordics aktie under teckningskursen.

För mer information om Ferronordics LTI-program, se även not 17 på sid. 108.

## Aktiekapitalets utveckling

Ar	Åtgärd	Antal stamaktier	Antal stamaktier av serie 2	Antal A-preferens- aktier	Antal B-preferens- aktier	Förändring i aktiekapital, SEK
2008	Nyemission	11 000	-	-	-	98 211
2010	Nyemission	89 000	-	-	-	794 619
2013	Aktiesplit (100:1)	9 900 000	-	-	-	-
2013	Nyemission	-	-	500 000	-	44 641
2017	Omvandling	-	-	-366 544	-366 544	-
2017	Nyemission	1 333 333	-	-	-	119 044
2017	Inlösen och nyemission	-	3 199 101	-	-366 544	252 899
2017	Inlösen	-	-	-66 728	-	-5 958
2017	Omvandling	3 199 101	3 199 101	-	-	-
2018	Inlösning	-	-	-66 728	-	-5 958
<b>Utstående aktier 31 december 2023</b>		<b>14 532 434</b>	-	-	-	

## Ferronordic &amp; OMX 2023



# Bolagsstyrning





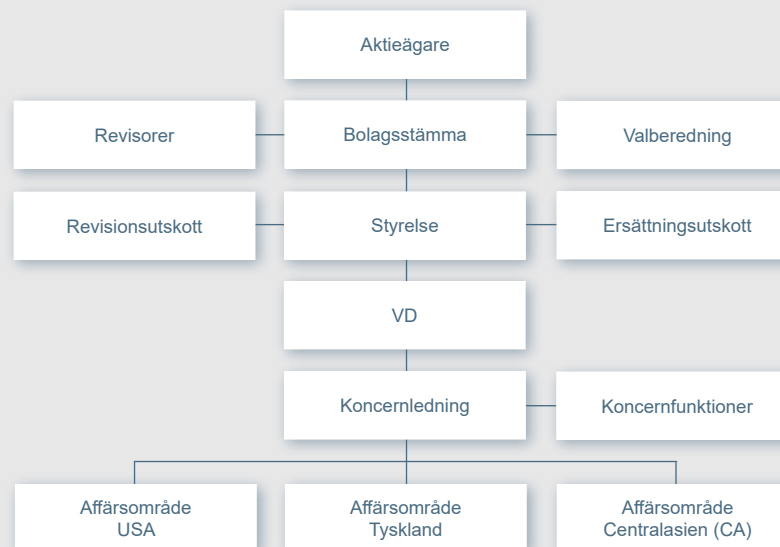
**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

# Bolagsstyrningsrapport



Ferronordic AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets aktier är sedan oktober 2017 noterade på Nasdaq Stockholm. Ferronordic tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Det är styrelsens uppfattning att Ferronordic under 2023 i alla avseenden har följt Koden och därför inte har några avvikelser att rapportera eller förklara. Denna bolagsstyrningsrapport ingår inte i den formella årsredovisningen, men har ändå granskats av Bolagets revisorer.

## Styrningsstruktur

Ferronordic har ett tydligt ramverk för bolagsstyrning. Syftet är att uppnå en effektiv och ändamålsenlig styrning samt upprätthålla och utveckla en förtroendefull relation till Bolagets intressenter. Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att delta och rösta på bolagsstämmor. Ledning och ansvar är fördelat mellan styrelsen och VD enligt svensk lagstiftning, Koden, Nasdaq Stockholms noteringskrav samt interna instruktioner och policydokument.

## Aktieägare

Information om Ferronordics aktiekapital och ägare finns på sid. 62–63.

## Bolagsstämma

**Bolagsstämma** Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sin rätt att besluta om Bolagets angelägenheter. Årsstämma ska hållas under första halvåret efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman beslutas om vinstutdelning, val av styrelse, val av revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets hemsida. Kallelsen kompletteras med en annons i Dagens Industri om att kallelse skett samt i form av ett pressmeddelande. Samtliga aktieägare har rätt att delta i bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud, förutsatt att de finns upptagna i Bolagets aktiebok på avstämningsdagen och har anmält sitt deltagande. Samtliga aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman, förutsatt att de skriftligen informerar styrelsen tillräckligt lång tid i förväg för att frågan ska hinna tas med i kallelsen. På bolagsstämman har aktieägarna även möjlighet att ställa frågor till styrelsen och ledningen.

**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

**Årsstämma 2023**

Årsstämma hölls den 11 maj 2023 på Radisson Blu Hotell, Nybrokajen 9 i Stockholm. På stämman var 36,41 procent av aktierna och rösterna representerade, antingen personligen eller genom ombud.

Årsstämman fattade bland annat följande beslut:

- att fastställa års- och koncernredovisning
- att betala en utdelning om SEK 7,5 per aktie
- att bevilja styrelseledamöter och VD ansvarsfrihet
- att fastställa arvode till styrelseordförande, styrelseledamöter och revisor
- att välja Annette Brodin Rampe, Lars Corneliusson, Håkan Eriksson och Staffan Jufors, Aurore Belfrage samt Niklas Florén (samtliga omval) till styrelseledamöter
- att utse Staffan Jufors (omval) till styrelseordförande
- att välja KPMG AB (omval) till revisor
- att fastställa valberedningens förslag till principer för Bolagets valberedning
- att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Protokoll och andra handlingar från årsstämman finns på [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com)

**Årsstämma 2024**

Ferronordic AB:s årsstämma 2024 äger rum den 16 maj 2024 klockan 14.00 på Radisson Blu Hotell, Nybrokajen 9 i Stockholm. Ytterligare information finns tillgänglig på [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com).

**Valberedning**

Vid årsstämman 2023 fastställdes följande principer avseende valberedningens utseende och sammansättning:

- Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter
- Styrelsens ordförande ska i samband med utgången av tredje kvartalet kontakta de fyra största aktieägarna och uppmana dem att utse sina respektive företrädare till valberedningen

Om en ledamot avgår ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse en ny ledamot. Valberedningens ordförande ska, om inte valberedningen beslutar annorlunda, vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren. Valberedningen ska verka i samtliga aktieägares intresse. Dess uppgifter inkluderar även att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt att lämna förslag till årsstämman avseende:

- val av ordförande vid årsstämman
- beslut om antal styrelseledamöter
- val av styrelse och styrelsens ordförande
- val av revisor (i samarbete med styrelsens revisionsutskott)
- fastställande av ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisor
- fastställande av principer beträffande valberedningen inför följande årsstämma

Valberedningens mandattid gäller tills en ny valberedning konstituerats. Sker väsentliga ägarförändringar under valberedningens mandattid ska valberedningen tillse att nya större aktieägare bereds plats i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från Bolaget men äger rätt att erhålla ersättning för skäliga kostnader. Inför årsstämman 2023 bestod valberedningen av Jörgen Olsson (ordförande), företrädande Skandinavkonsult i Stockholm AB, Peter Zonabend, företrädande Per Arwidsson med närstående bolag, Anders Blomqvist, företrädande Lars Corneliusson med närstående bolag, samt Lars Hagerud, företrädande AltoCumulus.

Inför årsstämman 2024 består valberedningen av följande personer:

- Jörgen Olsson (ordförande), företrädande Skandinavkonsult i Stockholm AB
- Peter Zonabend, företrädande Per Arwidsson med närstående bolag
- Anders Blomqvist, företrädande Lars Corneliusson med närstående bolag
- Lars Hagerud, företrädande AltoCumulus

Samtliga medlemmar är oberoende av Bolaget och bolagsledningen. Valberedningens förslag meddelas senast i samband med kallelsen till årsstämman.

**Styrelsen**

Styrelsen är ansvarig för Bolagets organisation samt ledningen av Bolagets verksamhet. Styrelsens uppgifter innefattar bland annat att:

- uppställa mål och fastställa Bolagets strategi
- tillsätta, utvärdera och vid behov avsätta VD
- tillse att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet
- säkerställa att det finns tillräcklig kontroll över Bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för Bolagets verksamhet
- tillse att Bolagets informationsutgivning präglas av transparens samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Styrelsens ordförande säkerställer att styrelsens arbete utförs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. I enlighet med Koden utvärderar styrelsen varje år sitt arbete genom en systematisk och strukturerad process bestående av en enkät som fylls i anonymt av varje ledamot. Resultatet sammanställs av styrelsens sekreterare och presenteras för hela styrelsen. Resultatet diskuteras och eventuella kommentarer läggs till. Resultatet av utvärderingen dokumenteras och presenteras för valberedningen.

**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

**Sammansättning och arbete under 2023**

Sedan årsstämman 2023 har styrelsen bestått av 6 ledamöter utan suppleanter, samtliga valda vid årsstämman 2023 för tiden fram till årsstämman 2024. Detaljerad information om styrelsens ledamöter, inklusive deras aktieinnehav och övriga befattningar, finns på sid. 70–71. Enligt Koden ska majoriteten av styrelsen vara oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen och minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen ska även vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller dessa krav då 4 av 6 styrelseledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen samt av större aktieägare. Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen Bolagets mångfaldspolicy. Målet är att styrelsen i sin helhet samt i enlighet med Bolagets mångfaldspolicy ska reflektera en bredd avseende kunskap och bakgrund. En jämn könsfördelning beaktas och senast nya styrelsemedlemmar valdes in i styrelsen var andelen av de nyinvalda 50 procent kvinnor. Styrelsen utgörs av 33 procent kvinnor.

**Styrelsens ledamöter, oberoende, antal sammanträddanden och närvaro**

	Invald år	Oberoende av Bolaget och bolagsledningen	Oberoende av större ägare	Deltagande av totalt antal möten
Annette Brodin Rampe	2017	Ja	Ja	8/8
Lars Corneliusson	2011	Nej	Nej	8/8
Håkan Eriksson	2016	Ja	Nej	8/8
Staffan Jufors	2017	Ja	Ja	8/8
Aurore Belfrage	2021	Ja	Ja	8/8
Niklas Florén	2021	Ja	Ja	8/8

Koncernens ekonomichef och chefsjurist närvarar vid styrelsens sammanträden, men utan rösträtt. Chefsjuristen är även styrelsens sekreterare. Under 2023 höll styrelsen 8 sammanträden. Styrelsen inriktade sig särskilt på följande frågor:

- Koncernens resultat och finansiella ställning
- Delårsrapporter
- Utvecklingen av ekonomin i Tyskland, CA samt USA och dess inverkan på marknaderna och Koncernens finanser
- Bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll
- Strategifrågor och affärsutveckling, särskilt Koncernens expansion till USA
- Finansfrågor samt ESG-frågor
- Styrelsen utvärderar dessutom VD:s arbete fortlöpande. Denna fråga behandlas särskilt åtminstone en gång per år, utan att VD eller någon annan från ledningen närvarar

Enligt beslut på årsstämman 2023 uppgick styrelsens sammanlagda arvode till MSEK 2,4, varav 800 000 SEK utgick till ordförande och 400 000 SEK till var och en av de övriga ledamöterna, förutom Lars Corneliusson som var anställd i Koncernen. Inget ytterligare arvode utgick för arbete i styrelsens utskott.

**Revisionsutskottet**

Revisionsutskottet ska säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen, upprätthålla fortlöpande kontakter med revisorerna, övervaka revisorernas oberoende och objektivitet, förbereda valet av revisorer (i samarbete med valberedningen), följa upp den interna kontrollen inom Koncernen samt hantera andra närliggande frågor.

Revisionsutskottet bestod under 2023 av följande ledamöter:

- Annette Brodin Rampe
- Håkan Eriksson (ordförande)
- Niklas Florén
- Staffan Jufors

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen. Förutom Håkan Eriksson är samtliga ledamöter även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Ledamöterna bedöms ha erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor rörande finansiell redovisning och revision. Under 2023 höll revisionsutskottet fyra möten. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet för att granska utkast till Koncernens delårsrapporter och ge rekommendationer till styrelsen samt reda ut eventuella frågor innan rapporterna bereds av styrelsen. På dessa möten närvarar som regel även Koncernens ekonomichef och chefsjurist.

**Ersättningsutskottet**

Ersättningsutskottet ansvarar för att bereda frågor gällande ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor, inklusive aktierelaterade incitamentprogram för VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet följer också upp och utvärderar pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledningen samt tillämpningen av dessa riktlinjer. I uppföljningsuppdraget ingår också att följa upp och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Koncernen.

Ersättningsutskottet bestod under 2023 av följande ledamöter:

- Aurore Belfrage
- Annette Brodin Rampe
- Håkan Eriksson
- Staffan Jufors (ordförande)

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen. Förutom Håkan Eriksson är samtliga ledamöter även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Ledamöterna bedöms ha erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet höll under 2023 ett formellt möte. Dessutom förde utskottet fortlöpande informella diskussioner via e-post och telefon samt i samband med styrelsens sammanträden.

**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

**Hållbarhetsutskottet**

Hållbarhetsutskottet ansvarar för att överse och bereda frågor inom ESG, etik och hållbarhetsredovisning. Utskottet sattes upp under hösten 2023 och har haft två formella möten.

Hållbarhetsutskottet bestod under 2023 av följande ledamöter:

- Aurore Belfrage (ordförande)
- Annette Brodin Rampe
- Niklas Florén

**VD och ledning**

VD utses av styrelsen och är ansvarig för ledningen av Bolagets och Koncernens löpande förvaltning. Till sin hjälp har VD en ledning som under 2023 bestod av 7 personer. Ledningen samlas regelbundet för att behandla Koncernens finansiella utveckling, koncernomfattande utvecklingsprojekt, affärsutveckling, ledarskap, rekrytering och andra strategiska frågor. Under 2023 bestod ledningen av följande personer:

- Lars Corneliussen, VD
- Nadia Semiletova, personalchef
- Erik Danemar, ekonomichef (koncern) och chef för investerarrelationer
- Dan Eliasson, chefsjurist
- Henrik Carlborg, chef för affärsutveckling
- Onur Gucum, kommersiell chef
- Anton Zhelyapov, chef för uthyrning och andrahandsmarknad

Information om ledningen, inklusive bland annat ålder, relevant utbildning och aktieinnehav finns på sid. 72–73. I vissa frågor har ledningen stöd av regionchefer och andra koncernfunktioner (den utökade ledningsgruppen) med ansvar för bland annat finansiell rapportering, finansiering, IT, kommunikation, juridik, personal, inköp, logistik och fastigheter.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

Årsstämman 2023 godkände följande riktlinjer för ersättningar till Bolagets ledande befattningshavare:

- Ersättning till ledningen baseras på gällande marknadsvillkor på de marknader där Ferronordic verkar. Ersättning ska även vara konkurrenskraftig i syfte att attrahera och behålla kompetenta ledningspersoner.
- Fasta ersättningar fastställs individuellt baserat på de kriterier som angetts ovan samt den enskilde ledningspersonens ansvarsområde och prestation. Ledningspersoner bosatta i utlandet med lön i lokal valuta kan få sin fasta ersättning justerad för att reflektera valutakursförändringar.
- Utöver fast ersättning kan ledningen erhålla rörlig ersättning. Rörlig ersättning betalas vid uppfyllande av förutbestämda och mätbara prestationskriterier, i första hand baserat på utvecklingen för hela Koncernen och/eller del av Koncernens verksamhet som ledningspersonen i fråga ansvarar. Rörlig ersättning för såväl VD som övriga ledningspersoner får inte överstiga 100 procent av den fasta ersättningen.

- Bolaget har möjlighet att införa ett incitamentsprogram för anställda i ledningsfunktioner i Bolaget samt dess dotterbolag baserat på aktier eller teckningsoptioner enligt separat beslut.
- Ledningspersoner har rätt till sedvanliga icke-monetära förmåner, såsom tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. Därutöver kan tjänstebostad och andra förmåner erbjudas i enskilda fall, såsom ersättning för bostad och skola för utlandsboende ledningspersoner.
- Utöver sådana pensionsförmåner som ledningen har rätt till enligt lag får ledningspersoner erbjudas pensionsförmåner som är konkurrenskraftiga i det land där personen i fråga är eller har varit bosatt eller till vilket personen har en väsentlig anknytning. Pensionsplaner skall vara premiebaserade utan garanterad pensionsnivå.
- Avgångsvederlag ska inte överstiga 12 månadslöner.

Ersättning till VD och andra medlemmar av ledningen beskrivs i not 29. Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Redan beslutade ersättningar till ledningen som inte har förfallit vid årsstämman 2023 faller inom ramen för riktlinjerna.

**Revisorer**

Bolagets årsredovisning och styrelsens samt VD:s förvaltning granskas av Bolagets revisor. Granskningen utmynnar dels i en rapportering inför Revisionsutskottet, där revisorn närvarar vid minst två möten per år och dels i en revisionsberättelse som avges efter räkenskapsårets slut till årsstämman. Bolagets revisorer väljs på bolagsstämman. Den nuvarande revisorn KPMG AB omvaldes på årsstämman 2023 för perioden intill nästa årsstämma. Den auktoriserade revisorn Mats Kåvik är huvudansvarig revisor. Förutom sitt uppdrag som revisor har KPMG bistått Ferronordic i uppdrag gällande skatt och redovisningsfrågor. Ersättningen till KPMG anges i not 30.

**Rapport om intern kontroll**

Enligt aktiebolagslagen och Koden ansvarar styrelsen för att Bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ska dessutom se till att Bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att Bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

**Kontrollmiljö**

Kontrollmiljön utgör grunden för den interna kontrollen och den företagskultur som råder inom Koncernen och som ledare och anställda verkar inom. Kontrollmiljön byggs upp kring Koncernens policydokument och instruktioner samt gällande fördelning av ansvar och befogenheter. Koncernens Uppförandekod är ett viktigt dokument som syftar till att säkerställa att företaget präglas av integritet samt god moral och etik. Viktiga dokument för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen innefattar bland annat Koncernens finansiella handbok med instruktioner för bokföring och rapportering samt Koncernens finanspolicy. Koncernens ansvars- och befogenhetsstruktur fastställs i styrelsens instruktioner till VD samt

**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning och revisorer

i Koncernens signaturpolicy med nivåer för beslut och befogenheter. Koncernens insiderpolicy rörande insynsfrågor och Koncernens informationspolicy angående kommunikation och pressmeddelanden är andra viktiga direktiv och riktlinjer som syftar till god intern kontroll.

*Riskbedömning*

Ferronordic har en process för att årligen utvärdera och bedöma Koncernens risker avseende den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen omfattar även risker avseende bedrägerier och andra oegentligheter samt risken för förlust eller stöld av tillgångar. De identifierade riskerna prioriteras och åtgärder för att hantera och motverka dem fastställs. Riskbedömningen utgör även grund för styrelsens årliga plan för internrevisionen genom vilken risker avseende finansiell rapportering utvärderas löpande. Baserat på riskbedömningen utvärderas Koncernens regler kontinuerligt. Styrelsen uppdateras regelbundet om väsentliga risker samt genomförda och planerade åtgärder för att hantera och motverka dessa.

*Kontrollaktiviteter*

Kontrollaktiviteternas syfte är att identifiera och förhindra fel och garantera kvaliteten på den finansiella rapporteringen. Baserat på riskbedömningen har olika kontrollaktiviteter etablerats. Dessa syftar till att säkerställa att kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls. Aktiviteterna är både manuella och automatiska och innefattar bland annat granskning och godkännande av olika typer av transaktioner, analys av nyckeltal, avstämning av konton och checklistor samt tillämpning av kontroller för finansiell information inom de IT-system som används för rapporteringen. Dessutom utgör styrelsen och dess revisionsutskott samt ledningsgruppen och Koncernens internrevision övergripande kontrollorgan som genomför olika kontrollåtgärder.

*Information och kommunikation*

Årsredovisning, bokslutskommuniké, delårsrapporter och löpande information utformas enligt lag och praxis. Informationsgivningen ska vara tillförlitlig och präglas av transparens och öppenhet. Information om Koncernens riktlinjer och instruktioner avseende finansiell rapportering lämnas till samtliga berörda anställda vid anställningens påbörjande. Uppdateringar av tillämpliga riktlinjer och instruktioner kommuniceras därefter löpande till samtliga berörda anställda. Riktlinjer och instruktioner avseende finansiell rapportering finns även tillgängliga på Koncernens intranät som är öppet för samtliga anställda. Styrelsen tar regelbundet emot finansiella uppdateringar och rapporter. Finansiell information får endast kommuniceras av VD eller ekonomichefen.

