

# Årsredovisning 2022



## Inledning

Detta är Ferronordic	3
Året i korthet	4
VD-kommentar	5
Affärsmodell	7
Bakgrund och historia	8
Vision, värderingar och strategiska hörnstenar	10
Strategiska mål	12
Värdeskapande	13
Ferronordic som investering	14

## Marknadsutsikter & verksamhet

Marknader och drivkrafter	16
Tyskland	18
CIS	25
Försäljning av ryska verksamheten	31
Varumärken	32
Digital plattform	34
e-mobility	35

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete	37
I linje med internationella standarder	38
Transparens	39
Planeten först	40
En bra och rättvis arbetsplats	42
Hållbart erbjudande	44
Hållbarhetsrisker	45
Utsikter för 2023	46
EU Taxonomi	47
KPI index	51

## Aktien

Ferronordics aktie	54
--------------------	----

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	57
Styrelse	62
Ledning och revisorer	64

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse	66
Risker och osäkerheter	69
Finansiella rapporter	71
Noter	84
Styrelsens underskrifter	119
Revisionsberättelse	120

## Inledning

» Detta är Ferronordic

Äret i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Detta är Ferronordic

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag för lastbilar och anläggningsmaskiner. Företaget är verksamt i Tyskland och CIS. Bolaget har 28 anläggningar samt cirka 450 medarbetare i Tyskland och CIS.

## Tyskland

Sedan 2020 är Ferronordic återförsäljare av Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av Tyskland samt ansvariga för försäljning, service och reparation av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i större delen av landet. Ferronordics försäljningsområde täcker cirka 20 procent av den totala tyska lastbilsmarknaden och inkluderar storstäder som Frankfurt och Hannover samt snabbt växande städer i den östra delen av landet såsom Dresden och Leipzig.

## CIS

Segmentet CIS består för närvarande av Kazakstan. Ferronordic är återförsäljare av Volvo Construction Equipment och Mecalac. Bolaget ansvarar även för försäljning, service och reparation av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela landet.

## Contracting services

Utöver service, försäljning och uthyrning erbjuder Ferronordic även contracting services där bolaget med egna maskiner, lastbilar och operatörer tillhandahåller effektiva och hållbara transportlösningar till sina kunder. Ferronordic har exempelvis arbetat med att schakta och transportera jord och bergmassa för kunder inom gruvnäringen. Ersättningen baseras huvudsakligen på avstånd och mängden material som transporteras. Ferronordic ser en stor potential i att använda elektriska lastbilar för att leverera hållbara transporttjänster.

## Huvudkontor i Stockholm

Ferronordic startade sin verksamhet 2010 och har sitt huvudkontor i Stockholm. Aktierna i Ferronordic AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2017.



## Inledning

Detta är Ferronordic

» Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Året i korthet

## Koncernen

- Ferronordic avyttrade sin ryska verksamhet i slutet av 2022 för ett försäljningspris på 1 334 MSEK.
- Nettointäkter från försäljningen på 1 097 MSEK gav koncernen en nettokassa om 957 MSEK vid utgången av 2022.
- Koncernens nyckelfunktioner flyttade till kontor utanför Ryssland.
- Vidare utveckling av våra verksamheter i Tyskland och Kazakstan.
- Fortsatt fokus på ett hållbart erbjudande till våra kunder.
- Den totala nettoomsättningen för den kvarvarande Koncernen ökade med 31% till 705 MSEK (475).
- Rörelseresultatet för den kvarvarande Koncernen uppgick till 247 MSEK.
- Justerat<sup>1</sup> rörelseresultat för den kvarvarande Koncernen var -74 MSEK.
- Styrelsen föreslår utdelning om 7,5 SEK/aktie.

<sup>1</sup>"Justerat" innebär här och i resten av denna rapport att exkludera effekten av ersättningen från Volvo CE på 321 MSEK.

