



Introduktion	
Om denna rapport	53
ESRS 2 Allmänna uppgifter	
Grund för utarbetande	55
Hållbarhetsstyrning	57
Strategi, affärsmodell och värdekedja	61
Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	65
Dubbel väsentlighetsbedömning	70
Miljöinformation	
E1 Klimatförändringar	79
Upplysningar enligt EU:s Taxonomiförordning	88
E2 Föroreningar	91
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	93
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	95
Samhällsansvarsinformation	
S1 Den egna arbetskraften	101
S2 Arbetstagare i värdekedjan	112
S3 Berörda samhällen	114
S4 Konsumenter och slutanvändare	116
Bolagsstyrningsinformation	
G1 Ansvarfullt företagande	119

[Formell årsredovisning](#)
[Förvaltningsberättelse](#)
[Risker och osäkerheter](#)
[» Hållbarhetsrapport](#)
[» Introduktion](#)
[» Om denna rapport](#)
[ESRS 2 Allmänna upplysningar](#)
[Miljöinformation](#)
[Samhällsansvarsinformation](#)
[Bolagsstyrningsinformation](#)
[Finansiella rapporter](#)
[Styrelsens underskrifter](#)
[Revisionsberättelse](#)
[Granskningsberättelse för
hållbarhet](#)

Introduktion

Om denna rapport

Denna hållbarhetsrapport presenterar Ferronordics resultat och utveckling inom miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor (Environmental, Social and Governance, ESG) för perioden 1 januari till 31 december 2025. Hållbarhetsrapporten för 2025 har omarbetats för att följa kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), såsom direktivet har införlivats i svensk lagstiftning, och är strukturerad i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Rapporteringen enligt ESRS bidrar till ökad transparens och möjliggör för Ferronordics intressenter att få en tydlig och jämförbar bild av bolagets hållbarhetsarbete, framsteg och ambitioner inom väsentliga områden.

ESRS-ramverket består för närvarande av två kategorier av standarder:

1. Övergripande standarder (ESRS 1 och ESRS 2)

Tillämpas på samtliga rapporterande företag, oavsett sektor.

2. Tematiska standarder (fem miljöstandarder, fyra sociala standarder och en standard för bolagsstyrning)

Tillämpningen av dessa standarder baseras på en väsentlighetsbedömning, vilken beskrivs i upplysningskravet IRO-1 på sid. 70. Endast de standarder som bedömts väsentliga för Ferronordics verksamhet redovisas i denna rapport.

Rapporten är indelad i fyra avsnitt: Allmän information, miljöinformation, samhällsansvarsinformation och bolagsstyrningsinformation. Rapporten inkluderar även taxonomirapportering enligt EU:s taxonomiförordning. Respektive avsnitt hänvisar löpande till de upplysningskrav som ingår i relevanta ESRS-standarder.

Övergripande	Miljö	Socialt	Bolagsstyrning
ESRS 1 Allmänna krav	ESRS E1 Klimatförändringar	ESRS S1 Den egna arbetskraften	ESRS G1 Ansvarsfullt företagande
ESRS 2 Allmänna upplysningar	ESRS E2 Föreningar	ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan	
	ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser	ESRS S3 Berörda samhällen	
	ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem	ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare	
	ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi		

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Allmänna upplysningar



Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt:

- ESRS 2 Allmänna upplysningar

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS 2

Grund för utarbetande

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Ferronordics hållbarhetsrapport för perioden 1 januari 2025–31 december 2025 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), såsom direktivet har införlivats i svensk lagstiftning, och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Rapporten innehåller samtliga obligatoriska upplysningskrav enligt de ESRS-standarder som antagits av Europeiska kommissionen i enlighet med CSRD.

Hållbarhetsrapporten är utarbetad på konsoliderad grund och med samma omfattning som den finansiella rapporten. Följaktligen omfattar de konsoliderade ESG-uppgifterna moderbolaget och samtliga dotterbolag under dess kontroll. Om inte annat anges hänvisar termerna "koncernen", "bolaget" och "Ferronordic" till Ferronordic AB tillsammans med samtliga dotterbolag.

Innehållet i hållbarhetsrapporten baseras på resultaten från Ferronordics dubbla väsentlighetsbedömning som genomförts i enlighet med kraven i CSRD och ESRS. Denna bedömning, närmare beskriven i IRO-1 (sid. 70), beaktar konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till Ferronordics egen verksamhet och värdekedja. I vilken utsträckning Ferronordics policyer, åtgärder och mål sträcker sig över värdekedjan beskrivs i avsnitten relaterade till varje hållbarhetsämne. Rapporteringsgränser för mått följer i första hand Ferronordics egen verksamhet bestående av moderbolaget och dess dotterbolag.

Ingen information vad gäller immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation har utelämnats från hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetsrapporten har godkänts av styrelsen.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**BP-2** Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter**Tidshorisonter**

Om inget annat anges använder Ferronordic de tidshorisonter som definieras av ESRS genom hela hållbarhetsrapporten.

- *Kort sikt:* Rapporteringsperioden (1 januari 2025–31 december 2025)
- *Medellång sikt:* Slutet av rapporteringsperioden och upp till 5 år
- *Lång sikt:* Mer än 5 år

Uppskattning av värdekedjan och källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Mått kopplade till Ferronordics Scope 3-utsläpp (E1–6) har delvis beräknats med hjälp av indirekta källor och uppskattningar. Dessa mått präglas därför av mät-osäkerhet, främst till följd av variationer i datakvalitet och de metodologiska antaganden som tillämpats. Beräkningsgrunden förklaras i anslutning till dessa mått. Noggrannheten av Scope 3-utsläpp kan potentiellt förbättras genom tillgång till leverantörsspecifika utsläppsfaktorer. Ferronordic är medvetet om den höga nivån av osäkerhet som är förknippad med dessa mätvärden och strävar efter att förbättra och förfina sin metodik genom att föra dialog med leverantörer i värdekedjan.

De mått som presenteras i rapporten har inte validerats av något annat externt organ än Ferronordics revisorer.

Framåtblickande uttalanden i denna rapport baseras på aktuella bedömningar och antaganden. Sådana uttalanden är förenade med betydande osäkerhet då de påverkas av framtida händelser och förhållanden utanför Ferronordics kontroll.

Ändringar av hur hållbarhetsinformationen utarbetas eller presenteras

Presentationen av Ferronordics hållbarhetsrapport för 2025 har uppdaterats i enlighet med kraven i ESRS. De viktigaste förändringarna inkluderar:

- *Omstrukturering av hållbarhetsrapport:* Hållbarhetsrapporten har omformats för att följa strukturen enligt ESRS.
- *Ytterligare upplysningar:* I enlighet med kraven i ESRS inkluderar rapporten fler mått, tillsammans med beskrivningar av Ferronordics policyer, åtgärder och mål. Dessa upplysningar ger en mer heltäckande bild av bolagets hållbarhetsarbete.
- *Dubbel väsentlighetsbedömning:* Ferronordics väsentlighetsbedömning har uppdaterats i enlighet med ESRS. De ämnen som omfattas av hållbarhetsrapporten baseras på resultaten av en dubbel väsentlighetsbedömning, där Ferronordic har identifierat och utvärderat både sin påverkan på miljö och samhälle samt finansiella hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som kan påverka bolaget. Bedömningen omfattar även Ferronordics värdekedja, både uppströms och nedströms.

- *Rapportering av växthusgasutsläpp:* Ferronordic rapporterar sina växthusgasutsläpp för Scope 1, Scope 2 och Scope 3, vilket ger en mer fullständig bild av koncernens koldioxidavtryck och miljöpåverkan.
- *EU Taxonomi:* Ferronordic har uppdaterat sin EU-taxonomiredovisning i enlighet med Kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73.

Rapportering av fel under tidigare perioder

Inga väsentliga fel under tidigare perioder har identifierats.

Upplysningar som härrör från annan lagstiftning

Hållbarhetsrapporten inkluderar inte information som härrör från annan lagstiftning eller hållbarhetsrapportsstandarder.

Införlivande genom hänvisning

Ferronordic har inte använt införlivande genom hänvisning i denna rapport.

Användning av bestämmelser för infasning

Ferronordic har valt att utelämnat alla frivilliga mätvärden, utom de som avser bolagets väsentliga hållbarhetsämnen. Undantag görs dock för upplysningskrav i ESRS E4, ESRS S2, ESRS S3 och ESRS S4, vilka enligt EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning omfattas av bestämmelser för infasning för företag i våg 1. Vidare har bolaget, i enlighet med infasningsbestämmelserna i bilaga C till ESRS 1, även utelämnat följande väsentliga upplysningskrav och datapunkter i ESRS:

- ESRS 2 Allmänna upplysningar, SBM–3, 48 (e)
- ESRS E1 Klimatförändringar, E1–9: Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

Händelser efter rapporteringsperiodens slut

Ingen väsentlig hållbarhetsrelaterad händelse har inträffat efter rapportperiodens slut som skulle kräva justering eller ytterligare upplysning.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

» Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

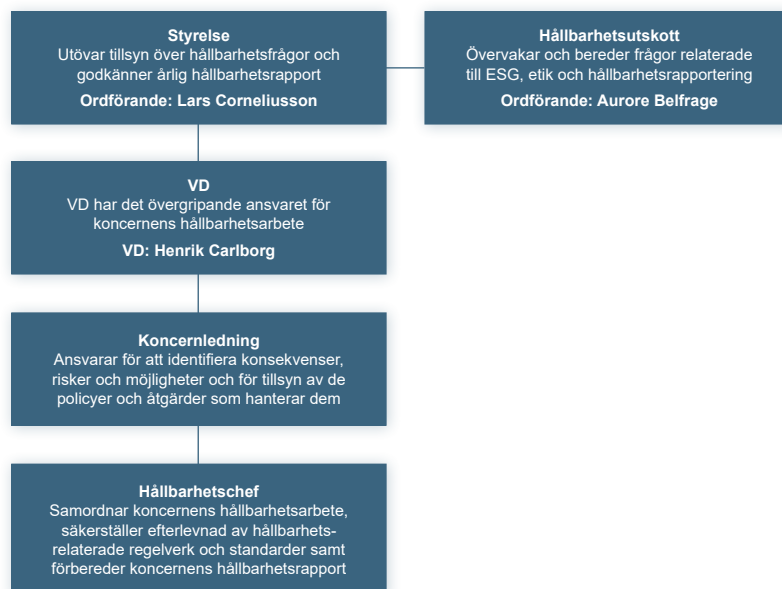
Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Hållbarhetsstyrning

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan



Styrelse

Styrelsen är Ferronordics högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman och har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning, inklusive tillsynen av hållbarhetsfrågor. Styrelsen ansvarar för att fastställa mål inom Ferronordics väsentliga hållbarhetsområden och omprövar årligen behovet av sådana. Per rapporteringsperioden har Ferronordic inte fastställt några koncernövergripande hållbarhetsmål. Styrelsen följer trots detta utvecklingen inom väsentliga hållbarhetsområden genom regelbunden rapportering från VD och koncernledning, inklusive uppföljning av nyckeltal och efterlevnad av policyer. Styrelsens ansvar för hållbarhetsrelaterade frågor är formellt förankrat i dess arbetsordning. Ferronordics årliga hållbarhetsrapport, inklusive de väsentliga ämnen den behandlar, har godkänts av styrelsen.

Styrelsen består av sex styrelseledamöter, varav två kvinnor (33%) och fyra män (66%). Antalet oberoende ledamöter i förhållande till bolaget och ledningen uppgår till fem (83%), och i förhållande till bolagets större aktieägare till fyra (66%). Det finns inga arbetstagarrepresentanter i styrelsen.

Vid sin övervakning av genomförandet av Ferronordics strategi, större transaktioner och riskhanteringsprocesser tar styrelsen hänsyn till koncernens väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Vid beslut om större investeringar gör styrelsen bedömningar av potentiella avvägningar mellan finansiella, operativa och hållbarhetsrelaterade konsekvenser. Styrelsens slutsatser och beslut om avvägningar protokollförs.

Hållbarhet är en stående punkt på ordinarie styrelsemöten och informationen som rapporteras till styrelsen syftar till att ge en samlad bild av koncernens hållbarhetsprestation. Styrelsens beslut kommuniceras till VD och ledningsgruppen som ansvarar för att implementera och följa upp åtgärder kopplade till hållbarhet. Under rapporteringsperioden har styrelsen fått uppdateringar om koncernens väsentliga hållbarhetsämnen och informerats om CSRD, inklusive dess rapporteringsomfång och implikationer.

Styrelseledamöterna har erfarenhet från sektorer, produkter och geografiska marknader relevanta för Ferronordics verksamhet. Styrelsens samlade kompetens är direkt kopplad till Ferronordics väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och inkluderar miljöfrågor, bolagsstyrning, affärsetik och antikorrupktion. Ferronordic säkerställer hållbarhetsexpertis inom styrelsen genom kontinuerlig utbildning. Samtliga styrelseledamöter har genomgått utbildning i ESRS och har vid behov tillgång till interna eller externa ESG-specialister. Denna tillgång till expertis möjliggör en välgrundad styrning av Ferronordics hållbarhetsarbete och säkerställer att styrelsen kan övervaka väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

För mer information om individuella styrelseledamöter, se sid. 42–43.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)» [Hållbarhetsrapport](#)[Introduktion](#)» [ESRS 2 Allmänna upplysningar](#)[Grund för utarbetande](#)» [Hållbarhetsstyrning](#)[Strategi, affärsmodell
och värdekedja](#)[Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter](#)[Dubbel väsentlighetsbedömning](#)[Miljöinformation](#)[Samhällsansvarsinformation](#)[Bolagsstyrningsinformation](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för
hållbarhet](#)

Hållbarhetsutskott

Ferronordic inrättade ett hållbarhetsutskott 2023 för att stödja styrelsens hållbarhetsarbete och stärka beslutsprocesserna. Utskottet består av tre styrelseledamöter, två kvinnor (66%) och en man (33%). Utskottet bereder hållbarhetsrelaterade frågor för styrelsens beslut och följer upp väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter inom ESG. Under 2025 hölls två protokollförda utskottsmöten.

Utskottet informeras regelbundet om hållbarhetsfrågor av Ferronordics Head of ESG. Under rapporteringsperioden har utskottet bland annat behandlat Ferronordics dubbla väsentlighetsbedömning, frågor relaterade till regelefterlevnad och ansvarstagande i värdekedjan, inklusive potentiell exponering mot marknader som omfattas av internationella sanktioner.

VD och koncernledning

Verkställande Direktören (VD) utses av styrelsen och ansvarar för koncernens löpande förvaltning och för att verkställa styrelsens beslut. VD:n leder koncernledningen, som vid inledningen av 2025 bestod av sex medlemmar ansvariga för centrala affärsområden eller funktioner, varav en kvinna (16,7%) och fem män (83,3%). Vid utgången av 2025 bestod koncernledningen av fyra medlemmar, varav samtliga män (100%).

Under rapporteringsperioden har ledningsgruppen löpande behandlat frågor som rör koncernens väsentliga hållbarhetsämnen. Varje medlem ansvarar inom sitt område för att identifiera relevanta konsekvenser, risker och möjligheter, för att säkerställa policyefterlevnad och för att rapportera utvecklingen till VD. Ledningsgruppen ansvarar även för att operativt implementera koncernens uppförandekod och säkerställa att riktlinjer för affärsetik efterlevs effektivt i hela organisationen.

Medlemmarna i Ferronordics ledningsgrupp har mångårig erfarenhet av sektorer, produkter och geografiska marknader relevanta för bolaget. Varje medlem har även relevant bakgrund och kompetens anpassad till sitt ansvarsområde, vilket säkerställer informerad och effektiv ledning. Samtliga medlemmar har fått utbildning i ESRS och har tillgång till ytterligare ESG-kompetens vid behov.

För mer information om ledningsgruppens medlemmar, se sid. 44.

Hållbarhetschef

Ferronordics hållbarhetschef har ett operativt ansvar för att samordna koncernens hållbarhetsarbete. Detta inkluderar övervakning av resultat, säkerställande av efterlevnad av hållbarhetsrelaterade regelverk och standarder samt framtagandet av bolagets hållbarhetsrapport.

Hållbarhetschefen följer upp och samordnar de kontroller som används för att hantera hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Kontrollerna genomförs i samverkan med relevanta funktioner och omfattar bland annat riskklassificering, uppföljning av nyckeltal, leverantörsgrensningar, incidentrapportering och kvalitetssäkring av rapporteringsflöden. Resultat och eventuella avvikelser rapporteras av hållbarhetschefen till bolagets chefsjurist, tillika Head of ESG, som i sin tur rapporterar direkt till VD och regelbundet informerar hållbarhetsutskottet.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter behandlade av styrelsen

Under rapporteringsperioden har styrelsen behandlat samtliga väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med sitt godkännande av den dubbla väsentlighetsbedömningen. En fullständig sammanställning över dessa återfinns i SBM-3 på s. 65–69.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Ferronordic integrerar för närvarande inte hållbarhetsrelaterad prestation i sina incitamentsprogram.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

» Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**GOV-4** Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Följande tabell visar var i hållbarhetsrapporten information om Ferronordics rutiner för tillbörlig aktsamhet tillhandahålls.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Sida	Avser upplysningen människor och/eller miljö?	Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Sida	Avser upplysningen människor och/eller miljö?
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2, GOV-2 s. 57	Människor och miljö	d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	G1-1 s. 120	Människor
	ESRS 2, GOV-3 s. 58	Människor och miljö		G1-3 s. 122	Människor
	ESRS 2, SBM-3 s. 65	Människor och miljö		S1-4 s. 104	Människor
	SBM-3* E1 s. 81 S1 s. 101	Människor och miljö		E1-3 s. 83 E2-2 s. 92 E5-2 s. 97	Miljö
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2, IRO-1 s. 70	Människor och miljö	e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	MDR-T* E1-4 s. 84 E2-3 s. 92 E5-3 s. 98	Miljö
	IRO-1* E1 s. 79 E2 s. 91 E5 s. 95 G1 s. 119	Människor och miljö		MDR-T* S1-5 s. 105	Människor
	ESRS 2, SBM-2 s. 64	Människor och miljö		MDR-M* E1-5 s. 84 E1-6 s. 85 Enhetsspecifika mått (E5) s. 99	Miljö
	ESRS 2, GOV-2 s. 57	Människor och miljö		MDR-M* G1-4 s. 122	Människor och miljö
	ESRS 2, IRO-1 s. 70	Människor och miljö		MDR-M* S1-9 s. 107 S1-10 s. 107 S1-13 s. 108 S1-14 s. 109 S1-16 s. 110 S1-17 s. 111	Människor
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	IRO-1* E1 s. 79 E2 s. 91 E5 s. 95 G1 s. 119	Människor och miljö			
	ESRS 2, SBM-3 s. 65	Människor och miljö			
	SBM-3* E1 s. 81 S1 s. 101	Människor och miljö			

* I tematiska standarder

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

» Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering**

Ferronordics riskhantering och interna kontroll avseende hållbarhetsrapportering omfattar hela rapporteringskedjan – från datainsamling och validering till konsolidering och slutlig rapportering. Processen leds av hållbarhetschefen i nära samarbete med andra relevanta funktioner, bland annat HR och ekonomi. Arbetet stöds av en dedikerad programvara för hållbarhetsrapportering. Risker identifieras genom årliga genomgångar av rapporteringsområden och bedöms utifrån sannolikhet och potentiell påverkan på rapporteringen.

De främsta riskerna i processen utgörs av felaktiga eller ofullständiga uppgifter till följd av mänskliga misstag eller ofullständiga data. För att motverka risken för väsentliga felaktigheter valideras och granskas kvalitativa uppgifter av ansvariga personer inom berörd funktion. För att minska risken för väsentliga felaktigheter gällande kvantitativa data använder Ferronordic ett rapporteringsverktyg från Position Green som möjliggör spårbarhet genom hela rapporteringsprocessen samt stödjer bolaget i arbetet med att säkerställa kvalitet i rapporteringen. Verktyget

standardiserar begrepp och beräkningar i enlighet med kraven i ESRS, vilket bidrar till konsekvens i rapporteringen. Dessutom gör den det möjligt för Ferronordics hållbarhetschef att granska data, identifiera potentiella avvikelser och korrigera fel som rapporterats av dotterbolagen, vilket säkerställer noggrannhet och tillförlitlighet i den slutliga rapporten.

Ferronordic utvärderar kontinuerligt nyckelområden för hållbarhetsrapportering, granskar befintliga kontroller och lägger till nya där det behövs. Regelbundna utbildningar ges till nyckelpersoner och stickprovsgranskningar görs som en del av intern kontroll. Identifierade risker prioriteras efter deras sannolikhet och potentiella påverkan på koncernens hållbarhetsrapport och eskaleras till hållbarhetsutskottet vid behov. Sammanställda riskbedömningar och större avvikelser rapporteras årligen till ledningsgruppen och styrelsen. Resultaten från riskbedömningarna och kontrollaktiviteterna återkopplas till relevant funktion som därefter uppdaterar sina rutiner eller datakällor.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

» Strategi, affärsmodell och värdekedja

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

Strategi, affärsmodell och värdekedja

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Affärsmodell och strategi

Ferronordic är återförsäljare av anläggningsmaskiner och lastbilar. Verksamheten omfattar främst försäljning, uthyrning, service och reparation samt återtillverkning av anläggningsmaskiner, lastbilar och tillhörande utrustning, reservdelar och komponenter.

Att möta den globala klimatutmaningen och minska beroendet av fossila bränslen är en central del av bolagets hållbarhetsarbete och utgör en integrerad del av verksamheten. Detta sker främst genom att aktivt marknadsföra bränsleeffektiva maskiner och fordon samt säkerställa att dessa regelbundet underhålls och byts ut för att optimera bränsleförbrukningen. Ferronordic arbetar även aktivt tillsammans med sina kunder för att minska deras bränsleförbrukning, bland annat genom utbildning av maskinförare och chaufförer. Minskad bränsleförbrukning bidrar till både minskad miljöpåverkan och ökad ekonomi för bolagets kunder.

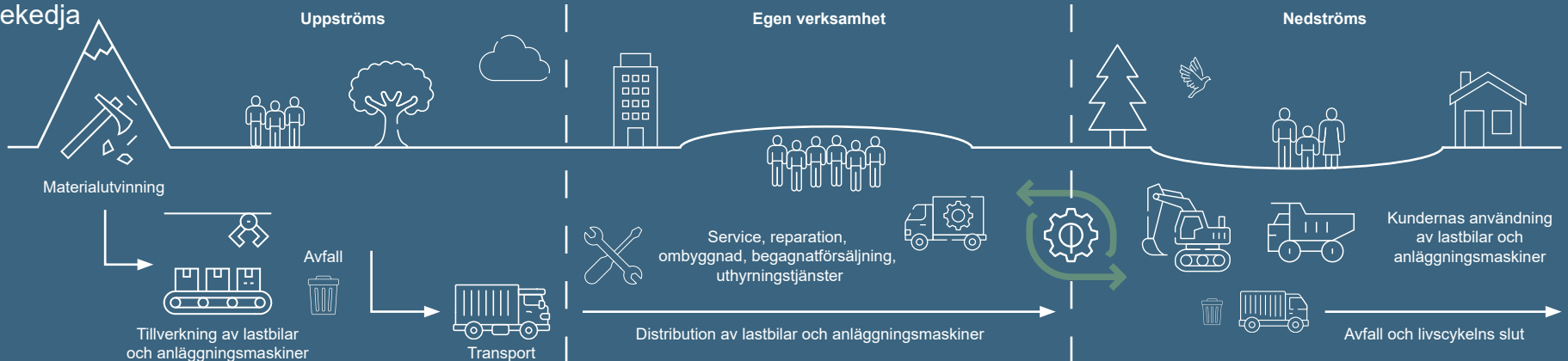
Ferronordic ser en växande möjlighet att tillhandahålla maskiner och lastbilar med alternativa bränslesystem och lägre miljöpåverkan, såsom gasdrivna eller batterielektriska lastbilar. Ferronordic erbjuder idag en rad elektriska lastbilar och

anläggningsmaskiner. I Tyskland har bolaget en separat uthyrningsverksamhet baserad på elektriska lastbilar. Under 2025 har Ferronordic även börjat erbjuda transporttjänster med elektriska lastbilar och egna chaufförer i Tyskland. Verksamheten är fortfarande väldigt begränsad men har potential att växa, och ger bolaget bättre förståelse kring hur elektriska lastbilar kan användas. Genom försäljning, uthyrning och tillhörande tjänster för el- och gasdrivna fordon stödjer Ferronordic sina kunder i att minska miljöpåverkan och påskynda övergången till en mer hållbar verksamhet. Ferronordics strategiska ambition är att stärka integrationen med sina kunder genom att erbjuda stöd under hela livscykeln för deras utrustning och främja långsiktiga partnerskap.

Värdekedja

Nedan ges en icke uttömmande illustration över Ferronordics värdekedja som visar var bolagets väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter förekommer, inklusive påverkade intressentgrupper.