*Uppföljning*

Samtliga processbeskrivningar, policyer och styrdokument uppdateras vid behov. Dessutom sker en översyn av alla policyer en gång per år. Bolagets finansiella utveckling utvärderas löpande av styrelsen vid varje styrelsemöte. Samtliga delårsrapporter, årsredovisningen och förvaltningsberättelsen granskas också av styrelsen innan de offentliggörs. Effektiviteten i bedömningen och hanteringen av risker följs upp på olika nivåer inom Koncernen, bland annat under ledningsgruppens möten och regionala styrelsemöten samt inom ramen för internrevisionen. Uppföljningen innefattar bland annat både formella och informella processer, såsom jämförelse av resultatutfall mot budget, och månatliga genomgångar av utestående kundfordringar.

*Internrevision*

Ferronordic har etablerat en funktion för internrevision. Internrevisionens roll är att oberoende och objektivt utvärdera och förbättra effektiviteten av Ferronordics interna kontroll, riskhantering och styrningsprocesser. Chefen för internrevisionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottet och administrativt till VD. Funktionen för internrevision genomför regelbundna granskningar baserat på en årlig plan, fastställd av styrelsen baserat på Koncernens riskbedömning.

Stockholm, april 2024

Styrelsen

**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

» Styrelse

Ledning och revisorer

# Styrelse

**Staffan Jufors****Annette Brodin Rampe****Lars Corneliussen**

<b>Befattning</b>	Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet samt medlem i revisionsutskottet.	Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet.	Styrelseledamot.
<b>Allmänt</b>	Svensk medborgare. Född 1951.	Svensk medborgare. Född 1962.	Svensk medborgare. Född 1967.
<b>Ledamot sedan</b>	2017	2017	2011
<b>Utbildning</b>	Civilekonomexamen i företagsekonomi.	Civilingenjör i kemiteknik.	Magisterexamen i företagsekonomi.
<b>Andra uppdrag</b>	Styrelseledamot i stiftelsen Nordens Ark.	VD ImagineCare AB, styrelseordförande i Storskogen Group AB, styrelseledamot i PION Group AB och Episurf Medical AB.	
<b>Tidigare uppdrag och befattningar</b>	VD för Volvo Trucks, VD för Volvo Penta och styrelseledamot i Akelius Residential Property AB, ÅF AB, Uniflex AB och Haldex AB.	VD för Internationella Engelska Skolan. Styrelseledamot i Peab AB, HerCare AB, Enströmgruppen AB och Stillfront Group AB.	VD för CJSC Volvo Russia och chef för Volvo Trucks Ryssland.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	90 000	2 000	993 590 aktier och 182 000 teckningsoptioner (genom bolag).

**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

» Styrelse

Ledning och revisorer

Styrelse, forts.



	<b>Håkan Eriksson</b>	<b>Aurore Belfrage</b>	<b>Niklas Florén</b>
<b>Befattning</b>	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet samt medlem i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot och medlem i revisionsutskottet.
<b>Allmänt</b>	Svensk medborgare. Född 1962.	Svensk medborgare. Född 1979.	Svensk medborgare. Född 1974.
<b>Ledamot sedan</b>	2016	2021	2021
<b>Utbildning</b>	Magisterexamen i företagsekonomi.	Civilekonomexamen i företagsekonomi.	Civilingenjörsexamen i datavetenskap.
<b>Andra uppdrag</b>	Styrelseledamot i Skandinavkonsult i Stockholm AB, Skandinavkonsult Holding i Stockholm AB, Nivika Fastigheter AB och Joheco AB.	Flera styrelseuppdrag (inkl. My Telescope, Bubbleroom, Svenska Institutets Insynsråd och Söderhub.com) och roller som investerare i start-up bolag inom tekniksektorn.	VD för WirelessCar.
<b>Tidigare uppdrag och befattningar</b>	Bland annat styrelseordförande och VD för Kapitalkredit Sverige AB och styrelseordförande i ClearCar AB.	Head of early stage EQT Ventures, co-founder Wrapp, kolumnist SvD Näringsliv.	Flera befattningar inom Sigma IT & Management och Volvo IT.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	2 450 000 (genom bolag).	-	50

**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

» Ledning och revisorer

# Ledning och revisorer



	<b>Lars Corneliusson</b>	<b>Nadia Semiletova</b>	<b>Henrik Carlborg</b>	<b>Erik Danemar</b>	<b>Dan Eliasson</b>
<b>Befattning</b>	Verkställande direktör och koncernchef.	Personalchef.	Affärsutvecklingschef och Vice VD.	Finanschef och ansvarig för investerarelationer.	Chefsjurist och ansvarig för Treasury och Vice VD.
<b>Allmänt</b>	Svensk medborgare. Född 1967.	Rysk medborgare. Born 1979.	Svensk medborgare. Född 1975.	Svensk medborgare. Född 1976.	Svensk medborgare. Född 1971.
<b>Utbildning</b>	Magisterexamen i företagsekonomi.	Studier i organisationsledning.	Jur. kand.	MBA (LBS), MA i ekonomi och ekonomistyrning och fil. kand i Internationell affärsverksamhet.	Jur.kand. och fil.kand. i företagsökonomi.
<b>Tidigare erfarenheter</b>	VD för Volvo Group i Ryssland samt chef för Hifabs Rysslandsverksamhet.	Ledande positioner inom British Petrol och Shell.	Rådgivare med inriktning företagsförvärv och transaktioner. Partner Hannes Snellman Advokatbyrå.	Ledande befattningar för bland andra EF Education First, Black Earth Farming och Deutsche Bank i Ryssland.	Biträdande jurist på Linklaters. Ledande befattningar för bland andra Nordea, Swedbank, Ikea och Catella i Östeuropa.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	993 590 aktier och 182 000 teckningsoptioner (genom bolag).	3 770 aktier och 90 500 teckningsoptioner.	133 200 aktier och 90 500 teckningsoptioner.	8 000 aktier och 90 500 teckningsoptioner.	6 282 aktier och 90 500 teckningsoptioner.
<b>Anställd sedan</b>	2011	2010	2013	2019	2020



**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

» Ledning och revisorer

*Ledning och revisorer, forts.***Onur Gucum****Anton Zhelyapov****Befattning**

Kommersiell chef.

Chef för uthyrning och andrahands-  
marknad.**Allmänt**

Turkisk medborgare. Född 1973.

Vitrysk medborgare. Född 1977.

**Utbildning**Kandidatexamen i ekonomi och  
matematik.MBA at Stockholm School of  
Economics.**Tidigare erfarenheter**COO för Zeppelin caterpillar i  
Ryssland samt olika befattningar  
inom Volvo Group.

Olika positioner på Volvo Trucks.

**Aktieinnehav i  
Ferronordic**

75 000 teckningsoptioner.

768 aktier och 90 500 tecknings-  
optioner.**Anställd sedan**

2012

2015

*Revisor*

Vid årsstämman 2023 omvaldes KPMG till revisor med Mats Kåvik (född 1962) som huvudansvarig revisor, utan revisorssuppleant, fram till nästa årsstämma. Mats Kåvik är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

## Formell årsredovisning

## » Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen i Ferronordic AB (publ), organisationsnummer 556748–7953 ("Moderbolaget"), avger härmed sin årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Om inte annat anges redovisas samtliga belopp i miljoner kronor (MSEK). Belopp inom parentes avser räkenskapsåret 2022 om inte annat anges.

## Verksamheten

Moderbolaget (tillsammans med sina dotterbolag benämnt "Koncernen" eller "Ferronordic") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolaget är Koncernens holdingbolag och tillhandahåller finansiering, support och ledningsfunktioner för Koncernens operativa bolag. I viss mån köper Moderbolaget produkter från Koncernens leverantörer som sedan säljs vidare till dotterbolagen. Moderbolaget är även innehavare av varumärket "Ferronordic".

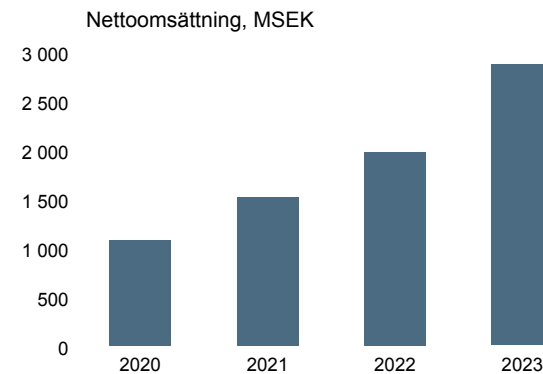
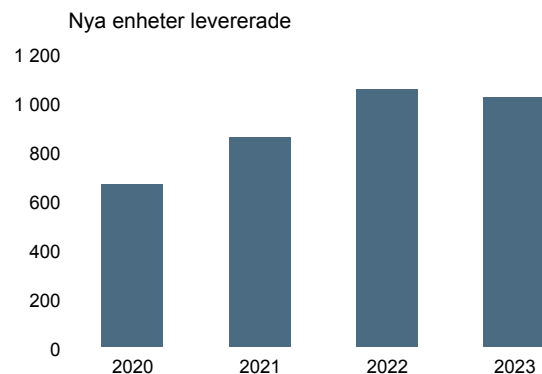
Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag inom områdena anläggningsmaskiner och lastbilar. Företaget är återförsäljare för Volvo CE i hela eller delar av nio delstater i USA och representerar även Hitachi, Sandvik och Linkbelt i delar av samma område. Ferronordic är återförsäljare av Volvo Trucks, Renault Trucks och Sandvik mobila kross- och sorteringsverk i Tyskland. Det är även återförsäljare av Volvo CE och några andra märken i Kazakstan.

Ferronordic bildades 2010 för att förvärva och driva Volvo CE:s distributionsverksamhet i Ryssland. I samband med detta utsågs Koncernen till officiell återförsäljare för Volvo CE i Ryssland. Koncernen utsågs därefter även till auktoriserad återförsäljare och servicepartner för Sandvik, Rottne, Dressta, Mecalac, Terex och vissa andra varumärken för hela eller delar av Ryssland. Sedan dess har Koncernens verksamhet expanderats och förändrats. 2019 blev Ferronordic officiell återförsäljare för Volvo CE och Mecalac i Kazakstan. 2020 blev Ferronordic officiell återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av Tyskland. Till följd av konflikten i Ukraina sålde Koncernen sina ryska dotterbolag vid

utgången av 2022 till ett pris nära bolagens nettotillgångar. Som ett resultat lämnade Ferronordic Ryssland. Försäljningen av den ryska verksamheten påverkade inte Koncernens kvarvarande verksamhet i Kazakstan och Tyskland. I november 2023 förvärvade Koncernen Rudd Equipment Company ("Rudd") i USA. Rudd är en av de största återförsäljarna av Volvo CE i USA med verksamhet i hela eller delar av nio delstater. Bolaget representerar även andra varumärken som Hitachi, Sandvik och Link-Belt. I 2023 års resultat för Koncernen konsolideras Rudds resultat bara i december. I Koncernens balansräkning för 31 december 2023 konsolideras Rudds balansräkning däremot i sin helhet. Konsolideringen av Rudd i Ferronordics finansiella rapporter påverkar avsevärt många av Koncernens operativa och finansiella nyckeltal (KPI).

Från och med 2023 redovisar Koncernen tre rapporterbara rörelsesegment: USA, Tyskland och Centralasien. Kazakstan är för närvarande den enda marknaden inom CA-segmentet (se även not 6 på sid. 96).

Ferronordics verksamhet består i att sälja nya och begagnade anläggningsmaskiner och lastbilar, reservdelar och tillbehör. Koncernen erbjuder även service av utrustning, teknisk support och andra professionella tjänster. I USA har Ferronordic en uthyrningsflotta av anläggningsmaskiner som kan säljas till kunder under hyresperioden. Sådan konvertering av uthyrning till försäljning är en viktig försäljningskanal i USA. Koncernen tillhandahåller även contracting services där Ferronordic äger servar och driver maskiner och lastbilar för sina kunders räkning och betalas per kubikmeter och kilometer transporterat material. Under 2023 hade Koncernen inga pågående uppdrag inom contracting services. Ambitionen är att i framtiden erbjuda contracting services i Kazakstan. I Tyskland arbetar Ferronordic nära sina nyckelpartners för att främja elektriska lastbilar och utveckla hållbara transportlösningar, med betalning baserad på volymer och avstånd för transporterat gods.



## Formell årsredovisning

## » Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Ferronordics kunder av anläggningsmaskiner i USA är verksamma inom ett antal olika branscher, såsom allmän konstruktion, infrastruktur och gruvidrift.

Ferronordics kunder av lastbilar i Tyskland inkluderar transportoperatörer och logistikföretag av olika storlekar, verksamma inom ett brett spektrum av segment inklusive långdistanstransporter, bygg- och anläggning, lokala leveranser och kommunala tjänster.

Ferronordics kunder av anläggningsmaskiner i Kazakstan verkar inom en rad olika branscher såsom byggindustrin, gruvidustrin och skogsindustrin.

### Nettoomsättning och resultat

I december 2023 sålde Ferronordics nordamerikanska verksamhet 47 nya enheter, 4 begagnade enheter och konverterade 5 enheter från uthyrning.

Under 2023 minskade Ferronordic sin försäljning av nya lastbilar och lätta nyttofordon i Tyskland med 2 procent till 975 (992) medan marknaden<sup>1</sup> under samma period ökade med 25 procent.

Antalet sålda nya anläggningsmaskiner i Kazakstan (CA segmentet) ökade med 22 procent till 72 (60) enheter medan marknaden<sup>1</sup> under samma period minskade med uppskattningsvis 23 procent<sup>2</sup>.

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 45 procent till 2 863 MSEK (1 973). Lastbils- och maskinförsäljningen ökade med 50 procent medan eftermarknadsförsäljningen (reservdelar och service) ökade med 41 procent. Nettoomsättningen inom övriga intäkter, huvudsakligen uthyrningsverksamhet, ökade med 4 procent. I USA bidrog nettoomsättningen i december med 308 MSEK till Koncernen. I Tyskland ökade nettoomsättningen med 28 procent till 2 271 MSEK (1 770). Nettoomsättningen i Kazakstan ökade med 40 procent i SEK till 284 MSEK (203).

### Bruttoresultat och rörelseresultat

Bruttoresultatet för året uppgick till 377 MSEK (250), vilket motsvarar en ökning med 51 procent och är delvis på grund av förvärvet av Rudd i USA. Bruttomarginalen ökade från 12,7 procent till 13,2 procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 46 procent men var oförändrat som andel av nettoomsättningen på 17,7 procent. Övriga kostnader var högre under 2023 än under 2022. Övrig omsättning var högre under 2022 då Ferronordic fick en ersättning från Volvo CE på 321 MSEK samt sålde sin verksamhet i Ryssland. Delvis som ett resultat av detta, minskade rörelseresultatet till -115 MSEK (233). Det justerade<sup>3</sup> rörelseresultatet minskade från -88 MSEK till -115 MSEK.

### Resultat före skatt

Nettofinansieringskostnaderna förblev oförändrade på -17 MSEK då både finansintäkter och finansiella kostnader var högre på grund av högre räntor och högre kassa- och skuldpositioner under året. Resultatet före skatt minskade till -153 MSEK (258). Det justerade resultatet före inkomstskatt 2022 var -63 MSEK.

### Årets resultat

Årets resultat för den kvarvarande verksamheten minskade till -107 MSEK (183). Årets resultat, inkluderat den avyttrade verksamheten var under 2022 440 MSEK.

### Resultat per aktie

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till -7,39 SEK (30,28). Efter utspädning var resultatet per aktie -7,22 SEK (30,28).

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital, finansiella kostnader och skatt minskade till -27 MSEK (215). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1,215 MSEK (521). Koncernens kassaflöden resulterade i en nettoskuld som vid slutet av 2023 uppgick till 1,349 MSEK (nettokassa på 957).

### Finansiell ställning

Likvida medel uppgick den 31 december 2023 till 426 MSEK (1 688). Räntebärande skulder (inklusive finansiell leasing) uppgick till 1 776 MSEK (731). Materiella anläggningstillgångar ökade till 1 828 MSEK (560). Eget kapital uppgick den 31 december 2023 till 1 622 MSEK (1 873).

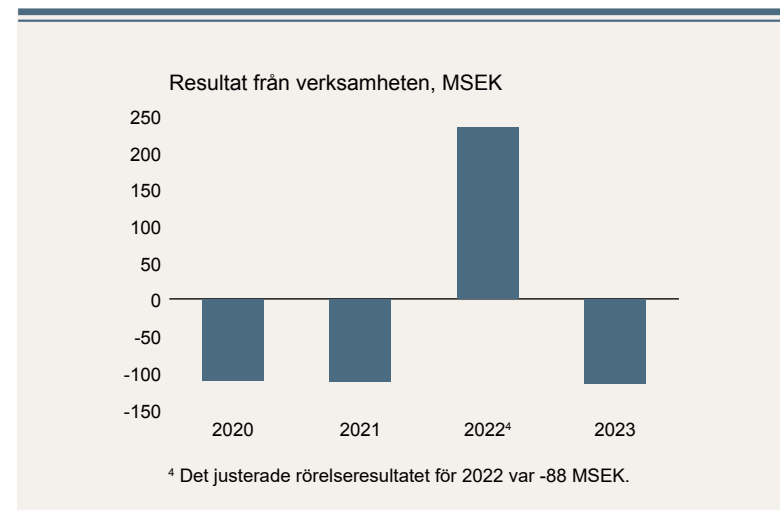
### Utdelning

Vid årsstämman 2023 beslutades att betala en utdelning på 7,5 SEK per aktie. Till årsstämman 2024 rekommenderar inte Styrelsen att utdelning skall betalas ut.

<sup>1</sup> ACEA statistics.

<sup>2</sup> Baserat på estimat från Volvo CE.

<sup>3</sup> "Justerat" här och i resten av denna rapport innebär det att exkludera effekten av ersättningsutbetalningen från Volvo på 321 MSEK.



## Formell årsredovisning

## » Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## Finansiella rapporter

## Noter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

## Medarbetare

Vid utgången av 2023 uppgick antalet heltidsanställda i Koncernen till 827 (457), varav 399 (382) verkade i Tyskland, 355 verkade i USA, 54 (57) i Centralasien och 19 (18) hade olika koncernfunktioner.

## Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till VD och andra medlemmar av ledningen beskrivs närmare i Bolagsstyrningsrapporten samt not 29. Bolagets ersättningsutskott behandlar frågor och riktlinjer rörande ersättning för personer i ledande ställning. Årsstämman beslutar om dessa riktlinjer när så är påkallat eller senast fyra år efter föregående beslut. De grundläggande principerna är att ersättning till ledningen ska baseras på gällande marknadsvillkor på de marknader där Ferronordic verkar och den miljö inom vilken den ledningspersonen arbetar. Dessutom ska ersättningen vara konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra för Ferronordic att attrahera och bibehålla kompetenta befattningshavare.

*Fasta ersättningar*

Fasta ersättningar fastställs individuellt baserat på de kriterier som angivits ovan samt den enskilde befattningshavarens ansvarsområde och prestation.

*Rörliga ersättningar*

Ledningen kan, utöver den fasta ersättningen, erhålla rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska betalas vid uppfyllande av förutbestämda och mätbara prestations-kriterier, i första hand baserade på utvecklingen för hela Koncernen eller utvecklingen för den del av Koncernen för vilken personen ansvarar.

*Andra förmåner*

Bolaget kan tillhandahålla andra marknadsmässiga förmåner såsom pension, tjänstebil, sjukförsäkring och ersättning för levnadsomkostnader för utlands-placerad personal. Avgångsvederlag ska inte överstiga 12 månadslöner. Riktlinjerna föreslagna för 2024 är desamma som de som gällde för 2023.

## Framtidsutsikter

2023 var omvälvande för Ferronordic. Efter ett utmanande år ser vi med tillförsikt fram emot en omstart 2024. Vi ser optimistiskt på vår expansion i USA och möjligheterna där. Efterfrågan i USA stöds av en dynamisk ekonomi och omfattande stödprogram för investeringar i infrastruktur. Den tyska ekonomin bromsar in och lastbilsmarknaden förväntas minska under 2024. Vi har vidtagit åtgärder för att anpassa vår organisation och kostnadsstruktur till en svagare marknad. Vi tror på en fortsatt stark efterfrågan inom eftermarknadsverksamheten. Vi är övertygade om att vi kommer att komma starkare ur nuvarande utmaningar och förblir optimistiska om den långsiktiga potentialen i Tyskland. Vår verksamhet i Kazakstan fortsätter att utvecklas, även om den kommer att utgöra en mindre del av Koncernens totala verksamhet i framtiden.