## Tyskland

- Nyetableeringsprojekt av service- och försäljningsnav i Hannover avslutades under Q4 2022.
- Nytt center och verkstad för begagnade lastbilar öppnade i Coswig.
- Ytterligare 3 verkstadsförvärv tillkännagavs.
- Totalt nätverk bestående av 20 verkstäder vid årets slut.
- Ytterligare investeringar för att främja elektriska lastbilar och hållbara transportlösningar.
- Återförsäljare av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i större delen av Tyskland.
- Fortsatta investeringar i organisation och infrastruktur.
- Försäljning av lastbilar i enheter ökade med 24% på en marknad som ökade med 4%.
- Eftermarknadsförsäljningen ökade med 31% på grund av en kombination av organisk tillväxt och förvärv.
- Den totala nettoomsättningen ökade med 29% till 1 770 MSEK (1,368).
- Rörelseresultatet ökade med 55% till -32 MSEK (-71).
- Rörelsemarginalen ökade till -1,8% (-5,2) då rörelsemarginalen förbättrades under hela 2022.
- Uppnådde ett tempo för ett neutralt rörelseresultat under slutet av 2022.

## CIS

- Verkstad i Astana öppnade med fokus på väg-byggnadsegmentet.
- Omorganisation för att bättre återspegla branschsegmentering och ytterligare driva kundorientering.
- Organisatoriska resurser för att hantera contracting services i Kazakstan.
- Återförsäljare för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela Kazakstan.
- Försäljning av anläggningsmaskiner i enheter ökade med 11% på en marknad som ökade med 25%.
- Stark tillväxt inom begagnad utrustning.
- Eftermarknadsförsäljningen ökade med 30%, delvis på grund av bättre marknadspenetration.
- Den totala nettoomsättningen ökade med 42% till 203 MSEK (143).
- Rörelseresultatet ökade med 21% till 16 MSEK (13) med en förbättrad trend under 2022.
- Rörelsemarginalen minskade till 7,6% (8,9), delvis på grund av högre indirekta kostnader.

	2022	2021	%
Sålda nya enheter, MSEK	1 052	854	23
Nettoomsättning, MSEK	1 973	1 511	31
<i>Tillväxt, %</i>	<i>31</i>	<i>40</i>	<i>-9pp</i>
EBITDA justerad, MSEK	1	-52	102
<i>EBITDA marginal justerad, %</i>	<i>0</i>	<i>-3</i>	<i>3pp</i>
Rörelseresultat, MSEK	247	-112	321
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>13</i>	<i>-7</i>	<i>20pp</i>
Rörelseresultat justerat, MSEK	-74	-112	34
<i>Rörelsemarginal justerad, %</i>	<i>-4</i>	<i>-7</i>	<i>4pp</i>
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	30,28	23,26	30
Nettoskuld/(Nettokassa), MSEK	-957	198	-583
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>11</i>	<i>29</i>	<i>-19pp</i>
<i>Rörelsekapital/Nettoomsättning, %</i>	<i>11</i>	<i>2</i>	<i>9pp</i>
Summa tillgångar, MSEK	3 217	3 973	-19
<i>Soliditet, %</i>	<i>58</i>	<i>28</i>	<i>31pp</i>

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

» VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och  
strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# VD-kommentar

2022 var ett utmanande år som förändrade Ferronordic i grunden. Till följd av konflikten i Ukraina var vi tvungna att rikta mycket uppmärksamhet och ansträngningar på att separera och förbereda den ryska verksamheten för försäljning. Trots betydande svårigheter lyckades vi sälja våra ryska dotterbolag. Under tiden fortsatte vi att utveckla våra verksamheter i Tyskland och Kazakstan. I Tyskland investerade vi ytterligare i vårt nätverk och organisation. Vi ökade också våra ansträngningar för att främja elektriska lastbilar och hållbara transportlösningar. Vi belönades med högre marknadsandelar, starkare eftermarknadsaffär och en förbättrad rörelsemarginal. I Kazakstan utökade vi vårt nätverk av verkstäder och fortsatte att arbeta mot närmare kundorientering och integration. Under 2023 ser vi fram emot att kunna lägga all uppmärksamhet och energi till dessa verksamheter samt att utveckla nya möjligheter för Koncernen.



## Försäljning av den ryska verksamheten

Under året arbetade vi hårt för att isolera den ryska affärsverksamheten från resten av koncernen och förbereda verksamheten för försäljning. I december lyckades vi sälja de ryska dotterbolagen för ett pris nära bolagens nettotillgångar. Under rådande omständigheter var detta en prestation. Att hantera och slutligen sälja verksamheten tog oerhört mycket energi och resurser i anspråk under 2022. All tid och kraft kan nu läggas på att utveckla verksamheterna i Tyskland och Kazakstan och fokusera på nya marknader och produkter.