Ferronordics värdekedja



Påverkade intressenter

Miljö	Lokala samhällen	Arbetstagare i värdekedjan	Anställda	Miljö	Investerare	Kunder och slutanvändare	Lokala samhällen	Miljö
-------	------------------	----------------------------	-----------	-------	-------------	--------------------------	------------------	-------

Ferronordics väsentliga ESRS-ämnen

E1 Klimatförändringar
 E2 Föroreningar
 E4 Biologisk mångfald och ekosystem
 E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
 S2 Arbetstagare i värdekedjan
 S3 Berörda samhällen
 G1 Ansvarfullt företagande

E1 Klimatförändringar
 E4 Biologisk mångfald och ekosystem
 E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
 S1 Den egna arbetskraften
 G1 Ansvarfullt företagande

E1 Klimatförändringar
 E2 Föroreningar
 E4 Biologisk mångfald och ekosystem
 E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
 S2 Arbetstagare i värdekedjan
 S3 Berörda samhällen
 S4 Konsumenter och slutanvändare
 G1 Ansvarfullt företagande

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

» Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Uppströms värdekedja: Ferronordic köper lastbilar, anläggningsmaskiner och reservdelar från sina partners, såsom Volvo CE, Volvo Trucks, Renault Trucks, Hitachi Construction Machinery, Sandvik, Link-Belt, Bergmann, Mecalac och Ammann. Ferronordic upprätthåller och prioriterar långsiktiga samarbeten för att säkerställa tillgång till produkter av hög kvalitet och effektiv bränsleförbrukning, och samarbetar med leverantörer som uppfyller bolagets krav vad gäller kvalitet och etik samt delar bolagets miljöambitioner.

Egen verksamhet: Ferronordic är återförsäljare för ett antal olika tillverkare av maskiner och lastbilar, främst från Volvo-koncernen, men även från andra tillverkare. Ferronordic är självständigt från dessa tillverkare men betraktar dem som sina partners. Inom ramen för detta arbetar bolaget med försäljning, service och underhåll av olika typer av maskiner, lastbilar och tillbehör. För närvarande är

bolaget verksamt i USA, Tyskland och Kazakstan. Ferronordic tillhandahåller inga produkter eller tjänster som är förbjudna på någon av dessa marknader. Genom sin verksamhet skapar Ferronordic ekonomiskt värde för sina kunder, partners och aktieägare, samtidigt som bolaget strävar efter att bidra till omställningen mot ett koldioxidsnålt samhälle. Bolaget verkar för en trygg, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö för sina anställda.

Nedströms värdekedja: Bolagets kunder köper och använder lastbilar och anläggningsmaskiner inom bland annat transport och logistik, allmän konstruktion, vägbyggnad, gruvsdrift samt stenbrott och sandtag. Kunder som investerar i och använder modernare, mer energieffektiva maskiner och lastbilar med utsläppsminskande teknologier bidrar till lägre utsläpp jämfört med äldre eller traditionella dieseldrivna alternativ.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

» Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhetMarknader och kundgrupper samt
produkter och tjänster**USA**

Ferronordics dotterbolag Rudd Equipment Company är en ledande återförsäljare av anläggningsmaskiner i den amerikanska mellanvästern, och en av de största återförsäljarna i USA för bland annat Volvo CE, Hitachi Construction Machinery, Sandvik, Link-Belt och Bergmann. Rudd tillhandahåller försäljning, uthyrning, återtillverkning, service och reparation av anläggningsmaskiner till industrier inom bland annat byggnation och gruvsdrift samt tillhörande industrier.

Tyskland

Ferronordics tyska dotterbolag är den största privata återförsäljaren i Tyskland för Volvo Trucks och Renault Trucks. Verksamheten består av försäljning, uthyrning samt service och teknisk support av lastbilar, trailers och andra kommersiella fordon till kunder inom främst transport- och logistikbranschen. Bolagets kunder inkluderar även andra nyttjare av lastbilar, såsom renhållningsföretag och byggföretag.

Kazakstan

I Kazakstan omfattar Ferronordics verksamhet försäljning av anläggningsmaskiner från Volvo CE, Mecalac och Ammann, samt service och reparationer till bygg-, gruv- och tillhörande industrier. Ferronordic ansvarar även för service, försäljning och reparationer av Sandviks mobila krossverk i hela landet.

Antal anställda per land 2025

USA	358
Tyskland	398
Kazakstan	46
Sverige	10
Totalt antal anställda	812

Hållbarhetsrelaterade prioriteringar

FN:s mål för hållbar utveckling syftar till att främja gemensam kunskap, underlätta samarbete, generera och harmonisera regelverk samt driva teknisk utveckling, vilket i sin tur bidrar till påverkan och förändring. Ferronordic stödjer dessa 17 mål, vilka samtliga har någon form av koppling till bolagets verksamhet. Särskilt fokus läggs på de mål där Ferronordic har störst möjlighet att åstadkomma både omedelbar och långsiktig positiv påverkan.



Ferronordic har i nuläget inte fastställt mätbara koncernövergripande hållbarhetsmål per produktkategori, marknad eller kundgrupp, men ser över behovet av att utveckla sådana i framtiden. Ferronordics nuvarande produkt- och tjänsteerbjudanden är utformade i linje med bolagets miljömässiga hållbarhetsprioriteringar, med särskild potential identifierad inom områdena elektrifiering samt cirkulär användning av utrustning.

	Miljö	Socialt	Styrning
FN:s globala mål för hållbar utveckling	<ul style="list-style-type: none"> 12 Ansvarsfull konsumtion 13 Klimatåtgärder 15 Liv på land 	<ul style="list-style-type: none"> 3 God hälsa 5 Jämställdhet mellan könen 8 Goda arbeten och ekonomisk tillväxt 10 Minskad ojämlikhet 11 Hållbara städer och samhällen 	<ul style="list-style-type: none"> 16 Fred och rättvisa 17 Partnerskap för målen
Ferronordics prioriteringar	<ul style="list-style-type: none"> Minimera bolagets negativa miljöpåverkan Stödja kunder i att minska negativ miljöpåverkan 	<ul style="list-style-type: none"> Tillhandahålla hälsosamma och säkra arbetsförhållanden för anställda Främja en inkluderande arbetsplats med lika möjligheter Säkerställa utbildning och kompetensutveckling Erbjuda kvalitetsprodukter och tjänster som bidrar till säkerhet för kunder och omgivning 	<ul style="list-style-type: none"> Främja och möjliggöra ansvarsfullt företagande Genomföra tillbörlig aktsamhet
ESRS	<ul style="list-style-type: none"> E1 Klimatförändringar E2 Förorening E4 Biologisk mångfald och ekosystem E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi 	<ul style="list-style-type: none"> S1 Den egna arbetskraften S2 Arbetstagare i värdekedjan S3 Berörda samhällen S4 Konsumenter och slutanvändare 	<ul style="list-style-type: none"> G1 Ansvarsfullt företagande

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

» Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**SBM–2** Intressenters intressen och synpunkter

Löpande formell och informell dialog med Ferronordics intressenter är avgörande för att förstå deras förväntningar och hur bolaget kan skapa långsiktigt värde och anpassa sin affärsstrategi därefter. Ferronordics viktigaste intressenter utgörs av kunder, partners, anställda, aktieägare och långivare, medan myndigheter, arbetare i värdekedjan och berörda samhällen ingår i den bredare intressentkretsen. Synpunkter från dessa grupper, tillsammans med bredare samhälls- och miljötrender, tas löpande i beaktande och utgör underlag för Ferronordics strategiska utveckling. Deras perspektiv utgör även ett viktigt underlag i bolagets väsentlighetsbedömning och processer för tillbörlig aktsamhet, vilket beskrivs närmare i IRO–1 (sid. 70). Ferronordics ambition är att kontinuerligt hålla bolaget informerat och agera utifrån de konsekvenser, risker och möjligheter som identifieras genom dialog med intressenter.

Intressentdialog organiseras och genomförs av olika funktioner inom bolaget beroende på intressentgrupp. Huvudsakligen är Ferronordics finanschef, HR, hållbarhetschef samt chefsjurist involverade i processerna. Ledningsgruppen och styrelsen får regelbundna uppdateringar om intressenters synpunkter och intressen. Intressenters synpunkter har under året beaktats men har inte lett till några väsentliga förändringar av Ferronordics affärsstrategi eller affärsmodell.

- Ferronordic för dagliga operativa dialoger med *kunder, leverantörer och partners*, bland annat genom feedbackkanaler, mässor, kund- och leverantörsundersökningar och möten. Syftet är att förstå behov och förväntningar, förbättra koncernens produkt- och tjänsteerbjudanden, säkerställa efterlevnad av Ferronordics uppförandekod och stärka partnerskap.
- Ferronordic följer kontinuerligt uppdateringar från *tillsynsmyndigheter* och andra relevanta myndigheter för att säkerställa regelefterlevnad på sina marknader och uppdatera interna regelefterlevnadsprocesser.
- Dialog med *investorare och aktieägare* förs huvudsakligen av Ferronordics VD och/eller finanschef genom möten, telefonkonferenser, kapitalmarknadsdagar och årsstämman. Även bolagets styrelseordförande har regelbunden kontakt med Ferronordics investerar och större aktieägare. Syftet är att förstå förväntningar relaterade till hållbarhet samt samordna hållbarhetsinsatser och prestationer.
- Ferronordic samarbetar med *långivare* genom möten och andra dialogformat för att säkerställa förtroende för koncernens finansiella och ESG-prestanda.
- Ferronordic för regelbunden dialog med sina *anställda*, bland annat genom prestations- och utvecklingssamtal, utbildningar, intranätuppdateringar, lokala arbetstagaråd och visselblåsarkanal. Syftet är att säkerställa att medarbetarnas perspektiv beaktas då deras intressen och åsikter utgör en grundläggande del i utformningen av Ferronordics strategi och affärsmodell.
- Planer för att formalisera dialog med *arbetare i värdekedjan* och *berörda samhällen* ses över.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

» Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

SBM–3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Ferronordic har identifierat nio av tio tematiska ESRS-standarder som väsentliga för bolaget. Även om andra ämnen inom ESRS kan vara relevanta för bolaget att hantera och bevaka, antingen inom den egna verksamheten eller i värdekedjan, har de inte bedömts vara väsentliga för redovisning. Eftersom detta är Ferronordics första dubbla väsentlighetsbedömning enligt ESRS-ramverket finns inga förändringar i konsekvenser, risker eller möjligheter att rapportera jämfört med tidigare perioder.

Nedan listas Ferronordics väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och anger om de är kopplade till bolagets egen verksamhet eller till värdekedjan, samt den förväntade tidshorizonten för deras inträffande.

Inom ramen för den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic genomfört en övergripande kvalitativ analys av resiliensen i bolagets strategi och affärsmodell i relation till väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och de tidshorisonter som anges i ESRS. Ferronordic bedömer att koncernen har god kapacitet att hantera de konsekvenser där bolaget har direkt påverkan, samt att förebygga och mildra identifierade hållbarhetsrelaterade risker. Bolaget har också

förutsättningar att dra nytta av möjligheter inom elektrifiering. Baserat på resiliensanalysen bedöms affärsmodellen vara robust och flexibel i förhållande till väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, vilka i nuläget bedöms kunna hanteras inom ramen för befintlig strategi och affärsmodell. Per rapporteringsdatum har inga specifika ändringar i strategi eller affärsmodell beslutats eller planerats som en direkt följd av väsentliga konsekvenser, risker eller möjligheter.

Per rapporteringsdatum har Ferronordic inte identifierat några väsentliga nuvarande finansiella effekter på koncernens finansiella ställning, finansiella resultat eller kassaflöden som en följd av väsentliga hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker eller möjligheter. Per rapporteringsdatum har inga väsentliga värdejusteringar gjorts av tillgångar till följd av hållbarhetsrelaterade risker. Upplysningar om förväntade finansiella effekter lämnas inte detta år i enlighet med tillämplade infasningsbestämmelser (se BP–2 sid. 56).

Ämnesspecifika upplysningar enligt SBM–3 redovisas i respektive tematisk standard.

Väsentliga konsekvenser

ESRS underämne	Beskrivning	Väsentliga konsekvenser			Ursprung i eller koppling till affärsmodellen	Tidshorizont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
E1 Klimatförändringar						
<ul style="list-style-type: none"> Begränsning av klimatförändringar Energi 	Växthusgasutsläpp Växthusgasutsläpp, som huvudsakligen härrör från värdekedjan, med negativ påverkan på klimat och miljö.	–	–	–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
E2 Föroreningar						
<ul style="list-style-type: none"> Förorening av luft 	Luftföroreningar i användningsfasen Luftföroreningar från produkter med förbränningsmotorer, inklusive kväveoxider, samt buller, med negativ påverkan på miljön, människors hälsa och andra levande organismer.			–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

+ Positiv – Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedja» Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS underämne	Beskrivning	Väsentliga konsekvenser			Ursprung i eller koppling till affärsmodellen	Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
<ul style="list-style-type: none"> Förorening av vatten Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser 	Förorening av vatten Potentiell vattenförorening i värdekedjan, med negativ påverkan på miljö, människor och andra levande organismer.	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Förorening av mark Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser 	Förorening av mark Potentiell markförorening i värdekedjan, med negativ påverkan på miljö, människor och andra levande organismer.	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
E4 Biologisk mångfald och ekosystem						
<ul style="list-style-type: none"> Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald 	Växthusgasutsläpp Växthusgasutsläpp, som huvudsakligen härrör från värdekedjan, med indirekt negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.	–	–	–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald 	Föroreningar Föroreningar, främst luftföroreningar från användningsfasen av sålda produkter med förbränningsmotorer, med negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.	–		–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald Konsekvenser för arters tillstånd Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd 	Förändrad markanvändning och markförstörelse Förändringar i markanvändning och markförstörelse i värdekedjan kan medföra negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald 	Exploatering av naturresurser Bland de resurser som används i Ferronordics värdekedja ingår orörda resurser. Utvinning och bearbetning av dessa material kan medföra negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald.	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi						
<ul style="list-style-type: none"> Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster 	Resursanvändning som affärsmodell Ferronordics verksamhet förlänger livslängden på lastbilar och anläggningsmaskiner genom service och reparation, återtillverkning, uthyrning och begagnatförsäljning, med positiv påverkan på resurseffektivitet och miljö.		+		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Resursinflöden, inklusive resursanvändning 	Orörda resurser Bland de resurser som används i Ferronordics värdekedja ingår orörda resurser. Utvinning och bearbetning av dessa material kan medföra negativ påverkan på miljön.	–			Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Avfall 	Generering av avfall Restprodukter och avfall som uppstår i värdekedjan kan, vid bristande hantering, medföra negativ miljöpåverkan.	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

+ Positiv – Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

» Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS underämne	Beskrivning	Väsentliga konsekvenser			Ursprung i eller koppling till affärsmodellen	Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
S1 Den egna arbetskraften						
<ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla 	Arbetsvillkor Ferronordic säkerställer trygga och rättvisa arbetsförhållanden genom transparenta anställningsvillkor och förmåner, tillräckliga och icke-diskriminerande löner, samt respekt för föreningsfrihet.		+		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor 	Hälsa och säkerhet Arbetsmoment i verksamheten kan medföra hälso- och säkerhetsrisker för vissa yrkesgrupper.		-		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Likabehandling och lika möjligheter för alla 	Utbildning och kompetensutveckling Kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling med positiv påverkan på medarbetares utveckling och motivation.		+		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Likabehandling och lika möjligheter för alla 	Obalanserad könsfördelning Låg representation av kvinnor i Ferronordics arbetsstyrka.		-		Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
S2 Arbetstagare i värdekedjan						
<ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla 	Arbetsvillkor Potentiella negativa konsekvenser rör främst grundläggande arbetsrättigheter, inklusive trygg anställning, föreningsfrihet, hälsa och säkerhet, kollektivavtal, löner, diskriminering och mångfald.	-		-	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Andra arbetsrelaterade rättigheter 	Barnarbete och tvångsarbete Potentiell förekomst av barnarbete och tvångsarbete i värdekedjan, särskilt i högre led av leverantörskedjan och i högriskregioner.	-		-	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
S3 Berörda samhällen						
<ul style="list-style-type: none"> Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter 	Miljöpåverkan Miljöpåverkan från aktiviteter i värdekedjan kan medföra hälsorisker för lokala samhällen och påverka rätten till en ren, säker och hälsosam miljö.	-		-	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter 	Säkerhet Potentiellt bristande säkerhetsrutiner i värdekedjan kan medföra säkerhetsrisker för lokalsamhällen.	-		-	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

+ Positiv - Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

» Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Väsentliga konsekvenser

ESRS underämne	Beskrivning	Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	Ursprung i eller koppling till affärsmodellen	Tidshorisont
• Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter • Urfolks rättigheter	Rätt till mark och egendom Aktiviteter i värdekedjan kan påverka rätten till mark och egendom, med risk för fysisk eller ekonomisk förflyttning av lokalsamhällen.	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
• Samhällens civila och politiska rättigheter	Politiska rättigheter och medborgerliga friheter Restriktioner för politiska rättigheter och medborgerliga friheter i delar av värdekedjan kan negativt påverka lokalsamhällens deltagande, yttrandefrihet och tillgång till information.	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
S4 Konsumenter och slutanvändare						
• Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	Produktsäkerhet Ferronordic tillhandahåller högkvalitativa och säkra lastbilar och anläggningsmaskiner med fokus på säkerhetsfunktioner, med positiv påverkan på användares och omgivningens hälsa och säkerhet.			+	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
G1 Ansvarsfullt företagande						
• Korruption och mutor	Korruption och mutor Risk för korruption och mutor i verksamheten och värdekedjan.	–	–	–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
• Skydd för visselblåsare	Skydd för visselblåsare Om Ferronordics skydd för visselblåsare brister kan individer som rapporterar oegentligheter utsättas för betydande risker.		–		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
• Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	Relationer med affärspartners Starka relationer med affärspartners bidrar till effektiv hantering av miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor i värdekedjan.		+		Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

+ Positiv – Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

» Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Väsentliga risker och möjligheter

ESRS underämne	Beskrivning	Risk eller möjlighet	Var i värdekedjan förekommer den	Tidshorisont
E1 Klimatförändringar				
• Begränsning av klimatförändringar	Utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner Möjligheter relaterade till tillväxtpotentialen för utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner.	▲	Värdekedja nedströms	Medellång Lång
G1 Ansvarsfullt företagande				
• Korruption och mutor	Korruption och mutor Alla former av faktisk eller upplevd koppling till korruption eller mutor kan medföra betydande ryktesrisker för Ferronordic.	▼	Egen verksamhet Värdekedja uppströms Värdekedja nedströms	Kort Medellång Lång
• Korruption och mutor	Incidenter Risk för att produkter vidareförs till länder eller personer som är föremål för internationella sanktioner, vilket utgör potentiella efterlevnads- och ryktesrisker för Ferronordic.	▼	Värdekedja nedströms	Kort Medellång Lång

Risker och möjligheter

▲ Möjlighet ▼ Risk

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Dubbel väsentlighetsbedömning

IRO–1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter



För att identifiera och få en djupare förståelse för koncernens väsentliga påverkan på människor, miljön, samt relaterade affärsrisker och möjligheter har Ferronordic genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning enligt kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). En dubbel väsentlighetsbedömning är den process genom vilken ett bolag fastställer väsentliga frågor och relevant information som ska ingå i hållbarhetsrapporten. Bedömningen omfattade både Ferronordics verksamhet och de konsekvenser, risker och möjligheter som kan uppstå genom affärsrelationer i värdekedjan. Eftersom detta är Ferronordics första dubbla väsentlighetsbedömning enligt ESRS-ramverket finns inga förändringar i processen att rapportera jämfört med tidigare perioder.

Bedömningen är integrerad i Ferronordics övergripande riskhanteringsprocesser och utgör ett verktyg för att identifiera hållbarhetsrelaterade frågor som kan påverka bolagets strategi och värdeskapande. Identifierade möjligheter, särskilt inom elektrifiering, och risker, såsom korruption och mutor, hanteras inom Ferronordics ordinarie strategiprocesser, affärsplanering och investeringsbeslut och följs upp på samma sätt som andra strategiska initiativ.

Resultatet bedöms ge en rättvisande bild av Ferronordics väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, men metoden har samtidigt vissa begränsningar. Ferronordic strävar därför efter att kontinuerligt vidareutveckla och förbättra både metodik och process, samt säkerställa uppdateringar vid förändrade omständigheter, trender, underliggande antaganden eller regulatoriska krav.

Ferronordics dubbla väsentlighetsbedömning har genomförts i fem steg:

1. Kartläggning av värdekedjan
2. Identifiering av faktiska och potentiella ESG-relaterade konsekvenser, risker och möjligheter
3. Intressentdialog
4. Väsentlighetsbedömning
 - Konsekventiell väsentlighetsbedömning
 - Finansiell väsentlighetsbedömning
5. Validering av resultat

1. Kartläggning av värdekedjan

För att öka förståelsen för exponering för och påverkan på miljön, människor, risker och möjligheter har Ferronordic genomfört en kartläggning av bolagets värdekedja där relevanta aktiviteter, resurser och intressenter identifierats i både den uppströms och nedströms delen av värdekedjan. Denna process har möjliggjort djupare insikter i bolagets värdekedja och i att identifiera väsentliga hållbarhetsämnena.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

2. Identifiering av faktiska och potentiella ESG-relaterade konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har granskat samtliga hållbarhetsämnen som omfattas av ESRS. Därutöver har andra hållbarhetsämnen som inte uttryckligen täcks av ESRS identifierats. Med utgångspunkt i ESRS har en inledande bedömning av varje ämnes relevans i förhållande till Ferronordics verksamhet och värdekedja genomförts i syfte att fokusera på områden där det är sannolikt att konsekvenser, risker och möjligheter uppstår. Ferronordic har beaktat verksamhetens karaktär, produkter och tjänster, geografiska närvaro samt aktörer i värdekedjan. Särskilt fokus har lagts på delar av värdekedjan i geografiska områden med förhöjda risker kopplat till mänskliga rättigheter samt på aktiviteter som bedöms ge upphov till betydande negativ klimatpåverkan.

Ferronordic har också beaktat risker och möjligheter som kan uppstå ur de konsekvenser och beroenden som identifierats i bedömningen, och utvärderat hur dessa samband kan ge upphov till finansiell påverkan för koncernen. Analysen resulterade i en initial kartläggning av Ferronordics faktiska och potentiella positiva och negativa konsekvenser för människor och miljö, liksom tillhörande finansiella risker och möjligheter. Samtliga konsekvenser, risker och möjligheter har kategoriserats utifrån deras tidshorisont (kort-, medellång- och lång sikt) samt efter var i värdekedjan de är koncentrerade.

3. Intressentdialog

Väsentlighetsbedömningen är baserad på dialog med externa intressenter samt interna dialoger med olika funktioner inom koncernen. Under 2024 förde Ferronordic dialog med leverantörer och kunder med särskilt fokus på eventuell negativ påverkan på mänskliga rättigheter i värdekedjan. Interna ämnesexperter inom funktioner för bland annat HR, hälsa och säkerhet, juridik och regelefterlevnad samt ekonomi har även konsulterats för att identifiera relevanta konsekvenser, risker och möjligheter.

Ferronordic har inte genomfört direkt dialog med intressentgrupperna berörda samhällen och arbetstagare i värdekedjan inom ramen för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Bolaget har istället använt sektorspecifik sekundärdata som underlag för identifiering av faktiska och potentiella konsekvenser.

4. Väsentlighetsbedömning

Ferronordic har använt de metoder som beskrivs i ESRS vid bedömningen av konsekventiell respektive finansiell väsentlighet. I bedömningen har interna ämnesexperter inom gruppfunktioner såsom HR, hälsa och säkerhet, juridik och efterlevnad, och ekonomi konsulterats. Bedömningen har även baserats på resultaten från intressentdialoger, publika riskanalyser på lands- och branschnivå, samt hur företaget i bolagets värdekedja har bedömt sin påverkan i liknande frågor. Externa källor som använts i konsekvensbedömningen inkluderar ENCORE (*Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure*), SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*), CSR Risk Check, FN:s verktyg för mänskliga rättigheter och vetenskapliga forskningsartiklar.

Konsekventiell väsentlighetsbedömning

Ferronordic har identifierat och bedömt 61 faktiska och potentiella konsekvenser. I enlighet med ESRS har de tre parametrarna skala, omfattning och återställbarhet använts för att bedöma allvarlighetsgraden. Samtliga parametrar har bedömts utifrån en skala mellan 1 (låg) till 5 (hög).