## Risker och osäkerheter

Ferronordic är exponerat för ett antal operativa och finansiella risker. Koncernen är för närvarande verksam i USA, Tyskland och Kazakstan, vilket innebär att Koncernen har verksamhet på två utvecklade marknader och på en tillväxtmarknad. På utvecklade marknader kan konkurrens-, arbets- och regleringstrycket vara starkt. På en framväxande marknad kan de institutionella och regelverken vara instabila. Skatte- och rättssystemen är inte alltid transparenta eller konsekventa. Korruption kan vara ett problem. Tillgången till finansiering kan vara begränsad, penningpolitiken oförutsägbar och valutan instabil. Motparts- och försäkringsriskerna är ofta större och instrument för att hantera sådana risker är antingen mindre effektiva eller dyrare. I sin position som ett service- och försäljningsbolag, mellan leverantörer och kunder, är Ferronordic utsatt för både utbuds- och efterfrågestörningar och för förändringar i makroekonomisk aktivitet. För mer om risker och osäkerheter, sid. 77–78.

## Aktier och aktieägare

Se avsnittet Aktier och aktieägare, sid. 62–63.

## Styrelsens arbete

Se Bolagsstyrningsrapporten, sid. 65–69.

## Moderbolaget

År 2023 minskade Moderbolagets omsättning med 57 procent till 36 MSEK (84). Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 118 MSEK (-57). Resultatet uppgick till -24 MSEK (1 544),

## Händelser efter rapporteringsdagen

Utöver vad som nämnts på andra ställen i denna rapport inträffade inga väsentliga händelser efter rapportperiodens slut.

## Förslag till vinstdisposition

Följande belopp är tillgängligt för allokering av årsstämman (SEK)	1 923 270 998
Utdelning	0
Balanseras i ny räkning	1 923 270 998
varav följande till överkursfond	639 802 700
Summa	1 923 270 998

## Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns på sid. 43–59.

## Alternativa nyckeltal

Definitioner av alternativa nyckeltal beskrivs på sid. 23 i Bokslutskommunikén för 2023.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

» Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Risker och osäkerheter

Koncernen är utsatt för olika typer av operationella och finansiella risker. De operativa riskerna hänför sig till den dagliga verksamheten såsom konjunkturförändringar, inköp och logistik, import och kapacitetsutnyttjande samt prisförändringar. Operationella risker inkluderar också marknadsrisker med utbuds- och efterfrågestörningar. De finansiella riskerna relaterar till mängden uppbundet kapital och Koncernens lång- och kortsiktiga kapitalbehov, men också ränteförändringar och kursrörelser i de valutor Koncernen är exponerad mot samt kreditrisker gentemot Koncernens kunder. Koncernen är även exponerad för ryktesrisker och risker relaterade till miljöförändringar.

## Riskhantering

Hantering av de operationella riskerna består av ett stort antal dagliga rutiner och standardiserade processer som regleras i Koncernens policydokument såsom policies för inköp av maskiner och reservdelar, beviljande av rabatter och återköps-erbjudanden upphandling av större inköp, etc.

Finansiella risker och kreditrisker hanteras centralt för att effektivt konsolidera och balansera Koncernens sammantagna riskexponering. I största möjliga mån använder Koncernen naturlig säkring för att minska valutarisker både vad gäller matchning av kassaflöden och balansexponeringar över hela Koncernen. I inköps- och försäljningsverksamheten strävar Koncernen därför efter att hålla kundfordringar och leverantörsskulder i samma valuta. Där så är möjligt upphandlar Koncernen även olika typer av valutasäkringar för att minska sin riskexponering. Koncernen verkar i en cyklisk verksamhet. Under antagandet att räntor tenderar att vara högre när ekonomier är staka har Koncernen mestadels rörliga räntor. För långfristiga lån kan Koncernen delvis tillämpa fastränteinstrument.

Koncernens riskhanteringsprocesser har utvecklats över tid och utvärderas och förbättras löpande. Det är viktigt att Koncernens medarbetare konsekvent följer gällande rutiner och processer för att säkerställa att operativa risker hanteras effektivt. Koncernen genomför en årlig riskanalys för att utvärdera hur riskerna har förändrats för att utveckla en kultur av riskmedvetenhet och förbättra riskhanteringen.

## Operativa risker

### Politisk miljö

En mindre del av Koncernens verksamhet är kopplad till Kazakstan där de politiska förhållandena historiskt sett varit instabila. Politiska trender har ibland varit inkonsekventa och den kazakiska regeringen har ibland varit instabil.

Det kazakiska politiska systemet kan vara sårbart för nya politiska trender. Till följd av kraftiga öknings av bränslepriser utbröt civil oro i flera större städer i Kazakstan i januari 2022. Under 2023 byttes en del av regeringen ut. Politiska

förändringar kan resultera i förändringar av statliga ställningstaganden och relationer till privata företag. Förändringar i regeringens politik och lagstiftning är mindre förutsebara i Kazakstan än i många västländer och kan störa eller förhindra politiska, ekonomiska och regulatoriska reformer.

Rysslands militära konflikt i Ukraina har ansträngt förhållandet mellan Ryssland och Kazakstan och intensifierat riskerna i landet.

På utvecklade marknader som USA och Tyskland kan konkurrenstryck och reglering påverka marknadsmiljön och lönsamheten.

### Risker relaterade till rättssystem och rättsliga förfaranden

Rättssystemet i Kazakstan är relativt instabilt. Många lagar och förordningar är relativt nya. Flera av dessa innehåller oklara formuleringar och tveksamheter kring tillämpning är vanligt förekommande. Dessutom förekommer ofta motstridigheter mellan lagar och förordningar på olika nivåer.

Brist på rättslig eller administrativ vägledning vad gäller tolkning av tillämpliga regler; det oprövade rättsväsendet och dess bristande självständighet vis-a-vis politiska, sociala och kommersiella intressen; juristers, domares och domstolars relativt bristande erfarenhet avseende tolkning av nyligen antagen lagstiftning och komplexa kommersiella avtal; korruption inom rättsväsendet och statliga myndigheter; omfattande luckor i det juridiska regelverket på grund av förseningar i eller avsaknad av implementeringslagstiftning; utvecklade konkursförfaranden som kan missbrukas, samt brist på rättsligt bindande prejudikat, kan påverka Koncernens möjlighet att skydda och hävda sina legala rättigheter, samt att försvara sig mot rättsliga krav.

### Korruption

Media har rapporterat om korruption i Kazakstan. Medierapporter har även beskrivit fall där myndighetspersoner inlett selektiva utredningar och väckt åtal för att främja regeringens och enskilda tjänstemäns eller företagsgruppers intressen. Media rapporterar även om fall där sanktionerade varor och produkter har sålts vidare från Kazakstan till Ryssland.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

» Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Ferronordic följer Koncernens uppförandekod och strikta standarder för affäretik. Koncernen har rutiner för att motverka risker för korruption, fall av illegal verksamhet, krav från korrupta tjänstemän, anklagelser om att Koncernen eller dess ledning har varit inblandad i korruption eller illegala aktiviteter samt partiska artiklar och negativ publicitet. Trots sådana rutiner och förfaranden kan korruption och oetiskt beteende ha en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Ferronordic har detaljerade processer och krav för kundkännedom. Ferronordics försäljningsavtal förbjuder oetisk användning av anläggningsmaskiner och lastbilar och återförsäljning till sanktionerade marknader. Ferronordics maskiner skall också vara utrustade med GPS-sändare. Många av Ferronordics maskiner omfattas av serviceavtal, vilket innebär att Ferronordic regelbundet underhåller maskinerna hos kunderna.

*Miljörisker*

Miljölagstiftning kan ålägga fastighetsägare eller verksamhetsutövare skyldigheter att vidta åtgärder för att återställa mark som förorenats. Ferronordic strävar efter att vara ledande vad gäller hållbarhet och att minimera sitt ekologiska fotavtryck. Koncernen anser att dess produktsortiment är ledande vad gäller säkerhet, återvinning och föroreningar och att striktare reglering tenderar att gynna Koncernens produkter. Olyckor, avfall och utsläpp av föroreningar kan dock inträffa. Inga garantier kan ges för att Koncernens fastigheter inte har oupptäckta föroreningar eller att myndigheter kan hävda att dess verksamhet strider mot tillstånd eller miljöbestämmelser. Förändringar av lagar och deras tillämpning kan medföra att Koncernens fastigheter (eller fastigheter som tidigare har ägts eller drivits av Koncernen) utsätts för strängare granskning än i dag. Ferronordic kan komma att bli föremål för skadeståndsanspråk avseende miljöansvar. En ogynnsam utgång av sådana processer kan leda till civilrättsligt, förvaltningsrättsligt eller straffrättsligt ansvar för Koncernen eller dess befattningshavare. Förändringar av lagar och dess tillämpning avseende miljö, hälsa och säkerhet kan medföra kostnader och skyldigheter och ha en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. För mer information om miljörisker, se även Hållbarhetsredovisningen på sid. 51.

*Skattesystem*

För information om risker hänförliga till amerikanska, tyska och kazakiska skattesystemen, se not 10.

*Variationer i ekonomisk aktivitet*

Koncernens produkter används i stor utsträckning i samband med byggnation och industriell verksamhet. En ekonomisk nedgång, och i synnerhet en försvagad utveckling inom väg- och byggbranschen eller minskad industriell aktivitet, skulle följaktligen kunna medföra en betydande minskning i efterfrågan på Koncernens produkter.

Vidare påverkas Koncernens marknader av råvaruprisutvecklingen samt marknaden för utvinning och förädling av naturtillgångar. Sjunkande råvarupriser eller en sämre marknad för utvinning och förädling av naturtillgångar skulle därför kunna påverka Koncernens verksamhet negativt. Koncernen använder inte derivat för att minska denna indirekta exponering mot råvarupriser.

Koncernens verksamhet skulle även kunna påverkas negativt (antingen temporärt eller på lång sikt) av en minskning av kundernas investeringsnivåer, ogynnsamma kreditmarknader som negativt påverkar slutkundernas finansieringsmöjligheter, minskat nyttjande av lastbilar och anläggningsmaskiner, minskade investeringar i infrastrukturprojekt på lokal och federal nivå samt ökade kostnader för byggmaterial. Försämringar inom byggnads- och industrisektorerna till följd av ovannämnda, eller andra, faktorer kan inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Efterfrågan på reservdelar och service är mindre konjunkturkänslig än efterfrågan på nya lastbilar och anläggningsmaskiner.

Under utbrottet av covid-19 utfärdade myndigheter rekommendationer och förordningar för att begränsa rörlighet och sociala kontakter för att minska spridningen av viruset. Sådana restriktioner hade en negativ effekt på Koncernens verksamhet. Företag, inklusive Ferronordics leverantörer, konkurrenter och kunder vidtog åtgärder för att anpassa sig till en osäker affärsmiljö. Omfattande vaccinationsprogram minskade sådana risker, men man kan inte utesluta risken för nya utbrott och ytterligare störningar på utbuds- eller efterfrågesidan av Koncernens verksamhet.

*Kapacitetsutnyttjande*

Koncernen har kontinuerligt expanderat sitt nätverk och infrastruktur. En oförutsedd nedgång i kapacitetsutnyttjande (t.ex. på grund av försämrad konjunktur, att av vissa produkter tas bort från tillverkarens produktsortiment eller liknande) medför oftast en minskad omsättning som på kort sikt inte kan kompenseras genom en motsvarande kostnadsreducering. Koncernen har också en betydande hyresflotta med anläggningsmaskiner och lastbilar. Utnyttjandet av denna uthyringsflotta kan minska om ekonomin i stort, konsumtion eller den industriella aktiviteten minskar. Genom att äga maskiner och lastbilar för uthyrning eller contracting services är Koncernen även exponerad mot restvärdsrisk, det vill säga risken på värdet av en maskin eller lastbil vid slutet av dess användning eller uthyrning. Sådana risker kan vara större i tider av teknologisk förändring, till exempel med utvecklingen av eltransporter med förändringar i batteriteknik.

*Samarbetet med Volvo*

Försäljningen av Volvo-produkter representerar den absoluta merparten av Ferronordics försäljning. Ferronordic är således starkt beroende av att bibehålla goda relationer med Volvokoncernen. Om dessa relationer skulle försämrats skulle detta kunna ha väsentlig negativ inverkan på Ferronordics verksamhet.

*Beroende av leverantörer*

Koncernen är beroende av de strategiska beslut som fattas av dess leverantörer, bland annat vad avser lanseringen av nya produkter eller nedläggning av befintliga produkter, vilket skulle kunna påverka Koncernens produktutbud och försäljning. I övergången till ett transportsystem med nollutsläpp kommer Ferronordic till viss del att vara beroende av sina partners förmåga att leverera produkter som kommer att bidra till denna omvandling och vara konkurrenskraftiga i en ekonomi med låga utsläpp.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

» Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Beroende av nyckelpersoner*

Koncernen är beroende av sin förmåga att identifiera, rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Koncernens förmåga att rekrytera och behålla kvalificerad personal är beroende av ett flertal externa faktorer. Om nyckelpersoner lämnar Koncernen, på grund av att de går i pension, tar anställning hos konkurrenter eller av annan orsak, kan det leda till en förlust av viktig kunskap och erfarenhet som kan vara svår att ersätta, vilket skulle kunna fördröja eller inverka negativt på Koncernens förmåga att genomföra sin affärsplan och strategi. Oförmåga att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner kan inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Prisrisk*

De priser som Ferronordic betalar för produkter från Volvo och andra leverantörer har central betydelse för Koncernens lönsamhet och konkurrensförmåga. För höga priser kan resultera i utebliven försäljning, förlorade marknadsandelar och/eller avsevärt försämrad lönsamhet. Koncernen eftersträvar att hantera denna risk genom att tillsammans med sina leverantörer kontinuerligt bevaka utvecklingen av prispositioner och marknadsandelar, samt kontinuerligt justera de priser Koncernen betalar för maskiner och reservdelar.

*Försäkringsskydd*

Försäkringsmarknaderna i Kazakstan är underutvecklade och flera typer av försäkringar som är vanliga i andra länder existerar inte eller går inte att erhålla mot rimlig ersättning. Koncernen har försäkringar mot vissa, men inte samtliga, för verksamheten relevanta risker. Det föreligger således en risk att förlust av tillgångar eller anspråk mot Koncernen inte täcks av Koncernens försäkringar.

*Finansiella risker*

För information om finansiella risker, se not 22.

*Väsentliga tvister*

Inga väsentliga tvister har förekommit under året.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
<b>Kvarvarande verksamhet</b>			
<b>Nettoomsättning</b>	6	<b>2 863</b>	<b>1 973</b>
Kostnad för sålda varor		-2 486	-1 723
<b>Bruttoresultat</b>		<b>377</b>	<b>250</b>
Försäljningskostnader	7	-190	-140
Administrationskostnader	7	-319	-208
Övriga rörelseintäkter	8	24	337
Övriga rörelsekostnader	8	-8	-6
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-115</b>	<b>233</b>
Finansiella intäkter	9	31	2
Finansiella kostnader	9	-48	-19
Valutakursvinster (-förluster) (netto)		-21	42
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-153</b>	<b>258</b>
Skatt	10	46	-75
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>-107</b>	<b>183</b>
<b>Avyttrad verksamhet</b>			
Resultat från avyttrad verksamhet		-	257
<b>Årets resultat</b>		<b>-107</b>	<b>440</b>
<b>Övriga totalresultat</b>			
<i>Poster som kan omföras till årets resultat:</i>			
Omräkningsdifferenser för utländsk verksamhet		-35	322
<b>Övrigt totalresultat för perioden, efter skatt</b>		<b>-35</b>	<b>322</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-142</b>	<b>762</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	31	-7,39	30,28
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	31	-7,39	30,28
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet före utspädning (SEK)	31	-7,39	12,58
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning (SEK)	31	-7,39	12,58

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	11	1 828	560
Immateriella anläggningstillgångar	12	244	85
Uppskjutna skattefordringar	13	127	78
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 199</b>	<b>724</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	1 443	460
Kundfordringar och övriga fordringar	15	630	344
Förutbetalda kostnader		6	1
Likvida medel	16	426	1 688
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 506</b>	<b>2 493</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 705</b>	<b>3 217</b>

Koncernens rapport över finansiell ställning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

MSEK	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		630	630
Omräkningsreserv		-22	13
Balanserade vinstmedel		1 013	1 229
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 622</b>	<b>1 873</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	18	671	393
Förutbetalda intäkter	19	14	22
Uppskjutna skatteskulder	13	277	1
Långfristiga leasingskulder	18	59	43
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 020</b>	<b>459</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	18	1 024	274
Leverantörsskulder och övriga skulder	21	997	573
Förutbetalda intäkter	19	8	16
Avsättningar	20	12	1
Kortfristiga leasingskulder	18	22	21
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 062</b>	<b>884</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>3 083</b>	<b>1 344</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 705</b>	<b>3 217</b>

Koncernens rapport över finansiell ställning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Omräknings- reserv	
Ingående eget kapital 1 januari 2023		1	630	1 229	13	1 873
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat		-	-	-107	-	-107
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferenser		-	-	-	-35	-35
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-107	-35	-142
<b>Aktieägartillskott och utdelning</b>						
Utdelning	17	-	-	-109	-	-109
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		-	-	-109	-	-109
<b>Utgående eget kapital 31 december 2023</b>		<b>1</b>	<b>630</b>	<b>1 013</b>	<b>-22</b>	<b>1 622</b>

MSEK	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Omräknings- reserv	
Ingående eget kapital 1 januari 2022		1	620	789	-309	1 101
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat		-	-	440	-	440
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferenser		-	-	-	322	322
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	440	322	762
<b>Aktieägartillskott och utdelning</b>						
Utfärdande av warranter	17	-	10	-	-	10
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		-	10	-	-	10
<b>Utgående eget kapital 31 december 2022</b>		<b>1</b>	<b>630</b>	<b>1 229</b>	<b>13</b>	<b>1 873</b>

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet		-153	272
Resultat före skatt från avyttrade verksamheten		-	510
<b>Justering för:</b>			
Av- och nedskrivningar	11, 12	109	272
Nedskrivna fordringar	8	-1	52
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	-4
Finansiella kostnader	9	48	95
Finansiella intäkter	9	-31	-24
Valutakursförluster/(-vinster) (netto)		21	-14
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-7</b>	<b>1 158</b>
Förändringar i varulager		-335	594
Förändringar i kundfordringar och övriga fordringar		-50	341
Förändringar i förskottsbetalningar		-4	-191
Förändringar i leverantörsskulder och övriga skulder		409	-1 470
Förändringar i avsättningar		12	4
Förändringar i uppskjuten intäkt		-16	-10
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före erlagd ränta och skatt</b>		<b>8</b>	<b>427</b>
Erlagd skatt		-6	-127
Erlagd ränta		-29	-85
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten varav från avyttrade verksamheten</b>		<b>-27</b>	<b>215</b>
		-	-11

Koncernens kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens kassaflödesanalys, forts.

MSEK	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	5
Erhållen ränta		27	18
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-149	-351
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-1
Förvärv av rörelse		-1 093	0
Försäljning av dotterbolag		-	849
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 215</b>	<b>521</b>
<i>varav från avyttrade verksamheten</i>		-	682
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-109	-
Erhållna lån		467	403
Återbetalning av lån		-362	-170
Återbetalning av leasingskulder		-17	-65
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-21</b>	<b>168</b>
<i>varav från avyttrade verksamheten</i>		-	195
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-1 263</b>	<b>903</b>
<i>varav från avyttrade verksamheten</i>		-	866
<b>Likvida medel vid periods början</b>		<b>1 688</b>	<b>768</b>
Valutakursdifferens i likvida medel		1	17
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>		<b>426</b>	<b>1 688</b>

Koncernens kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
<b>Nettoomsättning</b>		<b>36</b>	<b>84</b>
Kostnad för sålda varor		-22	-68
<b>Bruttoresultat</b>		<b>14</b>	<b>16</b>
Administrationskostnader		-118	-57
Övriga rörelseintäkter		21	330
Övriga rörelsekostnader		-	-28
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-82</b>	<b>261</b>
Finansiella intäkter	9	78	1 313
Finansiella kostnader	9	-7	-26
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)		-20	58
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-30</b>	<b>1 607</b>
Skatt	10	6	-63
<b>Årets resultat</b>		<b>-24</b>	<b>1 544</b>

## Moderbolagets totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		-24	1 544
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-24</b>	<b>1 544</b>

Moderbolagets resultaträkning och totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	11	0	0
Immateriella tillgångar	12	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	26, 28	288	35
Lån till dotterbolag	26	66	-
Uppskjutna skattefordringar	13	6	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>360</b>	<b>35</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>361</b>	<b>36</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar och övriga fordringar	15	47	77
Förutbetalda kostnader		0	0
Lån till dotterbolag		1 784	490
Kassa och bank	16	266	1 543
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 098</b>	<b>2 111</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 458</b>	<b>2 146</b>

Moderbolagets balansräkning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Moderbolagets balansräkning, forts.