## Tyskland

Under 2022 fortsatte vi att investera i vårt nätverk och vår organisation. Vi slutförde byggandet av vårt nya service- och försäljningscenter i Hannover. Vi öppnade också ett nytt center för begagnade lastbilar i Coswig. Vi startade nya anläggningar i Bad Hersfeld och Aschaffenburg. I och med förvärvet av ytterligare en verkstad i Peine, där verksamheten startade 2023, har vi nu 21 verkstäder i vårt tyska nätverk. Vi startade ett separat bolag för att fokusera på elektriska lastbilar och hållbara transportlösningar. Detta är ett område som är av strategisk betydelse och som vi arbetar

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

» VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och  
strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

” Under 2023 ser vi fram emot att kunna lägga all fokus och energi till våra tyska och kazakiska verksamheter och att utveckla nya möjligheter för koncernen. ”

nära våra partners och kunder för att utveckla. Under 2022 blev vi återförsäljare för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i större delen av Tyskland. Under fjärde kvartalet 2022 satte vi upp reservdelslager och serviceorganisation för Sandvik. Vi fortsatte också att utveckla vår organisation i Tyskland, bland annat för att underhålla Sandvikmaskiner och stödja e-mobilitet.

2022 ökade vår försäljning av lastbilar i enheter med 24 procent på en marknad som ökade med 4 procent och vi tog marknadsandelar. Eftermarknadsförsäljningen ökade med 31 procent tack vare en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Den totala nettoomsättningen ökade med 29 procent till 1 770 MSEK (1 368). Rörelseresultatet förbättrades med 55 procent till -32 MSEK (-71) tack vare förbättrad rörelsemarginal. Vi uppnådde ett tempo för ett neutralt rörelseresultat under slutet av 2022 och förväntar oss att nå positivt rörelseresultat och positivt kassaflöde från den löpande verksamheten under 2023.

### Kazakstan

I Kazakstan öppnade vi en ny verkstad i Astana med fokus på vägbyggnadsegmentet. Vi ändrade vår organisation för att bättre återspegla branschsegmentering och ytterligare driva kundorientering. Vi blev återförsäljare för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela Kazakstan och gjorde relaterade förändringar i vår organisation. Vi är glada över detta samarbete med Sandvik och de möjligheter det ger i både Tyskland och Kazakstan. Vi byggde också upp vår organisation för att på sikt kunna erbjuda contracting services i Kazakstan.

Vår försäljning av anläggningsmaskiner i enheter ökade med 11 procent på en marknad som ökade med 25 procent. Samtidigt såg vi en stark tillväxt i försäljningen av begagnad utrustning. Eftermarknadsförsäljningen ökade med 30 pro-

cent, delvis tack vare bättre marknadspenetration. Den sammanlagda nettoomsättningen ökade med 42 procent till 203 MSEK (143). Rörelseresultatet ökade med 21 procent till 16 MSEK (13) med en förbättrad trend under 2022. Rörelsemarginalen minskade till 7,6 procent (8,9), delvis på grund av högre omkostnader, som vi förväntar oss att leverera i större skala under 2023 och framåt.

### Utsikter

Efter försäljningen av den ryska verksamheten ser vi in i framtiden med förnyad optimism. Trots viss oro för en svagare ekonomi framöver ser vi en robust efterfrågan på service och lastbilar i Tyskland. Utbudsstörningar fortsätter att begränsa marknadstillväxten. Vårt försäljningsområde befinner sig i hjärtat av Europas transportverksamhet och drar nytta av kommersiell aktivitet inom olika branscher. Vi ser också ett växande intresse för elektriska lastbilar och hållbara transportlösningar. Vår verksamhet i Kazakstan fortsätter att utvecklas och vi söker aktivt möjligheter att utöka vår produkt- och affärsportfölj, däribland inom contracting services. Efterfrågan på anläggningsmaskiner gagnas av Kazakstans växande roll som regionalt nav, dess stora infrastrukturprojekt och starka råvarupriser. I ett längre perspektiv tror vi att de underliggande förutsättningarna och affärsmöjligheterna på de tyska och kazakiska marknaderna är starka. Vi letar också aktivt efter nya tillväxtmöjligheter för Ferronordic.