- Skala har bedömts utifrån hur svår den negativa konsekvensen är eller hur fördelaktigt den positiva konsekvensen är för miljön eller människor
- Omfattning har bedömts utifrån hur utbredd den negativa eller positiva konsekvensen är
- Återställbarhet har bedömts utifrån huruvida och i hur hög grad den negativa konsekvensen kan åtgärdas
- För potentiella konsekvenser har sannolikheten uppskattats

Bedömning av negativa konsekvenser för människor och miljö: Allvarlighetsgrad (skala + omfattning + återställbarhet)			
Skala		Omfattning [*]	Återställbarhet
5	Mycket hög: Stora störningar med långsiktiga konsekvenser	Global/Hela populationer/ Alla kunder/slutanvändare	Permanent
4	Hög: Stor konsekvens som kan orsaka betydande störningar och kräver omedelbar uppmärksamhet	Hel region/Affärsdivisioner/ Majoritet	Hög
3	Medium: Konsekvens som är hanterbar med rimliga medel	Flera stora ytor/Avdelningar/ Stora grupper/ Ungefär hälften av kunderna	Återställbart med materiella ansträngningar/ kostnader
2	Låg: Små konsekvenser för människor/miljö som lätt kan hanteras eller mildras	Flera platser/Grupper/ Minoritet av kunder	Låg
1	Mycket låg: Minimal konsekvens på människor/miljö	Isolerad plats/Få individer	Enkelt återställbart

^{*}Beroende på den mest påverkade intressentgruppen

Bedömning av positiva konsekvenser för människor och miljö: Skala + omfattning		
Skala		Omfattning [*]
5	Mycket hög: Stora störningar med långsiktiga konsekvenser	Global/Hela populationer/Alla kunder/slutanvändare
4	Hög: Stor konsekvens som kan orsaka betydande störningar och kräver omedelbar uppmärksamhet	Hel region/Affärsdivisioner/Majoritet
3	Medium: Konsekvens som är hanterbar med rimliga medel	Flera stora ytor/Avdelningar/Stora grupper/ Ungefär hälften av kunderna
2	Låg: Små konsekvenser för människor/miljö som lätt kan hanteras eller mildras	Flera platser/Grupper/Minoritet av kunder
1	Mycket låg: Minimal konsekvens på människor/miljö	Isolerad plats/Få individer

^{*}Beroende på den mest påverkade intressentgruppen

Sannolikhet för potentiella konsekvenser	
	Sannolikhet
5	Nästan säkert (>75%)
4	Sannolikt (50–75%)
3	Möjligt (25–50%)
2	Lågt (10–25%)
1	Sällsynt (<10%)

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Tröskeln för väsentliga konsekvenser har fastställts som en lutande linje som väger samman konsekvensens allvarlighetsgrad och sannolikhet. Tröskelvärde är utformat för att ge företräde åt allvarlighetsgrad framför sannolikhet, vilket innebär att alla konsekvenser med en allvarlighetsgrad över 4 anses väsentliga oavsett sannolikhet. Dessutom beaktades konsekvenser som är mindre allvarliga men mer sannolika. För konsekvenser som rör mänskliga rättigheter har allvarlighetsgraden prioriterats framför sannolikhet, vilket innebär att ett lägre tröskelvärde har tillämpats.

Finansiell väsentlighetsbedömning

Ferronordic har identifierat och bedömt 43 finansiella hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Varje risk och möjlighet som potentiellt kan utlösa en negativ eller positiv finansiell effekt på Ferronordics verksamhet har bedömts utifrån storlek på de ekonomiska effekterna och deras sannolikhet att inträffa. Storleken på den ekonomiska effekten har bedömts i relation till nettoomsättning eller värde av tillgångar. Båda parametrar har bedömts utifrån en skala mellan 1 (låg) till 5 (hög). Där det varit möjligt har effekterna av risker och möjligheter kvantifierats, och kompletterats med kvalitativa bedömningar.

Finansiell bedömning: Nettoomsättning eller tillgångar + sannolikhet

	Nettoomsättning eller tillgångar (Storlek på finansiell effekt)	Sannolikhet
5	Mycket hög (20–100% av nettoomsättning eller tillgångar)	Nästan säkert (>75%)
4	Hög (10–20% av nettoomsättning eller tillgångar)	Sannolikt (50–75%)
3	Medel (5–10% av nettoomsättning eller tillgångar)	Möjligt (25–50%)
2	Måttlig (2,5–5% av nettoomsättning eller tillgångar)	Lågt (10–25%)
1	Liten (1–2,5% av nettoomsättning eller tillgångar)	Sällsynt (<10%)

Tröskeln för finansiell väsentlighet har fastställts som en lutande linje som väger samman storleken på finansiell effekt och sannolikhet. Varje risk och möjlighet där produkten av storlek på finansiell effekt och sannolikhet ligger över tröskelvärde har ansetts vara väsentlig.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

5. Validering av resultat

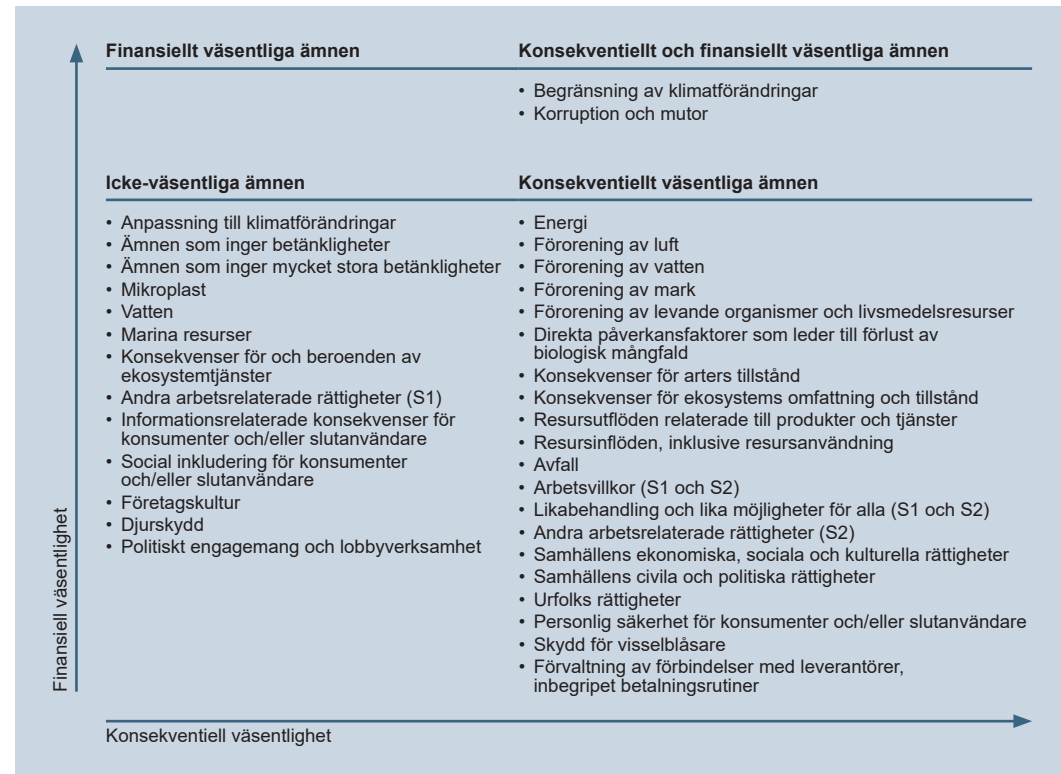
Resultaten av den dubbla väsentlighetsbedömningen har presenterats för och validerats av Ferronordics hållbarhetsutskott som är ett utskott under styrelsen.

Intern kontroll

Ferronordic har tillämpat en fördefinierad process i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen, med löpande kontroller för att säkerställa objektivitet och konsekvens i analysen. Bedömningen har genomförts med stöd av en digital tredjepartsplattform, särskilt utformad för att strukturera och dokumentera identifiering och bedömning av hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Plattformen möjliggör en systematisk, transparent och spårbar analysprocess. Arbetet har övervakats av Ferronordics hållbarhetsutskott som ansvarar för att granska och godkänna de metoder och kriterier som används. Utskottet har därmed fungerat som ett kontroll- och beslutande organ i syfte att säkerställa metodens robusthet och att resultatet på ett tillförlitligt sätt speglar bolagets mest väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

Resultat

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat följande ESRS-ämnen som väsentliga. En detaljerad beskrivning av de identifierade konsekvenserna, riskerna och möjligheterna finns beskrivna i SBM-3 på sid. 65–69, samt i respektive tematiskt avsnitt i denna rapport.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**IRO–2** Upplysningskrav i ESRS som omfattas av hållbarhetsrapporten

Ferronordics hållbarhetsrapport innehåller upplysningskrav som ger relevant information om väsentliga hållbarhetsfrågor för koncernen. Följande kriterier har tillämpats på varje datapunkt i ESRS:

- Den relaterar till en väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen och är tillämplig på koncernens sammanhang.
- Den ger relevant information för användare av hållbarhetsrapporten.

Ferronordic har valt att använda övergångsbestämmelser och utelämnat upplysningar i standarderna ESRS E4, ESRS S2, ESRS S3, ESRS S4 samt upplysningskrav E1–9: Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter.

Nedan följer en förteckning som visar de upplysningskrav som presenteras i hållbarhetsrapporten och en förteckning som visar datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning.

Index över upplysningskrav enligt ESRS

ESRS	Upplysningskrav	Titel	Sida
ESRS 2 Allmänna upplysningar	BP–1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	55
	BP–2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	56
	GOV–1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	57–58
	GOV–2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	57–58
	GOV–3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	58
	GOV–4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	59
	GOV–5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	60
	SBM–1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	61–63
	SBM–2	Intressenters intressen och synpunkter	64
	SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	65–69
E1 Klimatförändringar	IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	70–73
	IRO–2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhets förklaring	74–77
	GOV–3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	58
	E1–1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	82
	SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	81
	IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	79–80
	E1–2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	82
	E1–3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	83
	E1–4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	84
	E1–5	Energianvändning och energimix	84
E2 Föroreningar	E1–6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	85–87
	IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med föroreningar	91
	E2–1	Policyer relaterade till förorening	92
	E2–2	Åtgärder och resurser relaterade till förorening	92
	E2–3	Mål relaterade till förorening	92
E2–4	Förorening av luft	92	

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS	Upplysningskrav	Titel	Sida
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	95
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	97
	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	97
	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	98
S1 Den egna arbetskraften	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	64
	SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	101
	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	103
	S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	103
	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	104
	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	104
	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	105
	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	105–106
	S1-9	Mångfaldsindikatorer	107
	S1-10	Tillräckliga löner	107
	S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	108
	S1-14	Mått för arbetsmiljö	109
	S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	110
	S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	111
	GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	57–58
G1 Ansvarsfullt företagande	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	119
	G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	120
	G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	121
	G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	122
	G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	122

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,

risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

ESRS	Upplysningskrav	Datapunkt	Titel	Lagstiftning	Sida
ESRS 2 Allmänna upplysningar	GOV-1	21 d	Jämnare könsfördelning i styrelserna	SFDR; Referensvärdesförordningen	57
	GOV-1	21 e	Procentandel oberoende styrelseledamöter	Referensvärdesförordningen	57
	GOV-4	30	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	SFDR	59
	SBM-1	40 d i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
	SBM-1	40 d ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
	SBM-1	40 d iii	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
	SBM-1	40 d iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak	Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
	E1-1	14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050	EU:s klimatlag	82
	E1-1	16 g	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet	Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	82
	E1-4	34	Minskningmål för utsläpp av växthusgaser	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	SFDR	84	
E1-5	37	Energiförbrukning och energimix	SFDR	84	
E1-5	40-43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	SFDR	84	
E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	85	
E1-6	53-55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	85	
ESRS E1 Klimatförändringar	E1-7	56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter	EU:s klimatlag	Ikke-väsentlig
	E1-9	66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker	Referensvärdesförordningen	Infasningsbestämelse
	E1-9	66 a	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk	Tredje pelaren	Infasningsbestämelse
	E1-9	66 c	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk	Tredje pelaren	Infasningsbestämelse
	E1-9	67 c	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser	Tredje pelaren	Infasningsbestämelse
	E1-9	69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt	Referensvärdesförordningen	Infasningsbestämelse
	ESRS E2 Föroreningar	E2-4	28	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	SFDR
E3-1		9	Vattenresurser och marina resurser	SFDR	Ikke-väsentlig
ESRS E3 Vatten och marina resurser	E3-1	13	Särskild strategi	SFDR	Ikke-väsentlig
	E3-1	14	Hållbara oceaner och hav	SFDR	Ikke-väsentlig
	E3-4	28 c	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	SFDR	Ikke-väsentlig
	E3-4	29	Total vattenförbrukning i m ³ per nettoinkomst av egen verksamhet	SFDR	Ikke-väsentlig
	ESRS 2-SBM-3-E4	16 a i		SFDR	Ikke-väsentlig
ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem	ESRS 2-SBM-3-E4	16 b		SFDR	93
	ESRS 2-SBM-3-E4	16 c		SFDR	93
	E4-2	24 b	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer	SFDR	Ikke-väsentlig
	E4-2	24 c	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	SFDR	Ikke-väsentlig
	E4-2	24 d	Policyer för att behandla avskogning	SFDR	Ikke-väsentlig
ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5-5	37 d	Ikke-återvunnet avfall	SFDR	Ikke-väsentlig
	E5-5	39	Farligt avfall och radioaktivt	SFDR	Ikke-väsentlig

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,
risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS	Upplysningskrav	Datapunkt	Titel	Lagstiftning	Sida
ESRS S1 Den egna arbetskraften	ESRS 2–SBM3–S1	14 f	Risk att utsättas för tvångsarbete	SFDR	101
	ESRS 2–SBM3–S1	14 g	Risk att utsättas för barnarbete	SFDR	101
	S1–1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR	103
	S1–1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	Referensvärdesförordningen	103
	S1–1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	SFDR	103
	S1–1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	SFDR	103
	S1–3	32 c	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personallfrågor	SFDR	104
	S1–14	88 b och c	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	SFDR; Referensvärdesförordningen	109
	S1–14	88 e	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	SFDR	109
	S1–16	97 a	Ojusterad löneklyfta mellan könen	SFDR; Referensvärdesförordningen	110
S1–16	97 b	Överdrivet hög VD-lön	SFDR	110	
S1–17	103 a	Fall av diskriminering	SFDR	111	
S1–17	104 a	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	111	
ESRS S2 Arbetsstagare i värdekedjan	ESRS 2–SBM3–S2	11 b	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	SFDR	112
	S2–1	17	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR	113
	S2–1	18	Policyer för medarbetare i värdekedjan	SFDR	113
	S2–1	19	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	113
	S2–1	19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	Referensvärdesförordningen	113
	S2–4	36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	SFDR	113
ESRS S3 Berörda samhällen	S3–1	16	Människorättsåtaganden	SFDR	115
	S3–1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	115
	S3–4	36	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	SFDR	115
ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare	S4–1	16	Policyer för konsumenter och slutanvändare	SFDR	117
	S4–1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	117
	S4–4	35	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	SFDR	117
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	G1–1	10 b	FN:s konvention mot korruption	SFDR	120
	G1–1	10 d	Skydd för visseblåsare	SFDR	120
	G1–4	24 a	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	SFDR; Referensvärdesförordningen	122
	G1–4	24 b	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	SFDR	122

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Miljöinformation

Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt:

- E1 Klimatförändringar
- Taxonomiförordningen
- E2 Föroreningar
- E4 Biologisk mångfald och ekosystem
- E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi



[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[» Hållbarhetsrapport](#)[Introduktion](#)[ESRS 2 Allmänna upplysningar](#)[» Miljöinformation](#)[» E1 Klimatförändringar](#)[Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning](#)[E2 Föroreningar](#)[E4 Biologisk mångfald
och ekosystem](#)[E5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi](#)[Samhällsansvarsinformation](#)[Bolagsstyrningsinformation](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för
hållbarhet](#)

ESRS E1

Klimatförändringar

Användandet av anläggningsmaskiner och lastbilar spelar en central roll i den globala klimatomställningen. Som återförsäljare av dessa har Ferronordic både ett ansvar och en möjlighet att bidra till minskade utsläpp. Genom att främja elektrifiering, energieffektivisering och användningen av teknologier med lägre klimatpåverkan arbetar Ferronordic för att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan.

IRO–1 Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Bedömningen omfattar både koncernens egen verksamhet och aktiviteter i värdekedjan. För att bedöma klimatpåverkan har Ferronordic analyserat historiska data över växthusgasutsläpp med ursprung från den egna verksamheten och från relevanta delar av värdekedjan (Scope 1–3). Analysen har även omfattat potentiella framtida utsläppskällor i takt med ökad elektrifiering. Mot bakgrund av verksamhetens karaktär bedöms utsläpp i värdekedjan (Scope 3), särskilt från användningen av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner (Scope 3.11), utgöra den mest betydande källan till koncernens indirekta klimatpåverkan.

Klimatrelaterad scenarioanalys

För att bedöma framtida fysiska risker, omställningsrisker och omställningsmöjligheter har Ferronordic integrerat en klimatrelaterad scenarioanalys i väsentlighetsbedömningen. Analysen baseras på två scenarier framtagna av IPCC:

- RCP 8.5: ett scenario där inga utsläppsminskningar förväntas.
- RCP 2.6: ett scenario som är i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen.

Varje identifierad klimatrelaterad fysisk risk, omställningsrisk och omställningsmöjlighet har analyserats utifrån båda scenarierna för att bedöma potentiella effekter på kort, medellång och lång sikt. Scenarierna har använts för att analysera hur olika nivåer av reglering, energipriser och teknikutveckling påverkar Ferronordics tillgångar och affärsverksamhet, samt för att bedöma de finansiella effekterna på omsättning och investeringar. Scenariernas narrativ sträcker sig till år 2100 och bedöms sammantaget ge ett tillräckligt brett spann för att fånga både omställningsdrivna och fysiska klimatrelaterade risker och osäkerheter som är relevanta för Ferronordics verksamhet.

	RCP 2.6 – Scenario med låga utsläpp	RCP 8.5 – Scenario med höga utsläpp
Energianvändning	Låg energikonsumtion och en kraftig minskning av oljeanvändningen. Ny teknik för förnybar energi introduceras i stor skala	Hög energikonsumtion och stort beroende av fossila bränslen
Politiska åtgärder	Politiska beslut, skatter och regleringar som riktar sig mot växthusgasutsläpp	Inga eller begränsade klimatpolitiska åtgärder
CO₂-utsläpp	Låg utsläppsbana i linje med Parisavtalets målsättningar	Fortsatt hög utsläppsbana
Extremväder	Liten ökning av extrema väderhändelser	Extremväder, översvämningar, fler skogsbränder och stigande havsnivåer
Samhällsförändringar	Stora omvandlingar i samhället, infrastruktur och byggnader	Minimala samhällsförändringar. Infrastruktur förblir beroende av fossila bränslen
Kund- och investerarkrav	Förändrade krav med fokus på hållbarhet	Oförändrade beteenden och krav

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Klimatrelaterade fysiska risker

Fysiska risker omfattar miljörelaterade händelser som kan påverka Ferronordics tillgångar och affärsverksamhet. Ferronordic har analyserat hur akuta risker, såsom extremväder, och kroniska risker, exempelvis de som uppstår till följd av stigande genomsnittstemperaturer, kan påverka bolagets tillgångar och verksamhet på kort, medellång och lång sikt. Analysen har genomförts med fokus på specifika platser där Ferronordic bedriver sin verksamhet och, där det är möjligt, specifika platser i värdekedjan. Där platspecifika data saknas har en analys på nationell nivå genomförts.

För närvarande har inga väsentliga fysiska klimatrelaterade risker identifierats. Beroende på hur klimatet utvecklas kan vissa tillgångar dock komma att utsättas för ökad exponering för väderrelaterade risker, särskilt på längre sikt. Ferronordic inser därför behovet av ytterligare analyser för att minska osäkerheten i sina bedömningar och strävar efter att fortsätta förbättra sin metodik för att säkerställa att bolagets exponering för klimatrisker fångas så exakt som möjligt.

Klassificering av klimatrelaterade risker (enligt kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139)

	Temperaturrelaterade	Vindrelaterade	Vattenrelaterade	Relaterade till fast massa
Kroniska	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Temperaturförändringar (luft, sötvatten, havsvatten) ✓ Värmestress ✓ Temperaturvariationer ✗ Tinande permafrost 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Förändringar i vindmönster 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Förändringar i nederbördsmönster och nederbördstyper (regn, hagel, snö/is) ✓ Variationer i nederbörd eller hydrologi ✗ Förurning av hav ✗ Inträngning av saltvatten ✓ Stigande havsnivåer ✓ Vattenstress 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Kusterosion ✗ Markförstörelse ✓ Markerosion ✗ Jordflytning
Akuta	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Värmebölja ✓ Köldväg/frost ✓ Okontrollerad yttäckande brand 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cyklon, orkan, tyfon ✓ Storm (inklusive snö-, damm- och sandstormar) ✓ Tornado 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Torka ✓ Kraftig nederbörd (regn, hagel, snö/is) ✓ Översvämning (kustvatten, fluvial, pluvial, grundvatten) ✗ Översvämning av glaciärsjö 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Lavin ✓ Jordskred ✓ Marksjunkning

✓ Risk som ingår i bedömningen

✗ Risk som inte är relevant att inkludera på grund av geografiskt läge och egenskaper hos Ferronordics tillgångar

Klimatrelaterade omställningsrisker och möjligheter

Omställningsrelaterade risker och möjligheter uppstår i samband med övergången till en koldioxidsnål och klimattresistent ekonomi. De kan uppstå till följd av olika faktorer, inklusive klimatrelaterade regleringar, marknadsförändringar, teknologiska framsteg samt anseende. För att identifiera omställningshändelser som kan påverka Ferronordic övervakar bolaget kontinuerligt utvecklingen av politiska, tekniska, marknadsmissiga och ryktesrelaterade faktorer.

Inom ramen för den klimatrelaterade scenarioanalysen har Ferronordic identifierat centrala omställningshändelser och bedömt dessa över kort, medellång och lång sikt. Identifierade omställningshändelser omfattar bland annat förändrade kundkrav och marknadspreferenser mot utsläppsfria produkter, teknologisk utveckling och leverantörers innovationsförmåga samt skärpt miljö- och klimatrelaterad lagstiftning.

Bedömningen visade att Ferronordics exponering för omställningsrisker är begränsad på kort sikt, då verksamheten i huvudsak är återförsäljar- och servicebaserad och saknar egen utsläppsintensiv produktion. På medellång och lång sikt bedöms exponeringen öka, främst till följd av förändrade kundkrav, teknikutveckling och regulatoriska förändringar som kan påverka efterfrågan på dieseldrivna respektive utsläppsfria produkter. I relation till dessa förändringar identifierades en väsentlig omställningsmöjlighet i form av ökad efterfrågan på utsläppsfria lastbilar

och anläggningsmaskiner, särskilt i ett lågutsläppsscenario (RCP 2.6). Omställningsrisker och möjligheter har bedömts kvalitativt utifrån sannolikhet, potentiell finansiell påverkan samt varaktighet, och har inkluderats i Ferronordics dubbla väsentlighetsbedömning.

Mot bakgrund av Ferronordics verksamhet som återförsäljare och servicepartner utan egen tillverkning och energintensiv produktion har inga oförenliga tillgångar eller verksamhetsområden identifierats med en övergång till en klimatneutral ekonomi. Samtidigt kan delar av erbjudandet, särskilt kopplat till dieseldrivna produkter, på längre sikt påverkas av en omställning, vilket hanteras genom ett successivt utökat erbjudande av elektrifierade och utsläppsnåla lösningar samt flexibilitet i produkt- och tjänsteportföljen.

Förenlighet med finansiella antaganden

Per rapporteringsperiodens slut har inga kritiska klimatrelaterade antaganden identifierats eller använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**SBM–3** Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Med stöd av den klimatrelaterade scenarioanalysen genomförde Ferronordic under 2024 en övergripande resiliensbedömning av bolagets strategi och affärsmodell i förhållande till klimatrelaterade fysiska risker och omställningsrisker med fokus på lång sikt. Ingen del av verksamheten eller värdekedjan utslöts från analysen. Bedömningen baserades på antaganden om regulatoriska förändringar (exempelvis skärpta utsläppsregler), fortsatt utveckling och trender inom elektrifiering, samt förändrade kundkrav (exempelvis ökad efterfrågan på elektrifierade produkter). I analysen beaktades även potentiella finansiella effekter relaterade till förändrade energipriser, efterfrågeförändringar och investeringsbehov kopplade till elektrifiering samt hur övergripande makroekonomiska förutsättningar, såsom räntenivåer och konjunkturutveckling på bolagets marknader, kan påverka dessa finansiella effekter. Åtgärder som beskrivs i E1–3 (sid. 83), särskilt investeringar kopplade till erbjudandet av utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner, har beaktats i bedömningen.

Ferronordic bedömer sig ha god förmåga att anpassa sin strategi och affärsmodell till klimatförändringar på både kort, medellång och lång sikt. Anpassningsförmågan stöds av ett diversifierat produkt- och tjänsteutbud som inkluderar både dieseldrivna och elektriska lösningar. Denna diversifiering gör det möjligt för Ferronordic att möta nuvarande efterfrågan samtidigt som det positionerar bolaget för en framtida omställning mot helt elektriska lösningar. Kompetensutveckling sker löpande inom service och elektrifierade produkter. Bolaget bedömer sig ha löpande tillgång till finansiering inom ramen för sin ordinarie verksamhet och att kapitalkostnaden i nuläget inte bedöms utgöra ett väsentligt hinder för genomförandet av åtgärder. Samtidigt kvarstår osäkerheter, främst kopplade till kundernas investerings-

vilja och teknikutvecklingens takt. Dessa osäkerheter hanteras genom fortlöpande marknadsbevakning och flexibilitet i produkt- och tjänsteportföljen.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga klimatrelaterade konsekvenser och möjligheter, vilka presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella risker har identifierats för detta område.

Konsekvenser**Växthusgasutsläpp**

Ferronordic har identifierat växthusgasutsläpp som ett mycket väsentligt ämne för koncernen. Direkta utsläpp från den egna verksamheten (Scope 1) samt indirekta utsläpp från inköpt energi (Scope 2) medför negativ klimatpåverkan, men utgör en relativt liten andel av Ferronordics totala klimatpåverkan. De mest betydande utsläppen uppstår i Ferronordics värdekedja (Scope 3). Utsläppen relaterar främst till användningen av sålda anläggningsmaskiner och lastbilar (Scope 3.11).