MSEK	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		640	640
Balanserade vinstmedel		1 308	-128
Årets resultat		-24	1 544
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 925</b>	<b>2 058</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	18	455	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>455</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder och andra skulder	21	78	89
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>78</b>	<b>89</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>534</b>	<b>89</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 458</b>	<b>2 146</b>

Moderbolagets balansräkning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2023</b>		<b>1</b>	<b>640</b>	<b>1 417</b>	<b>2 058</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	-24	-24
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-24</b>	<b>-24</b>
<b>Aktieägartillskott</b>					
Utdelning på aktier	17	-	-	-109	-109
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-109</b>	<b>-109</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2023</b>		<b>1</b>	<b>640</b>	<b>1 283</b>	<b>1 925</b>

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2022</b>		<b>1</b>	<b>630</b>	<b>-128</b>	<b>504</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	1 544	1 544
<b>Årets totalresultat</b>				<b>1 544</b>	<b>1 544</b>
<b>Aktieägartillskott</b>					
Utfärdande av warranter	17	-	10	-	10
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>10</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2022</b>		<b>1</b>	<b>640</b>	<b>1 417</b>	<b>2 058</b>

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		-30	1 607
<b>Justeringar för:</b>			
Av- och nedskrivningar	11, 12	0	0
Finansiella kostnader	9	7	26
Finansiella intäkter	9	-78	-1 313
Valutakursförluster (-vinster) (netto)		20	-58
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital och avsättningar</b>		<b>-82</b>	<b>262</b>
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar		29	-4
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder		-14	-72
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt och erlagd ränta</b>		<b>-67</b>	<b>185</b>
Erlagd skatt		-	-
Erlagd ränta		-3	-1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-70</b>	<b>184</b>

Moderbolagets kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets kassaflödesanalys, forts.

MSEK	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Erhållen ränta		29	2
Utdelning från dotterbolag		-	107
Återbetalning av lån från dotterbolag		345	-
Lån till dotterbolag		-1 703	-286
Tillskott till dotterbolag		-253	-
Försäljning av dotterbolag		-	1 097
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 583</b>	<b>919</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Återbetalning av lån		-	-31
Lån från dotterbolag		-	130
Erhållna lån		469	-
Utdelning		-109	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>360</b>	<b>99</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 292</b>	<b>1 202</b>
Likvida medel vid årets början		1 543	241
Omräkningsdifferens		16	100
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	16	<b>266</b>	<b>1 543</b>

Moderbolagets kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Innehåll noter

Not		Sida
1.	Allmän information	93
2.	Grund för upprättandet	93
3.	Ändringar av redovisningsprinciper	93
4.	Väsentliga redovisningsprinciper	94
5.	Fastställande av verkligt värde	96
6.	Rörelsesegment och nettoomsättning	96
7.	Försäljnings- och administrationskostnader	98
8.	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	99
9.	Finansiella intäkter och finansiella kostnader	99
10.	Skatter	100
11.	Materiella anläggningstillgångar	101
12.	Immateriella anläggningstillgångar	104
13.	Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	105
14.	Varulager	107
15.	Kundfordringar och övriga fordringar	107
16.	Likvida medel	107
17.	Kapital och reserver	108
18.	Upplåning	109
19.	Förutbetalda intäkter	111
20.	Avsättningar	111
21.	Leverantörsskulder och övriga skulder	112
22.	Finansiella instrument och riskhantering	112
23.	Leasing	117
24.	Kapitalåtaganden	118
25.	Eventualförpliktelser	118
26.	Transaktioner med närstående	118
27.	Händelser efter rapporteringsdagen	119
28.	Andelar i koncernföretag	119
29.	Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp	120
30.	Ersättning till revisorer	122
31.	Resultat per aktie	122
32.	Förvärv av verksamhet	123
33.	Försäljning av dotterbolag	124



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Noter

## NOT 1 » Allmän information

Ferronordic AB, org. nr 556748–7953 ("moderbolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med adressen Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm. Moderbolaget tillsammans med dess dotterbolag utgör "Koncernen" eller "Ferronordic". Aktierna i Ferronordic AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm, Sverige. [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com).

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag inom områdena lastbil och anläggningsmaskiner. Företaget är återförsäljare för Volvo Trucks, Renault Trucks och Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i Tyskland samt återförsäljare för Volvo Construction Equipment, Sandviks mobila kross- och sorteringsverk samt Mecalac i Kazakstan. Från november 2023 är Ferronordic även återförsäljare för Volvo CE i hela eller delar av nio delstater i östra USA och representerar även Hitachi, Sandvik och Link-Belt i delar av samma område. Ferronordic påbörjade sin verksamhet 2010 och har för närvarande 42 verkstäder och cirka 800 anställda. Ferronordics vision är att vara det ledande service- och försäljningsföretaget på sina marknader.

## NOT 2 » Grund för upprättandet

Ferronordics koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utfärdade av International Financial Standards Board (IASB), samt IFRS Interpretations Committees tolkningar så som de antagits av EU.

RFR 1, *Kompletterande redovisning för koncerner* från Rådet för finansiell rapportering tillämpas. Moderbolagets årsredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och RFR 2, *Redovisning för juridisk person*, utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

## Värderingsgrund

Koncernredovisningen upprättas på basis av historiska anskaffningsvärden.

## Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernföretagens poster värderas i det aktuella koncernföretagets funktionella valuta. Funktionell valuta för moderbolaget är svensk krona (SEK). Funktionell valuta för koncernföretaget i Kazakstan är kazakisk tenge (KZT). Funktionell valuta för koncernföretaget i Tyskland är euro (EUR). Funktionell valuta för koncernföretaget i USA är US dollar (USD). För presentationsändamål har Koncernen och Moderbolaget valt SEK. Om ej annat anges är samtliga belopp avrundade till närmaste tusental.

*Not 2, Grund för upprättandet, forts.*

## Bedömningar och antaganden

Upprättandet av koncernredovisning i enlighet med IFRS medför att ledningen måste göra olika bedömningar och antaganden som påverkar redovisningsprincipernas tillämpning samt redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt resultat kan komma att avvika från dessa bedömningar och antaganden.

Bedömningar och antaganden omprövas fortlöpande. Förändringar i bedömningar och antaganden redovisas under de perioder då förändringarna äger rum, samt under de framtida perioder som förändringarna påverkar. De bedömningar som har störst inverkan på de belopp som redovisas i koncernredovisningen presenteras i not 4, *Väsentliga redovisningsprinciper* (nyttjandeperiod och restvärde på materiella anläggningstillgångar; redovisning av uppskjutna skattefordringar; avsättningar för varulager), not 22 (ersättning för förväntade kreditförluster) och not 25 (oförutsättningar).

## NOT 3 » Ändrade redovisningsprinciper

Inga väsentliga förändringar i redovisningsprinciper har skett under 2023.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 4 » Väsentliga redovisningsprinciper**

Nedan angivna väsentliga redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av samtliga koncernföretag under samtliga presenterade perioder.

**Affärskombinationer**

Koncernen redovisar rörelseförvärv enligt förvärvsmetoden när kontroll övergår till Koncernen. Den ersättning som betalats vid förvärvet, liksom de identifierbara förvärvade nettotillgångarna, värderas till verkligt värde. Eventuell goodwill som uppstår provas årligen för nedskrivning. Transaktionskostnader kostnadsförs när de uppstår.

En villkorad köpeskillning värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

**Dotterbolag**

Dotterbolag är företag som kontrolleras av Koncernen. Dotterbolagens finansiella rapporter ingår i koncernredovisningen från det att Koncernen får kontroll över dotterbolaget till dess att kontrollen upphör.

**Eliminering av koncerninterna transaktioner**

Koncerninterna balansposter och transaktioner (samt orealiserade intäkter och kostnader hänförliga till dessa transaktioner) elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, förutsatt att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

**Utländsk valuta****Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt kursen på transaktionsdagen.

Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt kursen på rapporteringsdagen.

Valutakursvinster och -förluster på finansiella poster utgörs av skillnaden mellan upplupet anskaffningsvärde i funktionell valuta vid periodens början (justerat för effektiv ränta och erlagda betalningar under perioden) och det upplupna anskaffningsvärdet i funktionell valuta omräknat till valutakursen vid rapporteringsperiodens utgång.

Icke-monetära poster i utländsk valuta som värderas på historisk kostnad omräknas till funktionell valuta enligt kursen på transaktionsdagen.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet.

**Utländsk verksamhet**

Tillgångar och skulder i utländska verksamheter omvandlas till rapporteringsvalutan (SEK) enligt kursen på rapporteringsdagen. Intäkter och kostnader i utländska verksamheter omvandlas till rapporteringsvalutan (SEK) enligt kursen på transaktionsdagen.

Valutakurskillnader redovisas i övrigt totalresultat och ingår i omräkningsreserven i eget kapital.

Om Koncernens kontroll, väsentliga inflytande eller gemensamma kontroll över en utländsk verksamhet upphör redovisas den ackumulerade omräkningsreserv som hänför sig till den utländska verksamheten i resultatet som del av vinst eller förlust vid avyttringen. Valutakursvinster och -förluster hänförliga till fordringar eller skulder till utländska verksamheter som inte förväntas betalas inom överskådlig tid inkluderas i nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och redovisas i övrigt totalresultat samt ingår i omräkningsreserven i eget kapital.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument inom Ferronordic är finansiella tillgångar och finansiella skulder som, med undantag för villkorad köpeskillning, värderas till amorterat anskaffningsvärde.

Med undantag för kundfordringar, som redovisas när de uppstår, redovisas alla finansiella tillgångar och finansiella skulder när Koncernen blir bunden av villkoren för det aktuella instrumentet.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, plus transaktionskostnader direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av det aktuella instrumentet.

**Materiella anläggningstillgångar**

Med undantag för mark redovisas samtliga materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde, netto efter ackumulerade av- och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till tillgångens förvärvande.

**Avskrivning**

Uppskattade nyttjandeperioder för viktigare grupper av materiella anläggningstillgångar:

• Byggnader	2–45 år
• Maskiner och utrustning	2–16 år
• Maskiner i contracting services	3 år
• Maskiner för uthyrning	3 år
• Kontorsutrustning	2–10 år
• Bilar	3–7 år
• Lastbilar för uthyrning	5 år

Inga avskrivningar görs på mark.

Restvärdet för maskiner som används inom contracting services och maskiner och lastbilar i uthyrningsverksamhet är 25 procent av anskaffningsvärdet. För övriga materiella anläggningstillgångar är restvärdet noll.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.***Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar som Koncernen förvärvar (och vars nyttjandeperioder går att uppskatta) redovisas till anskaffningsvärde, netto efter upplupna avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterföretag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar i förekommande fall.

**Avskrivning och nedskrivningar**

Uppskattad nyttjandeperiod för Koncernens immateriella anläggningstillgångar:  
• Mjukvara och mjukvarulicenser 2–5 år

Nedskrivningsprövning av goodwill görs årligen och när det finns indikation på nedskrivningsbehov.

**Leasing**

Långfristiga leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingkund från dagen avtalet träder i kraft. Betalningar för korttidskontrakt och leasingavtal av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidskontrakt är avtal med en leasingperiod på högst 12 månader. Avtal med lågt värde omfattar diverse IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

**Varulager**

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och försäljningsvärde (netto). Anskaffningsvärdet baseras på FIFO-principen (först in, först ut) och inkluderar kostnader som uppkommer i samband med förvärvet av varulagret, tillverkningskostnader och andra kostnader för att få varulagret till den plats och i det skick som det befinner sig i. Lastbilar och anläggningsmaskiner i varulager har specifika och individuellt identifierade anskaffningsvärden.

Nettoförsäljningsvärdet motsvarar uppskattat försäljningspris inom ramen för den löpande verksamheten, efter kostnader för färdigställande och försäljning.

**Nedskrivningar****Kundfordringar och övriga fordringar**

Koncernen tillämpar en matris med förlustnivåer för att uppskatta förväntade kreditförluster på kundfordringar och övriga fordringar (bestående av ett stort antal små poster). Förlustnivåerna baseras på sannolikhet för förlust för varje enskild grupp av kundfordringar, baserat på dröjsmålsperioden inom Koncernens olika försäljningstyper (d.v.s. maskin- och lastbilsförsäljning, eftermarknadsförsäljning och övriga intäkter). Förlustnivåerna beräknas som de faktiska genomsnittsförlusternas andel av de totala fordringarna under den tolv månadersperiod som föregår rapporteringsdagen (Koncernen bedömer att detta är tillräckligt för att avgöra hur sannolik en kreditförlust är).

**Garantier**

Koncernen tillhandahåller garantier på nya maskiner, lastbilar och olika komponenter. Koncernens leverantörer ersätter sedan Koncernen för kostnader som uppkommer till följd av garantierna baserat på fastställda taxor och belopp. Både det avsatta bruttobeloppet för garantiåtagandet och den relaterade fordringen på Koncernens leverantörer redovisas. Avsättningar för garantier baseras på historiska uppgifter och redovisas vid försäljningen av de produkter som garantierna avser.

Koncernen erbjuder även utökade garantier mot ytterligare betalning. Vid försäljning av utökade garantier köper Koncernen motsvarande garanti från den aktuella leverantören. Dessa redovisas då som övriga fordringar och skrivs av jämnt under avtalsperioden.

**Nettoomsättning**

Ferronordic kategoriserar omsättning som försäljning av lastbilar och anläggningsmaskiner, eftermarknadsförsäljning (försäljning av reservdelar och service), contracting services och övriga intäkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts från Ferronordic till kunden. Kontroll avser kundernas förmåga att använda anläggningsmaskiner, lastbilar, reservdelar eller tjänster i sin verksamhet och att få de tillhörande kassaflödena.

Försäljning av maskiner inkluderar såväl nya som begagnade lastbilar, anläggningsmaskiner, lätta nyttofordon och tillbehör. Kontroll över utrustningen övergår vanligtvis till kunden vid leverans, d.v.s. när lastbilarna eller maskinerna har accepterats av kunden och utrustningen fysiskt har överlämnats (även om Ferronordic i vissa fall kan tillåta att lastbilar och maskiner förvaras i sina lokaler tills de kan flyttas till kunden). Om lastbilen eller maskinen enligt avtal överläts hos köparen redovisas intäkten när utrustningen levererats och accepterats av köparen. Om utrustningen däremot har levererats men inte överläts, eller av någon anledning inte accepterats av köparen, redovisas inte intäkten. I så fall anses maskinen vara i förvaring på köparens område. Intäkterna för varje såld maskin anges i det relevanta försäljningsavtalet.

Eftermarknadsförsäljningen består av försäljning av reservdelar, service (reparationer och underhåll) och andra tjänster (t.ex. utökade garantier). Vad beträffar reservdelsförsäljning övergår kontrollen till kunden vid leverans, det vill säga när delarna har överläts till och accepterats av kunden. Vad beträffar service överförs kontrollen när Ferronordic ådrar sig den tillhörande kostnaden för att leverera tjänsten och kunden kan dra nytta av användningen av den. Eftersom de flesta tjänster som utförs är reparationer över relativt korta perioder, inträffar detta vanligtvis när de tjänsterna är utförda. Försäljning av utökade garantikontrakt redovisas jämnt under avtalsperioden. Intäkten för varje transaktion av reservdelar eller serviceförsäljning anges i det relevanta avtalet eller i den individuella specifikation som undertecknats av kunden.

Inom contracting services övergår kontroll till kunden när kunden kan dra nytta av den levererade tjänsten, d.v.s. när det transporterade materialet (t.ex. jord- eller bergmassa) har levererats fysiskt till och accepterats av kunden. Intäkter uträknas från volymen material som levererats till och bekräftats av kunden,

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.*

multipliserat med priset per överenskommen volymenhet (t.ex. kubikmeter, flyttat avstånd i kilometer eller bearbetad markyta i kvadratmeter).

Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning.

Koncernen har inte betydande kontraktstillgångar från kontrakt med kunder. Information om fordringar på kontrakt med kunder presenteras i not 15, *Kundfordringar och övriga fordringar*. Information om kontraktsskulder från kontrakt med kunder presenteras i not 21, *Leverantörsskulder och övriga skulder*.

Uppdelning av intäkter presenteras i not 6, *Rörelsesegment och nettoomsättning*.

## Uppgifter om moderbolaget

*Moderbolagets redovisningsprinciper*

Moderbolagets årsredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utfärdad av Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska Moderbolagets årsredovisning upprättas i enlighet med samtliga IFRS-standarder som fastställts av EU så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Angivna redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för samtliga presenterade perioder.

*Skillnader mellan Koncernens och Moderbolagets redovisningsprinciper*

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning presenteras enligt strukturen som följer av årsredovisningslagen.

För Moderbolaget redovisas innehav i dotterbolag till anskaffningsvärde (minus potentiella nedskrivningar). Kostnader hänförliga till företagskombinationer ingår i kostnaden.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock fortfarande tillämpliga, såsom principer om nedskrivning, redovisning/borträkning och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader.

I Moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. IFRS 9:s nedskrivningsregler tillämpas på finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

I Moderbolaget klassificeras alla hyresförhållanden som operationell lease.

Aktieägartillskott redovisas i moderbolagets balansräkning som en ökning av aktiernas verkliga värde.

## NOT 5 » Fastställande av verkligt värde

För fastställande av verkligt värde använder Koncernen i möjligaste mån iakttagbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer enligt följande:

- **Nivå 1:** kvoterade priser (icke-justerade) på aktiva marknader för identiska objekt
- **Nivå 2:** annan iakttagbar information för objektet, antingen direkt (d.v.s. priser) eller indirekt (d.v.s. härledd från priser)
- **Nivå 3:** annan information om objektet som inte baseras på iakttagbara marknadsdata (icke-iakttagbar data)

Om fastställandet av verkligt värde kan kategoriseras i olika nivåer kategoriseras värderingen i sin helhet i den för värderingen lägsta nivån. Ändringar av nivåer redovisas i slutet av den period då ändringarna ägde rum.

Verkligt värde för utestående lån och finansiella leasingförpliktelser beräknas utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden från kapitalbelopp och ränta, diskonterade med marknadsräntan på rapporteringsdagen (nivå 2).

Marknadsräntan för finansiell leasing fastställs genom hänvisning till liknande leasingavtal.

Koncernen lämnar inga upplysningar om verkligt värde för kortfristiga fordringar eller skulder då bokfört värde rimligen motsvarar verkligt värde.

## NOT 6 » Rörelsesegment och nettoomsättning

*a) Segmentrapportering:*

Från och med december 2023 redovisar Koncernen tre separata rapporterbare segment: USA, Tyskland och Centralasien (CA). Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren (HVB). Den högsta verkställande beslutsfattaren, som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av de ekonomiska resultaten för rörelsesegmenten, har definierats som koncernledningen. Segmenten analyseras delvis separat på grund av skillnader i marknader, logistik, leveranskedjor, produkter, kunder och marknadsföringsstrategier. För varje segment granskar Koncernens ledning interna rapporter minst en gång per månad. I USA omfattar maskin- och lastbilsförsäljning omsättning från försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner från Volvo, Hitachi, Sandvik och Link-Belt. I Tyskland omfattar maskin- och lastbilsförsäljning omsättning från försäljning av nya lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks, Sandviks mobila kross- och sorteringsverk, Renault lätta nyttofordon och begagnade lastbilar. I Centralasien omfattar maskin- och lastbilsförsäljning omsättning från försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner, Sandviks mobila kross- och sorteringsverk, begagnade lastbilar och kompletterande utrustning. Eftermarknadsförsäljning inkluderar försäljning av service och reservdelar. Contracting services inkluderar endast intäkter från contracting services. Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning. För närvarande finns ingen verksamhet inom contracting services. Information om resultaten för segmenten är redovisade nedan. Resultat och lönsamhet i varje segment utvärderas huvudsakligen baserat på omsättning, bruttovinst, EBITDA, rörelseresultat och rörelsemarginal, som ingår i de interna rapporter som granskas av Koncernens ledningsgrupp. Koncernen hade inget omsättning mellan segmenten under de presenterade perioderna.