**Lars Corneliusson**  
Koncernchef och VD

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

» Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Affärsmodell

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag för lastbilar och anläggningsmaskiner. Verksamheten består av att sälja, reparera och underhålla lastbilar, anläggningsmaskiner, motorer och tillbehör. Dessutom tillhandahåller Ferronordic konsulttjänster såsom maskinförarutbildningar samt erbjuder contracting services och hållbara transportlösningar. Ferronordics vision är att hjälpa sina kunder att uppnå branschledarskap genom ett starkt team, en attraktiv varumärkesportfölj och kundfokuserade lösningar.

Ferronordics verksamhet skapar värde genom fyra huvudsakliga affärsområden där utvecklingen och den strategiska riktningen är att gå mot en större integration med kunderna. Det innebär ett allt större åtagande vad gäller service, eftermarknad, expertis samt kapitalbindning. Det ställer ökade krav på en hög kundförståelse och finansiell styrka, samtidigt som det också medför högre marginaler. För kunden

innebär denna utveckling högre driftsäkerhet och produktivitet och därmed stabilare intäkter och starkare marginaler. Det möjliggör också högre säkerhet, lägre utsläpp och större ekonomisk flexibilitet. Affärsmodellen är skalbar och kan tillämpas inom nya industrier och på nya geografiska marknader.

Affärsupplägg	Försäljning, underhåll och reparation (eftermarknad) av lastbilar och maskiner	Lastbil- och maskinförsäljning med serviceavtal	Uthyrning av lastbil och maskin med eller utan förareoperator	Contracting services
Beskrivning	Kunden köper en lastbil eller maskin samt service och reservdelar vid behov.	Kunden köper en lastbil eller maskin samt löpande service enligt en överenskommen skräddarsydd underhållsplan.	Kunden hyr en lastbil eller maskin med eller utan operatörförare och förbinder sig till löpande service enligt en överenskommen skräddarsydd underhållsplan.	Kunden köper en tjänst som Ferronordic utför. Ferronordic står för utrustning, operatörförare, service och underhåll.
Ferronordics intäkter	Intäkter för lastbil eller maskin, service och reservdelar.	Intäkter för lastbil eller maskin, kontrakterad service och reservdelar.	Hyra för maskin samt eventuellt för kontrakterad operatörförare, relaterad service och reservdelar.	Ersättning för utfört arbete, huvudsakligen baserad på avstånd och mängden jord och bergmassa som transporterats.

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

» Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Bakgrund och historia

Ferronordic grundades i juni 2010 då bolaget förvärvade Volvo CE:s distributionsverksamhet i Ryssland. Vid starten hade Bolaget sex verkstäder och 160 medarbetare. År 2019 hade verksamheten vuxit till 90 verkstäder och cirka 1 300 anställda. Under denna period utvidgade Ferronordic också sin produktportfölj samt utökade sin verksamhet inom contracting services. Under 2019 expanderade Ferronordic till Kazakstan och 2020 till Tyskland. Efter konflikten i Ukraina 2022 sålde Ferronordic sin ryska verksamhet och lämnade den ryska marknaden. Ferronordic har för närvarande 28 verkstäder och cirka 450 anställda.

## Fas I 2010–2013

### Ferronordic etablerar sin verksamhet

- Utveckling av organisation, infrastruktur och processer.
- Investeringar i marknadsföring, utbildning samt växande marknadsandelar.
- Etablering av första verkstaden för Volvo Trucks och Renault Trucks i 2012.
- Emittering och notering av preferensaktier på Nasdaq First North Premier i oktober 2013.

I slutet av 2013 bestod verksamheten av 75 anläggningar och över 700 medarbetare.