Möjligheter**Utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner**

Ökad efterfrågan på utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner, driven av regulatoriska krav, teknikutveckling och förändrade kundpreferenser, utgör en väsentlig affärsmöjlighet för Ferronordic. Ferronordic erbjuder elektriska lastbilar i Tyskland samt elektriska anläggningsmaskiner i USA. Denna finansiella möjlighet bedöms i nuläget realiseras på medellång och lång sikt.

Väsentlig konsekvens eller möjlighet	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Risker och möjligheter	Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
Växthusgasutsläpp	<ul style="list-style-type: none"> Begränsning av klimatförändringar Energi 	–	–	–		Kort Medellång Lång
Utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner	<ul style="list-style-type: none"> Begränsning av klimatförändringar 				▲	Medellång Lång

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

E1–1 Omställningsplan

Ferronordic har för närvarande ingen formellt fastställd omställningsplan för att begränsa klimatförändringar. Bolaget utvärderar dock löpande behovet av en sådan plan i takt med förändrade regelverk, marknadsförutsättningar och teknikutveckling.

Ferronordic bedriver verksamhet och gör investeringar som bidrar till minskade utsläpp i värdekedjan. Genom att erbjuda anläggningsmaskiner och lastbilar med alternativa bränslesystem och lägre miljöpåverkan stödjer Ferronordic kundernas övergång till mer energieffektiva och utsläppsnåla verksamheter.

E1–2 Policyer

Ferronordics miljöarbete utgår från koncernens miljöpolicy som syftar till att säkerställa att bolaget hanterar sin miljöpåverkan vid leverans av produkter och tjänster. Policyn utgör grunden för hur Ferronordic identifierar, bedömer och hanterar sin väsentliga miljö- och klimatrelaterad påverkan genom hela värdekedjan.

Genom miljöpolicyen förbinder sig Ferronordic att tillämpa miljömässigt ansvarsfulla metoder vid leverans, underhåll och service av anläggningsmaskiner och lastbilar, med målsättningen att minska den totala miljöpåverkan. Policyn fastställer Ferronordics centrala miljöaspekter: minskning av koldioxidutsläpp, minskad energianvändning, förbättrad luftkvalitet, förlängd produktlivslängd, bevarande av biologisk mångfald samt ansvarsfull hantering av produkter vid livscykelns slut. Ferronordic strävar efter att erbjuda produkter med hög hållbarhet, minskad miljöpåverkan och lång livslängd, vilket gör det möjligt för kunder att minska sina utsläpp och förbättra sin resurseffektivitet.

Miljöpolicyen omfattar i nuläget inga specifika åtaganden avseende utbyggnad av förnybar energi, hantering av övergångsrisiker eller klimatanpassning.

I Tyskland har Ferronordic etablerat en elektrisk uthyrningsflotta för lastbilar, vilket utgör ett konkret steg i riktning mot en fossilfri transportsektor.

Ferronordics verksamhet omfattas inte av artikel 12 i kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1818 och är därför inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet. Ferronordic har ingen verksamhetsmässig eller intäktsgenererande exponering mot kol-, olje- eller gasrelaterade aktiviteter.

Miljöpolicyen har utvecklats av Ferronordics hållbarhetschef och har godkänts av koncernens VD, som ansvarar för att policyen kommuniceras, implementeras samt kompletteras med nödvändiga instruktioner. Policyn omfattar moderbolaget och dess dotterbolag, inbegripet alla medarbetare och konsulter som arbetar inom eller på uppdrag av koncernen. För att säkerställa att policyen förblir aktuell och effektiv granskas den årligen av koncernens chefsjurist i samarbete med hållbarhetschefen. Ferronordic följer upp effektiviteten i sina policyer genom löpande verksamhetsuppföljning och årlig rapportering.

Miljöpolicyen kommuniceras till medarbetare via interna kommunikationskanaler och introduktionsprogram, och görs tillgänglig för externa intressenter vid förfrågan. Misstänkta överträdelse av policyen kan rapporteras via närmaste chef, HR-avdelningen, chefsjuristen eller anonymt via Ferronordics visseblåsarfunktion, som även är tillgänglig för externa parter.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**E1–3 Åtgärder**

Under 2025 har Ferronordic, i linje med koncernens miljöpolicy, genomfört klimatrelaterade åtgärder med fokus på att minska utsläpp och förbättra energieffektiviteten i den egna verksamheten samt möjliggöra utsläppsminskningar i värdekedjan. Åtgärderna är utformade för att hantera väsentliga klimatrelaterade konsekvenser och samtidigt tillvarata affärsmöjligheter kopplade till klimatomställningen.

Genomförda och planerade åtgärder bedöms bidra till minskade växthusgasutsläpp på sikt, främst inom Scope 2 genom energieffektivisering och användning av förnybar el, samt inom Scope 3 genom erbjudandet av utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner.

Kapitalutgifter kopplade till Ferronordics tyska uthyrningsverksamhet för elektriska lastbilar redovisas inom ramen för koncernens taxonomirapportering, (se CCM 6.6 på sid. 89). För övriga åtgärder som genomförts under 2025 samt för planerade framtida åtgärder har Ferronordic i nuläget inte tagit fram separata kvantifieringar av drift- eller kapitalutgifter.

De finansiella resurser som använts utgörs av koncernens befintliga finansiella resurser och återspeglas i koncernens finansiella rapporter, främst genom balansräkningen och den övergripande finansieringsstrukturen som redovisas i årsredovisningen. Genomförandet av klimatrelaterade åtgärder sker huvudsakligen inom ramen för bolagets ordinarie kapital- och driftsbudgetar och är beroende av tillgången till finansiella och operativa resurser på respektive marknad. Ferronordic bedömer att koncernens nuvarande finansiella ställning är tillräcklig för att stödja genomförandet av beslutade åtgärder under den närmaste perioden. Bedömning av framtida finansiella resursbehov kopplade till klimatrelaterade åtgärder sker inom ramen för bolagets ordinarie budget- och investeringsprocesser och har ännu inte kvantifierats.

Åtgärder i Ferronordics verksamhet**Förnybar el och energieffektivisering**

Inom den tyska verksamheten har Ferronordic under året vidtagit flera konkreta åtgärder för att minska energiförbrukningen och använda förnybar energi, bland annat genom att:

- köpa el med ursprungsgarantier som styrker elens förnybara ursprung,
- installera LED-belysning och rörelsesensorer i verkstäder, samt
- installera nya värmesystem och energieffektiva dörrar i flera verkstäder.

Bränsleeffektivisering i serviceverksamheten

Inom den amerikanska verksamheten har Rudd under året utökat sin serviceflotta med tolv större servicefordon utrustade med system som möjliggör drift av verktyg och utrustning utan kontinuerlig tomgångskörning. Åtgärden bedöms minska bränsleförbrukning och därmed växthusgasutsläpp. Även i Kazakstan har nya servicefordon införskaffats, vilka förväntas medföra lägre utsläpp jämfört med tidigare fordon.

Planerade åtgärder (2026–2030)

Ferronordic planerar ytterligare investeringar i klimatomställningen, främst inom den tyska verksamheten. Åtgärderna syftar till att minska energiförbrukning och utsläpp samt stärka verksamhetens långsiktiga resurseffektivitet, och omfattar bland annat:

- installation av solpaneler vid samtliga egna verkstäder i Dresden, Leipzig, Kassel, Hannover och Limburg,
- full elektrifiering av den tyska tjänstebilflottan,
- fortsatt energimodernisering av tyska verkstäder genom nya värmesystem och energieffektiva dörrar, samt
- modernisering av den tyska uthyrningsflottan för lastbilar genom att befintliga fordon ersätts med koldioxidoptimerade fordon i enlighet med VECTO-standarder.

Åtgärder i värdekedjan**Utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner**

Ferronordic bidrar till klimatbegränsning i värdekedjan genom sitt produktutbud. Genom försäljning och uthyrning av elektriska lastbilar och anläggningsmaskiner möjliggör Ferronordic för kunder att ersätta fossildrivna alternativ, vilket bidrar till minskade utsläpp i värdekedjan, främst inom Scope 3.11. Under 2025 har Ferronordic sålt 14 elektriska lastbilar i Tyskland och 14 elektriska anläggningsmaskiner i USA.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

E1–4 Mål

Ferronordic har som ambition att minska sina växthusgasutsläpp, både i den egna verksamheten och genom att stödja värdekedjan i omställningen mot en koldioxid-snål ekonomi. En central del av bolagets strategi är att möjliggöra för kunder att ställa om till mer hållbara verksamheter genom erbjudandet av alternativa teknologier med lägre klimatpåverkan, inklusive elektriska lösningar.

Utvecklingen av andelen sålda elektriska produkter	2022	2023	2024	2025
Andel sålda elektriska lastbilar i Tyskland (%)	1,2	4,8	1,7	1,9
Andel sålda elektriska anläggningsmaskiner i USA (%)	-	-	1,3	3

Som ett led i detta utvärderar Ferronordic möjligheten att fastställa mål för att öka andelen sålda elektriska lastbilar på den tyska marknaden samt andelen sålda elektriska anläggningsmaskiner på den amerikanska marknaden. Tidpunkten för när sådana mål kan fastställas har ännu inte beslutats då Ferronordic för närvarande utvärderar marknadsförutsättningar, teknikutveckling och kundernas omställningsförmåga för att säkerställa att framtida mål både blir ambitiösa och realistiskt genomförbara.

Ferronordic har en långsiktig ambition att nå nettoollutsläpp till år 2050. I nuläget har bolaget inte fastställt kvantifierade delmål eller en detaljerad tidsplan för att minska sina växthusgasutsläpp. Med insikt om betydelsen av konkreta mål för att driva mätbara framsteg strävar Ferronordic efter att definiera och offentliggöra sådana mål, omfattande utsläpp inom Scope 1, Scope 2 (marknadsbaserat) och Scope 3. Tidplanen för när dessa mål kan fastställas har ännu inte beslutats.

E1–5 Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix	2025
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolproduktion (MWh)	0
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	16 316
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	26 463
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	2 533
(6) Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1–5)	45 312
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	96,2
(7) Användning från kärnenergikällor (MWh)	640
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	1,4
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas etc.) (MWh)	5
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	1 159
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	1 165
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	2,5
Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	47 116

Energivärden och procentandelar är avrundade till närmaste heltal. Summeringar och andelar kan därför avvika något från de exakta värdena på grund av avrundning.

Energiintensitet per nettointäkt	2025
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	10,3



Redovisningsprinciper

Ferronordics energianvändning och energiintensitet baseras på hela koncernens verksamhet. Energianvändningen omfattar inköpt el och värme och följer samma avgränsning som tillämpats vid rapporteringen av växthusgasutsläpp inom Scope 1 och Scope 2.

Energimix avser fördelningen mellan fossil energi, förnybar energi och kärnenergi i Ferronordics totala energianvändning. Uppgifter om energianvändning och energimix rapporteras av moderbolaget och dess dotterbolag via koncernens rapporteringssystem. Energimixen baseras på information från nationella energimyndigheter och avtalsmässiga överenskommelser med energileverantörer. Ferronordic tillämpar en konservativ metod och redovisar endast förnybar el i de fall där avtalsunderlag som styrker energins ursprung finns tillgängligt.

För att beräkna energiintensitet per nettointäkt använder Ferronordic koncernens totala energiförbrukning som täljare och koncernens totala nettoomsättning som nämnare. Nettointäkter motsvarar koncernens totala nettoomsättning och redovisas i not 6 (sid. 136) i årsredovisningen.

Då Ferronordics verksamhet i sin helhet är hänförlig till transport- och anläggningsmaskinsektorn, som generellt bedöms ha hög klimatpåverkan ur ett värdekedjeperspektiv, omfattar både täljare och nämnare koncernens totala energianvändning respektive totala nettoomsättning.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

E1–6 Utsläpp av växthusgaser

Ferronordic redovisar växthusgasutsläpp uppdelade i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 samt presenterar totala växthusgasutsläpp både enligt platsbaserad och marknadsbaserad metod. Redovisningen omfattar utsläpp från den egna verksamheten samt väsentliga utsläpp i värdekedjan. Ferronordic har inte fastställt något kvantitativt mål för minskning av växthusgasutsläpp. Samtliga väsentliga Scope 3-utsläpp rapporteras för första gången 2025 och detta år utgör därför basår för Scope 3-rapporteringen.

Scope 1

Scope 1-utsläpp avser direkta utsläpp från verksamheter under koncernens kontroll och omfattar utsläpp från användning av köldmedium i luftkonditioneringssystem, bränsleförbrukning i företagsfordon samt olje- och gasdrivna värmesystem. Under 2025 minskade Ferronordics Scope 1-utsläpp med 20,4%, främst till följd av minskade utsläpp från företagsfordon.

Scope 2

Scope 2-utsläpp avser indirekta utsläpp som uppstår vid produktionen av inköpt energi i form av elektricitet och fjärrvärme som används i koncernens verksamhet.

Scope 3

Scope 3-utsläpp avser andra indirekta utsläpp som uppstår i koncernens värdekedja. För Ferronordic drivs dessa utsläpp främst av kategori 11 Användning av sålda produkter, vilken utgör den mest betydande andelen av koncernens totala klimatpåverkan.

Totala utsläpp

De totala utsläppen av växthusgaser uppgår under 2025 till 1 046 656 tCO₂e. Ökningen beror främst på en utökad rapporteringsomfattning (bl.a. kategori 11 Användning av sålda produkter), vilket begränsar jämförbarheten med 2024.

Ferronordic arbetar löpande med att förbättra kvaliteten i sin utsläppsrapportering och sina beräkningsmetoder. Under 2026 avser bolaget att vidareutveckla processer för datainsamling och uppföljning av växthusgasutsläpp samt, där det är förenligt med affärsmodellen, identifiera och utvärdera möjligheter till utsläppminskningar.

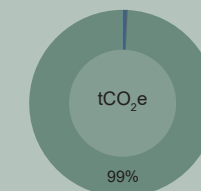
Växthusgasutsläpp	2024	2025	2025/2024 (%)
Scope 1-växthusgasutsläpp			
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO ₂ e)	12 076	9 610	-20,4
Procentandel Scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelsystem (%)	-	0	-
Scope 2-växthusgasutsläpp			
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO ₂ e)	1 106	1 377	24,5
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	1 011	1 104	9,1
Väsentliga växthusgasutsläpp inom Scope 3			
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO ₂ e)	3 100	1 035 942	33 317,5 ¹
1 Inköpta varor och tjänster	-	899	-
2 Kapitalvaror	-	23 787	-
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)	2 922	2 257	-22,8
5 Avfall genererat i verksamheter	-	90	-
6 Tjänsteresor	178	579	225,3 ²
7 Anställdas pendling	-	2 101	-
11 Användning av sålda produkter	-	983 603	-
13 Tillgångar som leasas i senare led	-	22 626	-
Totala utsläpp av växthusgaser			
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO₂e)	16 282	1 046 930	6 330¹
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO₂e)	16 187	1 046 656	6 366¹

¹ Den betydande ökningen av Scope 3-utsläpp och totala växthusgasutsläpp under 2025 beror huvudsakligen på en utökad rapporteringsomfattning, där fler Scope 3-kategorier har inkluderats för första gången. Särskilt kategori 11 Användning av sålda produkter har en väsentlig påverkan. Resultaten är därför inte direkt jämförbara med 2024.

² Metodiken för kategori 6 har under 2025 utvecklets och omfattar fler transportsätt, vilket innebär att resultaten inte är direkt jämförbara med 2024.

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2025
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (tCO ₂ e/MSEK)	229,3
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (tCO ₂ e/MSEK)	229,2

Fördelning av utsläpp, 2025



■ Scope 1
■ Scope 2
■ Scope 3

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Redovisningsprinciper

Ferronordic följer Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard utgiven av World Resources Institute (WRI) och World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), med hänvisning till ytterligare vägledning från GHG Protocol: Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, GHG Protocol: Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions, och GHG Protocol: Scope 2 Guidance. Växthusgaser som beaktats i beräkningarna är CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆ och NF₃.

Ferronordic tillämpar en operativ kontrollmetod, vilket innebär att koncernen redovisar 100 procent av växthusgasutsläppen från verksamheter där Ferronordic eller dess dotterbolag har operativ kontroll. Detta är i linje med ESR2 1, paragraf 62–67. Rapporteringen omfattar bolagets verksamheter i USA, Tyskland, Kazakstan och Sverige under rapporteringsperioden 1 januari–31 december 2025. Lokala verksamheter rapporterar sina respektive mätdata i Ferronordics rapporteringsverktyg via Position Green. De rapporterade uppgifterna konsolideras därefter på koncernnivå, och samtliga beräkningar och konsolideringar genomförs i Position Green.

Ferronordic tillämpar i huvudsak en aktivitetsbaserad metodik för beräkning av utsläpp inom Scope 1 och Scope 2. För beräkningar inom Scope 3 används en kombination av metoder, inklusive utgiftsbaserade (spend-based) metoder samt beräkningar baserade på produkt- och leverantörsspecifika data där sådan information finns tillgänglig.

Val av utsläppsfaktorer baseras på deras etablerade användning och regelbundna uppdatering. Inom Scope 1 och Scope 2 används i första hand utsläppsfaktorer från DEFRA, EPA, AIB och IEA då de tillhandahåller officiella lands- och energispecifika faktorer. Inom Scope 3 används Exiobase som är lämpad för utgiftsbaserade beräkningar. Där leverantörsspecifika utsläppsdata finns tillgängliga prioriteras dessa då de bedöms ge högre datakvalitet än generiska schablonfaktorer.

Ferronordic strävar efter att använda de senaste GWP-värdena publicerade av IPCC (AR6), baserade på ett 100-årsperspektiv. I de fall där AR6-baserade utsläppsfaktorer ännu inte funnits tillgängliga har utsläppsfaktorer baserade på AR5 tillämpats. Eventuella avvikelser bedöms inte ha en väsentlig påverkan på den övergripande nivån av rapporterade växthusgasutsläpp.

Osäkerhet i Ferronordics utsläppsrapporing utgörs av en kombination av osäkerheter i utsläppsfaktorer, aktivitetsdata och underliggande antaganden. Den största osäkerheten återfinns inom Scope 3, där datainsamlingen generellt är mer begränsad och i högre grad baseras på uppskattningar.

Nedan följer en beskrivning av de metoder som använts för att beräkna Ferronordics direkta och indirekta växthusgasutsläpp. Ferronordic har inte bedömt att samtliga Scope 3 kategorier är väsentliga för redovisning, men kommer löpande att utvärdera relevansen av de kategorier som undantagits för rapportering 2025.

Scope 1

Beräkningar baseras i första hand på uppgifter om faktisk bränsleförbrukning enligt leverantörsfaktorer. I de fall då faktisk förbrukning inte kan fastställas används kostnadsdata i kombination med genomsnittliga bränslepriser för att uppskatta förbrukningen. Utsläppsberäkningarna baseras på utsläppsfaktorer från DEFRA (2025, 2024), EPA (2024) och AIB (2024).

Ferronordic bedriver ingen verksamhet som omfattas av reglerade utsläppshandelssystem och har därför inga Scope 1-utsläpp som är föremål för sådan reglering.

Scope 2

Beräkningarna baseras i första hand på uppgifter om faktisk el- och värmeförbrukning enligt leverantörsfaktorer. I de fall sådan data saknas uppskattas förbrukningen utifrån kontors- eller verkstadslokals yta och schablonvärden för energiförbrukning per kvadratmeter. Ferronordic redovisar både marknadsbaserade och platsbaserade utsläpp.

Platsbaserad metod

Den platsbaserade metoden använder genomsnittliga nationella eller regionala utsläppsfaktorer för det elnät där förbrukningen sker. Dessa faktorer baseras på den nationella energimixen. Utsläppsberäkningarna är baserade på landspecifika utsläppsfaktorer från AIB (2025) och IEA (2025).

Marknadsbaserad metod

Den marknadsbaserade metoden baseras på leverantörs- eller kontraktsspecifika utsläppsfaktorer och justeras för inköp av el med ursprungsgarantier som styrker elens förnybara ursprung. Ferronordic köper el med ursprungsgarantier i Tyskland, vilket innebär att marknadsbaserade utsläpp för dessa anläggningar redovisas som noll.

Scope 3

Ferronordic redovisar väsentliga utsläpp inom Scope 3 samt övriga Scope 3-utsläpp där tillförlitliga data för beräkningar finns tillgängliga.

3.1 Inköpta varor och tjänster

Omfattar utsläpp från produktionen av varor och tjänster som Ferronordic har anskaffat under rapporteringsperioden och som inte inkluderas i andra Scope 3-kategorier. Utsläpp för produktionen av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner är inkluderade i kategori 3.11 Användning av sålda produkter.

Ferronordic tillämpar en utgiftsbaserad (spend-based) beräkningsmetod. Beräkningen utgår från en bedömning av de mest betydande inköpsposter inom koncernen, exklusive inköp av anläggningsmaskiner och lastbilar. Dessa poster har grupperats i utgiftskategorier, och för varje kategori har den mest relevanta utsläppsfaktorn från Exiobase tillämpats. Ferronordic rapporterar beloppen i svenska kronor (SEK), där omräkning från lokal valuta redan har genomförts av finansfunktionen. På så sätt överensstämmer de använda utgifterna med den finansiella information som presenteras i årsredovisningen.

3.2 Kapitalvaror

Omfattar utsläpp från produktionen av kapitalvaror som Ferronordic har förvärvat under rapporteringsperioden. Utsläpp från produktionen av lastbilar som förvärvats till Ferronordics uthyringsflotta i Tyskland baseras på leverantörsspecifika data. För övriga kapitalvaror tillämpar Ferronordic en utgiftsbaserad (spend-based) beräkningsmetod.

Beräkningen enligt den utgiftsbaserade metoden utgår från en bedömning av de mest betydande investeringsposterna inom koncernen. Dessa poster har grupperats i investeringskategorier, och för varje kategori har den mest relevanta utsläppsfaktorn från Exiobase tillämpats. Ferronordic rapporterar beloppen i svenska kronor (SEK), där omräkning från lokal valuta redan har genomförts av finansfunktionen. På så sätt överensstämmer de använda utgifterna med den finansiella information som presenteras i årsredovisningen.

3.3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)

Omfattar utsläpp från produktion och distribution av bränslen och energi som Ferronordic har köpt in och förbrukat under rapporteringsperioden, och som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2. Utsläppsberäkningarna baseras på samma rapporterade uppgifter för bränsle- och energiförbrukning som används i Scope 1 och Scope 2, kompletterade med utsläppsfaktorer som avser utsläpp i tidigare led.

3.4 Transport och distribution i tidigare led

Transport och distribution i tidigare led omfattar transporter som i huvudsak utförs och styrs av Ferronordics leverantörer. Ferronordic saknar tillgång till tillförlitliga data om dessa transporter, såsom transportavstånd och transportmedel, vilket försvårar en korrekt beräkning av utsläpp. Kategorin redovisas därför inte kvantitativt.

3.5 Avfall genererat i verksamheter

Omfattar utsläpp från hantering och behandling av avfall som uppstår i Ferronordics verksamhet och som hanteras av tredje part. Ferronordic tillämpar en avfallstypspecifik metod (waste-type-specific method), där utsläppsberäkningarna baseras på utsläppsfaktorer från DEFRA (2025) för specifika avfallstyper och behandlingsmetoder.

För ett av Ferronordics dotterbolag saknas leverantörsspecifika uppgifter om avfallstyper, vikt och behandlingsmetoder. För detta bolag görs uppskattningar baserade på avfallsmängder och avfallstyper i jämförbara verksamheter inom koncernen.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald

och ekosystem

E5 Resursanvändning

och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för

hållbarhet



Redovisningsprinciper, forts.

3.6 Tjänsteresor

Omfattar utsläpp från affärsresor där medarbetare reser i fordon som ägs eller drivs av tredje part, såsom flygplan, tåg, bussar och hyrbilar. Ferronordic tillämpar en metodhierarki för att säkerställa att data med högst kvalitet används:

1. Utsläppsdata från koncernens resebyråer och transportleverantörer, där sådan information finns tillgänglig.
2. Utgiftsbaserad (spend-based) metod i lokal valuta, där kostnader för respektive färdmedel multipliceras med relevanta utsläppsfaktorer från Exiobase.

Metodiken för kategori 3.6 har under 2025 utveckats och omfattar fler transportsätt, vilket innebär att resultaten inte är direkt jämförbara med 2024.

3.7 Anställdas pendling

Omfattar utsläpp från medarbetares pendling mellan hemmet och arbetsplatsen. Ferronordic tillämpar en avståndsbasead (distance-based) metod. Data har samlats in genom en medarbetarundersökning som genomfördes under 2024 och omfattade uppgifter om pendlingsavstånd, färdmedel och pendlingsfrekvens. Undersökningen besvarades av 41% av den totala arbetsstyrkan. Resultaten har därefter skalats upp för att spegla den totala personalstyrkan vid rapporteringsperiodens slut. Utsläppen beräknas per färdmedelstyp med hjälp av relevanta utsläppsfaktorer främst från NTM (2018, 2021) och DEFRA (2022), beroende på färdmedel.

3.8 Tillgångar som leasas i tidigare led

Bedöms inte vara relevant då omfattningen av hyrda tillgångar är mycket begränsad och tillhörande utsläpp bedöms vara försumbara i relation till Ferronordics totala växthusgasutsläpp.