Not 6, Rörelsesegment och nettoomsättning, forts.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

MSEK	USA 2023	USA 2022	Tyskland 2023	Tyskland 2022	CA 2023	CA 2022	Icke allokerade koncernkostnader <sup>2</sup> 2023	Icke allokerade koncernkostnader <sup>2</sup> 2022	Totalt 2023	Totalt 2022
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>308</b>	-	<b>2 271</b>	<b>1 770</b>	<b>284</b>	<b>203</b>			<b>2 863</b>	<b>1 973</b>
Maskin- och lastbilsförsäljning	212	-	1 578	1 194	224	151			2 015	1 345
Eftermarknadsförsäljning	80	-	608	479	60	52			748	531
Övriga intäkter	15	-	85	97	-	-			101	97
Bruttoresultat	82	-	253	214	43	36			377	250
EBITDA	39	-	18	39	13	16	-76	-72	-7	-17
Av- och nedskrivningar	-14	-	-90	-71	-4	-1			-108	-72
Rörelseresultat	25	-	-72	-21	9	16			-38	316
<i>Rörelseresultat justerat<sup>1</sup></i>	25	-	-72	-21	9	16			-38	-5
Koncernkostnader	-	-	-	-11	-	-	-76	-72	-76	-83
<i>Rörelseresultat justerat<sup>2</sup> efter Koncernkostnader</i>	25	-	-72	-32	9	16	-76	-72	-115	-88
Finansiella poster (netto)									-39	25
Resultat före skatt									-153	258
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>									<b>-107</b>	<b>183</b>

<sup>1</sup> 2022 inkluderar koncernens rörelseresultat på 316 MSEK en ersättning från Volvo CE på 321 MSEK. I det justerade rörelseresultatet tas denna extraordinära övriga intäkt bort för att underlätta jämförelser över perioder. För mer information om ersättningen från Volvo CE, se Ferronordics rapport för Q3 2022. Resultatet före skatt härleds från rörelseresultatet före sådana justeringar, men efter beaktande av koncernens kostnader och finansiella poster.

<sup>2</sup> Koncernens omkostnader har under tidigare perioder allokerats på basis av andelen nettoomsättning och bruttoresultat till affärssegmenten i Koncernen. Från och med Q1 2023 visar Ferronordic Koncernens omkostnader separat, vilket också innebär att inga koncernkostnader allokeras direkt till affärssegmenten.

MSEK	USA 2023	Tyskland 2023	CA 2023	Koncern-tillgångar 2023	Intrasegment 2023	Totalt 2023
Uppskjutna skattefordringar	-	120	-	6	-	127
Intersegmentsbidrag och lån	-	0	-	2 167	-2 167	-
Övriga anläggningstillgångar <sup>3</sup>	1 360	702	9	1	-	2 072
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 412</b>	<b>1 693</b>	<b>308</b>	<b>2 459</b>	<b>-2 167</b>	<b>4 705</b>
Förvärv av fasta anläggningstillgångar <sup>3</sup>	-	175	4	-	-	179

MSEK	USA 2022	Tyskland 2022	CA 2022	Koncern-tillgångar 2022	Intrasegment 2022	Totalt 2022
Uppskjutna skattefordringar	-	77	2	-	-	78
Intersegmentsbidrag och lån	-	-	-	466	-466	-
Övriga anläggningstillgångar <sup>3</sup>	-	636	10	-	-	645
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>1 398</b>	<b>248</b>	<b>2 036</b>	<b>-465</b>	<b>3 217</b>
Förvärv av fasta anläggningstillgångar <sup>3</sup>	-	219	6	-	-	225

<sup>3</sup> Exklusive finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 6, Rörelsesegment och nettoomsättning, forts.

## Nettoomsättning per land

Nettoomsättning per land	2023	2022
Tyskland	2 271	1 770
Kazakstan	284	203
USA (december)	308	-
<b>Totalt</b>	<b>2 863</b>	<b>1 973</b>

Nettoomsättning från den avyttrade verksamheten i Ryssland uppgick 2022 till 4 496 MSEK.

## Övriga anläggningstillgångar per land

SEK m	2023	2022
Tyskland	702	636
Kazakstan	9	10
Sverige	0	-
USA	1 360	-
<b>Totalt</b>	<b>2 071</b>	<b>645</b>

I USA omfattar maskin- och lastbilsförsäljning intäkter från försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner, och kompletterande utrustning. Eftermarknadsförsäljning omfattar försäljning av service och reservdelar. Contracting services inkluderar endast intäkter från contracting services. Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning.

I Tyskland omfattar maskin- och lastbilsförsäljning intäkter från försäljning av nya lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks, Renault lätta nyttofordon och begagnade lastbilar. Eftermarknadsförsäljning inkluderar försäljning av service och reservdelar. Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning.

I Centralasien (CA) omfattar maskin- och lastbilsförsäljning intäkter från försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner, dieselgeneratorer och kompletterande utrustning. Eftermarknadsförsäljning omfattar försäljning av service och reservdelar. Contracting services omfattar endast omsättning från contracting services. Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning.

Ingen kund representerade mer än 3 procent av intäkterna 2023 (3 procent år 2022).

## NOT 7 » Försäljnings- och administrationskostnader

## Försäljningskostnader

KONCERN	2023	2022
<b>MSEK</b>		
Personalkostnader	178	127
Avskrivningar	5	3
Övriga försäljningskostnader	7	10
	<b>190</b>	<b>140</b>

## Administrationskostnader

KONCERN	2023	2022
<b>MSEK</b>		
Personalkostnader	190	148
Avskrivningar	20	12
Hyra	10	3
Övriga administrationskostnader	99	45
	<b>319</b>	<b>208</b>

## MODERBOLAG

MSEK	2023	2022
Personalkostnader	63	44
Avskrivningar	0	0
Övriga administrationskostnader	55	12
	<b>118</b>	<b>57</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 8 » Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader***Övriga rörelseintäkter***KONCERN**

<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Övriga rörelseintäkter	24	337
	<b>24</b>	<b>337</b>

*Övriga rörelsekostnader***KONCERN**

<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nedskrivning av kundfordringar	0	1
Diverse kostnader	8	6
	<b>8</b>	<b>6</b>

*Övriga rörelseintäkter***MODERBOLAG**

<b>Koncern</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Övriga rörelseintäkter	21	330
	<b>21</b>	<b>330</b>

Övriga rörelseintäkter i Moderbolaget under 2022 inkluderar en engångsersättning från Volvo CE om 321 MSEK för uppsägning av Koncernens återförsäljaravtal i Ryssland och även förvaltningsarvoden från dotterbolag.

Övriga rörelsekostnader i Moderbolaget under 2022 inkluderar förluster om 28 MSEK relaterade till avyttringen av dotterbolagen i Ryssland. Övriga intäkter i moderbolaget under 2023 inkluderar vissa återföringar av dessa förluster, då de inte har realiserats. Inga ränteintäkter eller räntekostnader hänför sig till finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

**NOT 9 » Finansiella intäkter och finansiella kostnader****KONCERN**

<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter på bankinsättningar	31	2
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>31</b>	<b>2</b>
Räntekostnader på leasingförpliktelser	-2	-2
Räntekostnader på banklån	-46	-12
Övriga finansiella kostnader	0	-5
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-48</b>	<b>-19</b>
<b>Finansiella nettokostnader</b>	<b>-17</b>	<b>-17</b>

**MODERBOLAG**

<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter på lån till dotterbolag	50	11
Utdelning från dotterbolag	-	107
Resultat från försäljning av dotterbolag	-	1 193
Ränteintäkter på bankinsättningar	29	2
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>78</b>	<b>1 313</b>
Räntekostnader på lån	-	-25
Övriga finansiella kostnader	-7	-1
<b>Räntekostnader</b>	<b>-7</b>	<b>-26</b>
<b>Finansiella nettointäkter</b>	<b>72</b>	<b>1 287</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 10 » Skatter**

Moderbolagets har skatterättslig hemvist i Sverige där den gällande skattesatsen för 2023 var 20,6 procent (20,6).

De övriga koncernföretag som var verksamma under de presenterade perioderna har skatterättslig hemvist i USA, Tyskland och Kazakstan. I Tyskland och Kazakstan var den tillämpliga skattesatsen för 2023 30 procent respektive 20 procent (samma som för 2022). I USA var den tillämpliga skattesatsen för 2023 25 procent.

Inkomstskatt beräknas separat för varje koncernenhet genom att multiplicera tillämplig skattesats med periodens beskattningsbara resultat. Koncernens genomsnittliga skattesats under 2023 var 30,0 procent (27,6).

MSEK	Koncern 2023	Koncern 2022	Moderbolag 2023	Moderbolag 2022
Aktuell skattekostnad	-11	-85	-	-43
Uppskjuten skatteintäkt / (kostnad)	57	10	6	-20
<b>Summa skatteintäkt / (kostnad)</b>	<b>46</b>	<b>-75</b>	<b>6</b>	<b>-63</b>

Beräkning av effektiv skattesats:

**KONCERN**

MSEK	2023	%	2022	%
Årets resultat	-107		197	
Summa skattekostnad/(intäkt)	46		-75	
Resultat före skatt	-153	100	272	100
Inkomstskatt till gällande skattesats	44	-29,0	-48	-17,5
Övrigt	2	-1,0	-28	-10,1
	<b>46</b>	<b>-30,0</b>	<b>-75</b>	<b>-27,6</b>

Koncernen redovisade under 2022 som inkomstskattekostnad och skatteskuld en eventuell betalning av skatt på goodwill redovisad vid förvärv i Tyskland 2020–2021 om 20 MSEK. I skatteavstämningen ingår den i övrigt.

**MODERBOLAG**

MSEK	2023	%	2022	%
Årets resultat	-24		1 544	
Summa skattekostnad/(intäkt)	6		-63	
Resultat före skatt	-30		1 607	100
Inkomstskatt till gällande skattesats	6	-20,6	-331	-20,6
Utdelning från dotterbolag (ej skattepliktig)	-	-	22	1,4
Resultat från försäljning av dotterbolag	-	-	246	15,4
Övrigt	0	0,2	0	-0,1
	<b>6</b>	<b>-20,4</b>	<b>-63</b>	<b>-3,9</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 11 » Materiella anläggningstillgångar****KONCERN**

MSEK	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Maskiner för contracting services	Maskiner för uthyrning	Kontors- utrustning	Bilar	Pågående projekt	Nyttjanderättstill- gångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>										
Balans 1 januari 2023	57	157	33	-	356	7	52	1	78	<b>740</b>
Förvärv	1	-	2	-	144	-	2	5	26	<b>180</b>
Förvärv av rörelse	93	117	5	-	985	3	100	-	22	<b>1 326</b>
Överföring till varulager	-	-	-	-	-78	-	-	-	-	<b>-78</b>
Omräkningsdifferens	-4	-5	0	-	-40	0	-5	0	-2	<b>-56</b>
Balans 31 december 2023	147	268	40	-	1 367	9	150	5	124	<b>2 111</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>										
Balans 1 januari 2023	-	6	11	-	102	2	28	-	31	<b>180</b>
Avskrivningar	-	2	4	-	75	-	9	-	18	<b>108</b>
Omräkningsdifferens	-	0	0	-	-3	0	-1	-	-1	<b>-5</b>
Balans 31 december 2023	-	8	15	-	174	2	36	-	48	<b>283</b>
<b>Bokfört värde</b>										
1 januari 2023	57	151	22	-	254	5	23	1	47	<b>560</b>
31 december 2023	147	261	25	-	1 194	7	113	5	76	<b>1 828</b>

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

MSEK	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Maskiner för contracting services	Maskiner för uthyrning	Kontors-utrustning	Bilar	Pågående projekt	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>										
Balans 1 januari 2022	54	148	91	527	280	17	182	4	200	1 504
Förvärv	11	68	3	-	103	2	22	-	16	224
Avyttringar	-	-2	-3	-	-	-2	-	-	-24	-31
Överföring till varulager	-	-	-	-66	-39	-	-	-	-	-105
Överföringar	-	5	-2	-	-	-	8	-3	-8	-
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-15	-87	-72	-571	-24	-14	-198	-	-140	-1 122
Överföringar	7	25	16	109	37	3	38	-	35	270
Balans 31 december 2022	57	157	33	-	356	7	52	1	78	740
<b>Av- och nedskrivningar</b>										
Balans 1 januari 2022	8	35	50	152	71	11	82	-	88	498
Avskrivningar	-	15	2	133	55	-	24	-	40	270
Avyttringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	-24
Överföringar till varulager	-	-	-	-45	-27	-	-	-	-	-72
Överföringar	-	-	-	-	-	-	5	-	-5	-
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-9	-52	-51	-274	-19	-12	-100	-	-85	-603
Omräkningsdifferens	2	7	10	34	22	2	17	-	17	111
Balans 31 december 2022	-	6	11	-	102	2	28	-	31	180
<b>Bokfört värde</b>										
1 januari 2022	46	113	41	375	209	6	101	4	112	1 006
31 december 2022	57	151	22	-	254	5	23	1	47	560

Avskrivningarna fördelades som följer:

- 84 MSEK (59) redovisades i kostnad för sålda varor.
- 5 MSEK (3) redovisades som försäljningskostnader.
- 20 MSEK (12) redovisades som administrationskostnader.
- - MSEK (196) redovisades som avyttrad verksamhet.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

## Nyttjanderättstillgångar:

MSEK	Maskiner och lastbilar i uthyrning	Maskiner för contracting services	Bilar	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyres- kontrakt för anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Balans 1 januari 2023	-	-	25	78	104
Förvärv	-	-	-	26	26
Förvärv av rörelse	-	-	-	22	22
Omräkningsdifferens	-	-	0	-2	-2
Balans 31 december 2023	-	-	25	124	150
<b>Av- och nedskrivningar</b>					
Balans 1 januari 2023	-	-	10	31	41
Avskrivningar	-	-	6	18	24
Omräkningsdifferens	-	-	0	-1	-1
Balans 31 december 2023	-	-	16	48	64
<b>Bokfört värde</b>					
1 januari 2023	-	-	16	47	63
31 december 2023	-	-	10	76	86

MSEK	Maskiner och lastbilar i uthyrning	Maskiner för contracting services	Bilar	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyres- kontrakt för anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Balans 1 januari 2022	-	39	68	200	307
Förvärv	-	-	17	15	32
Avyttringar	-	-	-	-24	-24
Utköp från finansiell leasing	-	-46	-44	-	-90
Omklassificering	-	-	8	-8	-
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-	-	-36	-137	-173
Omräkningsdifferens	-	7	14	32	53
Balans 31 december 2022	-	-	25	78	104
<b>Av- och nedskrivningar</b>					
Balans 1 januari 2022	-	26	23	88	138
Avskrivningar	-	8	15	40	63
Avyttringar	-	-	-	-24	-24
Utköp från finansiell leasing	-	-38	-27	-	-66
Omklassificering	-	-	5	-5	-
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-	-	-11	-83	-95
Omräkningsdifferens	-	5	5	15	25
Balans 31 december 2022	-	-	10	31	41
<b>Bokfört värde</b>					
1 januari 2022	-	13	44	112	169
31 december 2022	-	-	16	47	63

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

## MODERBOLAG

MSEK	Kontorsutrustning	Företagsbilar
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Balans 1 januari 2023	0	-
Förvärv	0	0
Balans 31 december 2023	0	0
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>		
Balans 1 januari 2023	0	-
Avskrivning	-	0
Balans 31 december 2023	0	0
<b>Bokfört värde</b>		
31 december 2023	-	0

MSEK	Kontorsutrustning	Företagsbilar
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Balans 1 januari 2022	0	-
Balans 31 december 2022	0	-
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>		
Balans 1 januari 2022	0	-
Avskrivning	0	-
Balans 31 december 2022	0	-
<b>Bokfört värde</b>		
31 december 2022	0	-

## NOT 12 » Immateriella anläggningstillgångar

## KONCERN

MSEK	Goodwill	Andra immateriella tillgångar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Balans 1 januari 2023	84	3	87
Förvärv av rörelse	150	16	166
Avyttringar	-	-1	-1
Omräkningsdifferens	-5	-1	-6
Balans 31 december 2023	228	17	246
<b>Avskrivningar</b>			
Balans 1 januari 2023	-	1	1
Avskrivning	-	0	0
Omräkningsdifferens	-	0	0
Balans 31 december 2023	-	2	2
<b>Bokfört värde</b>			
31 december 2023	228	16	244

MSEK	Goodwill	Andra immateriella tillgångar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Balans 1 januari 2022	77	9	87
Förvärv – separat förvärvade	-	1	1
Avyttringar	-	-4	-4
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-	-5	-5
Omräkningsdifferens	7	1	8
Balans 31 december 2022	84	3	87
<b>Avskrivningar</b>			
Balans 1 januari 2022	-	6	6
Avskrivning	-	2	2
Avyttringar	-	-3	-3
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-	-3	-3
Omräkningsdifferens	-	0	0
Balans 31 december 2022	-	1	1
<b>Bokfört värde</b>			
31 december 2022	84	2	85



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Not 12, Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Övriga immateriella tillgångar består av handelsnamn och varumärke i det amerikanska segmentet, som förvärvats vid köpet av verksamheten i USA. Övriga immateriella tillgångar omfattar även mjukvarulicenser i andra segment.

Avskrivningar om 0 MSEK (0) redovisades som administrativa kostnader och - MSEK (2) i avyttrade verksamheter.

Det bokförda värdet på goodwill från förvärvet i Tyskland uppgick till 84 MSEK (84). Det bokförda värdet på goodwill från förvärvet av Rudd i USA var 144 MSEK. I slutet av 2023 genomförde Ferronordic nedskrivningstester på koncernbolagen. Testerna baserades på nyttjandevärde, som beräknats utifrån 2023–2028 diskonterade kassaflödes-, känslighets- och scenarionalysmodeller. För nedskrivningstesten analyserar Ferronordic sin verksamhet per segment. Ferronordic tillämpar olika diskonteringsräntor i Koncernen. I Sverige, Tyskland och USA tillämpar Ferronordic en kapitalkostnad (före skatt) på 11 procent (11). I Kazakstan tillämpar Ferronordic en kapitalkostnad (före skatt) på 25 procent. Ferronordic tillämpar olika diskonteringsräntor i hela koncernen. I Sverige, Tyskland och USA tillämpar Ferronordic en kapitalkostnad (före skatt) på 11 procent (11). Prognoser för kassaflöden baserades på en tillväxttakt om 2 procent av EBITDA för år 6 och efter. Prognoserna för EBITDA uppskattades med hänsyn till tidigare erfarenheter och marknadsutsikter. Prognoser för försäljningsvolymerna uppskattades baserat på tidigare erfarenheter och marknadsutsikter. Vi har tagit hänsyn till allmänt tillgänglig branschinformation och våra initiativ för att befästa vår marknadsposition och öka eftermarknadsförsäljningen.

Baserat på dessa tester drog Koncernen slutsatsen att inte skriva ned någon goodwill under 2023 (samma som under 2022).

## MODERBOLAG

MSEK	Program och programlicenser
<b>Anskaffningsvärde</b>	
Balans 1 januari 2023	1
Balans 31 december 2023	1
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>	
Balans 1 januari 2023	1
Avskrivningar	1
Balans 31 december 2023	0
<b>Bokfört värde</b>	
31 december 2023	0

MSEK	Program och programlicenser
<b>Anskaffningsvärde</b>	
Balans 1 januari 2022	1
Balans 31 december 2022	1
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>	
Balans 1 januari 2022	0
Avskrivningar	0
Balans 31 december 2022	1
<b>Bokfört värde</b>	
31 december 2022	0

## NOT 13 » Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

(a) Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:

## KONCERN

MSEK	31 december 2023			31 december 2022		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-1	-1
Immateriella anläggningstillgångar	-	-277	-277	-	-	-
Underskottsavdrag	127	-	127	78	-	78
Skattefordringar/(-skulder)	127	-277	-150	78	-1	77
Kvittning av skatt	-	-	-	-	-	-
<b>Nettoskattefordringar/(-skulder)</b>	<b>127</b>	<b>-277</b>	<b>-150</b>	<b>78</b>	<b>-1</b>	<b>77</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 13, Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, forts.