## Fas II 2014–2016

### Ferronordic parerar nedgången och bygger motståndskraft

- Den ryska marknaden minskar med 83% under 2014–2015 och rubeln blev kraftigt försvagad på grund av sanktioner och sjunkande oljepriser.
- Kraftigt minskad omsättning men bibehållet rörelseresultat.
- Nätverksoptimering och anpassning av organisation och affärsmodell. Ökad fokus på eftermarknad och kostnadsbesparingar för att öka täckningsgraden.
- Utökning av produkterbjudandet bidrog till större nyttjandegrad av befintliga investeringar.
  - återförsäljare av Terex Trucks 2014.
  - avtal med Dressta och Rottne 2016.
- Lansering av contracting services under 2014.
- Utökad eftermarknadsverksamhet för Volvo Trucks och Renault Trucks.

I slutet av 2016 bestod verksamheten av 69 anläggningar och över 800 medarbetare.

Ferronordics historia startade i juni 2010 då Företaget tog över distributionsverksamheten för anläggningsmaskiner från Volvo CE i Ryssland. Vid den tidpunkten hade verksamheten sex anläggningar och cirka 160 anställda.

Etablering av första verkstaden för Volvo Trucks och Renault Trucks.

Emittering av preferensaktier samt notering på Nasdaq First North Premier.

Lansering av contracting services.

Ferronordic har ett nätverk med 69 anläggningar och fler än 800 medarbetare.

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

» Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

## Fas III 2017–2021

**Ferronordic utnyttjar affärsplattformen**

- Officiell återförsäljare för Mecalac i Ryssland under 2017.
- Utveckling av egen digital försäljnings- och serviceplattform.
- Notering på Nasdaq Stockholm i slutet av 2017.
- Tillväxt inom contracting services.
- Importör av maskiner och reservdelar till Ryssland och Kazakstan för Volvo CE 2019.
- Geografisk expansion.
  - auktoriserad återförsäljare för Volvo CE och Mecalac i Kazakstan i januari 2019.
  - återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i cirka 20% av den tyska marknaden i januari 2020.
- Etablering av anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ryssland i december 2019.
- Återförsäljare för Sandvik stationära och mobila kross- och sorteringsverk i Ryssland under 2021.
- Nätverksexpansion och investeringar i kazakiska och tyska verksamheten.

I slutet av 2021 bestod verksamheten av 109 anläggningar och cirka 1 800 medarbetare.

## Fas IV 2022–

**Omfokusering av resurser**

- Ferronordic säljer sin ryska verksamhet och lämnar den ryska marknaden i slutet av 2022 och erhåller 1 090 MSEK (99 MEUR).
- Ferronordic blir officiell distributör för Sandvik mobila kross- och sorteringsverk i Tyskland och Kazakstan 2022.
- Ytterligare expansion av nätverket i Tyskland genom att förvärva och öppna verkstäder i Bingen, Peine, Coswig och Bad Hersfeld under 2022.
- Investeringar i elektriska lastbilar, infrastruktur och organisation för att leverera hållbara transportlösningar, med start i Tyskland.
- Aktivt sökande efter möjligheter att expandera verksamheten till nya marknader.

I slutet av 2022 bestod verksamheten av 28 anläggningar och cirka 450 medarbetare.

Notering på Nasdaq Stockholm.

Auktoriserad återförsäljare för Volvo CE och Mecalac i Kazakstan.

Auktoriserad återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i cirka 20% av den tyska marknaden i januari 2020.

Investeringar i elektriska lastbilar, infrastruktur och organisation för att leverera hållbara transportlösningar

Ferronordic blir distributör av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i Tyskland och Kazakstan

Ferronordic säljer sin ryska verksamhet och erhåller 1 090 MSEK (99 MEUR)