3.9 Transport i senare led

Ferronordic ansvarar i mycket begränsad omfattning för transport av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner då dessa i huvudsak hämtas av köparen som själv ombesörjer transporten. Vidare saknar Ferronordic i dagsläget tillförlitliga data, såsom transportavstånd och transportmedel, vilket försvårar en rimlig och korrekt uppskattning av utsläpp. Kategorin redovisas därför inte kvantitativt.

3.10 Bearbetning av sålda produkter

Bedöms inte vara relevant i relation till Ferronordics verksamhet eftersom ingen vidareförädling eller ytterligare bearbetning av sålda produkter sker efter försäljning.

3.11 Användning av sålda produkter

Omfattar totala förväntade utsläpp från användningsfasen av de lastbilar och anläggningsmaskiner som Ferronordic har sålt under rapporteringsperioden. Av praktiska skäl har kategorin utvidgats till att även omfatta utsläpp från tillverkningen av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner. För att undvika dubbelräkning exkluderas motsvarande produktionsutsläpp från kategori 3.1.

Beräkningarna har genomförts per anläggningsmaskin- och lastbilmodell, där Ferronordic i så stor utsträckning som möjligt har använt leverantörsspecifika utsläppsuppgifter. Där sådan information inte har funnits tillgänglig har uppgifter för jämförbara modeller använts. I vissa fall har antaganden om bränsleförbrukning gjorts för att beräkna utsläpp.

3.12 Slutbehandling av sålda produkter

Omfattar utsläpp från avfallshantering och slutbehandling av de produkter som Ferronordic har sålt under rapporteringsperioden vid slutet av deras livslängd. Ferronordic saknar rådighet över samt tillgång till tillförlitliga data om hur sålda lastbilar och anläggningsmaskiner slutbehandlas av kunder eller tredje part. Mot bakgrund av produkternas långa livslängd samt brist på tillförlitliga data bedöms utsläppen inom denna kategori inte kunna uppskattas på ett rimligt och korrekt sätt. Kategorin redovisas därför inte kvantitativt.

3.13 Tillgångar som leasas i senare led

Omfattar utsläpp från drift av lastbilar och anläggningsmaskiner som ägs av Ferronordic och som hyrts ut till kunder under rapporteringsperioden. Ferronordic driver uthyrningsflottor bestående av elektriska respektive dieseldrivna lastbilar i Tyskland och erbjuder uthyrning av anläggningsmaskiner i USA. För anläggningsmaskiner uthyrda i USA beräknas utsläppen baserat på antalet faktiska drifttimmar under uthyrningsperioden. Där det har varit möjligt har leverantörsspecifika utsläppsfaktorer per driftimme använts. I de fall sådan data saknas har kompletterande antaganden gjorts i enlighet med metodiken som används för kategori 3.11.

För uthyrda lastbilar i Tyskland beräknas utsläppen med en avståndsbasead (distance-based) metod. Avstånd har uppskattats baserat på standardavstånd per fordonstyp. Relevanta utsläppsfaktorer från Umweltbundesamt (UBA, 2024) och DEFRA (2024) har använts.

3.14 Franchiseavtal

Bedöms inte vara relevant eftersom Ferronordic inte har några franchiseverksamheter.

3.15 Investeringar

I enlighet med GHG-protokollet omfattar rapporteringskraven aktieinvesteringar, skuldinvesteringar samt projektfinansiering. Ferronordic har inga sådana finansiella investeringar och redovisar därför inga växthusgasutsläpp inom denna kategori.

Växthusgasintensitet per nettointäkt

För att beräkna växthusgasintensitet per nettointäkt använder Ferronordic koncernens totala växthusgasutsläpp (Scope 1, Scope 2 samt väsentliga Scope 3-kategorier) som täljare och koncernens totala nettoomsättning som nämnare. Nettointäkter motsvarar koncernens totala nettoomsättning och redovisas i not 6 (sid. 136) i årsredovisningen. Begränsningar i måttet är främst hänförliga till osäkerheter i Scope 3-data där uppskattningar och schablonbaserade utsläppsfaktorer delvis har använts.

E1–9 Förväntade finansiella effekter

Affärsmöjligheter relaterade till klimatomställningen inom utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner bedöms vara väsentliga. Kvantifierade finansiella effekter enligt ESRS E1–9 redovisas inte för räkenskapsåret 2025 då upplysningen är föremål för infasning enligt tillämpliga övergångsbestämmelser.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

» Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning

Ferronordics EU-taxonimirapport har upprättats i enlighet med EU:s taxonomiförordning (2020/852). Rapporteringen beaktar ändringar i tillämpliga delegerade akter, inklusive kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73. EU:s taxonomiförordning fastställer ett gemensamt klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar (CCM)
2. Anpassning till klimatförändringar (CCA)
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
4. Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar (PPC)
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO)

EU-taxonomin definierar vilka ekonomiska aktiviteter som ligger inom ramen för taxonomin ("omfattas av taxonomin") och fastställer kriterier för att avgöra om en ekonomisk aktivitet kvalificerar som miljömässigt hållbar ("taxonomiförenlig"). För att en ekonomisk aktivitet ska anses vara taxonomiförenlig behöver den väsentligt bidra till ett eller flera av miljömålen, samtidigt som den inte orsakar betydande skada för något av de återstående målen. Bolaget måste också uppfylla fastställda minimikrav för skyddsåtgärder för mänskliga rättigheter, antikorrupcion, rättvis konkurrens samt beskattning.

Metodik för identifiering av aktiviteter som omfattas av taxonomin

Ferronordic har, efter bästa förmåga, utvärderat sin verksamhet för att fastställa vilka ekonomiska aktiviteter som omfattas och, i förekommande fall, kan bedömas som taxonomiförenliga baserat på bolagets tolkning av kriterierna i taxonomiförordningen, relevanta delegerade akter, stödjande information om NACE-koder samt tillgängliga riktlinjer från Europeiska kommissionen. Denna översyn gör Ferronordic årligen och genomförs av koncernens finansfunktion och hållbarhetschef. Taxonomirapporten omfattar samtliga bolag inom koncernen.

I bedömningen har Ferronordic identifierat att en mindre del av bolagets ekonomiska verksamhet omfattas av aktiviteter som bidrar till målet för *Begränsning av klimatförändringar (CCM)*, samt att en större andel omfattas av aktiviteter som bidrar till målet för *Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)*. Dessa aktiviteter beskrivs nedan.

Begränsning av klimatförändringar (CCM)

- Till nya verkstäder i Tyskland investerar Ferronordic i solceller för att generera el för egna behov och säljer även eventuellt överskott tillbaka till elmarknaden. Sådana investeringar redovisas som kapitalutgifter under *CCM 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik*.
- I Tyskland investerar Ferronordic i elektriska lastbilar för att tillhandahålla hållbara transportlösningar, via uthyrning eller transport-as-a-service. Nettoinvesteringar i Ferronordics flotta för elektriska lastbilar redovisas som kapitalutgifter under *CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods*, medan intäkter från uthyrning redovisas som omsättning. Tidigare räkenskapsår redovisades motsvarande investeringar under *CCM 6.15 Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnåla vägtransporter och kollektivtrafik*. Omklassificeringen till CCM 6.6 har gjorts för att bättre återspegla den faktiska ekonomiska aktiviteten.
- För att stödja sina kunder och underlätta övergången till transporter med låga utsläpp investerar Ferronordic i stationära laddstationer vid sina verkstäder i Tyskland, tillgängliga för kunder och anställda. Sådana investeringar redovisas som kapitalutgifter under *CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader)*. Ferronordic utför även underhåll av sådana laddstationer, vilket redovisas som driftsutgifter.

Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)

- Ferronordic reparerar, renoverar och underhåller anläggningsmaskiner och lastbilar åt sina kunder. Försäljning genom service från sådana aktiviteter redovisas som omsättning under *CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning*.
- Ferronordic håller lager, säljer och ersätter reservdelar på sina kunders maskiner och lastbilar. Försäljning av reservdelar redovisas som omsättning under *CE 5.2 Försäljning av reservdelar*.
- Ferronordic erbjuder inbyteslösningar till kunder som letar efter en ny maskin eller lastbil. Ferronordic accepterar en begagnad maskin eller lastbil som delbetalning för en ny, och erbjuder det begagnade fordonet till kunder för vilka en begagnad maskin eller lastbil kan vara en mer effektiv lösning. Försäljning av begagnade maskiner och lastbilar redovisas som omsättning under *CE 5.4 Försäljning av begagnade varor*.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

» Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Metodik för bedömning av taxonomiförenliga aktiviteter

EU-taxonomi kräver att ekonomiska aktiviteter som klassificeras som taxonomiförenliga ska uppfylla kriterier för väsentligt bidrag, principen om att inte orsaka betydande skada (DNSH), samt minimiskyddsåtgärder. I nuläget saknar Ferronordic tillräckligt detaljerade och verifierbara data för att fullt ut bedöma samtliga DNSH-kriterier, främst avseende klimatrelaterade riskbedömningar och

miljörelaterad påverkan kopplade till leverantörsled. Ferronordic redovisar därför inga taxonomiförenliga aktiviteter för räkenskapsåret 2025. Bolaget arbetar löpande med att vidareutveckla sina processer för datainsamling och dokumentation i syfte att möjliggöra en mer detaljerad bedömning av taxonomiförenlighet i framtida rapporteringsperioder.



Redovisningsprinciper

För beräkningen av omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter har Ferronordic tillämpat de definitioner som anges i EU:s taxonomiförordning och de redovisningsprinciper som följs i Ferronordics årsredovisning. För att uppskatta andelen aktiviteter som omfattas av taxonomi inkluderar Ferronordic de IFRS-baserade redovisningsbeloppen relaterade till sådana aktiviteter för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter i täljaren mot motsvarande totala belopp för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter i nämnaren. Vid beräkningen av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter hämtas uppgifterna från Ferronordics finansiella rapporter och har stämts av mot de reviderade finansiella rapporterna. Denna process säkerställer att inga belopp har dubbelräknats i de upplysningar som lämnas.

Ferronordic redovisar i denna rapport enbart aktiviteter som omfattas av Taxonomi och har inte bedömt aktiviteterna som taxonomiförenliga.

Ferronordic har inte emitterat gröna obligationer.

I enlighet med kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73 har Ferronordic tillämpat materialitetströskeln om 10% för kapitalutgifter och driftsutgifter. Då de verksamheter som omfattas av taxonomi understiger 10% av respektive nämnare har Bolaget valt att redovisa dessa som icke-väsentliga i rapporteringsmallarna.

Omsättning

Total omsättning motsvarar Ferronordics nettoomsättning enligt resultaträkningen som presenteras i Koncernens resultaträkning (4 566 MSEK) på sid. 124. Nettoomsättningen består av det totala värdet på varor och tjänster som genererats under året och som Ferronordic redovisar som nettoomsättningen enligt IFRS 15.

Omsättning som omfattas av taxonomi uppgick till totalt 2 039 MSEK, motsvarande 45% av total nettoomsättning, och avser följande aktiviteter:

- CE 5.1 Service och reparation: 612 MSEK (526)
- CE 5.2 Försäljning av reservdelar: 1 180 MSEK (1 036)
- CE 5.4 Försäljning av begagnade varor: 210 MSEK (248)
- CCM 6.6 Intäkter från uthyrning av elektriska lastbilar: 37 MSEK (18)

Återstående andel av omsättningen avser främst försäljning av nya lastbilar och maskiner samt övrig uthyrningsverksamhet, vilka inte omfattas av taxonomi.

Kapitalutgifter

Ferronordics totala kapitalutgifter uppgick till 955 MSEK (1 007) och omfattar Koncernens totala investeringar i materiella och immateriella tillgångar (exklusive goodwill och nyttjanderättstillgångar). De inkluderar även utgifter som är hänförliga till anskaffningar. Uppgifterna presenteras i not 11 materiella anläggningstillgångar på sid. 142.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomi uppgick till totalt 1,5 MSEK, motsvarande 0,16% av totala kapitalutgifter, och avser följande aktiviteter:

- CCM 4.1 Investeringar i solceller: 0,15 MSEK (0)
- CCM 6.6 Investeringar i Ferronordics flotta för elektriska lastbilar: 1,3 MSEK (98)
- CCM 7.4 Investeringar i laddstationer: 0,07 MSEK (1,3)

Återstående andel av kapitalutgifter som inte omfattas av taxonomi utgörs främst av investeringar i övrig uthyrningsverksamhet, vilka inte omfattas av taxonomi.

Då dessa investeringar understiger 10% av nämnaren för kapitalutgifter har Ferronordic valt att inte genomföra taxonomibedömning för dessa aktiviteter. Beloppen redovisas därför som icke-väsentliga i rapporteringsmallarna.

Driftsutgifter

Ferronordics totala driftsutgifter uppgick till 666 MSEK (717). OPEX enligt EU-taxonomi omfattar främst renoveringar, kostnader för korttidsleasing, underhåll och reparationer samt andra direkta operativa kostnader relaterade till tjänster kopplade till tillgångar inom fastigheter, anläggningar och utrustning, oavsett om dessa utförs internt eller av tredje part.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomi uppgår till 2,5 MSEK, motsvarande 0,39% av totala driftutgifter, och avser kostnader för installation, reparation och underhåll av laddstationer för elektriska fordon (CCM 7.4).

Eftersom dessa kostnader understiger 10% av nämnaren för driftsutgifter har Ferronordic valt att inte genomföra taxonomibedömning. Kostnaderna redovisas som icke-väsentliga i rapporteringsmallarna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

» Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Sammanfattande nyckeltal 2025

Uppdelning efter miljömål för verksamheter
som är förenliga med taxonomin

KPI (1)	Totalt (2)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3)		Verksamheter som är förenliga med taxonomin (4)		Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomin (5)		Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin			Andel av möjliggörande verksamhet (12)	Andel av omställningsverksamhet (13)	Icke bedömda verksamheter som anses vara icke väsentliga (14)	Verksamheter som är förenliga med taxonomin under föregående räkenskapsår (2024) (15)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomin under föregående räkenskapsår (2024) (16)	
		SEK	%	SEK	%	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)						Biologisk mångfald och ekosystem (11)
Omsättning	4 565 549 578		45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalutgifter	954 813 789		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,16	0	0	0
Driftsutgifter	665 564 453		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,39	0	0	0

Omsättning 2025

Miljömål för verksamheter som är
förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning som omfattas av taxonomin (Andel av omsättning som omfattas av taxonomin) (3)		Omsättning som är förenlig med taxonomin (monetärt värde av omsättning) (4)		Omsättning som är förenlig med taxonomin (andel av taxonomiförenlig omsättning) (5)		Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin			Möjliggörande verksamheter (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel som är förenlig med taxonomin av den andel som omfattas av taxonomin (14)
		%	SEK	%	SEK	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)			
5.1 Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	13	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
5.2 Försäljning av reservdelar	CE 5.2	26	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
5.4 Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	5	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
Summan av förenligheten per mål													
Totalt KPI (Omsättning)				45									

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

» E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS E2

Föroreningar

Transport- och anläggningsmaskinssektorn utgör en betydande källa till miljöpåverkan. För Ferronordic uppstår luftföroreningar i värdekedjan under användningsfasen av de lastbilar och anläggningsmaskiner som koncernen säljer och hyr ut. Ferronordic är medvetet om behovet av att minska denna påverkan och arbetar aktivt för att främja övergången till teknologier som möjliggör lägre utsläpp.

IRO–1 Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga föroreningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Bedömningen omfattade koncernens anläggningar, samtliga affärsverksamheter (försäljning, uthyrning och eftermarknad) samt aktiviteter i både uppströms- och nedströmsled av värdekedjan. Granskningen fokuserade särskilt på användningsfasen av koncernens sålda och uthyrda produkter. Analysen baserades på antagandet att Ferronordics direkta föroreningspåverkan är begränsad, medan den huvudsakliga påverkan uppstår indirekt i värdekedjan.

Bedömningen baserades på en kvalitativ analys av miljörisker med stöd av interna data, branschspecifika riskindikatorer och internationella verktyg för bedömning av påverkan i värdekedjan, såsom ENCORE. Inga formella samråd med berörda samhällen har genomförts inom ramen för denna bedömning. Ferronordic har i stället involverat interna intressenter som står i regelbunden kontakt med kunder, lokalsamhällen och myndigheter i de områden där koncernen bedriver verksamhet. För ytterligare information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO–1 på sid. 70–73.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga föroreningsrelaterade konsekvenser, vilka presenteras nedan. Samtliga konsekvenser bedöms som negativa, men huvudsakligen indirekta och hänförliga till värdekedjan. Föroreningspåverkan från den egna verksamheten bedöms inte vara väsentlig. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats

inom detta område. Finansiella möjligheter relaterade till utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner redovisas i E1 Klimatförändringar.

Konsekvenser

➔ Luftföroreningar i användningsfasen

Användning av sålda och uthyrda lastbilar och anläggningsmaskiner med förbränningsmotorer orsakar luftföroreningar, inklusive kväveoxider, samt buller. Konsekvenserna är kopplade till kundernas användningsmiljöer på de marknader där Ferronordic är verksamt och kan därför inte knytas till enskilda specifika platser. Dessa utsläpp riskerar att ha negativa effekter på miljön, människors hälsa och andra levande organismer.

➔ Förorening av vatten och mark

Förorening av vatten och mark utgör potentiella negativa konsekvenser som kan uppstå i Ferronordics värdekedja. Riskerna är särskilt relevanta inom gruvindustri, som förekommer både uppströms och nedströms i värdekedjan, där oavsiktliga utsläpp av kemikalier och tungmetaller kan förorena vattenkällor och mark. Sådan förorening kan i sin tur påverka levande organismer och livsmedelsresurser. Riskernas omfattning beror på hur verksamheterna i värdekedjan hanteras och vilka förebyggande åtgärder som implementeras.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Luftföroreningar i användningsfasen	• Förorening av luft			–	Kort Medellång Lång
Förorening av vatten och mark	• Förorening av vatten och mark • Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	–		–	Kort Medellång Lång

Konsekvenser
– Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

» E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

E2–1 Policyer

Ferronordics miljöpolicy förbinder koncernen att utveckla, använda och främja miljövänlig teknik, produkter och tjänster samt att minska sin miljöpåverkan genom hela värdekedjan. Policyn relaterar särskilt till identifierade konsekvenser avseende luftföroreningar och utsläpp till luft genom sitt fokus på minskade CO₂-utsläpp och förbättrad luftkvalitet genom sålda och uthyrda produkter. Ferronordic har i dagsläget inga specifika policyer eller formella krav riktade till leverantörer eller andra aktörer i värdekedjan avseende förebyggande av förorening av mark och vatten. Miljöpolicyen adresserar riskerna på en övergripande nivå genom ett värdekedjeperspektiv och en ambition att minska negativ miljöpåverkan i samverkan med aktörer i värdekedjan. Ferronordic samarbetar med leverantörer som delar bolagets miljöambitioner. En fullständig översikt av policyn presenteras i E1–2 (sid. 82).

För att förebygga föroreningar inom den egna verksamheten har Ferronordic lokala policyer anpassade till respektive marknad. Dessa policyer syftar till att förhindra utsläpp av bränslen och oljor som hanteras inom den egna verksamheten och som kan medföra risk för förorening av mark och vatten i närområden. De omfattar även rutiner för hantering av farligt avfall samt beredskap och åtgärder vid eventuella incidenter eller utsläpp. Verkställande direktör i varje dotterbolag ansvarar för att säkerställa att dessa policyer kommuniceras, implementeras och följs upp i enlighet med koncernens miljöpolicy och tillämplig lagstiftning. Efterlevnad följs upp genom löpande interna kontroller. Policyer ses över vid behov utifrån förändrad lagstiftning, interna avvikelser eller incidenter.

E2–2 Åtgärder

Minskade utsläpp har möjliggjorts genom marknadens utveckling av lastbilar och anläggningsmaskiner som drivs med alternativa bränslesystem, exempelvis batterielektriska lösningar. I enlighet med Ferronordics miljöpolicy samarbetar koncernen med leverantörer som utvecklar teknologier och produkter med noll eller mycket låga utsläpp och marknadsför aktivt elektrifierade alternativ till kunder på de marknader där Ferronordic är verksam, både inom försäljning och uthyrning. Genom att underlätta övergången till eldrivna lösningar bidrar Ferronordic inte bara till minskade utsläpp av växthusgaser utan även till reducerade utsläpp av skadliga luftföroreningar, såsom kväveoxider. Detta bidrar till renare luft, minskat

buller och en hälsosammare miljö. Åtgärder för att minska luftföroreningar i nedströmsledet hanteras inte genom separata åtgärds- eller investeringsplaner, utan är integrerade i Ferronordics ordinarie affärsverksamhet och pågår kontinuerligt utan fastställt slutdatum.

Restaurering av förorenad mark eller vatten är sällan relevant för Ferronordics egen verksamhet, men beredskap finns för att hantera sådana situationer om de skulle uppstå. Mer information om Ferronordics klimatbegränsande åtgärder presenteras i E1–3 (sid. 83).

E2–3 Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga föroreningsrelaterade konsekvenser. Kvantitativa mål har inte fastställts då Ferronordic i egenskap av återförsäljare saknar direkt kontroll över utsläpp i användningsfasen och i dagsläget saknar tillförlitliga data för att mäta och följa upp icke-växthusgasutsläpp i kundledet.

Ferronordic utvärderar möjligheten att fastställa mål för att öka andelen sålda elektriska lastbilar på den tyska marknaden samt andelen sålda elektriska anläggningsmaskiner på den amerikanska marknaden, vilket beskrivs i E1–4 (sid. 84). Sådana mål förväntas även bidra till minskade luftföroreningar och buller i Ferronordics värdekedja.

E2–4 Föroreningar av luft

Väsentliga icke-växthusgasföroreningar uppstår i Ferronordics värdekedja, främst nedströms i användningsfasen av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner. Dessa föroreningar ligger utanför bolagets kontroll och datatilgäng. Utsläpp av icke-växt-

husgasföroreningar från Ferronordics egen verksamhet bedöms inte vara väsentliga. Följaktligen samlar Ferronordic inte in eller rapporterar kvantitativa uppgifter om luftföroreningar enligt E2–4.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

» E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS E4

Biologisk mångfald och ekosystem

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser kopplade till biologisk mångfald och ekosystem. Ferronordics verksamhet har begränsad direkt påverkan på biologisk mångfald, men kan genom produkter och värdekedja ge upphov till indirekta konsekvenser. Informationen som presenteras i detta avsnitt har upprättats i enlighet med infasningsbestämmelserna i EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning, antagen den 11 juli 2025.

Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Bedömningen omfattade fysiska risker, omställningsrisker, systemrisker samt beroenden av biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Som bedömningskriterier har Ferronordic beaktat geografisk närhet till skyddade områden, branschspecifika riskindikatorer samt internationella verktyg för bedömning av beroenden och påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Ferronordic har inte tillämpat scenarioanalyser, men utvärderar möjligheten att använda etablerade scenarier för framtida bedömningar. Inga formella samråd med berörda samhällen har genomförts inom ramen för denna bedömning. Ferronordic har i stället involverat interna intressenter som står i regelbunden kontakt med kunder, lokalsamhällen och myndigheter i de områden där koncernen bedriver verksamhet. För ytterligare information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

Ferronordic har inte identifierat några väsentliga beroenden av biologisk mångfald eller ekosystemtjänster, och inga systemrisker har noterats.

Ferronordic bedriver inte verksamhet inom områden med känslig biologisk mångfald. Koncernen har dock ett fåtal verkstäder belägna cirka en kilometer från skyddade områden (Natura 2000, naturreservat och nationalparker). Utifrån Ferronordics kännedom har koncernens verksamhet inte någon negativ inverkan på dessa skyddade områden eller arters livsmiljöer då avståndet bedöms tillräckligt för att eventuell påverkan ska vara försumbar. I nuläget har därför inga behov av biodiversitetsrelaterade kompensations- eller skyddsåtgärder identifierats. Sammantaget bedömer Ferronordic att det i dagsläget inte finns behov av en formell övergångsplan eftersom huvudsaklig påverkan sker i värdekedjan och inte direkt inom den egna verksamheten.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till biologisk mångfald och ekosystem, vilka presenteras nedan. Samtliga konsekvenser bedöms som potentiellt negativa för biologisk mångfald, men är huvudsakligen indirekta och hänförliga till värdekedjan. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Ferronordic har inte funnit att koncernens verksamhet påverkar hotade arter eller ger upphov till väsentliga negativa konsekvenser i form av ökenspridning.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föroreningar

» E4 Biologisk mångfald
och ekosystemE5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Konsekvenser

➔ Växthusgasutsläpp och föroreningar

Växthusgasutsläpp (se Klimatförändringar, sid. 79) och föroreningar (se Föroreningar, sid. 91) påverkar både globala och lokala ekosystem. De kan försämra livsmiljöer för arter och bidra till minskad biologisk mångfald.

➔ Förändrad markanvändning och markförstöring

Förändringar i markanvändning till följd av infrastrukturprojekt, gruvarbete, vägbyggnad och annan byggverksamhet inom värdekedjan kan leda till förlust av naturliga livsmiljöer och fragmentering av ekosystem, och hota arter som är beroende av

dessa områden. Aktiviteter i värdekedjan kan även orsaka markförstöring, exempelvis genom ekotoxicitet från avrinning vid gruvarbete eller genom jordtätning, där marken täcks av ogenomträngliga material såsom asfalt och betong – vilket stör naturliga processer.