## MODERBOLAG

MSEK	31 december 2023			31 december 2022		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	6	-	6	-	-	-

b) Förändring av uppskjuten skatt:

## KONCERN

MSEK	1 januari 2023	Förvärv av rörelse	Redovisat i resultatet	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2023
Materiella anläggningstillgångar	-1	-	1	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	-	-290	-	13	-277
Underskottsavdrag	78	-	56	-7	127
	<b>77</b>	<b>-290</b>	<b>57</b>	<b>5</b>	<b>-150</b>

MSEK	1 januari 2022	Förvärv av rörelse	Redovisat i resultatet	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2022
Materiella anläggningstillgångar	-7	-1	7	-1	-1
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Varulager	11	-2	-11	2	-
Kundfordringar och andra fordringar	-4	26	-23	-	-
Förskottsbetalningar	3	-3	-1	1	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	14	-5	-12	3	-
Avsättningar	8	2	-11	2	-
Förutbetalda intäkter	4	-2	-2	1	-
Underskottsavdrag	69	27	-22	4	78
	<b>98</b>	<b>43</b>	<b>-75</b>	<b>11</b>	<b>77</b>

## MODERBOLAG

MSEK	1 januari 2023	Redovisat i resultatet	31 december 2023	MSEK	1 januari 2022	Redovisat i resultatet	31 december 2022
Underskottsavdrag	-	6	6	Underskottsavdrag	20	-20	-
	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>		<b>20</b>	<b>-20</b>	<b>-</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 14 » Varulager**

MSEK	Koncern 31 december 2023	Koncern 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2023	Moderbolag 31 december 2022
Råvaror och förbrukningsmaterial	0	1	-	-
Varor under tillverkning	21	-	-	-
Varor för återförsäljning	1 422	459	-	-
	<b>1 443</b>	<b>460</b>	-	-

Varulager om 2 186 MSEK (1 526) såldes under året och redovisades som kostnad för sålda varor. Nedskrivningar av varulager till nettoförsäljningsvärde om 0 MSEK (0) redovisades som kostnad för sålda varor.

**NOT 15 » Kundfordringar och övriga fordringar**

MSEK	Koncern 31 december 2023	Koncern 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2023	Moderbolag 31 december 2022
Kundfordringar	482	312	-	-
Kundfordringar på dotterbolag	-	-	46	61
Mervärdesskatt	11	5	0	1
Garantianspråk	8	1	-	-
Förutbetalda skatter	0	0	-	-
Övriga fordringar	129	26	-	15
	<b>630</b>	<b>344</b>	<b>47</b>	<b>77</b>

Kreditrisk, valutarisk och förluster hänförliga till kundfordringar och övriga fordringar presenteras i not 22, *Finansiella instrument och riskhantering*.

**NOT 16 » Likvida medel**

MSEK	Koncern 31 december 2023	Koncern 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2023	Moderbolag 31 december 2022
Banktillgodohavanden	411	1 680	266	1 543
Inlåning	15	8	-	-
<b>Likvida medel</b>	<b>426</b>	<b>1 688</b>	<b>266</b>	<b>1 543</b>

Ränterisk, valutarisk och en känslighetsanalys för finansiella tillgångar och skulder presenteras i not 22, *Finansiella instrument och riskhantering*.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 17 » Kapital och reserver***a) Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital*

	Aktier	
Antal aktier	2023	2022
Utgivna 1 januari	14 532 434	14 532 434
Utgivna 31 december, fullt betalda	14 532 434	14 532 434
<b>Kvotvärde per aktie, SEK</b>	<b>0,089</b>	<b>0,089</b>

Varje aktie berättigar till en röst.

*b) Omräkningsreserv*

Omräkningsreserven omfattar valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiell information för utländska verksamheter från funktionell valuta till presentationsvaluta.

*c) Utdelning*

Vid bolagsstämman den 11 maj 2023 beslutades att utdelning på företagets aktier skulle utgå med 7,5 SEK per aktie, totalt 109 MSEK.

MSEK	2023	2022
Utdelning på aktier	109	-

*Förslag till vinstdisposition*

1 923 270 998 SEK finns tillgängliga till årsstämmans förfogande. Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

SEK	
Utdelning på aktier	-
Balanseras i ny räkning	1 923 270 998
varav följande till överkursfond	639 802 700
<b>Summa</b>	<b>1 923 270 998</b>

Styrelsen har rekommenderat att årsstämman 2024 beslutar att inte betala utdelning.

*d) Aktiebaserat incitamentprogram**2022 års incitamentprogram*

Vid Ferronordics extra bolagsstämma den 15 december 2022 beslutade aktieägarna att godkänna ett incitamentsprogram för medlemmar i Koncernens ledning och bredare ledningsgrupp. Programmet är avsett att skapa långsiktiga incitament och likrikta ledningens och aktieägarnas intressen. Programmets varaktighet är tre år. Programmet innebär emission av högst 1 178 000 teckningsoptioner, eller 7,5 procent av Bolagets utestående antal aktier, fördelat på 19 personer som utgör den högsta ledningen för Bolaget och dess dotterbolag. Varje teckningsoption ger deltagaren rätt att teckna en aktie i Bolaget tidigast tre år efter teckningsoptionens utfärdande.

Deltagarna intjänar teckningsoptionerna proportionerligt över 3 år. Företaget förbehåller sig rätten att ta tillbaka icke intjänade teckningsoptioner. Teckningsoptionerna förvärvas till verkligt värde enligt värdering av en extern och oberoende finansiell rådgivare och baserat på Black-Scholes optionsprissättningsmodell. Teckning av aktier ska ske mot kontant betalning till Bolaget med ett lösenpris motsvarande 65 SEK. Kostnaderna täcktes av Bolaget genom en bonusbetalning som, efter skatteavdrag, användes för att förvärva teckningsoptionerna. En del av delatgarna fick bonusbetalningen och förvärvade sina teckningsoptioner under 2023. Vid full tilldelning och efterföljande teckning skulle Bolagets egna kapital öka med cirka 76 570 000 SEK.

*Bakgrund och tidigare incitamentprogram*

2020 föreslog styrelsen att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för Ferronordics ledning och vissa andra ledande befattningshavare. Programmet var utformat för att löpa över en treårshorisont och att upprepas tre år i tre omgångar, där varje års program skulle kräva ett separat godkännande av årsstämman. Den maximala potentiella utspädningen för Bolagets aktieägare under hela programmet skulle vara cirka 2,5 procent per år och således inte mer än 7,5 procent totalt. Varje teckningsoption skulle ge deltagaren rätt att teckna en aktie i Bolaget tidigast tre år efter teckningsoptionens utfärdande. Varje teckningsoption skulle ge deltagaren rätt att teckna en aktie i bolaget tidigast tre år efter emissionen av teckningsoptionen. Enligt programmet skulle deltagarna erhålla en kontant ersättning från Koncernen som efter skatt skulle täcka 80 procent av kostnaden för att förvärva teckningsoptionerna under programmet. Resterande 20 procent av kostnaden för att förvärva teckningsoptionerna skulle deltagarna själva stå för. Teckningsoptionerna skulle förvärvas till verkligt värde enligt värdering av en extern och oberoende finansiell rådgivare och baserat på Black-Scholes optionsprissättningsmodell. Teckning av aktier skulle ske mot kontant betalning till Bolaget till inlösenpris. Deltagande i programmet och efterföljande teckning av aktier förutsätter att en deltagare förblir anställd i företaget eller dess dotterbolag. Skulle en deltagare säga upp sin anställning innan programmet slut förbehåller sig företaget rätten att köpa tillbaka 20 procent av deltagarens teckningsoptioner till ursprunglig kostnad.

Den extra bolagsstämman den 5 november 2020 godkände den första omgången av det långsiktiga incitamentsprogrammet. Den 30 november 2020 emitterade Bolaget 332 000 teckningsoptioner med en teckningskurs på 206 SEK till 24 ledningsdeltagare. Vid fullt delatagande i programmet och efterföljande teckning skulle Bolagets egna kapital öka med cirka 71 MSEK.

Årsstämman den 12 maj 2021 godkände den andra omgången av det långsiktiga incitamentsprogrammet. Den 28 maj 2021 emitterade Bolaget 364 500 teckningsoptioner med en teckningskurs på 344 SEK till 27 ledningsdeltagare. Vid full programbehållning och efterföljande teckning skulle Bolagets egna kapital öka med cirka 130 MSEK.

2022 års program kan ses som en fortsättning på det incitamentprogram som lanserades 2020. Teckningsoptionerna från första omgången 2020 förföll utan värde under 2023. Teckningsoptionerna från andra omgången 2021 förblir aktiva, men till följd av aktieprisutvecklingen under 2022 har de förlorat det mesta av sitt värde och sin ändamålsenlighet som motiverande instrument.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 18 » Upplåning***a) Upplåning och leasingskulder***KONCERN**

<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Säkrade banklån	644	355
Andra lån	27	38
Leasingskulder	59	43
	<b>730</b>	<b>436</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Säkrade banklån	1 024	196
Andra lån	-	78
Leasingskulder	22	21
	<b>1 046</b>	<b>295</b>

Villkoren för utestående lån framgår av tabellen nedan

**KONCERN**

<b>MSEK</b>	<b>Valuta</b>	<b>Nominell ränta</b>	<b>Löptid</b>	<b>31 december 2023</b>	<b>31 december 2022</b>
Säkrat banklån (VFS)	EUR	EURIBOR+3,9%	2024–2025	628	218
Säkrat banklån (Nordea)	USD	SOFR+3,3%	2025–2026	455	-
Säkrat banklån (VFS)	USD	FRB SOFR+1,75%	2024	169	-
Säkrat banklån (JP Morgan Chase)	USD	CME SOFR+1,1%	2024	331	-
Säkrat banklån (Nordea)	EUR	EURIBOR+3,3%	2024	84	333
Andra lån	EUR	3,3%–6,5%	2024–2025	27	116
Leasingskulder	EUR, USD	2,7%–7,7%	2024–2033	81	64
<b>Summa räntebärande skulder</b>				<b>1 776</b>	<b>731</b>

**MODERBOLAG**

<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Säkrade banklån från Nordea	455	-
	<b>455</b>	<b>-</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 18, Upplåning, forts.

b) Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen

## KONCERN

MSEK	Skulder		Totalt
	Leasing-förpliktelser	Upp-låning	
Balans 1 januari 2023	64	667	731
<b>Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna lån	-	467	467
Återbetalning av lån	-	-362	-362
Erlagd leasingfinansiering	-17	-	-17
<b>Summa</b>	<b>-17</b>	<b>105</b>	<b>88</b>
<b>Andra förändringar relaterade till eget kapital</b>			
Valutakursförändringar	-	23	23
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
<b>Andra förändringar relaterade till skulder</b>			
Ny finansiell leasing	18	-	18
Omklassificering från leverantörsskulder	-	427	427
övriga skulder	-	0	0
Återköpsskulder	-	0	0
Förvärv av rörelse	15	472	488
<b>Summa</b>	<b>34</b>	<b>899</b>	<b>933</b>
<b>Balans 31 december 2023</b>	<b>81</b>	<b>1 695</b>	<b>1 776</b>

## KONCERN

MSEK	Skulder		Totalt
	Leasing-förpliktelser	Upp-låning	
Balans 1 januari 2022	159	808	966
<b>Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna lån	-	403	403
Återbetalning av lån	-	-170	-170
Erlagd leasingfinansiering	-65	-	-65
<b>Summa</b>	<b>-65</b>	<b>233</b>	<b>168</b>
<b>Andra förändringar relaterade till eget kapital</b>			
Valutakursförändringar	22	56	78
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>56</b>	<b>78</b>
<b>Andra förändringar relaterade till skulder</b>			
Ny finansiell leasing	32	-	32
Omklassificering från leverantörsskulder	-	65	65
övriga skulder	-	27	27
Buyback liabilities	-	27	27
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-84	-521	-605
<b>Summa</b>	<b>-53</b>	<b>-429</b>	<b>-481</b>
<b>Balans 31 december 2022</b>	<b>64</b>	<b>667</b>	<b>731</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## NOT 19 » Förutbetalda intäkter

MSEK	Koncern 31 december 2023	Koncern 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2023	Moderbolag 31 december 2022
Kortfristiga förutbetalda intäkter avseende leaseback- och buyback-transaktioner	8	16	-	-
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

MSEK	Koncern 31 december 2023	Koncern 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2023	Moderbolag 31 december 2022
Förutbetalda intäkter avseende leaseback- och buyback-transaktioner	14	22	-	-
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 20 » Avsättningar

## KONCERN

MSEK	Garantier	Övrigt	Totalt
Balans 1 januari 2023	1	-	1
Avsättningar som gjorts	-	11	11
Avsättningar som tagits i anspråk	-1	-	-1
Omräkningsdifferens	0	0	1
<b>Balans 31 december 2023</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Långfristiga avsättningar	-	-	-
Kortfristiga avsättningar	0	12	12
	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

## KONCERN

MSEK	Garantier	Övrigt	Totalt
Balans 1 januari 2022	27	12	39
Avsättningar som gjorts	27	10	37
Avsättningar som tagits i anspråk	-26	-	-26
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-32	-25	-57
Omräkningsdifferens	5	3	8
<b>Balans 31 december 2022</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
Långfristiga avsättningar	-	-	-
Kortfristiga avsättningar	1	-	1
	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>

Övriga avsättningar om 12 MSEK omfattar avsättningar för omstrukturering i Tyskland.

*Garantier på nya maskiner och komponenter*

Koncernens leverantörer erbjuder garantier på nya maskiner och komponenter som Koncernen i sin tur erbjuder till sina kunder. Dessutom erbjuder leverantörerna utökade garantier mot ytterligare ersättning som Koncernen i sin tur erbjuder sina kunder, också mot ytterligare ersättning. Leverantörerna ersätter Koncernen för kostnader hänförliga till garantierna enligt fastställda taxor och belopp.

Både bruttobeloppet för avsättningen och fordran från leverantören redovisas. Avsättningar för standardgarantier redovisas när de produkter som garantierna hänför sig till säljs. Avsättningarna baseras på historiska uppgifter. Förväntade garantiersättningar per 31 december 2023 respektive 2022 redovisas i not 15, *Kundfordringar och övriga fordringar*.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 21 » Leverantörsskulder och övriga skulder**

<b>MSEK</b>	<b>Koncern 31 december 2023</b>	<b>Koncern 31 december 2022</b>	<b>Moderbolag 31 december 2023</b>	<b>Moderbolag 31 december 2022</b>
Leverantörsskulder	791	451	10	0
Förskott från kunder	4	29	-	-
Övriga skulder och upplupna kostnader	155	43	24	42
Inkomstskatt att betala	43	41	42	42
Övriga skatter att betala	3	8	2	4
	<b>997</b>	<b>573</b>	<b>78</b>	<b>89</b>

Moderbolagets leverantörsskulder avsåg maskiner från Mecalac samt maskiner och reservdelar från Sandvik som köpts av Moderbolaget och sålts vidare till dess dotterbolag.

Valuta- och likviditetsrisker rörande leverantörsskulder och övriga skulder redovisas i not 22, *Finansiella instrument och riskhantering*.

**NOT 22 » Finansiella instrument och riskhantering**

Koncernen är utsatt för olika typer av kreditrisker, likviditetsrisker och marknadsrisker. Koncernen har fastställt regler och rutiner för att identifiera, analysera och reducera dessa risker, samt för att bestämma rimliga limiter och kontrollåtgärder och övervaka att dessa efterlevs. Anställda utbildas för att förstå aktuella risker samt de krav som följer av tillämpliga regler och rutiner. Regler och rutiner utvärderas regelbundet och anpassas till ändrade marknadsförhållanden eller förändringar i verksamheten.

Koncernens regler och rutiner syftar till att skapa en kontrollmiljö där samtliga anställda förstår sina roller och skyldigheter. Styrelsen övervakar hur ledningen följer Koncernens riktlinjer och rutiner för riskhantering och utvärderar om ramverket för riskhantering är väl anpassat med hänsyn till aktuella risker.

Koncernens internrevisor utvärderar Koncernens risker, kontrollerar att fastställda regler och rutiner efterlevs och lämnar förslag på hur Koncernens kontrollmiljö kan förbättras. Koncernens internrevisor rapporterar till styrelsens revisionsutskott.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, *Finansiella instrument och riskhantering, forts.*

I tabellen nedan anges bokförda värden samt verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder.

	Not	2023		2022	
		Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
<b>MSEK</b>					
<b>Finansiella tillgångar till amorterat anskaffningsvärde</b>					
Kundfordringar	15	630	630	344	344
Likvida medel	16	426	426	1 688	1 688
		<b>1 057</b>	<b>1 057</b>	<b>2 032</b>	<b>2 032</b>
<b>Finansiella skulder till amorterat anskaffningsvärde</b>					
Säkrade banklån	18	1 667	1 667	551	551
Andra lån	18	27	27	116	116
Leverantörsskulder och övriga skulder	21	997	997	573	573
Förutbetalda intäkter	19	22	22	38	38
		<b>2 713</b>	<b>2 713</b>	<b>1 278</b>	<b>1 278</b>

### Bokfört värde och verkligt värde

Bokfört värde för Koncernens finansiella tillgångar och skulder per 31 december 2023 motsvarar verkligt värde eftersom för instrument med rörlig ränta är räntan på lånen ungefärlig marknadsränta, för instrument med fast ränta är skillnaden mellan redovisade värden och verkliga värden inte betydande.

#### Kreditrisk

##### Allmänt

Koncernen säljer i viss mån varor och tjänster på kredit och är således utsatt för viss kreditrisk. Risker påverkas främst av de enskilda kundernas egenskaper, men även egenskaperna hos Koncernens kundbas i stort beaktas, såsom den allmänna insolvensrisken inom kundernas olika branscher.

Vid utgången av 2023 utgjorde de 20 största kundfordringarna 31 procent av samtliga utestående kundfordringar (i slutet av 2022 var motsvarande siffra 20 procent).

För att minimera kreditrisken eftersträvar Koncernen att sälja så mycket som möjligt utan kredit.

Beträffande försäljningen av anläggningsmaskiner och lastbilar tillgodoses kundernas finansieringsbehov oftast av leasingbolag som köper maskinerna från Koncernen utan kredit. Vad gäller eftermarknadsförsäljningen kräver Koncernen typiskt sett förskotts betalning. Det finns dock fall där Koncernen erbjuder sina kunder kredit, både för maskiner, reservdelar och service.

För maskiner i Kazakstan erbjuder Koncernen ibland kredit upp till 12 månader, men då vanligtvis med relativt stor förskotts betalning och alltid med pant- eller regressrätt i de sålda maskinerna. I vissa fall krävs ytterligare säkerhet, oftast i form av personlig borgen från kundföretagets ägare. För att tillgodose kundernas finansieringsbehov erbjuder Koncernen även kortfristiga hyresavtal, även dessa upp till 12 månader. I dessa fall behåller Koncernen äganderätten till maskinerna. Ofta köper kunden maskinerna från Koncernen vid hyresavtalets utgång.

För eftermarknadsförsäljning kräver Koncernen typiskt sett ingen säkerhet, men i individuella fall kan personliga borgensåtaganden från kundföretagets ägare krävas.

#### Kreditprövning

Koncernen har en strukturerad process för kreditprövning och fastställande av limiter där samtliga kunder kreditprövas på individuell basis av både finans- och säkerhetsavdelningen innan kredit erbjuds. Kreditprövningen innefattar normalt externa kreditbetyg (om sådana finns) och sökningar i olika databaser. Nya krediter och/eller limiter hänvisas sedan till den regionala ledningen och/eller till Koncernens kreditkommitté, beroende på kreditens storlek samt finans- och säkerhetsavdelningarnas rekommendationer.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

## i) Kreditriskexponering

Det bokförda värdet av de finansiella tillgångarna representerar den maximala kreditexponeringen.

Likvida medel innehas av bankinstitut som har rating AA-, A- (S&P) i Sverige, Tyskland och Österrike, B (Fitch) i Kazakstan och ej betygsatt i Ryssland (den ryska verksamheten avyttrades i slutet av 2022). Förväntade kreditförluster på likvida medel bedömdes den 31 december 2023 (samma som under 2022) som oväsentliga och har därför inte redovisats under 2023.