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

» Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

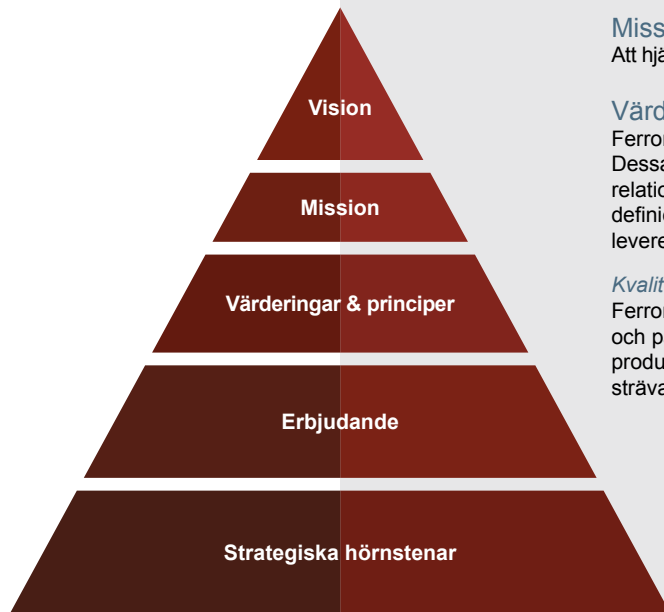
Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Ferronordic har en vision om vart Bolaget ska och en mission som motiverar i det dagliga arbetet. En tydlig bild av vilka vi är, vart vi ska och de värderingar som leder oss skapar förutsättningar för affärsmässig framgång samtidigt som det säkerställer ett etiskt och hållbart agerande.



## Vision

Att vara det ledande service- och försäljningsföretaget på våra marknader.

## Mission

Att hjälpa våra kunder att växa och bli ledande inom sina marknader.

## Värderingar och principer

Ferronordics kärnvärden är kvalitet, spetskompetens och respekt. Dessa värderingar vägleder Bolaget och dess medarbetare i relationerna med kunder, partners, leverantörer och varandra. De definierar Ferronordic och styr hur Bolaget använder resurser och levererar tjänster och produkter till sina kunder.

## Kvalitet

Ferronordic värdesätter långvariga relationer med sina kunder och partners. Det kräver ett konsekvent fokus på kvalitet i tjänster, produkter och relationer. Bolaget uppfyller sina åtaganden och strävar efter att överträffa förväntningarna i allt det gör.

## Spetskompetens

Ferronordics medarbetare är passionerade specialister och experter som strävar efter excellens i att skapa värde för kunder och partners. Bolaget söker ständigt sätt att förbättra sina processer och produkter för att leverera en ännu bättre kundupplevelse.

## Respekt

Ferronordic vill ha en rättvis och öppen relation mellan sina egna medarbetare och sina kunder, leverantörer och de samhällen som bolaget verkar i. Bolaget och dess medarbetare är öppensinnade och toleranta. Ferronordic ser styrka i mångfald och främjar lika möjligheter för alla – oavsett kön, etnisk och religiös bakgrund eller funktionshinder.

## Erbjudande

Ferronordics erbjudande baseras på en bred erfarenhet inom Bolagets bransch och av att lösa de utmaningar som kunderna står inför i sin vardag. Erbjudandet bygger på utmärkt service, kvalitetsprodukter, en välutvecklad infrastruktur och ett tätt nätverk av verkstäder. Erbjudandet sträcker sig även till skräddarsydda kundlösningar såsom contracting services samt hållbara transporter.

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

» Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering



## Strategiska hörnstenar

Ferronordics strategiska hörnstenar ligger till grund för hur Bolaget ska uppnå sina strategiska mål. Hörnstenarna speglar Ferronordics värdegrund och vägleder Bolagets anställda i deras dagliga arbete.