➔ Exploatering av naturresurser

Bland de resurser som används i Ferronordics värdekedja ingår orörda resurser. Utvinning och bearbetning av dessa material kan medföra negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Växthusgasutsläpp	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	➔	➔	➔	Kort Medellång Lång
Föroreningar	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	➔		➔	Kort Medellång Lång
Förändrad markanvändning och markförstöring	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald • Konsekvenser för arters tillstånd • Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	➔		➔	Kort Medellång Lång
Exploatering av naturresurser	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	➔		➔	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

➔ Negativ

Policyer

Ferronordics miljöpolicy förbinder koncernen att utveckla, använda och främja miljövänlig teknik, produkter och tjänster samt att minska sin miljöpåverkan genom hela värdekedjan. En fullständig översikt av policyn presenteras i E1–2 (sid. 82).

Åtgärder

I detta skede har Ferronordic inga särskilda åtgärder eller dedikerade resurser som specifikt adresserar påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Bolaget bedömer dock att de åtgärder som vidtas för att mildra effekterna av klimatförändringar, som beskrivs i E1–3 (sid. 83), även bidrar till att minska klimat- och föroreningsrelaterade effekter som kan påverka biologisk mångfald och ekosystem. För närvarande saknar Ferronordic tillförlitliga data för att kvantifiera hur bolagets klimatrelaterade åtgärder har påverkat biologisk mångfald.

Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga konsekvenser för biologisk mångfald och ekosystem. Bolaget förväntar sig att framtida mål för att mildra effekterna av klimatförändringar även kommer att bidra till att hantera relaterade effekter på biologisk mångfald och ekosystem. För mer information, se E1–4 (sid. 84).

Mått

Ferronordic redovisar för närvarande inga kvantitativa mått avseende konsekvenser för biologisk mångfald och ekosystem. Bolagets indirekta möjlighet att bidra till minskad negativ påverkan bedöms främst ske genom minskade utsläpp och föroreningar via försäljning av utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner. Detta följs upp genom Ferronordics utsläpp av växthusgaser, som redovisas i E1–6 (sid. 85).

Konsekvenser kopplade till förändrad markanvändning, markförstöring och exploatering av naturresurser uppstår huvudsakligen i de yttre delarna av värdekedjan och ligger utanför bolagets kontroll och datatillgång. Ferronordic redovisar därför inga specifika mått inom dessa områden.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystem» E5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS E5

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Effektiv resursanvändning är centralt för att minska miljöpåverkan och främja långsiktig hållbarhet. För Ferronordic är detta även en viktig och integrerad del av affärsmodellen. Genom service, reparation, återtillverkning, uthyrning och försäljning av begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner bidrar Ferronordic till en cirkulär ekonomi som minskar resursförbrukning och maximerar livcykelvärdet.

IRO–1 Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Bedömningen omfattade bolagets samtliga affärsområden och fokuserade på resursinflöden, resursutflöden och avfall.

För Ferronordic avser resursinflöden främst lastbilar, anläggningsmaskiner, reservdelar och komponenter inköpta från externa tillverkare. Resursutflöden omfattar huvudsakligen försäljning av nya och begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner, reoverade och reparerade lastbilar och anläggningsmaskiner samt uthyrningsverksamheten. Avfall inom den egna verksamheten genereras främst i samband med service- och verkstadsarbete. Ferronordics mest väsentliga resurskategorier baserade på volym och miljöpåverkan utgörs av lastbilar, anläggningsmaskiner, reservdelar och komponenter.

För att identifiera var resursrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter uppstår har Ferronordic kvalitativt granskat sina egna aktiviteter, inköps- och försäljningsflöden samt typiska avfallsströmmar i den egna verksamheten och i värdekedjan. Mot bakgrund av bolagets roll som återförsäljare och serviceleverantör utan egen tillverkning bedömdes att de mest betydande resursrelaterade konsekvenserna i stor utsträckning uppstår indirekt i värdekedjan (tillverkning, användning och slutskede), medan Ferronordics direkta påverkan är kopplad till möjligheten att förlänga produkternas livslängd.

Bedömningen genomfördes med stöd av interna representanter från relevanta funktioner, såsom inköp, eftermarknad och uthyrning. Inga formella samråd med berörda samhällen har genomförts inom ramen för denna bedömning. Ferronordic har i stället involverat interna intressenter som står i regelbunden kontakt med kunder, lokalsamhällen och myndigheter i de områden där koncernen bedriver verksamhet. För ytterligare information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO–1 på sid. 70–73.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi, vilka presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Eftersom cirkulära principer redan är integrerade i Ferronordics affärsmodell och affärsprocesser bedöms ingen separat omställning krävas. Möjligheter kopplade till cirkulär ekonomi består främst av ökad efterfrågan på service och reparation, återtillverkning, uthyrning och begagnade produkter. Dessa bedöms i nuläget och utifrån tillämpade tröskelvärden i den dubbla väsentlighetsbedömningen inte utgöra väsentliga finansiella möjligheter. I ett så kallat business as usual-scenario bedöms de identifierade väsentliga konsekvenserna kvarstå. Detta innebär fortsatt positiv påverkan genom förlängd livslängd på produkter och minskat behov av nyproduktion, samtidigt som negativa konsekvenser i värdekedjan kvarstår.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystem» E5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Konsekvenser

+ Resursanvändning som affärsmodell

Att förlänga livslängden på lastbilar och anläggningsmaskiner är en integrerad del av Ferronordics affärsmodell och sker främst inom service- och eftermarknadsverksamheten samt uthyrningsverksamheten. Genom service, reparation och återtillverkning av anläggningsmaskiner, lastbilar, motorer och komponenter främjas effektiv resursanvändning och minskad miljöpåverkan. Ferronordic erbjuder även uthyrning samt försäljning av begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner, vilket maximerar nyttjandegraden och möjliggör en mer effektiv resursfördelning mellan flera användare.

- Orörda resurser

Ferronordics väsentliga resursinflöden består huvudsakligen av färdigproducerade lastbilar, anläggningsmaskiner, reservdelar och komponenter som köps in från externa tillverkare. Tillverkning av dessa produkter kräver materialresurser, där orörda resurser ingår. Utvinning och bearbetning av dessa material kan medföra negativ miljöpåverkan.

Som en del av väsentlighetsbedömningen har Ferronordic på en övergripande nivå beaktat cirkulariteten i bolagets resursinflöden. Då Ferronordic är en återförsäljare utan egen produktion är insynen i, samt möjligheten att påverka materialval, materialintensitet och andelen återvunnet material begränsad.

- Generering av avfall

Produktionen och användningen av lastbilar och anläggningsmaskiner genererar betydande mängder restmaterial och avfall, bland annat produktionsbiprodukter, använda däck och oljor. Avfallet bedöms omfatta både farligt och icke-farligt avfall. En korrekt och ansvarsfull avfallshantering är avgörande eftersom felaktig hantering riskerar att leda till negativ miljöpåverkan. Riskernas omfattning beror på hur verksamheterna i värdekedjan hanteras och vilka förebyggande åtgärder som implementeras.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja upptröms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Resursanvändning som affärsmodell	• Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster		+		Kort Medellång Lång
Orörda resurser	• Resursinflöden, inklusive resursanvändning	-			Kort Medellång Lång
Generering av avfall	• Avfall	-		-	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

+ Positiv - Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald

och ekosystem

» E5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

E5–1 Policyer

Ferronordics miljöarbete utgår från koncernens miljöpolicy som utgör ett övergripande ramverk för hur koncernen hanterar sin miljöpåverkan i den egna verksamheten och i värdekedjan. Policyn utgår från ett livscykelperspektiv där effektiv resursanvändning och cirkulära lösningar är centrala delar i hur Ferronordic utvecklar, levererar och underhåller produkter. Dessa principer utgör kärnan i bolagets cirkulära affärsmodell och innebär att åtgärder för att undvika eller minimera avfall prioriteras framför avfallsbehandling.

Även om avfallshierarkin inte uttryckligen anges i miljöpolicyen beaktas dess principer i verksamheten. Ferronordic prioriterar förebyggande av avfall genom service och reparation som förlänger produkters livslängd, samt återanvändning genom begagnatförsäljning och uthyrning. Där det är tillämpligt används även återtillverkning för att återföra komponenter och maskiner till användning inom värdekedjan. Dessa aktiviteter utgör bolagets huvudsakliga bidrag till cirkulär resursanvändning och syftar till att minska behovet av nyproducerade resurser genom att

behandla uttjänta produkter och komponenter som resurser snarare än avfall. När återanvändning eller återtillverkning inte är möjligt hanteras avfall genom materialåtervinning eller annan återvinning i enlighet med lokala krav, och som sista steg omhändertas avfall genom bortskaffande enligt gällande lagstiftning. Ferronordic följer upp effektiviteten i sina policyer genom löpande verksamhetsuppföljning och årlig rapportering. Uppföljningen sker genom regelbundna översyner av interna rutiner, exempelvis avseende avfallshantering, samt genom uppföljning av relevanta verksamhetsdata kopplade till cirkulära aktiviteter såsom återtillverkning och försäljning av begagnade enheter. Dessa data hämtas från lokala affärssystem på respektive marknad och sammanställs inom ramen för koncernens hållbarhetsrapport. Ekodesign och hantering av avfall efter konsumentledet är i begränsad utsträckning tillämpliga för Ferronordic då bolaget inte utvecklar, designar eller tillverkar egna produkter.

En fullständig översikt av Ferronordics miljöpolicy presenteras i E1–2 (sid. 82).

E5–2 Åtgärder

Ferronordic främjar cirkulär ekonomi genom ordinarie affärsprocesser som omfattar service och reparation, återtillverkning, försäljning av begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner samt uthyrning. Åtgärderna tillämpas i den egna verksamheten på de marknader där Ferronordic bedriver verksamhet och har indirekt påverkan upp- och nedströms i värdekedjan. De bedrivs löpande utan fastställt slutdatum. Målet är att säkerställa att lastbilar och anläggningsmaskiner används så länge som möjligt. Detta bidrar till att förlänga nyttjandet av befintliga resurser, minska behovet av nyproduktion samt främja återanvändning och återtillverkning.

Service och reparation

Ferronordic förlänger livslängden på lastbilar och anläggningsmaskiner genom service och reparation. Dessa insatser säkerställer att utrustningen förblir funktionell så länge som möjligt, vilket minskar behovet av nya material och energikrävande tillverkningsprocesser. När en produkt når slutet av sin livscykel ser Ferronordic till att komponenter och material hanteras i enlighet med gällande lagstiftning och lokala rutiner, inklusive återvinning där det är möjligt eller kasseras på ett ansvarsfullt sätt.

Återtillverkning

Rudds anläggning för återtillverkning är specialiserad på omfattande renoveringar av komponenter för bygg- och gruvutrustning. Anläggningen utför även fullstän-

diga maskinrenoveringar. Genom att återställa komponenter minskar Rudd både mängden avfall och behovet av nyproducerade delar. Fullständiga maskinrenoveringar förlänger livslängden på äldre utrustning och minskar ytterligare behovet av nya resurser. Antalet återtillverkade enheter under 2025 redovisas under enhets-specifika mått (sid. 99).

Begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner

Ferronordic säljer begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner som en del av sitt cirkulära erbjudande. Genom att återföra maskiner och fordon till marknaden förlängs deras livslängd och behovet av nyproduktion minskar. Utrustningen kontrolleras och renoveras vid behov innan försäljning för att säkerställa fortsatt driftsäkerhet och hög kvalitet. Antalet sålda begagnade enheter under 2025 redovisas under enhets-specifika mått (sid. 99).

Uthyrning

Ferronordic erbjuder uthyrning av lastbilar och anläggningsmaskiner, inklusive eldrivna modeller. Uthyrningsmodellen ger kunderna kostnadseffektiv och flexibel tillgång till högkvalitativ utrustning utan behov av långvarigt ägande. Den stöder principerna för cirkulär ekonomi genom att maximera nyttjandegraden av varje maskin och lastbil, och möjliggör en mer effektiv allokering av resurser mellan flera användare.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystem» E5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**E5–3 Mål**

Ferronordic inser vikten av att sätta mätbara mål för att driva kontinuerliga förbättringar inom resursanvändning och cirkularitet. Även om bolaget ännu inte har fastställt formella mål inom detta område finns en ambition om att på sikt göra detta i linje med Ferronordics affärsmodell och miljöambitioner. Ferronordic kommer att kommunicera sina mål när de har fastställts.

Skälet till att sådana mål inte har fastställts är att utfallet i de cirkulära aktiviteterna i hög grad är beroende av externa faktorer, såsom kundernas efterfrågan och marknadsförutsättningar. Ferronordic kan erbjuda och möjliggöra service och reparation, återtillverkning, begagnat och uthyrning, men har begränsad möjlighet att ensidigt styra volymerna i dessa aktiviteter. Ferronordic följer trots avsaknad av formella mål upp effektiviteten i sina policyer och åtgärder genom indikatorer kopplade till service och reparation, återtillverkning, begagnatförsäljning och uthyrning.

E5–4 Resursinflöden

Ferronordics väsentliga resursinflöden består huvudsakligen av färdigproducerade lastbilar och anläggningsmaskiner, reservdelar och komponenter som köps in från externa tillverkare. Ferronordic har därmed begränsad insyn i och kontroll över de material som används i tillverkningsprocesserna i leverantörsledet. Mot denna bakgrund kan Ferronordic i nuläget inte rapportera kvantitativa uppgifter enligt ESRS E5–4.

E5–5 Resursutflöden

Ferronordics väsentliga resursutflöden omfattar huvudsakligen nya och begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner, renoverade och reparerade lastbilar och anläggningsmaskiner samt uthyrningsverksamheten. Ferronordic har ingen egen produktutveckling eller tillverkning och ansvarar därmed inte för materialval för de produkter som släpps ut på marknaden. Mot denna bakgrund bedöms upplysningarna enligt ESRS E5-5 inte vara tillämpliga för Ferronordics affärsmodell. Ferronordic följer istället upp sitt bidrag genom enhetsspecifika mått.

Avfall har identifierats som en väsentlig konsekvens i värdekedjan. Ferronordic har begränsad insyn i och kontroll över hur avfall hanteras i tidigare och senare led. Mot denna bakgrund samlar Ferronordic i nuläget inte in eller rapporterar kvantitativa uppgifter om avfall i värdekedjan enligt ESRS E5–5.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald
och ekosystem» E5 Resursanvändning
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Enhetsspecifika mått: Resursutflöden

Ferronordic följer upp arbetet med resursanvändning och cirkulär ekonomi genom ett antal interna nyckeltal som speglar koncernens affärsmodell och centrala processer, såsom återtillverkning och begagnatförsäljning. Eftersom verksamheten saknar egen tillverkning används enhetsspecifika mått som bättre fångar resurs-

effektivitet och cirkularitet i dessa processer än de standardiserade ESRS-måtten. En ökning av dessa nyckeltal bedöms indikera förbättrad resurseffektivitet, ett minskat behov av orörda resurser samt ett stärkt bidrag till den cirkulära ekonomin.

Återtillverkning

I USA driver Rudd en anläggning för återtillverkning som specialiserar sig på reparation och renovering av maskiner och komponenter för bygg- och gruvutrustning. Antalet återtillverkade enheter används som indikator på resursåterföring.

Antal återtillverkade enheter	December 2023	2024	2025
Växellådor	2	6	4
Cylindrar	1	22	14
Dropbox		2	0
Kuggväxlar		5	2
Tipptruckar		2	1
Ramstyrda dumprar		4	1
Hjullastare		3	6
Andra komponenter	3	10	10

Begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner

Försäljning av begagnade enheter visar hur stor del av verksamheten som bidrar till cirkulära flöden genom återanvändning av befintliga produkter. Under 2025 har Ferronordic sålt totalt 301 begagnade enheter.

Antal sålda begagnade enheter	2021	2022	2023	2024	2025
USA	-	-	4*	73	113
Tyskland	241	211	394	300	174
Kazakstan	6	24	54	35	14

* December 2023



Redovisningsprinciper

Ferronordics mått för återtillverkning och försäljning av begagnade enheter utgör enhetsspecifika mått inom ESRS E5. Data rapporteras årligen i samband med koncernens års- och hållbarhetsrapport. Uppgifter hämtas från lokala affärssystem för service och försäljning. Data valideras och sammanställs av koncernens hållbarhetschef. Måtten begränsas av att Ferronordic i nuläget saknar korresponderande miljödata som översätter antalet återtillverkade samt sålda begagnade enheter till kvantifierade effekter i form av sparade materialmängder, minskat avfall eller minskade utsläpp.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Samhällsansvarsinformation



Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt:

- S1 Den egna arbetskraften
- S2 Arbetstagare i värdekedjan
- S3 Berörda samhällen
- S4 Konsumenter och slutanvändare

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS S1

Den egna arbetskraften

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser för Ferronordics egen arbetskraft. Ferronordics medarbetare utgör kärnan i verksamheten och är en central förutsättning för koncernens långsiktiga framgång. Ferronordic strävar efter att skapa en trygg, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö där varje individ får möjlighet att växa och bidra till koncernens långsiktiga mål.

SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Per den 31 december 2025 hade Ferronordic 812 medarbetare, varav 358 i USA, 398 i Tyskland, 46 i Kazakstan och 10 i Sverige. Ferronordics arbetskraft omfattar ett brett spektrum av yrkesroller, inklusive servicetekniker, reservdels- och lagerpersonal, säljare, trainees, administrativa medarbetare och ledande befattningshavare.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen omfattade samtliga anställda och konsulter som arbetar i eller på uppdrag av koncernen. Informationen i detta avsnitt avser därmed samtliga grupper som påverkas eller kan komma att påverkas av väsentliga konsekvenser kopplade till koncernens verksamhet. Om en specifik grupp av medarbetare är särskilt berörd anges detta i respektive beskrivning av den väsentliga konsekvensen. Risker för särskilda grupper har identifierats genom

lokala arbetsmiljögenomgångar, riskbedömningar och incidentuppföljningar. För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

För en beskrivning av hur den egna arbetskraftens intressen och perspektiv beaktas i Ferronordics strategi och affärsmodell, se ESRS 2 SBM-2 (sid. 64).

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till den egna arbetskraften, vilka presenteras nedan. Positiva konsekvenser omfattar samtliga medarbetare på koncernens marknader. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Ferronordic har inte bedömt att det föreligger någon betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i den egna verksamheten.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Konsekvenser

+ Arbetsvillkor

Koncernen säkerställer trygga och rättvisa arbetsförhållanden för alla anställda genom att tillämpa transparenta anställningsvillkor och förmåner i enlighet med tillämpliga lagar och regler i de jurisdiktioner koncernen är verksam. Respekt för arbetstagarnas rättigheter är centralt i koncernens förhållningssätt, inklusive rätten att organisera sig i fackföreningar och andra representativa organisationer. Detta är särskilt viktigt i regioner där den generella risken för kränkningar av arbetstagares rättigheter bedöms vara förhöjd. Genom att erbjuda tillräckliga, rättvisa och icke-diskriminerande löner arbetar koncernen aktivt för att skapa en arbetsplats präglad av respekt, värdighet och trygghet.

- Hälsa och säkerhet

Ferronordics affärsmodell innefattar verksamheter och arbetsprocesser som kan medföra hälso- och säkerhetsrisker för vissa yrkesgrupper, framför allt service-tekniker inom service och reparation. Även om olyckor och exponering för skadliga ämnen kan förekomma är sådana händelser ovanliga, och koncernen arbetar systematiskt med att identifiera, förebygga och hantera risker i det dagliga arbetet.

+ Utbildning och kompetensutveckling

Ferronordic investerar systematiskt och strategiskt i kompetensutveckling för att stödja både medarbetarnas individuella utveckling och koncernens långsiktiga konkurrenskraft. Kompetensutvecklingen omfattar såväl tekniska utbildningar som chefs- och ledarskapsprogram och ses som ett viktigt verktyg för att attrahera, motivera och behålla medarbetare.

- Obalanserad könsfördelning

Ferronordic verkar i en bransch som traditionellt kännetecknats av en relativt låg representation av kvinnor. Även Ferronordic står inför denna utmaning och arbetar för att stärka mångfalden inom organisationen. Bristande mångfald kan påverka arbetsplatskulturen negativt och bidra till missnöje och ökad personalomsättning.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser	
		Egen verksamhet	Tidshorisont
Arbetsvillkor	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla 	+	Kort Medellång Lång
Hälsa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor 	-	Kort Medellång Lång
Utbildning och kompetensutveckling	<ul style="list-style-type: none"> Likabehandling och lika möjligheter för alla 	+	Kort Medellång Lång
Mångfald	<ul style="list-style-type: none"> Likabehandling och lika möjligheter för alla 	-	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

+ Positiv - Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

S1–1 Policyer

Ferronordic har etablerat ett koncernövergripande ramverk av policyer som styr arbetet med social hållbarhet och hanteringen av väsentliga konsekvenser relaterade till den egna arbetskraften. Policyerna utgör ett centralt verktyg för att hantera de väsentliga konsekvenser som identifierats och beskrivs i SBM–3 (sid. 67). Syftet är att säkerställa en trygg, inkluderande och rättvis arbetsmiljö i samtliga verksamhetsländer, i linje med internationella standarder och nationell lagstiftning.

Uppförandekoden anger de grundläggande principerna för hur Ferronordic och dess medarbetare ska agera i det dagliga arbetet. Den omfattar åtaganden för att förebygga oetiskt beteende, säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö, respektera medarbetares rätt till facklig anslutning samt främja rättvis konkurrens. Koden gäller för samtliga anställda och konsulter inom koncernen, inklusive styrelseledamöter i Ferronordic AB.

Policyn för Mänskliga Rättigheter speglar Ferronordics åtagande att respektera mänskliga rättigheter och att säkerställa att koncernen inte orsakar eller medverkar till kränkningar av dessa. Policyen är utformad i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Policyn tydliggör att Ferronordic arbetar mot alla former av barnarbete, tvångsarbete, modernt slaveri, trakasserier och diskriminering, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Policyn nämner inte uttryckligen människohandel, men begreppen tvångsarbete och modernt slaveri omfattar sådana former av exploatering. Efterlevnad säkerställs genom due-diligence-processer och regelbunden uppföljning. Om en negativ konsekvens identifieras utarbetas och genomförs korrigerande åtgärdsplaner.

Policyn för Jämställdhet, Mångfald och Icke-diskriminering fastställer att Ferronordic ska vara en inkluderande organisation där alla medarbetare har lika rättigheter, möjligheter och villkor. Policyn omfattar åtaganden att motverka diskriminering på grund av kön, ålder, etnicitet, kultur, nationalitet, funktionsned-

sättning, religion, politisk övertygelse, sexuell läggning eller andra personliga egenskaper. Utöver dessa grunder beaktar Ferronordic alla diskrimineringsgrunder som är förbjudna enligt nationell lagstiftning i respektive marknad. Arbetet med mångfald integreras i rekrytering, kompetensutveckling och i ledarskapsprogram. I vissa av koncernens marknader tillämpas ytterligare lokala åtgärder för att främja inkludering, såsom uppföljning av kvoter för personer med funktionsnedsättning, nätverk för kvinnliga medarbetare och språkutbildning för nyanställda med annat modersmål.

Utöver de koncernövergripande policyerna har Ferronordic även lokala policyer och rutiner. Inom området **hälsa och säkerhet** tillämpas lokala lednings-system som är anpassade till respektive lands lagstiftning och myndighetskrav. Lokala anpassningar säkerställer efterlevnad av nationella regler och kompletterar koncernens övergripande åtaganden. Det operativa ansvaret för medarbetares hälsa och säkerhet ligger hos verkställande direktören i varje dotterbolag. Genom utbildningar, regelbunden uppföljning och löpande riskbedömningar säkerställs att arbetsmiljön är säker och att olyckor förebyggs.

Policyerna gäller samtliga anställda samt konsulter som arbetar i eller på uppdrag av koncernen. Implementering sker genom chefsträning, obligatoriska introduktionsprogram, webbaserad utbildning, interna kommunikationskampanjer och uppföljning genom HR-processer. Koncernens VD ansvarar för att policyerna kommuniceras, implementeras och efterlevs. För att säkerställa att varje policy förblir relevant och effektiv granskas de årligen av koncernens chefsjurist tillsammans med ledningen i dotterbolag och berörda funktioner.

Policyerna kommuniceras till medarbetare via interna kommunikationskanaler och introduktionsprogram, och görs tillgängliga för externa intressenter på begäran. Engagemang och dialog med medarbetarna är en integrerad del av Ferronordics policyarbete. Synpunkter från olika delar av verksamheten beaktas vid utveckling och uppföljning av policyerna, vilket bidrar till kontinuerlig förbättring. För vidare information om dialog med medarbetare, se S1–2.

S1–2 Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare

Ferronordic har etablerat processer för att engagera medarbetare och, där tillämpligt, deras representanter i frågor som rör både faktiska och potentiella konsekvenser för den egna arbetskraften. Dialog sker genom en kombination av direkt kontakt med medarbetare och formella representativa strukturer i syfte att säkerställa att medarbetarnas perspektiv beaktas i beslutfattande inom hela koncernen. Olika lokala avtal om arbetsvillkor, fackliga frågor och personalfrågor tillämpas på varje marknad där Ferronordic bedriver verksamhet.