Kreditriskerna för perioderna i fråga fördelas geografiskt enligt följande:

	2023	2022
MSEK	Bokfört värde	Bokfört värde
USA	353	-
Tyskland	93	277
Kazakstan	37	36
	<b>482</b>	<b>312</b>

## ii) Nedskrivning av kundfordringar

Åldersfördelningen av kundfordringar på rapporteringsdagen

## KONCERN

MSEK	31 december 2023		
	Brutto	Genomsnittlig kreditförlust, %	Nedskrivningar
Ej förfallna	313	0,0	-
Förfallna 0–30 dagar	95	0,0	-
Förfallna 31–120 dagar	60	1,7	-1
Förfallna över 120 dagar	48	69,3	-33
	<b>516</b>		<b>-34</b>

MSEK	31 december 2022		
	Brutto	Genomsnittlig kreditförlust, %	Nedskrivningar
Ej förfallna	228	0,9	-2
Förfallna 0–30 dagar	34	0,0	-
Förfallna 31–120 dagar	41	0,0	-
Förfallna över 120 dagar	15	20,0	-3
	<b>318</b>		<b>-5</b>

## Förändring av förväntade kreditförluster

## KONCERN

MSEK	2023	2022
Balans 1 januari	-5	-22
Nettoförändring under året	1	-52
Förvärv av rörelse	-22	-
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-	78
Omräkningsdifferens	-8	-9
<b>Balans 31 december</b>	<b>-34</b>	<b>-5</b>

Moderbolaget har betydande lån till sina dotterbolag. Moderbolaget utvärderar dessa lån löpande med samma modeller som tillämpats för nedskrivningsprövningar i Koncernen. Givet utsikterna för dotterbolagen förväntar sig moderbolaget för närvarande inga kreditförluster på sina lån till dotterbolagen.

## Likviditetsrisk

Koncernen eftersträvar att bibehålla tillräckliga likvida medel för att möta sina operativa behov och uppfylla sina finansiella skyldigheter.

Koncernens treasuryavdelning övervakar likviditetsrisker kontinuerligt och kontrollerar att finansiella skyldigheter fullgörs i tid med hjälp av en betalningskalender. Treasuryavdelningen genomför årlig, månatlig och daglig planering för att kontrollera kassaflödet.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

Förfall av finansiella skyldigheter (inklusive beräknade räntebetalningar)

## KONCERN

MSEK	Bokfört värde	Kontraktuella kassaflöden	31 december 2023						Mer än 5 år
			0–6 mån	6–12 mån	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	
Finansiella leasingförpliktelser	81	88	15	15	24	17	6	6	5
Upplåning	1 695	1 846	948	136	325	437	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	909	909	909	-	-	-	-	-	-
	<b>2 685</b>	<b>2 843</b>	<b>1 872</b>	<b>151</b>	<b>350</b>	<b>453</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

MSEK	Bokfört värde	Kontraktuella kassaflöden	31 december 2022						Mer än 5 år
			0–6 mån	6–12 mån	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	
Finansiella leasingförpliktelser	64	65	11	11	20	15	7	1	-
Upplåning	667	692	145	143	388	15	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	531	531	531	-	-	-	-	-	-
	<b>1 263</b>	<b>1 288</b>	<b>688</b>	<b>154</b>	<b>408</b>	<b>30</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

Kassaflödena ovan förväntas inte inträffa väsentligt tidigare eller med väsentligt annorlunda belopp. Beloppet av likvida medel framgår av kreditriskavsnittet i denna not och aktuella tillgängliga kreditlimiter framgår av not 18, *Upplåning*.

## Valutarisk

Större delen av försäljning och inköp görs i EUR, KZT och USD. Koncernen även utsatt för valutarisker vad avser inköp och inlåning, främst i USD eller EUR. Transaktioner som bokförs i dessa valutor omräknas sedan till Koncernens rapporteringsvaluta i SEK.

Ränta på upplåning nomineras i samma valuta som upplåningen. Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta är principen att nettoexponeringen hålls på en godtagbar nivå genom att utländsk valuta säljs och köps till avistakurs när så behövs för att täcka kortfristiga behov av kassaflöde.

Valutakurs exponering relaterad till förändring av kursen på SEK till USD, SEK till EUR och KZT till USD

## KONCERN

MSEK	SEK/USD 2023	SEK/USD 2022	SEK/EUR 2023	SEK/EUR 2022	KZT/USD 2023	KZT/USD 2022
Likvida medel	25	0	222	1 306	0	20
Banklån	-455	0	-84	-335	0	0
Koncerninterna lån	1 066	0	1 053	846	-60	0
Leverantörsskulder och övriga skulder	0	0	0	0	-183	-131
<b>Nettoexponering</b>	<b>635</b>	<b>0</b>	<b>1 192</b>	<b>1 817</b>	<b>-243</b>	<b>-111</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

## Tillämpade valutakurser

I SEK	Genom- snittskurs 2023	Avistakurs på rapporterings- dagen 2023	Genom- snittskurs 2022	Avistakurs på rapporterings- dagen 2022
EUR	11,48	11,10	10,93	11,13
KZT (per 100)	2,33	2,21	2,08	2,29
USD	10,61	10,04	10,12	10,44

## Känslighetsanalys

Koncernen är huvudsakligen exponerad för rörelser i följande valutapar SEK/EUR, SEK/USD och SEK/KZT.

En förstärkning (försvagning) av SEK mot EUR, SEK mot USD och KZT mot USA med 20 procent skulle per den 31 december 2023 ha minskat (ökat) vinsten eller förlusten före skatt med de belopp som visas nedan.

Analysen antar att andra variabler, i synnerhet räntor, förblir oförändrade.

Analysen gjordes på samma grunder som för 2022.

En förstärkning (försvagning) av dessa valutor skulle inte ha någon signifikant effekt på omräkningsdifferensen i slutet av 2023 (samma för 2022).

MSEK	31 december 2023	
	Stärkning	Försvagning
SEK/USD (20%)	-127	127
SEK/EUR (20%)	-238	238
KZT/USD (20%)	49	-49

MSEK	31 december 2022	
	Stärkning	Försvagning
SEK/USD (20%)	-	-
SEK/EUR (20%)	-363	363
KZT/USD (20%)	22	-22

## Ränterisk

Koncernen eftersträvar att låna pengar till en blandning av fast och rörlig ränta och är således, under normala förhållanden och under krediternas löptider, utsatt för en viss ränterisk.

## Profil på räntebärande finansiella instrument på rapporteringsdagen:

Koncernen har främst upplåning till fast rörlig ränta där räntan beräknas utifrån centralbankens variabla basränta i upplåningslandet. Dessa instrument ingår i tabellen nedan.

## KONCERN

MSEK	2023	2022
<b>Instrument med rörlig ränta</b>		
Upplåning	-1 667	-461
	<b>-1 667</b>	<b>-461</b>

## KONCERN

MSEK	2023	2022
<b>Instrument med fast ränta</b>		
Utlåning	15	8
Upplåning	-27	-207
Finansiella leasingförpliktelser	-81	-64
	<b>-93</b>	<b>-263</b>

## Känslighetsanalys

En höjning (sänkning) av räntan med 200 bp eller 2 procent skulle öka (minska) finansieringskostnaderna i koncernens resultat med 33 MSEK (9).

## Känslighetsanalys avseende verkligt värde på instrument med fast ränta

Koncernen redovisar inga finansiella instrument med fast ränta till verkligt värde genom resultatet. En förändring av räntan på rapporteringsdagen skulle således inte påverka vare sig resultatet eller eget kapital.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

**Kapitalhantering****Skuldsättningsgrad****KONCERN**

<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Summa skulder	3 083	1 344
Likvida medel	-426	-1 688
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 656</b>	<b>-345</b>
Summa eget kapital	1 622	1 873
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>1,64</b>	<b>-0,18</b>

Koncernen har ingen formell policy för kapitalhantering men eftersträvar att inneha en tillräcklig kapitalbas för att tillgodose sina operativa och strategiska behov samt behålla marknadens förtroende. Detta uppnås genom effektiv kassaflödeförvaltning, kontinuerlig övervakning av Koncernens intäkter och resultat, och långsiktiga investeringsplaner som främst finansieras genom Koncernens operativa kassaflöde. Koncernen håller på att se över sina finansiella mål. Dessa har tidigare inkluderat en gräns för skuldsättning i förhållande till EBITDA.

**NOT 23 » Leasing****a) Leasing som hyrestagare**

Följande information är relaterad till hyresavtal för Koncernen där Koncernen är hyrestagare. Koncernen hyr lokaler och anläggningar som verkstäder, lager och kontor. Nyttjanderätter relaterade till dessa hyreskontrakt presenteras i enlighet med IFRS 16 i not 11, *Materiella anläggningstillgångar*. Räntekostnader för leasingkulder redovisas i not 9, *Finansiella kostnader*. Framtida minimileaseavgifter redovisas i not 18, *Upplåning*.

Tabellen nedan sammanfattar utgifter för kortfristiga hyresavtal, utgifter för hyresavtal med tillgångar med lågt värde och utgifter för rörliga leasingavtal som inte ingår i värderingen av hyreskulder uppdelade per tillgångstyp.

**KONCERNEN**

<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kortfristig hyra av lokaler	10	4
Utgifter för rörliga leasingavtal	28	14
	<b>38</b>	<b>18</b>

Koncernen hade inga väsentliga kostnader relaterade till leasing av tillgångar med lågt värde.

Det totala kassaflödet för leasing under 2023 uppgick till 57 MSEK (85), inklusive kortfristiga hyresavtal och kostnader relaterade till rörliga leasingbetalningar. Beloppet för 2022 räknades om på motsvarande sätt.

**b) Leasing som hyresvärd**

Koncernen tillhandahåller i viss utsträckning kort- och långsiktig operationell leasing av anläggningsmaskiner och utrustning till kunder. Hyresintäkterna under 2023 uppgick till 101 MSEK (81).

Tabellen nedan visar löptidsanalys av kundfordringar från framtida minimileasebetalningar (ej diskonterade):

**KONCERNEN**

<b>MSEK</b>	<b>31 december 2023</b>	<b>31 december 2022</b>
Mindre än ett år	49	51
Mellan ett och fem år	33	77
	<b>82</b>	<b>128</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 24 » Kapitalåtaganden**

Koncernen hade vid rapporteringsdagen inga väsentliga kapitalåtaganden.

**NOT 25 » Eventualförpliktelser***Eventualförpliktelser avseende skatt*

Väsentliga förändringar av det kazakiska skattesystemet har genomförts under de senaste åren, varvid tidigare lagstiftning avseende viktiga skatter (t.ex. bolags-skatt, transfer-pricing, mervärdesskatt, fastighetsskatt för bolag och andra skatter) successivt har ersatts. Tillämpningen av lagstiftningen är i stora delar alltså oklar. Därutöver är tillämpningen av etablerade skatteregler, såsom befintliga dubbel-beskattningsavtal, föremål för regelbunden omvärdering.

Dessutom kan de kazakiska skattemyndigheterna vara oförutsägbara i sin tolkning av skattelagstiftningen och deras tillämpning och insamling av skatt. Tekniska överträdelse av motstridiga lagar och påbud kan leda till straff. Skattemyndigheterna kan tolka lagstiftningen till nackdel för skattebetalarna, som i så fall måste vända sig till domstol för att försvara sina ståndpunkter. Följaktligen kan Koncernens skatteskuld komma att väsentligt överstiga de belopp som hittills har bokförts, betalats eller redovisats i Koncernens finansiella rapporter. Ytterligare

skatteskuld, såväl som oförutsedda förändringar i kazakisk skattelagstiftning, kan ha en negativ effekt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Pantsatta tillgångar*

Ferronordic AB har pantsatt aktierna i Ferronordic Germany Holding AB till Nordea bank Abp som säkerhet för de lån som upptagits i banken. Ferronordic Germany Holding AB är det dotterbolag till Ferronordic AB som äger aktierna i de tyska och amerikanska verksamheterna. Nettotillgångarna i Ferronordic Germany Holding AB uppgick den 31 december 2023 till 268 MSEK (14).

Vidare är varulagret (maskiner och lastbilar) i varierande omfattning pantsatt till förmån för Volvo Financial Services i Tyskland och USA samt till Nordeas amerikanska filial som säkerhet för en revolverande kreditfacilitet för dotterbolaget Rudd Equipment Company inc. Det totala beloppet av pantsatta tillgångar i denna verksamhet uppgick till 1 893 MSEK (306)

**NOT 26 » Transaktioner med närstående***Kontrollförhållanden*

Koncernens årsredovisning och kvartalsrapporter offentliggörs för allmänheten.

Vid slutet av 2023 kontrollerade medlemmar av ledningen och styrelsen ungefär 25 procent av aktierna och rösterna i Moderbolaget (24 procent 2022).

*Transaktioner med övriga närstående***MODERBOLAG***Nettoomsättning*

MSEK	2023 Transaktionsvärde	2022 Transaktionsvärde
Utförda tjänster:		
Dotterbolag	22	23
Upplupen ränta:		
Dotterbolag	50	11
Såld utrustning:		
Dotterbolag	23	71
Utdelning:		
Dotterbolag	-	107
	<b>94</b>	<b>211</b>

*Kostnader*

MSEK	2023 Transaktionsvärde	2022 Transaktionsvärde
Räntekostnader:		
Dotterbolag	0	-25

*Transaktioner med anställda*

Utöver sedvanliga löneutbetalningar och liknande har inga transaktioner förekommit mellan Koncernen och dess anställda under året.

Ersättning till ledande befattningshavare inkluderas i personalkostnader och presenteras i not 29, *Medarbetare, Styrelse och Ledningsgrupp*.

*Utstående balanser*

MSEK	31 december 2023	31 december 2022
Aktieägartillskott	288	175
Lån till dotterbolag	1 850	168
Kundfordringar och övriga fordringar	46	43
	<b>2 184</b>	<b>386</b>

Tjänster som tillhandahålls utgör ersättning från dotterbolag till Moderbolaget för användningen av varumärket Ferronordic och ersättning för borgensförbindelser som ställts av moderbolaget för att säkerställa dotterbolagens förpliktelser. Det utstående saldoutgör per den 31 december 2023 representerar upplupen royalty under ett koncerninternt varumärkeslicensavtal.

Upplupen ränta avser lån från Moderbolaget till dess dotterbolag i Kazakstan. Under 2022 hör försäljning av anläggningsmaskiner till försäljning av maskiner från Dressta, Rottne och Mecalac samt maskiner och reservdelar från Sandvik som köpts av moderbolaget och sålts till dotterbolagen i Ryssland. Maskiner från Mecalac såldes också till Kazakstan under 2022. Under 2023 hör försäljning av anläggningsmaskiner till försäljning av maskiner från Mecalac som köpts av moderbolaget och sålts till dotterbolaget i Kazakstan. Kazakstan 2023 och 2022 och i Ryssland 2022.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 27 » Händelser efter rapporteringsdagen**

Utöver vad som beskrivats ovan, har inget väsentligt förändrats som Koncernen känner till och som kräver upplysningar i de finansiella rapporterna.

**NOT 28 » Andelar i koncernföretag**

31 december 2023 bestod Koncernen av följande juridiska enheter:

Dotterbolag	Organisations- nummer	Registrerat i	2023		2022	
			Ägande/ rösträtt %	Bokfört värde	Ägande/ rösträtt %	Bokfört värde
Ferronordic AB	556748–7953	Sverige	Moderbolag	-	Moderbolag	-
Ferronordic Kazakhstan LLP		Kazakstan	100	14	100	14
Ferronordic Torgoviy Dom Kazakhstan LLP		Kazakstan	100	0	100	0
Ferronordic Germany Holding AB		Sverige	100	273	100	21
Ferronordic GmbH		Tyskland	100	27	100	26
Ferronordic Immobilien GmbH		Tyskland	100	1	100	1
Ferronordic Electric Trucks GmbH		Tyskland	100	0	100	0
Ferronordic Auto GmbH		Tyskland	-	-	100	10
Ferronordic Charter GmbH		Tyskland	-	-	100	1
Truck Center Krämer GmbH		Tyskland	-	-	100	3
Truck Center Rhön GmbH		Tyskland	-	-	100	0
Thomas Nutzfahrzeuge GmbH		Tyskland	-	-	100	1
Ferronordic Americas LLC		USA	100	0	100	-
Rudd Equipment Company LLC		USA	100	2	100	-
Ferronordic LLC		Ryssland	100	0	100	0
				<b>317</b>		<b>77</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 29 » Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp***a) Medelantal medarbetare*

	2023	varav kvinnor, %	2022	varav kvinnor, %
<b>Moderbolag – medborgarskap</b>				
Sverige	6	33	6	17
Tyskland	-	-	0	0
<b>Summa i Moderbolaget</b>	<b>6</b>	<b>33</b>	<b>6</b>	<b>17</b>
<b>Dotterbolag – medborgarskap</b>				
Tyskland	335	16	330	17
Kazakstan	31	29	14	43
Sverige	1	0	1	0
USA (årsvis)	355	14	-	-
Övriga	86	15	80	34
<b>Summa i dotterbolag</b>	<b>808</b>	<b>15</b>	<b>425</b>	<b>18</b>
<b>Summa Koncernen</b>	<b>814</b>	<b>16</b>	<b>430</b>	<b>18</b>

*b) Könsfördelning i ledningen*

	Koncern Andel kvinnor		Moderbolag Andel kvinnor	
	2023	2022	2023	2022
Styrelsen, %	33	33	17	17
Ledningen, %	14	14	10	10

*c) Personalkostnader*

	2023		2022	
MSEK	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter
<b>Moderbolag</b>	45	13	34	8
(varav pensionskostnader)		4		1
<b>Dotterbolag</b>	361	65	271	38
(varav pensionskostnader)		36		21
<b>Summa</b>	<b>407</b>	<b>78</b>	<b>305</b>	<b>47</b>
(varav pensionskostnader)		40		22

Personalkostnaderna som ingår i kostnader för sålda varor i dotterbolagen uppgick till 100 MSEK (96).  
Moderbolagets personalkostnader inkluderar ersättning till styrelsen.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Not 29, Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp, forts.

Tabellen nedan visar fördelningen av löner och annan ersättning (exklusive pensionskostnader) mellan moderbolaget och dess dotterbolag, samt mellan ledningen och övriga medarbetare.

Antalet medlemmar av styrelsen och ledningen i moderbolaget, dotterbolagen respektive Koncernen under 2023 uppgick till 10 (10), 3 (4) och 13 (14).

Under 2023, delvis till följd av Koncernens försäljning av den ryska verksamheten och den därtill följande förändringen av Koncernens företagsstruktur, överförde Koncernen vissa ledande medarbetare från Koncernens dotterbolag till moderbolaget.

MSEK	2023		2022	
	Styrelse och ledning	Övriga medarbetare	Styrelse och ledning	Övriga medarbetare
<b>Moderbolag</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>30</b>	<b>4</b>
(varav bonus)	23	1	18	1
<b>Dotterbolag</b>	<b>9</b>	<b>352</b>	<b>19</b>	<b>252</b>
(varav bonus)	1	89	0	35
<b>Summa</b>	<b>51</b>	<b>355</b>	<b>49</b>	<b>256</b>
(varav bonus)	24	90	19	36

## d) Ersättning till styrelsen

Utbetald ersättning till styrelsen under 2023 var fast och uppgick till 2,4 MSEK (2,6). På årsstämman 2023 beslutades det att styrelsens arvode skulle uppgå till 2,6 MSEK. Av detta belopp skulle 800 000 SEK betalas till styrelseordföranden och 400 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter, förutom Lars Corneliusson som är anställd i Koncernen. Ingen ytterligare ersättning betalas för arbete i styrelsens utskott.

## Styrelsearvode (SEK)

Namn	2023	2022
Staffan Jufors	800 000	800 000
Aurore Belfrage	400 000	400 000
Anette Brodin-Rampe	400 000	400 000
Lars Corneliusson	-	-
Erik Eberhardson	-	166 666
Håkan Eriksson	400 000	400 000
Niklas Florén	400 000	400 000
<b>Summa</b>	<b>2 400 000</b>	<b>2 566 666</b>

## e) Ersättning till ledningen

Ersättningen till ledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön, där den rörliga delen baseras på uppnådda resultat och individuella mål. Eventuellt avgångsvederlag till VD skall inte överstiga 12 månadslöner medan avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare varierar mellan tre och 12 månadslöner. Principerna för ersättning till ledningen fastställs av bolagsstämman och beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Ett långsiktigt aktiebaserat incitamentprogram infördes för ledande befattningshavare under 2020 och fortsatte under 2022 och 2023. För mer information om detta program, se not 17, *Kapital och reserver*.