Kompetenta medarbetare	Operational excellence	Byggt på starka varumärken	Kundorientering	Förstklassig infrastruktur
<p>Ferronordics framgång bygger på ett starkt team som arbetar mot gemensamma mål. Att arbeta för Ferronordic innebär att ta initiativ och fatta beslut, oavsett nivå eller ansvarsområde. Bolagets medarbetare är inte rädda för att göra misstag utan ser det som ett sätt att lära sig och utvecklas. Ferronordic tar itu med problem och strävar alltid efter att vara en del av lösningen. Ferronordics team är snabba, dynamiska och fast beslutna att skapa värde för Bolagets kunder. Varje anställd har insikt om att ömsesidigt förtroende, dialog och öppenhet är bästa sättet att förbättra Bolagets resultat och föra verksamheten framåt.</p>	<p>Ferronordics medarbetare har ett kvalitetsorienterat tankesätt och fokus på ständiga förbättringar. Bolagets medarbetare välkomnar och driver förändring, är flexibla och smidiga samt strävar alltid efter att förbättra sina tjänster och produkter till förmån för kunder och miljö. Ferronordic investerar i modern teknik och utvecklar nya lösningar. Bolaget strävar mot ekonomisk och ekologisk hållbarhet och att bidra till en cirkulär ekonomi.</p>	<p>Ferronordic samarbetar med världsledande leverantörer av lastbilar och anläggningsmaskiner. Bolaget erbjuder premiumprodukter med kompromisslös kvalitet, komfort i världsklass, maximal effektivitet, högsta säkerhet samt minimal miljöpåverkan. Varje varumärke har en ledande position inom sitt respektive segment, som Ferronordic bidrar till att utveckla och stärka. Varumärkena och produkterna kompletterar varandra, vilket gör det möjligt för Ferronordic att leverera både breda och anpassade helhetslösningar till bolagets kunder.</p>	<p>Ferronordics mission är att stödja sina kunders tillväxt och bidra till deras ledande positioner inom deras branscher och marknader. Det görs genom att skapa produkter och affärslösningar utifrån varje kunds unika behov, vilket bidrar till bättre produktivitet, större flexibilitet och högre kostnadseffektivitet. Ferronordic är måna om att etablera nära samarbeten, leverera högklassiga tjänster och produkter samt erbjuda anpassade och skräddarsydda lösningar.</p>	<p>Ferronordic månar om sina kunder, deras produktivitet och effektivitet samt deras anställdas säkerhet. Ferronordics erbjudande och värdeskapande bygger på att tillhandahålla professionella tjänster och lösningar närhelst och varhelst kunderna behöver det. En förutsättning för detta är Bolagets täta nätverk om 28 anläggningar i Tyskland och CIS, varav vissa finns på plats hos kunderna. Ferronordics mekaniker åker även ut till kundernas anläggningar för att minimera risken för eventuella driftstopp.</p>

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

» Strategiska mål

Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Strategiska mål

Ferronordic bedriver för närvarande verksamhet inom två geografiska marknader. Efter att ha lämnat Ryssland 2022 är Bolaget nu aktivt i Tyskland och Kazakstan. Bolaget representerar flera ledande tillverkare. Utöver Volvo samarbetar Ferronordic även med Sandvik och Mecalac. Ferronordic har också utvecklats vertikalt genom att utöka uthyrning och andrahandsmarknadsaffären samt genom att erbjuda contracting services och hållbara transportlösningar.

## Strategiska mål

Ferronordics strategiska mål beskriver hur Bolaget vill skapa tillväxt och värde för alla sina intressenter.

### *Ledarskap inom marknaderna för lastbilar och anläggningsmaskiner*

Ferronordics framgång bygger på framgångsrika kunder. För att kunderna ska bli ledande inom sina verksamheter måste Ferronordics erbjudande vara ledande vad gäller utförande, kompetens och produkter.

### *Täckningsgrad från eftermarknaden om 1,0 x*

En täckningsgrad från eftermarknaden om 1 avser återförsäljningsverksamheten och innebär att bruttovinsten från eftermarknadsaffären täcker Ferronordics samtliga fasta kostnader. Det gör att Ferronordic klarar av att driva verksamheten vidare även vid kraftiga konjunkturnedgångar och därmed liten eller obefintlig nyförsäljning.

### *Expansion till närliggande affärsområden*

Ferronordic bygger ett välutvecklat servicenätverk, en stark organisation, ett innovativt digitalt säljstödssystem samt skräddarsydda integrerade och hållbara transportlösningar. Utifrån denna plattform kan Bolaget ta sig an nya varumärken och affärsmodeller, vilket ger ett bättre kapacitetsutnyttjande, högre avkastning och ökat värde för Ferronordics kunder och partners. Under 2020 blev Ferronordic återför-

säljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av Tyskland. Under 2022 blev Ferronordic återförsäljare för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i Kazakstan och Tyskland.

### *Utveckling av contracting services*

Inom contracting services integreras Ferronordic närmare kunderna. Istället för att sälja en maskin eller lastbil till en kund inom gruv- eller transportindustrin äger, servar och driver Ferronordic maskinen för kundens räkning. Kunden betalar per kubikmeter eller kilometer i ett transport-as-a-service-upplägg. För kunden innebär detta att kostnader blir mer förutsägbara och att en del av drifts- samt tillgångsriskerna läggs över på Ferronordic. Samtidigt kan Ferronordic driva utrustningen mer effektivt och även dra nytta av erfarenheten från andra delar av sin verksamhet. Ferronordic är övertygade om att contracting services är en viktig del av branschens framtid och avser att vidareutveckla denna del av verksamheten. Ferronordic hade en stor verksamhet inom contracting services i Ryssland. Bolaget söker möjligheter att erbjuda denna typ av tjänst även i Tyskland och Kazakstan.