Ansvar för att säkerställa en effektiv dialog ligger hos verkställande direktören i varje dotterbolag, med stöd av lokal ledning och HR. Dialogen med medarbetare sker med varierande frekvens inom koncernen, men omfattar minst årliga medarbetarsamtal, regelbundna medarbetarundersökningar (i enlighet med lokal praxis), interna kommunikationskanaler, informationsmöten och strukturerade forum för samråd. Dessa metoder anpassas efter nationell lagstiftning, marknad och organisationsstruktur. I marknader där formella arbetstagarrepresentanter finns upprätthålls en löpande dialog genom strukturerade möten. På samtliga markna-

der sker dialog med medarbetare normalt före, under och efter beslutsfattande och omfattar planering, implementering samt uppföljning.

För att säkerställa att olika perspektiv kommer till tals strävar Ferronordic efter att särskilt engagera medarbetare eller grupper som kan vara mer utsatta för risker eller möta hinder för deltagande, såsom internationellt rekryterade medarbetare, kvinnor och medarbetare med funktionsnedsättning. Särskilda grupper identifieras genom HR-data och riskbedömningar inom arbetsmiljöarbetet. Inom koncernen genomförs olika inkluderingsinitiativ som främjar lika möjligheter och delaktighet, exempelvis språkkurser och kvinnligt nätverk. I den mån omställningen mot mer klimatneutral verksamhet påverkar den egna arbetskraften hanteras detta inom ordinarie forum med medarbetare och representanter.

Effektiviteten i medarbetardialogen utvärderas genom regelbunden återkoppling, undersökningar och uppföljning, vilket gör det möjligt för koncernen att bedöma hur dialogen bidrar till en transparent, säker och inkluderande arbetsplatskultur.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

S1–3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

Ferronordic har åtagit sig att hantera och i förekommande fall åtgärda alla väsentliga negativa konsekvenser för individer inom den egna arbetsstyrkan som koncernen har orsakat eller bidragit till. När sådana konsekvenser identifieras prioriteras dialog med berörda individer eller grupper för att förstå deras erfarenheter och behov. Detta sker genom grundliga utredningar i samråd med relevanta medarbetare och chefer. Avhjälpande åtgärder beslutas och hanteras av den del av organisationen som är relevant för respektive fråga. Åtgärdernas effektivitet utvärderas genom uppföljning med berörda parter samt vid behov justerade åtgärder.

Medarbetare uppmuntras att lyfta arbetsrelaterade problem direkt med sin närmsta chef, eller vid behov vända sig till lokal ledning, lokal juridisk personal eller HR. Om inget av dessa tillvägagångssätt känns lämpligt eller om anonymitet

önskas kan alla medarbetare rapportera eventuella problem eller klagomål genom Ferronordics visselblåsarfunktion, som inkluderar skydd mot repressalier. Kontaktuppgifter till visselblåsarfunktionen finns på Ferronordics hemsida och ytterligare information återfinns i G1–1 (sid. 120).

Ferronordic säkerställer att medarbetare känner till och har förtroende för dessa kanaler genom introduktionsprogram och regelbunden intern kommunikation. Koncernens chefsjurist utvärderar minst årligen, och vid behov oftare, hur effektiva och tillgängliga rapporterings- och klagomålsmekanismerna är för att säkerställa att de förblir tillförlitliga, transparenta och ändamålsenliga. Årenden som rapporteras följs upp av ansvarig funktion, med återkoppling till rapportören där så är möjligt.

S1–4 Åtgärder

Ferronordic arbetar för att förebygga negativa konsekvenser och främja positiva konsekvenser för den egna arbetskraften. Ferronordic har etablerat ett koncernövergripande ramverk för att hantera väsentliga områden, medan handlingsplaner utvecklas och implementeras på lokal nivå. Dessa planer följs upp genom regelbundna koncernöversyner.

Lokala handlingsplaner och initiativ redovisas nedan som exempel på pågående arbete. Inga väsentliga drifts- eller kapitalutgifter har avsatts specifikt för dessa åtgärder. Däremot används resurser i form av HR-personal, utbildningstid, ledningsstöd och digitala system löpande. Åtgärderna är i många fall integrerade i det löpande förbättringsarbetet och saknar fastställt slutdatum.

Medarbetares synpunkter och idéer utgör en viktig del av processen för att identifiera och utveckla åtgärder för att förebygga negativa konsekvenser. Riskbedömningar genomförs i förekommande fall för att säkerställa att planerade åtgärder inte leder till oavsiktliga negativa konsekvenser för medarbetare. Åtgärder inom hälsa och säkerhet genomförs i linje med Ferronordics policy för mänskliga rättigheter och lokala HSE-system, medan åtgärder inom mångfald ligger i linje med bolagets åtaganden i policyn för Jämställdhet, Mångfald och Icke-diskriminering. Uppföljning av åtgärdernas effektivitet sker genom medarbetarundersökningar, exitintervjuer och nyckeltal såsom personalomsättning, sjukfrånvaro och arbetsolyckor.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är ett prioriterat område inom hela koncernen. Ferronordic strävar efter att säkerställa att arbetsförhållandena är så säkra som möjligt, med ambitionen att ständigt förbättra säkerhetsprestanda och förebygga olyckor och skador. Koncernen vidtar flera åtgärder för att minimera risken för arbetsolyckor och investerar kontinuerligt i utbildning, skyddsutrustning och säkerhetsrutiner för att säkerställa en säker arbetsmiljö. Vid inträffade incidenter utreds orsakerna noggrant, och vid behov erbjuds stöd och rehabilitering för att säkerställa en trygg återgång till arbetet.

Under 2025 har Ferronordics dotterbolag genomfört lokala åtgärder för att stärka sitt hälso- och säkerhetsarbete och minska risker och förekomsten av arbetsplatsolyckor:

- I USA har säkerhetsprogram och utbildningsverksamheten byggts ut, bland annat genom ett nytt digitalt inlärningsystem som gör utbildning mer tillgänglig och effektiv. Detta arbete kommer att fortsätta under 2026.
- I Tyskland har regelbundna säkerhetsrevisioner och förbättringar i verkstäder genomförts med fokus på säkra arbetsflöden och förebyggande av olyckor.
- I Kazakstan har samtliga HSE-policyer reviderats, skyddsutrustning har förbättrats och utbildningar i säker körning har genomförts. Ytterligare utbildningar planeras under 2026.

Mångfald

Ferronordic arbetar för att främja jämställdhet, mångfald och lika möjligheter. Under 2025 har följande åtgärder vidtagits för att stärka inkludering och motverka obalanserad könsfördelning och andra former av ojämlikhet:

- I Tyskland har ett nätverk för kvinnor etablerats med syfte att adressera utmaningar och driva initiativ för likabehandling. Mångfaldsfrågor ingår även i chefsutbildningar. Dessa satsningar stärker både rättvisa arbetsvillkor och bolagets långsiktiga attraktionskraft som arbetsgivare.
- I Kazakstan har koncernen stärkt jämställd representation genom att tillsätta en kvinnlig VD.

Utöver dessa initiativ har ytterligare lokala åtgärder under 2025 syftat till att skapa positiva effekter för medarbetarna, bland annat genom insatser för ökad rättvisa i ersättningssystem, förbättrade möjligheter till kompetensutveckling samt balans mellan arbete och privatliv.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**S1–5 Mål**

I dagsläget arbetar Ferronordic främst med lokala mål och åtgärder, bland annat inom områdena hälsa och säkerhet, utbildning och kompetensutveckling samt mångfald. Initiativen drivs av koncernens dotterbolag utifrån lokala behov och verksamhetens förutsättningar.

På koncernnivå har Ferronordic i nuläget inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga konsekvenser för den egna arbets-

kraften. Ambitionen är dock att successivt utveckla ett mer enhetligt ramverk med koncernövergripande mål. Tidplanen för när sådana mål kan vara på plats har ännu inte fastställts. Koncernen följer utvecklingen inom hälsa och säkerhet samt andra personalrelaterade frågor genom nyckeltal som sjukfrånvaro, arbetsolyckor och personalomsättning, samt genom medarbetarundersökningar och lokala HR-rapporter.

S1–6 Uppgifter om koncernens anställda

Ferronordic har sitt huvudkontor i Sverige och är verksam i fyra länder. Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet anställda till 812. En fullständig översikt över koncernens personalstyrka presenteras nedan.

Antal anställda per könstillhörighet	Sverige	USA	Tyskland	Kazakstan	Totalt	Antal anställda per land
Män	7	302	330	31	670	Sverige 10
Kvinnor	3	56	68	15	142	USA 358
Annat	0	0	0	0	0	Tyskland 398
Ej angivet	0	0	0	0	0	Kazakstan 46
						Totalt antal anställda 812

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Antal anställda per avtalstyp, uppdelat efter könstillhörighet och land	Sverige	USA	Tyskland	Kazakstan	Totalt
Antal anställda					
Män	7	302	330	31	670
Kvinnor	3	56	68	15	142
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
Antal tillsvidareanställda					
Män	7	302	330	31	670
Kvinnor	3	56	68	15	142
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
Antal tillfälligt anställda					
Män	0	0	0	0	0
Kvinnor	0	0	0	0	0
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
Antal behovsanställda					
Män	0	0	0	0	0
Kvinnor	0	0	0	0	0
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda					
Män	6	302	314	31	653
Kvinnor	3	56	53	14	126
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
Antal deltidsanställda					
Män	1	0	16	0	17
Kvinnor	0	0	15	1	16
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0

Personalomsättning

Sverige	10%
Antal anställda som har lämnat bolaget 2025	1
USA	19,3%
Antal anställda som har lämnat bolaget 2025	69
Tyskland	21,9%
Antal anställda som har lämnat bolaget 2025	87
Kazakstan	54,4%
Antal anställda som har lämnat bolaget 2025	25
Total personalomsättning	22,4%
Totalt antal anställda som har lämnat koncernen 2025	182



Redovisningsprinciper

S1-6: §50a, §50b Antal anställda

Anställda avser personer med anställningsavtal. Data samlas in från Ferronordics lokala HR-system. Alla siffror representerar antalet anställda vid slutet av rapportperioden (31 december 2025). Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

S1-6: §50c Antal anställda som lämnat bolaget och personalomsättning

Antalet anställda som slutat under 2025 inkluderar anställda som slutat frivilligt, på grund av uppsägning, pension eller avlidit i tjänst. Personalomsättningen har beräknats genom samtliga avslutade anställningar dividerat med antal anställda vid slutet av rapporteringsperioden (31 december 2025). Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

S1–9 Mångfald

Könsfördelning (högsta ledningsnivå)

Män	4 (100%)
Kvinnor	0 (0%)

Åldersgrupper

Under 30 år	182 (22,4%)
Mellan 30–50 år	318 (39,2%)
Över 50 år	312 (38,4%)



Redovisningsprinciper

S1–9: §66a Könsfördelning

Högsta ledningen definieras som en och två nivåer under styrelsen och består av Ferronordics VD och koncernledning. Uppgifterna representerar könsfördelning per årets slut (31 december 2025). Könsfördelningen för hela arbetsstyrkan framgår av S1–6. Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

S1–9: §66b Åldersgrupper

Beräkningen av åldersfördelningen inkluderar samtliga anställda inom koncernen och uppgifterna baseras på antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden. Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

S1–10 Tillräckliga löner

Ferronordic åtar sig att rättvis och transparent fastställa lönenivåer. Samtliga anställda i europeiska länder får en tillräcklig lön i enlighet med direktiv (EU) 2022/2041, och samtliga anställda i icke-europeiska länder får en tillräcklig lön i enlighet med tillämpliga nationella normer. Inga fall under de tillämpliga riktmärkena har identifierats under 2025.



Redovisningsprinciper

Bedömningen av om koncernens anställda erhåller en tillräcklig lön har baserats på löneuppgifter från lönesystem och HR-data per land där Ferronordic bedriver verksamhet. Inom Europa har riktmärket inte understigit lagstadgad minimilön i enlighet med direktiv (EU) 2022/2041. För verksamheter utanför Europa har jämförelse skett mot tillämplig lagstadgad minimilön eller annan etablerad nationell norm för tillräcklig lön. Bedömningen har genomförts separat för varje land där koncernen bedriver verksamhet.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

S1–13 Utbildning och kompetensutveckling

Ferronordic erbjuder anställda utbildning, professionell utveckling och karriärmöjligheter. Utfallet av regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner samt utbildningstimmar per anställd under 2025 framgår av tabellerna nedan.

Prestations- och karriärutvecklingsöversyner

Kön	Antal anställda (S1–6)	Antal anställda som deltog i prestations- och karriärutvecklingsöversyner	Andel, %
Män	670	670	100
Kvinnor	142	138	97,2
Övriga/uppgift saknas	0	-	-
Totalt	812	808	99,5

Utbildningstimmar

Kön	Antal anställda (S1–6)	Totalt antal utbildningstimmar	Genomsnittliga utbildningstimmar
Män	670	23 278	34,7
Kvinnor	142	4 421	31,1
Övriga/uppgift saknas	0	-	-
Totalt	812	27 699	34,1



Redovisningsprinciper

S1–13: §83a Prestations- och karriärutvecklingsöversyner

Andelen anställda som deltog i prestations- och karriärutvecklingsöversyner har beräknats som antalet anställda som genomfört minst en sådan översyn under året dividerat med det totala antalet anställda. Mätten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

S1–13: §83b Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd

Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per anställd har beräknats som det totala antalet genomförda utbildningstimmar dividerat med det totala antalet anställda. I vissa fall har uppgifter saknats om hur utbildningstimmarna fördelats mellan manliga och kvinnliga anställda. I dessa fall har Ferronordic fördelat utbildningstimmarna proportionellt baserat på den faktiska könsfördelningen i respektive marknad.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

S1–14 Arbetsmiljö

Ferronordic arbetar med arbetsmiljö och hälsa i syfte att förebygga arbetsrelaterade skador och ohälsa. Nedanstående tabell redovisar mått avseende arbetsmiljö för Ferronordics anställda under 2025.

Mått för arbetsmiljö

Antal anställda som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	812
Andelen anställda som omfattas av arbetsmiljöledningssystem (%)	100
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0
Antalet dokumenterade arbetsrelaterade olyckor	129
Olycksfallsfrekvens	74,6
Antalet fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa	1
Antalet förlorade dagar till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	285



Redovisningsprinciper

S1–14: §88a Arbetsmiljöledningssystem

Antalet och andelen anställda som omfattas av arbetsmiljöledningssystem har beräknats på basis av antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden (31 december 2025). Uppgifterna avser endast Ferronordics anställda.

S1–14: §88b Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa

Avser dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador respektive arbetsrelaterad ohälsa bland Ferronordics anställda under rapporteringsperioden.

S1–14: §88c Antalet dokumenterade arbetsrelaterade olyckor och olycksfallsfrekvens

Antalet dokumenterade arbetsrelaterade olyckor avser olyckor som ska registreras enligt tillämplig arbetsmiljölagstiftning. Olycksfallsfrekvensen beräknas som antalet arbetsrelaterade olyckor dividerat med det totala antalet arbetade timmar för koncernens anställda, multiplicerat med 1 000 000.

S1–14: §88d Fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa

Arbetsrelaterad ohälsa omfattar dokumenterade fall av arbetssjukdomar i enlighet med ILO:s förteckning över arbetssjukdomar. Redovisningen inkluderar fall som koncernen har informerats om eller identifierat genom anmälan från medarbetare, rapportering till myndighet, försäkringsärenden eller genom hälsokontroller under rapporteringsperioden.

S1–14: §88e Förlorade dagar till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall

Antalet förlorade dagar avser frånvarodagar till följd av arbetsrelaterade skador, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa bland Ferronordics anställda.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**S1–16 Ersättning**

År 2025 var den totala årliga ersättningskvoten för den högst betalda individen i förhållande till den medianbaserade totala årliga ersättningen 12,92.

Ferronordic redovisar löneklyftan för 2025 mellan kvinnliga och manliga anställda, uppdelat per kategori av anställda och land. Könslönegapet påverkas av faktorer såsom könsfördelning inom olika yrkeskategorier och senioritetsnivåer.

Kategori	Könslönegap (%)
Servicetekniker	54,9
Lagerpersonal	-17,9
Administrativ personal	21,6
Säljpersonal	20,7
Chefer	18,9
Ledningsgrupp	26,9



Redovisningsprinciper

S1–16: §97a Löneklyftan mellan könen

Löneklyftan mellan könen inkluderar alla anställdas bruttotimlönenivå och beräknas som:

$$\frac{(\text{Bruttomedellön per timme för manliga anställda} - \text{bruttomedellön per timme för kvinnliga anställda})}{\text{Bruttomedellön per timme för manliga anställda}} \times 100$$

Genomsnittlig bruttotimlön har beräknats som total bruttotimlön för respektive kön dividerat med antal anställda i respektive yrkeskategori.

S1–16: §97b Den årliga totala ersättningskvoten

I den totala ersättningen har fast lön, rörlig kontant ersättning, kontanta förmåner, naturaförmåner samt det verkliga värdet av långsiktiga incitamentsprogram i enlighet med koncernens ersättningspolicy beaktats.

Den årliga totala ersättningskvoten inkluderar alla anställda 2025 och beräknas som:

$$\frac{\text{Total årsersättning för koncernens högst avlönade person}}{\text{Median av den totala årsersättningen för koncernens anställda (exklusive den högst avlönade personen)}}$$

Medianen baseras på samtliga anställda inom koncernen, exklusive den högst betalda individen. Kvoten har inte justerats för köpkraftsskillnader mellan länder. Detta är Ferronordics första rapportering enligt ESRS S1–16 och jämförelsetal för tidigare år redovisas därför inte.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet**S1–17** Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Under 2025 rapporterades inga fall av diskriminering, inklusive trakasserier, och inga klagomål via koncernens kanaler. Vidare inträffade inga allvarliga människorättsincidenter kopplade till Ferronordics egen arbetskraft. Till följd av detta har inga böter, viten eller ersättningar betalats under 2025.



Redovisningsprinciper

S1–17: 103a Diskrimineringsfall, inklusive trakasserier

Avser rapporterade incidenter av diskriminering, inklusive trakasserier, relaterade till Ferronordics egen arbetskraft som registrerats via rapporteringskanaler under rapporteringsperioden.

S1–17: 103b Antal klagomål

Avser klagomål som lämnats in via Ferronordics klagomålsmekanismer.

S1–17: 104a Allvarliga människorättsincidenter

Allvarliga människorättsincidenter inkluderar rättsprocesser, formella anmälningar genom Ferronordics klagomålsmekanismer, allvarliga anklagelser i offentliga rapporter eller medier som har koppling till Ferronordics egna arbetskraft. Detta inkluderar endast incidenter där fakta om incidenterna inte bestrids av Ferronordic, såväl som andra allvarliga konsekvenser som Ferronordic känner till.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarinformation

S1 Den egna arbetskraften

» S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS S2

Arbetstagare i värdekedjan

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser för arbetstagare i Ferronordics värdekedja, inklusive konsekvenser som uppstår genom koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer. Informationen som presenteras i detta avsnitt har upprättats i enlighet med infasningsbestämmelserna i EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning, antagen den 11 juli 2025.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic är en del av en global värdekedja som omfattar direkta leverantörer av lastbilar och anläggningsmaskiner, underleverantörer av material och tjänster samt kunder inom transport-, bygg- och gruvsektorn. Dessa relationer är centrala för bolagets affärsmodell och strategi, men medför samtidigt potentiella risker för negativa sociala konsekvenser.

Ferronordics bedömning av risker, möjligheter och konsekvenser omfattar personer som arbetar hos partners och underleverantörer i de uppströms leden av värdekedjan, samt personer anställda i koncernens nedströms värdekedja. Den globala spridningen och komplexiteten i dessa led medför begränsad insyn i faktiska arbetsförhållanden. Ferronordic har därför baserat väsentlighetsbedömningen på konservativa antaganden och riskindikationer kopplade till affärsverksamhet, råvaror och geografisk kontext. Bolaget har lagt särskild vikt vid att identifiera risker relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet. Under 2024 genomförde Ferronordic en koncernövergripande bedömning av dessa risker. Därutöver har särskild uppmärksamhet riktats mot grupper som kan vara mer utsatta för negativ påverkan, såsom migrantarbetare inom tillverknings- och råvaruled. För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

Arbetstagare i värdekedjan som påverkas eller kan komma att påverkas av väsentliga konsekvenser återfinns hos både direkta och indirekta leverantörer samt i den nedströms värdekedjan. De mest framträdande riskerna bedöms förekomma bland arbetstagare involverade i utvinning och bearbetning av råvaror i högriskregioner. De väsentliga konsekvenser som presenteras i detta avsnitt bedöms vara representativa för strukturella utmaningar som är karaktäristiska för dessa branscher och ha en nära koppling till de produkter och tjänster som koncernen tillhandahåller.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till arbetstagare i värdekedjan, vilka presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Ferronordic bedömer att de potentiella konsekvenser som beskrivs i detta avsnitt inte har, och inte heller förväntas få, en väsentlig negativ påverkan på koncernens affärsmodell eller strategi. Ferronordic samarbetar med affärspartners som förväntas respektera och åtar sig att upprätthålla internationella mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsvillkor samt förbud mot barn- och tvångsarbete. Detta hanteras genom krav i affärsrelationer och riskbaserade processer för tillbörlig aktsamhet. Trots dessa åtaganden kvarstår strukturella risker i delar av värdekedjan, särskilt i högriskregioner och råvaruled.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarinformation

S1 Den egna arbetskraften

» S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Konsekvenser

— Arbetsvillkor

Ferronordics värdekedja omfattar leverantörer och underleverantörer i flera led. Hos direkta leverantörer av lastbilar och anläggningsmaskiner bedöms den mest relevanta potentiella negativa konsekvensen vara kopplad till hälsa och säkerhet i tillverkningsprocesser, där arbetsmoment och produktionsmiljöer kan innebära förhöjda arbetsmiljörisker. Längre upp i leveranskedjan förekommer samtidigt strukturella och systemiska risker kopplade till arbetsvillkor i vissa branscher och geografiska områden. Dessa risker kan omfatta begränsat skydd för arbetstagares rättigheter, inklusive trygg anställning, föreningsfrihet, hälsa och säkerhet, kollektivavtal, löner, diskriminering och mångfald. Liknande risker bedöms även kunna förekomma i den nedströms värdekedjan.

— Barnarbete och tvångsarbete

Barnarbete och tvångsarbete har identifierats som potentiella negativa konsekvenser, särskilt i de högre leden av leverantörskedjan. Ferronordics värdekedja omfattar verksamheter i geografiska regioner där dessa risker är särskilt framträdande samt upphandling av råvaror, såsom kobolt, vilka är förknippade med förhöjd risk för barnarbete och tvångsarbete.

Policyer

Ferronordic förbinder sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Koncernens policy för mänskliga rättigheter fastställer principer för att säkerställa att verksamheten inte orsakar eller bidrar till kränkningar. Policyn gäller för hela koncernens verksamhet och omfattar åtaganden gentemot samtliga intressenter som direkt eller indirekt påverkas av koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer. En fullständig översikt av policyn presenteras i S1–1 på sid. 103.

Åtgärder

Ferronordic har etablerat processer för tillbörlig aktsamhet i syfte att identifiera och förebygga faktiska och potentiella negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter. Arbetet omfattar bland annat leverantörsgrensningar, riskbedömningar i geografier med förhöjda risknivåer samt dialog med relevanta intressenter. Alla intressenter, inklusive arbetstagare i värdekedjan, kan rapportera problem eller klagomål genom Ferronordics visselblåsarfunktion. Funktionen erbjuder anonymitet och skydd mot represalier. Under 2025 har Ferronordic inte mottagit några ärenden genom visselblåsarfunktionen med anknytning till arbetstagare i värdekedjan. Mer information om Ferronordics visselblåsarfunktion presenteras i G1–1 (sid. 120).

I detta skede har Ferronordic ingen formaliserad koncernövergripande process för att tillhandahålla eller bidra till åtgärder i de fall där koncernen orsakat eller bidragit till väsentlig negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan. Indikationer på negativ påverkan hanteras dock från fall till fall i samarbete med berörda intressenter, med målsättningen att identifiera och genomföra lämpliga korrigerande åtgärder. Effektiviteten i vidtagna åtgärder följs upp genom dialog med berörda parter.

Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan. Utvecklingen följs i stället upp genom kvalitativa bedömningar inom ramen för bolagets processer för tillbörlig aktsamhet.

Mått

Ferronordic redovisar för närvarande inga kvantitativa mått avseende konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan. Väsentliga konsekvenser uppstår huvudsakligen i de yttre delarna av värdekedjan och ligger utanför bolagets kontroll och datatillgång.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser		Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Värdekedja nedströms	
Arbetsvillkor	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla 	—	—	Kort Medellång Lång
Barnarbete och tvångsarbete	<ul style="list-style-type: none"> Andra arbetsrelaterade rättigheter 	—	—	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

— Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

» S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS S3

Berörda samhällen

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser för samhällen som påverkas av Ferronordics verksamhet, inklusive konsekvenser som uppstår genom koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer. Informationen som presenteras i detta avsnitt har upprättats i enlighet med infasningsbestämmelserna i EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning, antagen den 11 juli 2025.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic bidrar till samhällsutveckling genom sina produkter och tjänster. De maskiner och fordon som koncernen säljer, servar och hyr ut används bland annat vid byggnation av vägar, broar, järnvägar och annan kritisk infrastruktur. Sådana investeringar är avgörande för samhällsutveckling och ekonomisk tillväxt. Samtidigt kan det inte uteslutas att användningen av koncernens produkter och aktiviteter i värdekedjan kan medföra negativa konsekvenser för lokala samhällen, särskilt i kontexter där miljömässiga, sociala och mänskliga rättigheter riskerar att påverkas.