Total ersättning till Koncernens VD under 2023 uppgick till 16 175 956 SEK (15 300 648 SEK) inklusive aktiebaserat incitamentprogram SEK 4 564 000 (0). Rätten till pensionsavsättningar uppgick till 9 procent (10) av den fasta bruttoersättningen.

## Ledningen

Namn	2023	2022
Martin Bauknecht	tills mars	hela året
Henrik Carlborg	hela året	hela året
Lars Corneliusson	hela året	hela året
Erik Danemar	hela året	hela året
Dan Eliasson	hela året	hela året
Onur Gucum	hela året	hela året
Nadia Semiletova	hela året	hela året
Jonathan Tubb	från mars tills april	hela året
Ceren Wende	-	tills maj
Anton Zhelyapov	hela året	hela året

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 29, Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp, forts.

Ersättning till VD och övriga medlemmar i ledningen

SEK	2023			2022		Totalt
	VD	Övriga ledningen	Summa	VD	Övriga ledningen	
Fast ersättning	7 865 165	16 604 386	24 469 552	7 520 660	20 642 950	28 163 610
Rörlig ersättning	2 752 808	3 805 678	6 558 486	7 058 139	11 066 542	18 124 681
Aktiebaserat incitamentprogram	4 564 000	13 255 964	17 819 964	-	-	-
Pensionskostnader	993 983	2 396 286	3 390 269	721 849	282 660	1 004 509
<b>Summa</b>	<b>16 175 956</b>	<b>36 062 315</b>	<b>52 238 270</b>	<b>15 300 648</b>	<b>31 992 153</b>	<b>47 292 801</b>

## NOT 30 » Ersättning till revisorer

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	6	2	4	2
	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

## NOT 31 » Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på det resultat som hänförs till innehavare av aktier och beräknas således som årets resultat netto, delat med det genomsnittliga antalet utestående aktier. Nedan visas beräkningen av vinst per aktie före och efter utspädning för Koncernen. Utspädningseffekten på aktier berodde på det teckningsoptionsprogram som beskrivs i not 17, *Kapital och reserver*.

	2023	2022
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK</b>	<b>-107</b>	<b>440</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-7,39</b>	<b>30,28</b>
Utspädning	-	-
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-7,39</b>	<b>30,28</b>

Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet

	2023	2022
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet, MSEK</b>	<b>-107</b>	<b>183</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet före utspädning (SEK)</b>	<b>-7,39</b>	<b>12,58</b>
Utspädning	-	-
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning (SEK)</b>	<b>-7,39</b>	<b>12,58</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 32 » Förvärv av verksamhet**

Den 13 november meddelade Ferronordic att bolaget hade ingått ett avtal om att köpa 100 procent av aktierna i Rudd Equipment Company, Inc. ("Rudd"), en av de största återförsäljarna av Volvo CE i USA med verksamhet totalt sett eller delar av nio stater. Förvärvet slutfördes den 30 november 2023.

Efter förvärvet har tillgångarnas och skuldernas verkliga värde analyserats för att göra en fördelning av köpeskillingen (PPA) i enlighet med IFRS-3. Vid tidpunkten för denna rapport är den verkliga värderingen och tillhörande PPA preliminära.

Fordringarnas verkliga värde vid förvärvstidpunkten uppgick till 318 MSEK, vilket härrör från ett bruttobelopp om 340 MSEK och en avsättning för kreditförluster om 22 MSEK. Koncernen anser att nettobeloppet är en lämplig uppskattning av de kassaflöden som förväntas inkasseras. Merparten av fordringarna är från kunder.

Goodwill fångar värdet av rykte, marknadsposition, medarbetarexpertis, organisationsstruktur och kultur, institutionellt minne, synergier och framtida tillväxtmöjligheter i Rudd och dess position på den amerikanska marknaden. Rudds personal, deras expertis och erfarenhet, dess organisation och dess infrastruktur erbjuder Ferronordic möjligheter att expandera både utifrån sin nuvarande produktportfölj och även att expandera utanför sin nuvarande produktportfölj och geografiska närvaro.

*Nettokassautflöde***MSEK**

Kontantvederlag	1 093
Minus förvärvade kontanter	0
<b>Nettokassautflöde</b>	<b>1 093</b>

*Goodwill***MSEK**

Total köpeskillning	1 107
Minusvärde av förvärvade nettotillgångar	957
<b>Goodwill</b>	<b>150</b>

En avsättning för en uppskjuten köpeskillning på 14 MSEK (1,3 MUSD) har reserverats i Ferronordics 2023 finansiella rapporter. Förvärvsavtalet var, med justering för vissa villkor, baserat på substansvärdet. Ersättningen per den 30 november baserades på en prognostiserad balansräkning för den 30 november. Efter slutförandet av transaktionen skedde en uppräknig av balansräkningen för den 30 november. En restbetalning från köpare till säljare, eller säljare till köpare, ska betalas om substansvärdet i den slutliga balansräkningen avviker från den prognostiserade balansräkningen.

Omsättningen och resultatet före inkomstskatt för Rudd i december, efter förvärvet i november, uppgick till 308 MSEK respektive 30 MSEK. De juridiska, redovisningsmässiga och andra administrativa kostnaderna relaterade till förvärvet uppgick till 11 MSEK. De förvärvsrelaterade kostnaderna inkluderas i administrationskostnader i Koncernens rapport över totalresultat. Om Rudd skulle konsoliderats från början av året skulle Koncernens intäkter och resultat före inkomstskatt för Koncernen vara cirka 5 313 MSEK och 34 MSEK.

Tabellerna nedan beskriver de kassaflöden som avspeglar köpet, överföring av köpeskillingen, beräkning av goodwill samt uppdelning av förvärvade nettotillgångar. En kurs på SEK/USD 10,46 har använts för nedanstående beräkningar per den 30 november.

*Nettotillgångar***MSEK**

Materiella anläggningstillgångar	1 326
Immateriella anläggningstillgångar	16
Varulager	620
Kundfordringar och övriga fordringar	318
Förbetalda skulder	2
Likvida medel	0
Upplåning	-472
Uppskjutna skatteskulder	-290
Leverantörsskulder och övriga skulder	-548
Leasingskulder	-15
<b>Nettotillgångar</b>	<b>957</b>

*Köpeskillning***MSEK**

Kontanta medel	1 093
Uppskjuten köpeskillning	14
<b>Total köpeskillning</b>	<b>1 107</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 33 » Försäljning av dotterbolag**

I slutet av 2022 slutförde Ferronordic försäljningen av sin ryska verksamhet för ett pris av 1 334 MSEK. I transaktionen sålde Ferronordic sina huvudsakliga ryska dotterbolag Ferronordic Machines LLC, Ferronordic Torgoviy Dom LLC, Ferronordic Torgovaja Kompanija LLC och Ferronordic Arkhangelsk LLC. Från detta belopp användes cirka 237 MSEK av Ferronordic AB för att (genom kvittning) återbetala skulder till de sålda ryska dotterbolagen. Den återstående delen av köpeskillingen erhöles i euro på Ferronordics konto i Österrike. Köpeskillingen motsvarade i stort sett de sålda bolagens förväntade nettotillgångar i lokal valuta vid transaktionstillfället. För Koncernen utanför Ryssland resulterade avyttringen i ett kassatillflöde på 99 MEUR eller cirka 1 097 MSEK.

Under 2022 genererade den ryska verksamheten en nettoomsättning på 4,7 MDSEK med ett rörelseresultat på 564 MSEK, motsvarande 76 procent respektive 117 procent av Koncernens sammanlagda nettoomsättning respektive rörelseresultat. Under samma period genererade Koncernens övriga verksamhet, exklusive Ryssland, en nettoomsättning på 1,5 MDSEK med en rörelseförlust på -81 MSEK (9 procent av intäkterna hänförde sig till Kazakstan och resten till Tyskland).

*Beräkning av försäljningspris vid försäljning av dotterbolag*

<b>MSEK</b>	
Kompensation i kontanter	1 097
Koncerninterna lån (kvittning)	237
<b>Köpeskillning</b>	<b>1 334</b>

*Resultat från försäljning av dotterbolag*

<b>MSEK</b>	
Köpeskillning	1 334
Minskat med nettotillgångar i slutet av 2022	-1 292
<b>Resultat från försäljning av dotterbolag</b>	<b>41</b>

Försäljningen innebar att Ferronordic i allt väsentligt sålt samtliga tillgångar och skulder relaterade till Ryssland. Avtalen för transaktionen innehåller vissa grundläggande garantier avseende de sålda bolagen men Ferronordic förväntar sig inte att några skyldigheter eller förpliktelser ska uppstå på grund av dessa.

Ferronordic har kvar ett dotterbolag i Ryssland för att flytta ett antal medarbetare till andra marknader. Dotterbolaget kommer att stängas under 2024.

Försäljningen hade inte någon direkt inverkan på Koncernens verksamhet utanför Ryssland.

Under 2023 granskade koncernen resultatet från den verksamhet som avyttrats under 2022 och minskade därvid de administrativa kostnaderna med 14 MSEK. Detta är kostnader som hänför sig till den kvarvarande verksamheten. De administrativa kostnaderna för den kvarvarande verksamheten har ökat med samma belopp. Resultaten för de kvarvarande och avyttrade verksamheterna har justerats ändrats på motsvarande sätt. Det totala resultatet för Koncernen har därför inte ändrats.

*Kassaflöde från försäljning av dotterbolag*

<b>MSEK</b>	
Kassaflöde	1 097
Likvida medel i dotterbolag vid försäljningstillfället	-248
<b>Nettokassaflöde från försäljning av dotterbolag</b>	<b>849</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 33, Försäljning av dotterbolag, forts.

## Resultat från avyttrad verksamhet

MSEK	2022	2021
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 496</b>	<b>4 700</b>
Kostnad för sålda varor	-3 408	-3 764
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 089</b>	<b>937</b>
Försäljningskostnader	-193	-156
Administrationskostnader	-212	-176
Övriga rörelseintäkter	44	7
Övriga rörelsekostnader	-122	-17
<b>Rörelseresultat</b>	<b>606</b>	<b>594</b>
Finansiella intäkter	22	21
Finansiella kostnader	-76	-32
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)	-28	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>524</b>	<b>583</b>
Skatt	-98	-134
<b>Periodens resultat</b>	<b>426</b>	<b>448</b>
<b>MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Periodens resultat	426	448
Resultat från försäljning av dotterbolag	41	-
Övriga rörelsekostnader relaterade till försäljningen av dotterbolag (netto efter skatt)	-22	-
Omklassificering av valutakursdifferenser från övrigt totalresultat	-188	-
<b>Resultat från avyttrad verksamhet</b>	<b>257</b>	<b>448</b>

För Moderbolaget har resultatet från försäljning av dotterbolag beräknats enligt följande:

MSEK	2022	2021
Köpeskilling	1 334	
Bokfört värde av investeringen	-139	
<b>Resultat från försäljning av dotterbolag</b>	<b>1 193</b>	

Skatteeffekten vid försäljning av dotterbolag för Koncernen är densamma som för Moderbolaget och framgår av inkomstskatteavstämningen för Moderbolaget i not 10, *Skatter*.

## Nettotillgångar för dotterbolagen i slutet av 2022

MSEK	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>	
<b>Anläggningstillgångar</b>	
Materiella anläggningstillgångar	519
Immateriella anläggningstillgångar	2
Koncerninterna lån	230
Uppskjutna skattefordringar	151
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>903</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	
Varulager	672
Kundfordringar och övriga fordringar	319
Förutbetalda kostnader	224
Likvida medel	248
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 461</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 364</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	
Leverantörsskulder och övriga skulder	0
Uppskjutna skatteskulder	76
Långfristiga leasingskulder	53
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>129</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	
Upplåning	521
Leverantörsskulder och övriga skulder	321
Förutbetalda intäkter	12
Avsättningar	57
Kortfristiga leasingskulder	31
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>942</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>1 072</b>
<b>SUMMA NETTOTILLGÅNGAR</b>	<b>1 292</b>

Beräkning av vinst per aktie före utspädning från avvecklad verksamhet:

	2022	2021
<b>Resultat från avyttrad verksamhet, MSEK</b>	<b>257</b>	<b>448</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie från avyttrad verksamhet före utspädning (SEK)</b>	<b>17,70</b>	<b>30,84</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

» Styrelsens underskrifter

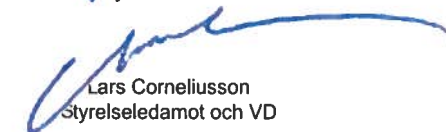
Revisionsberättelse

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Moderbolaget och Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Moderbolagets

och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de bolag som ingår i Koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 april 2024. Koncernens rapport över totalresultatet, Koncernens rapport över finansiell ställning och Moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

Stockholm, 16 april 2024

Staffan Jufors  
OrdförandeAurore Belfrage  
Styrelseledamot  
Annette Brodin Rampe  
StyrelseledamotHåkan Eriksson  
StyrelseledamotNiklas Florén  
Styrelseledamot  
Lars Corneliusson  
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2024

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

» Styrelsens underskrifter

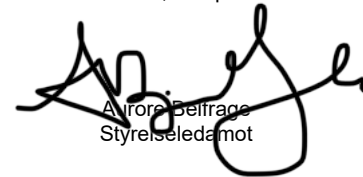
Revisionsberättelse

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Moderbolaget och Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Moderbolagets

och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de bolag som ingår i Koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 april 2024. Koncernens rapport över totalresultatet, Koncernens rapport över finansiell ställning och Moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

Stockholm, 16 april 2024

Staffan Jufors  
OrdförandeAnnette Brodin Rampe  
StyrelseledamotAnnette Brodin Rampe  
StyrelseledamotHåkan Eriksson  
StyrelseledamotNiklas Florén  
StyrelseledamotLars Corneliusson  
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2024

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

» Styrelsens underskrifter

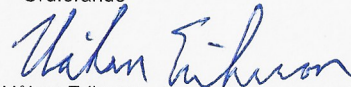
Revisionsberättelse

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Moderbolaget och Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Moderbolagets

och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de bolag som ingår i Koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 april 2024. Koncernens rapport över totalresultatet, Koncernens rapport över finansiell ställning och Moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

Stockholm, 16 april 2024

Staffan Jufors  
OrdförandeHåkan Eriksson  
StyrelseledamotAurore Belfrage  
StyrelseledamotNiklas Florén  
StyrelseledamotAnnette Brodin Rampe  
StyrelseledamotLars Corneliusson  
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2024

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

» Styrelsens underskrifter

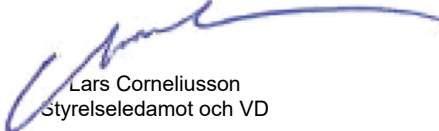
Revisionsberättelse

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Moderbolaget och Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Moderbolagets

och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de bolag som ingår i Koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 april 2024. Koncernens rapport över totalresultatet, Koncernens rapport över finansiell ställning och Moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

Stockholm, 16 april 2024

Staffan Jufors  
OrdförandeAurore Belfrage  
StyrelseledamotAnnette Brodin Rampe  
StyrelseledamotHåkan Eriksson  
StyrelseledamotNiklas Florén  
Styrelseledamot  
Lars Corneliusson  
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2024

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

» Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Moderbolaget och Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Moderbolagets

och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de bolag som ingår i Koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 april 2024. Koncernens rapport över totalresultatet, Koncernens rapport över finansiell ställning och Moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

Stockholm, 16 april 2024

Staffan Jufors  
OrdförandeHåkan Eriksson  
StyrelseledamotAurore Belfrage  
StyrelseledamotNiklas Florén  
StyrelseledamotAnnette Brodin Rampe  
StyrelseledamotLars Corneliusson  
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2024

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

» Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Moderbolaget och Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Moderbolagets

och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de bolag som ingår i Koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 april 2024. Koncernens rapport över totalresultatet, Koncernens rapport över finansiell ställning och Moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2024.

Stockholm, 16 april 2024



Staffan Jufors  
Ordförande

Aurore Belfrage  
Styrelseledamot

Annette Brodin Rampe  
Styrelseledamot

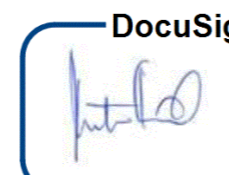
Håkan Eriksson  
Styrelseledamot

Niklas Florén  
Styrelseledamot

Lars Corneliusson  
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2024

KPMG AB

DocuSigned by:  
  
 27157B2B0D224DD...

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

**Certificate Of Completion**

Envelope Id: B8723C2389054F41828CC88D2927425F	Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: Styrelsens signatur STAFFAN.pdf	
Source Envelope:	
Document Pages: 1	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Vladislav Agafonov
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna	PO Box 50768
	Malmö, SE -202 71
	vladislav.agafonov@kpmg.se
	IP Address: 195.84.56.2


**Record Tracking**

Status: Original	Holder: Vladislav Agafonov	Location: DocuSign
4/16/2024 3:53:34 PM	vladislav.agafonov@kpmg.se	

**Signer Events**

Mats Kåvik  
Mats.Kavik@kpmg.se  
Partner  
KPMG AB  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**

DocuSigned by:  
  
27157B2B0D224DD...  
Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
Using IP Address: 155.4.41.221

**Timestamp**

Sent: 4/16/2024 3:55:38 PM  
Viewed: 4/16/2024 4:00:29 PM  
Signed: 4/16/2024 4:00:36 PM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 36f886eb-99ba-5f4a-b74b-947d695b1fdb  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 4/16/2024 4:00:19 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/16/2024 3:55:39 PM
Certified Delivered	Security Checked	4/16/2024 4:00:29 PM
Signing Complete	Security Checked	4/16/2024 4:00:36 PM
Completed	Security Checked	4/16/2024 4:00:36 PM

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ferronordic AB (publ), org. nr 556748-7953

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ferronordic AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65-69 och hållbarhetsrapporten på sidorna 43-60. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 43-60, 65-69 och 74-126 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65-69 och hållbarhetsrapporten på sidorna 43-60. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Se not 12 (koncern) och not 28 (moderbolag) samt redovisningsprinciper på sidan 95 (koncern) och sidan 96 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per 31 december 2023 goodwill om 228 Mkr. Goodwill skall årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen skall enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilken bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som skall användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som verksamheten står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2023 andelar i koncernföretag om 288 Mkr. Om det redovisade värdet på andelarna överstiger respektive koncernföretags koncernmässiga värde görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen är upprättad i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden samt de använda diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen tillämpat i sin nedskrivningsprövning



## Annand information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-64 och 70-73. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapporter.

koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ferronordic AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Ferronordic AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ferronordic AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören

bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.





Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

---

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

---

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 43-60 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Ferronordic AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2010.

Stockholm den 16 april 2024

KPMG AB

DocuSigned by:

27157B2B0D224DD...

Mats Kåvik

Auktoriserad revisor

**Certificate Of Completion**

Envelope Id: 2C4E1AE13C794931965EB8FF2ABBAB9F	Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: Revisionsberättelse SWE.docx	
Source Envelope:	
Document Pages: 4	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator: Vladislav Agafonov PO Box 50768 Malmö, SE -202 71 vladislav.agafonov@kpmg.se IP Address: 195.84.56.2
Envelopeld Stamping: Enabled	
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna	

**Record Tracking**

Status: Original	Holder: Vladislav Agafonov	Location: DocuSign
4/16/2024 4:09:33 PM	vladislav.agafonov@kpmg.se	

**Signer Events**

Mats Kåvik  
Mats.Kavik@kpmg.se  
Partner  
KPMG AB

Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

**Signature**

Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
Using IP Address: 155.4.41.221

**Timestamp**

Sent: 4/16/2024 4:13:38 PM  
Viewed: 4/16/2024 4:19:39 PM  
Signed: 4/16/2024 4:19:45 PM

**Authentication Details**

## Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 1183c422-0fce-567d-b209-8b71121f2461  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 4/16/2024 4:19:28 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/16/2024 4:13:38 PM
Certified Delivered	Security Checked	4/16/2024 4:19:39 PM
Signing Complete	Security Checked	4/16/2024 4:19:45 PM
Completed	Security Checked	4/16/2024 4:19:45 PM

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**