Ferronordics bedömning av risker, möjligheter och konsekvenser omfattar samhällen som är belägna i anslutning till verksamhetsplatser, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. På grund av begränsad insyn i faktiska konsekvenser för lokalsamhällen, särskilt i de yttre leden av värdekedjan, har bedömningen baserats på konservativa antaganden och riskindikationer kopplade till affärsverksamhet, råvaror och geografi. För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

Samhällen som bedöms kunna påverkas väsentligt omfattar lokalsamhällen i anslutning till verksamhetsplatser i de yttre leden av värdekedjan, exempelvis vid råvaruutvinning. Ferronordic har även noterat att vissa grupper kan vara mer utsatta för negativ påverkan, såsom urfolk och samhällen i geografier med förhöjd människorättsrisk. Väsentliga konsekvenser bedöms ha en indirekt koppling till de produkter och tjänster som koncernen tillhandahåller och betraktas som representativa för strukturella utmaningar inom de marknader och branscher där koncernen är verksam. I bedömningen har Ferronordic identifierat att konsekvenserna kan vara både systemiska, det vill säga breda och återkommande i vissa sektorer och geografier, samt incidentbaserade, där enskilda händelser kan leda till allvarliga effekter för berörda samhällen.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till berörda samhällen, vilka presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Ferronordic bedömer att de potentiella konsekvenser som beskrivs i detta avsnitt inte har, och inte heller förväntas få, väsentlig negativ påverkan på

koncernens affärsmodell eller strategi. Ferronordic samarbetar med affärspartners som förväntas respektera och åtar sig att upprätthålla internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Detta hanteras genom krav i affärsrelationer och riskbaserade processer för tillbörlig aktsamhet. Som en del av strategin att minska miljörelaterad negativ påverkan erbjuder Ferronordic elektrifierade och andra resurseffektiva anläggningsmaskiner och lastbilar, vilket kan bidra till minskade utsläpp och förbättrad lokal miljö i de samhällen där produkterna används. Trots dessa åtaganden kvarstår strukturella risker i delar av värdekedjan, särskilt i högriskregioner och råvaruled.

Konsekvenser

– Miljöpåverkan

Miljöpåverkan från aktiviteter i värdekedjan kan utgöra hälsorisker för lokala samhällen och påverka människors rätt till en ren, säker och hälsosam miljö. Gruvverksamhet kan exempelvis ge upphov till utsläpp av giftiga ämnen som förorenar luft, mark och vatten. Detta kan leda till negativa hälsoeffekter, exempelvis genom kontaminerat dricksvatten och påverkade livsmedelkällor som samhällen är beroende av.

– Säkerhet

Potentiellt bristande eller otillräckliga säkerhetsrutiner vid byggarbetsplatser eller inom gruvdrift kan skapa risker för både arbetstagares och närboendes hälsa och säkerhet.

– Rätt till mark och egendom

Aktiviteter i värdekedjan, såsom infrastruktur- eller gruvprojekt, kan hota lokalsamhällets försörjning genom att använda mark och andra resurser de är beroende av. Detta kan leda till negativa effekter i form av fysisk och ekonomisk förflyttning av lokalsamhällen. Det finns en risk att aktörer i värdekedjan inte inhämtar frivilligt och informerat förhandssamtycke från berörda samhällen, inklusive urfolk, vilket undergräver deras rättigheter och traditioner.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

» S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

— Politiska rättigheter och medborgerliga friheter

I vissa länder i delar av Ferronordics värdekedja råder stränga restriktioner för politiska rättigheter och medborgerliga friheter. Dessa restriktioner kan påverka lokala samhällen genom att begränsa politiskt deltagande, yttrandefrihet och tillgång till viktig information.

Policier

Ferronordic förbinder sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Koncernens policy för mänskliga rättigheter fastställer principer för att säkerställa att verksamheten inte orsakar eller bidrar till kränkningar. Policyn gäller för hela koncernens verksamhet och omfattar åtaganden gentemot samtliga intressenter som direkt eller indirekt påverkas av koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer, inklusive särskilt utsatta grupper såsom ursprungsbefolkningar. En fullständig översikt av policyn presenteras i S1–1 på sid. 103.

Åtgärder

Ferronordic har etablerat processer för tillbörlig aktsamhet i syfte att identifiera och förebygga faktiska och potentiella negativa konsekvenser för samhällen. Dessa processer omfattar bland annat riskbedömningar i geografier med förhöjda människorättsrisker samt dialog med berörda intressenter. Under rapporteringsperioden har genomförda riskbedömningar inte identifierat några faktiska väsentliga negativa konsekvenser för berörda samhällen med direkt koppling till koncernens verksamhet. Bedömningarna har i huvudsak identifierat strukturella och potentiella risker i delar av värdekedjan där Ferronordics möjlighet till direkt påverkan är begränsad.

Alla intressenter, inklusive individer inom berörda samhällen, kan rapportera problem eller klagomål genom Ferronordics visselblåsarfunktion. Funktionen erbjuder anonymitet och skydd mot repressalier. Under 2025 har Ferronordic inte mottagit några ärenden genom visselblåsarfunktionen med anknytning till berörda samhällen. Mer information om Ferronordics visselblåsarfunktion presenteras i G1–1 (sid. 120).

I detta skede har Ferronordic ingen formaliserad koncernövergripande process för att tillhandahålla eller bidra till åtgärder i de fall där koncernen orsakat eller bidragit till väsentlig negativ påverkan på samhällen. Indikationer på negativ påverkan hanteras dock från fall till fall i samarbete med berörda intressenter, med målsättningen att identifiera och genomföra lämpliga korrigerande åtgärder. Effektiviteten i vidtagna åtgärder följs upp genom dialog med berörda parter.

Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga konsekvenser för berörda samhällen. Utvecklingen följs i stället upp genom kvalitativa bedömningar inom ramen för bolagets processer för tillbörlig aktsamhet.

Mått

Ferronordic redovisar för närvarande inga kvantitativa mått avseende konsekvenser för berörda samhällen. Väsentliga konsekvenser uppstår huvudsakligen i de yttre delarna av värdekedjan och ligger utanför bolagets kontroll och datatillgång. Bolagets indirekta möjlighet att bidra till minskad negativ påverkan bedöms främst ske genom minskade utsläpp och föroreningar via försäljning av utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner. Detta följs upp genom Ferronordics utsläpp av växthusgaser, som redovisas i E1–6 (sid. 85).

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Miljöpåverkan	• Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	—		—	Kort Medellång Lång
Säkerhet	• Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	—		—	Kort Medellång Lång
Rätt till mark och egendom	• Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter • Urfolks rättigheter	—		—	Kort Medellång Lång
Politiska rättigheter och medborgerliga friheter	• Samhällens civila och politiska rättigheter	—		—	Kort Medellång Lång

Konsekvenser

— Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

» S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS S4

Konsumenter och slutanvändare

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser för konsumenter och slutanvändare av de produkter och tjänster som tillhandahålls av Ferronordic. Informationen som presenteras i detta avsnitt har upprättats i enlighet med infasningsbestämmelserna i EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning, antagen den 11 juli 2025.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

För Ferronordic representerar konsumenter och slutanvändare det sista ledet i värdekedjan och omfattar främst förare och maskinoperatörer som använder de anläggningsmaskiner och lastbilar koncernen säljer och hyr ut. Dessa aktörer är beroende av pålitliga, effektiva och framför allt säkra maskiner och fordon för att kunna bedriva sin verksamhet på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt. Produktsäkerhet är därför en central aspekt i Ferronordics erbjudande och en integrerad del av bolagets affärsmodell och strategiska inriktning.

Bedömningen av risker, möjligheter och konsekvenser omfattar samtliga konsumenter och slutanvändare som påverkas, eller kan komma att bli påverkade, av de produkter och tjänster koncernen erbjuder. Ferronordic har inte identifierat några väsentliga negativa konsekvenser som är systematiska eller återkommande. Däremot kan enskilda, incidentbaserade risker uppstå vid enstaka händelser i samband med produktanvändning eller bristande underhåll. Ingen särskild användar-

grupp har identifierats som mer sårbar eller särskilt utsatt. För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73. Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat en väsentlig positiv konsekvens kopplad till slutanvändare och produktsäkerhet. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område.

Konsekvenser

+ Produktsäkerhet

Ferronordic erbjuder lastbilar och anläggningsmaskiner från ledande tillverkare med ett starkt fokus på säkerhetsfunktioner, kvalitet och komfort för slutanvändaren. Genom att tillhandahålla produkter som uppfyller högt ställda säkerhetsstandarder bidrar Ferronordic till att skydda liv och hälsa för användare och omgivning, samtidigt som driftstörningar minskar och kundernas långsiktiga konkurrenskraft stärks. Denna positiva konsekvens bedöms omfatta hela koncernens kundbas.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Produktsäkerhet	• Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare			+	Kort Medellång Lång

Konsekvenser
+ Positiv

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

» S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Policyer

Ferronordic förbinder sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Koncernens policy för mänskliga rättigheter fastställer principer för att säkerställa att verksamheten inte orsakar eller bidrar till kränkningar. Policyn gäller för hela koncernens verksamhet och omfattar åtaganden gentemot samtliga intressenter som direkt eller indirekt påverkas av koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer, inklusive särskilt utsatta grupper såsom ursprungsbefolkningar. En fullständig översikt av policyn presenteras i S1–1 på sid. 103.

Åtgärder

Ferronordic för löpande dialog med kunder och slutanvändare som en integrerad del av den dagliga verksamheten. Koncernen samlar även in feedback genom etablerade kommunikationskanaler och regelbundna kundundersökningar. Dessa aktiviteter ingår i koncernens process för tillbörlig aktsamhet och används som underlag i beslutsprocesser som rör produkt- och tjänsteerbjudanden. För att undvika negativa konsekvenser och samtidigt främja positiva effekter strävar Ferronordic efter att erbjuda produkter som uppfyller högt ställda krav på säkerhet och kvalitet. Genom detta bidrar Ferronordic till att säkerställa en hög säkerhetsnivå för användare och omgivning. För närvarande saknar Ferronordic tillförlitliga data för att kvantifiera utfallet av dessa åtgärder.

Alla intressenter, inklusive konsumenter och slutanvändare, kan rapportera problem eller klagomål genom Ferronordics visselblåsarfunktion. Funktionen

erbjuder anonymitet och skydd mot repressalier. Under 2025 har Ferronordic inte mottagit några ärenden genom visselblåsarfunktionen från konsumenter och slutanvändare med anknytning till produktsäkerhet. Mer information om Ferronordics visselblåsarfunktion presenteras i G1–1 (sid. 120).

I detta skede har Ferronordic ingen formaliserad koncernövergripande process för att tillhandahålla eller bidra till åtgärder i de fall där koncernen orsakat eller bidragit till väsentlig negativ påverkan för konsumenter och slutanvändare. Indikationer på negativ påverkan relaterad till användningen av koncernens produkter hanteras dock från fall till fall i samarbete med berörda intressenter, med målsättningen att identifiera och genomföra lämpliga korrigerande åtgärder. Effektiviteten i vidtagna åtgärder följs upp genom kundfeedback och dialog med berörda parter.

Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till produktsäkerhet för konsumenter och slutanvändare. Utvecklingen följs istället upp genom kvalitativa bedömningar inom ramen för bolagets processer för tillbörlig aktsamhet.

Mått

Ferronordic redovisar för närvarande inga kvantitativa mått avseende säkerhet för konsumenter och slutanvändare då bolaget i nuläget saknar tillförlitliga data för att mäta denna konsekvens.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

» Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

Bolagsstyrningsinformation



Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt:

- G1 Ansvarsfullt företagande

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

» Bolagsstyrningsinformation

» G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

ESRS G1

Ansvarsfullt företagande

Ferronordic bedriver sin verksamhet med ett tydligt åtagande om ansvar, etik och transparens. Genom att upprätthålla höga standarder för affärsetik, inklusive förebyggande av korruption och mutor, främjas en företagskultur som präglas av ansvar, respekt och integritet. Detta åtagande genomsyrar såväl strategiska beslut som den dagliga verksamheten.

IRO–1 Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande. Bedömningen omfattade den egna verksamheten och aktiviteter i såväl uppströms- som nedströmsled av värdekedjan. För att identifiera konsekvenser, risker och möjligheter har Ferronordic tagit hänsyn till bolagets verksamhetssektor, produkter och tjänster, geografiska närvaro samt relevanta aktörer i värdekedjan. För ytterligare information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO–1 på sid. 70–73.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser och risker kopplade till ansvarsfullt företagande, vilka

presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella möjligheter har identifierats inom detta område.

Konsekvenser och risker

➔ ▼ Korruption och mutor

Korruption och mutor förekommer i olika omfattning världen över. Ferronordic är verksam inom branscher där utmaningar kopplade till korruption i både offentlig och privat sektor kan vara särskilt förekommande. Därtill bedriver Ferronordic verksamhet i Kazakstan: ett land som bedöms ha en högre risknivå för korruption och mutor. Alla former av faktisk eller upplevd koppling till korruption eller mutor kan medföra ryktes- och affärsrisker och negativt påverka Ferronordics

relationer med kunder, partners, kreditgivare, myndigheter och andra intressenter. Ferronordic tillämpar nolltolerans mot oetiskt och olagligt beteende och arbetar kontinuerligt med förebyggande åtgärder för att utveckla en kultur med stark affärsintegritet.

▼ Incidenter

Det finns en risk att maskiner, reservdelar och andra produkter som säljs av Ferronordic vidareförs till länder eller personer som är föremål för internationella sanktioner. Detta kan exempelvis ske genom vidareförsäljning av kunder eller tredje part, avsiktligt eller oavsiktligt. Sådana incidenter kan medföra både regelefterlevnads- och ryktesrisker för bolaget.

➔ Skydd för visseblåsare

Ferronordic har en visseblåsarpolicy som innehåller tydliga principer och vägledning för användning av Ferronordics visseblåsarfunktion. Funktionen är utformad för att vara praktisk och säker för anställda och tredje parter att använda för att rapportera etiska felsteg och misstänkta lagbrott. Om Ferronordics skydd för visseblåsare är otillräckligt finns en risk att individer som rapporterar oegentligheter utsätts för betydande risker.

+ Relationer med affärspartners

Ferronordic har etablerat starka relationer med sina affärspartners och arbetar med att ständigt utveckla sina partnerskap. Dessa relationer skapar goda förutsättningar för effektiv utvärdering och hantering av miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor inom värdekedjan.

Väsentlig konsekvens och/eller risk	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Risker och möjligheter	Tids-horisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
Korruption och mutor	• Korruption och mutor	–	–	–	▼	Kort Medellång Lång
Incidenter	• Korruption och mutor				▼	Kort Medellång Lång
Skydd för visseblåsare	• Skydd för visseblåsare		–			Kort Medellång Lång
Relationer med affärspartners	• Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner		+			Kort Medellång Lång

Konsekvenser
+ Positiv – Negativ

Risker och möjligheter
▼ Risk

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[» Hållbarhetsrapport](#)[Introduktion](#)[ESRS 2 Allmänna upplysningar](#)[Miljöinformation](#)[Samhällsansvarsinformation](#)[» Bolagsstyrningsinformation](#)[» G1 Ansvarsfullt företagande](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för
hållbarhet](#)

G1–1 Affärsetiska policyer och företagskultur

Företagskultur

Ferronordic strävar efter att bedriva sin verksamhet med högsta nivå av integritet. Bolaget har antagit flera policyer som syftar till att förebygga och hantera konsekvenser och risker kopplade till affärsetik.

I enlighet med Ferronordics uppförandekod, som gäller för samtliga anställda inom koncernen inklusive styrelsen, förbinder sig Ferronordic att agera i enlighet med tillämpliga lagar, förordningar och etiska normer i de länder där verksamhet bedrivs. Uppförandekoden fastställer gemensamma beteendestandarder för hur koncernen ska agera i relation till kunder, medarbetare, leverantörer och övriga intressenter och utgör en central del av arbetet för att främja ett ansvarsfullt affärsbeteende och en sund företagskultur. Koderna är tillgängliga för medarbetare via interna kommunikationskanaler och för externa användare via Ferronordics hemsida.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för tillsynen av Ferronordics företagskultur och affärsbeteende. VD och ledningsgruppen ansvarar för att föregå med gott exempel och aktivt driva en kultur präglad av affärsintegritet. Flera styrelseledamöter och medlemmar i ledningsgruppen har mångårig erfarenhet av ansvarsfullt företagande samt av att arbeta i och leda verksamheter enligt västerländska standarder i marknader med förhöjda risker avseende affärsetik och korruption.

Nyanställda introduceras till bolagets värderingar och uppförandekod i samband med anställningens början genom onboardingprogram. För att främja efterlevnaden av bolagets värderingar förs återkommande dialoger med medarbetare i frågor som rör etik och regelefterlevnad, där innehåll och omfattning anpassas efter roll och exponeringsrisk. Företagskulturen utvärderas löpande genom incidentrapportering, interna revisioner samt återkoppling från medarbetare i relevanta forum. Resultaten rapporteras till ledningen och vid behov till styrelse och används för att identifiera förbättringsområden och vidareutveckla kulturarbetet.

Policyer

Ferronordics uppförandekod kompletteras av specifika policyer inom antikorrupcion, visseblåsning och sanktioner. Lokala instruktioner och rutiner kan förekomma för att stödja implementeringen, men bygger på samma koncernövergripande principer.

Antikorrupcionspolicy

Policyn adresserar risker kopplade till oegentligheter i affärsverksamheten och återspeglar Ferronordics nolltolerans mot korruption och mutor. Policyen bygger på standarder och initiativ från tredje part som Ferronordic åtar sig att följa, såsom OECD:s antikorrupcionskonvention, US Foreign Corrupt Practices Act och UK Bribery Act.

Policyn fastställer grundläggande principer för affärsetik, inklusive hantering av gåvor, penningtvätt och transaktioner med närstående. Den innehåller även riktlinjer för hantering av misstänkta oegentligheter, inklusive tillgång till visseblåsarkanalerna. Särskild uppmärksamhet riktas mot verksamheter i marknader med förhöjd risk för korruption och mutor, såsom Kazakstan. Vid utformningen av antikorrupcionspolicyn har Ferronordic beaktat förväntningar och riskexponering hos relevanta intressenter, särskilt medarbetare, partners och investerare, i syfte att säkerställa ett rättvist affärsbeteende och minska korruptionsriskerna i värdekedjan.

Visseblåsarpolicy

Ferronordics visseblåsarpolicy fastställer principer och ger vägledning för hur Ferronordics visseblåsarfunktion ska användas. Policyn syftar till att säkerställa att Ferronordic tillhandahåller en praktisk, säker och pålitlig kanal som uppmanar anställda och tredje parter att rapportera misstänkta oegentligheter och etiska överträdelser. Rapportering kan ske via telefon eller e-post, med möjlighet att rapportera anonymt. All information som rör visseblåsarfunktionen finns tillgänglig på Ferronordics hemsida.

Ferronordics chefsjurist ansvarar för att ta emot och utreda inkomna ärenden. Samtliga ärenden behandlas konfidentiellt och utreds objektivt och, vid behov, grundligt i enlighet med fastställda rutiner. Ferronordic tillämpar nolltolerans mot repressalier mot personer som i god tro rapporterar misstänkta eller faktiska överträdelser. Anställda som utsätter rapporterade personer för repressalier kan bli föremål för disciplinära åtgärder.

Sanktionspolicy

Policyn adresserar risker kopplade till incidenter och fastställer att Ferronordic, inklusive samtliga dotterbolag, följer internationella sanktioner beslutade av FN, EU, USA och Storbritannien. Bolaget tillämpar en restriktiv hållning till sanktionsrisker och avstår hellre från affärer än att ta en risk för överträdelse. Ingen försäljning får genomföras om det finns misstanke om att varor kan komma att nå sanktionerade personer, bolag eller länder. Nya och förändrade affärspartners genomgår därför, i förekommande fall, sanktionskontroller, och frågor hanteras av utsedda sanktionsansvariga. Policyn har utformats med hänsyn till krav och förväntningar från myndigheter, partners och investerare samt för att skydda kunder och leverantörer från regelefterlevnadsrisker.

Ferronordics affärsetiska policyer syftar till att tydligt kommunicera bolagets grundläggande principer, både internt och externt. Policyerna omfattar samtliga anställda, affärsenheter och konsulter som verkar på uppdrag av koncernen. Policyerna ses över årligen för att säkerställa deras aktualitet och relevans. Det övergripande ansvaret för implementering av koncernens affärsetiska policyer ligger hos Ferronordics VD och chefsjurist.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarinformation

» Bolagsstyrningsinformation

» G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

G1–2 Hantering av förbindelser med leverantörer

Ferronordic samarbetar med ett begränsat antal noggrant utvalda affärspartners, vilket möjliggör nära samarbete och en hög grad av kontroll i leverantörskedjan. Innan ett avtal ingås genomgår varje potentiell leverantör en noggrann gransknings- och godkännandeprocess. Granskningen genomförs i flera led och involverar relevanta funktioner inom bolaget, inklusive Ferronordics ledningsgrupp och, i förekommande fall, styrelsen. Genom denna process säkerställer Ferronordic att relationer endast etableras med leverantörer som uppfyller bolagets krav avseende kvalitet, miljö, respekt för mänskliga rättigheter och affärsetik.

Som en del av arbetet med regelefterlevnad och riskhantering genomför Ferronordic kontroller av samtliga kunder och affärspartners mot sanktions- och compliancedatabaser i marknader med förhöjd risk samt, vid behov, även i övriga marknader. Kontrollerna är en integrerad del av bolagets arbete för att förebygga korruption, överträdelse av internationella sanktioner och andra oetiska affärsmetoder. Etablerade partnerskap följs upp och omvärderas löpande, särskilt vid förändringar av risk eller i affärsförutsättningarna, för att säkerställa fortsatt efterlevnad av Ferronordics krav och värderingar.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

» Bolagsstyrningsinformation

» G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för
hållbarhet

G1–3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Ferronordic tillämpar en strikt princip om nolltolerans mot korruption i alla former och i alla delar av verksamheten - såväl i strategiska projekt som i den dagliga operativa verksamheten. Denna princip omfattar alla typer av affärsrelationer och interaktioner, inklusive med aktieägare, investerare, myndigheter och organisationer, statliga tjänstemän, dotterbolag, samarbetspartners samt övriga individer och enheter som bolaget har affärsrelationer med.

Ferronordic följer alla tillämpliga lagar och regelverk relaterade till antikorrup-tion och mutor i de jurisdiktioner där bolaget är verksamt, inklusive den amerikanska Foreign Corrupt Practices Act och den brittiska UK Bribery Act. Bolaget upp-muntrar alla anställda, leverantörer, kunder och övriga intressenter att rapportera misstänkta fall av korruption, mutor eller andra fall av juridiska eller ekonomiska oegentligheter via bolagets visselblåsarfunktion (se G1–1 på sid. 120).

För att säkerställa ett etiskt agerande i linje med gällande lagstiftning, interna riktlinjer och Ferronordics värderingar har bolaget etablerat ett antikorrups-tionsprogram. Programmet består av ett antal åtgärder som syftar till att förhindra att Ferronordic, dess närstående bolag och dess affärspartners deltar i korrupt verk-samhet. Antikorrupsionsarbetet är strukturerat kring tre huvudområden: Förebygga, Upptäcka och Agera. Programmet bygger på löpande identifiering, bedömning och utvärdering av korruptionsrisker som är specifika för Ferronordic, med hänsyn till bolagets affärsprocesser samt de regioner och länder där bolaget bedriver sin verksamhet. Rapporterade ärenden om korruption och mutor utreds av Ferronordics chefsjurist, som vid behov informerar ledningsgruppen, VD och styrelsen i enlighet med bolagets interna styrningsstruktur.

Utbildning

För att främja en stark integritetskultur och säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och interna riktlinjer genomför Ferronordic utbildning i antikorrup-tion och mutor. Utbildningarna är anpassade efter respektive marknad och riskexponering och omfattar bland annat definition och identifiering av korruption, rapportering, rutiner vid misstanke om korruption samt möjliga påföljder vid överträdelser. Utbild-ningarna genomförs både i form av klassrumsundervisning och digitala utbildningar.

Under 2025 genomförde samtliga anställda (100%) den utbildning som är relevant för respektive marknad. Resultatet av utbildning i antikorrup-tion och mutor följs upp av Ferronordics chefsjurist och rapporteras årligen till styrelsen.



G1–4 Bekräftade fall av korruption och mutor

Under 2025 rapporterades inga incidenter relaterade till korruption eller mutor inom Ferronordics verksamhet. Ferronordic har inte mottagit några fällande domar, böter eller varit föremål för rättsliga åtgärder relaterade till korruption eller mutor under rapporteringsperioden.

Redovisningsprinciper



Uppgifter om incidenter relaterade till korruption och mutor samlas in av eller rapporteras till bolagets chefsjurist via interna rapporteringskanaler.