### *Industriledande digitala service- och säljplattformar*

För att ytterligare stödja sin service- och försäljningsorganisation samt sina kunder har Ferronordic utvecklat en digital säljplattform. Denna plattform omvandlar

signaler från maskinernas så kallade telematiksystem till information om maskinernas driftstatus och tillstånd. Denna information skickas till relevant kundansvarig eller säljare i Ferronordics CRM-system, vilket i sin tur gör det möjligt för Ferronordic att förutse och förhindra problem. Ferronordics digitala plattform är operativ i CIS. Ferronordic kommer att fortsätta att investera i digitaliseringen av sin försäljning för att vidareutveckla och tillämpa logiken i Tyskland och potentiella framtida marknader.

### *Geografisk expansion*

Ryssland var en krävande och svår marknad. Kunskapen och erfarenheterna från denna marknad kan tas vidare till andra marknader. Denna erfarenhet gjorde det möjligt för Ferronordic att expandera till Kazakstan 2019. Ferronordic har byggt upp ytterligare institutionell kunskap sedan Bolaget gick in på den tyska lastbilsmarknaden med Volvo Trucks och Renault Trucks 2020. Ferronordic ser möjligheter att utnyttja sin organisation och nätverksinfrastruktur för att erbjuda kompletterande produkter och tjänster för nya varumärken eller att utöka sitt produktutbud till nya marknader. Ferronordic utforskar kontinuerligt sådana strategiska möjligheter.

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

» Värdeskapande

Ferronordic som investering

# Värdeskapande

Resurser	Affärsmodell	Värdeskapande	Skapat värde 2022
<p><b>Förtroendekapital</b> Relationer med 859 kunder och partners samt leverantörer och beslutsfattare.</p> <p><b>Intellektuellt kapital</b> Lösningsorienterad och prestationsdriven organisation med nära samarbete med världsledande partners, leverantörer och kvalitetskrävande kunder. En unik digital försäljnings- och serviceplattform som genererar leads och konkreta förslag till kunderna baserat på data från uppkopplade maskiner och lastbilar.</p> <p><b>Tillverkat kapital</b> En lastbils- och maskinflotta till ett värde av 254 MSEK för uthyrning eller användning inom contracting services.</p> <p>Ett nätverk bestående av 28 serviceverkstäder till ett värde av 230 MSEK.</p> <p><b>Humankapital</b> 457 medarbetare med stor erfarenhet, kundfokus och starkt samarbete samt bred och djup kollektiv kompetens.</p> <p><b>Finansiellt kapital</b> 2 604 MSEK i investerat kapital från kunder, aktieägare och kreditinstitut.</p>	<p>Affärsmodellen består av fyra typer av affärsupplägg där utvecklingen går mot en allt större integration med kundernas verksamhet och växande engagemang vad gäller service, eftermarknad, kapitalbindning och bemanning.</p> <p>Det ställer krav på finansiell styrka och en hög grad av tillgänglighet vad gäller bemanning samt reservdelar, samtidigt som det medför högre marginaler. För kunden innebär denna utveckling ökad förutsägbarhet, högre driftsäkerhet och därmed säkrare intäkter.</p>	<p><b>För aktieägare</b> Börsvärde och utdelning.</p> <p><b>För samhället</b> Möjlighet att anlägga infrastruktur, utvinna råvaror och transportera material och produkter, det vill säga aktiviteter som är avgörande för det moderna samhället. En affärsmodell som leder till tillämpning av effektiv teknik, batteridrivna elfordon och återvinning av resurser, vilket minimerar våra kunders miljöavtryck.</p> <p>Arbetsstillfällen och skatteintäkter.</p> <p><b>För kunder</b> Högkvalitativa och effektiva lastbilar, maskiner och tillhörande tjänster som gör det möjligt att bedriva en hållbar verksamhet med hög produktivitet, minimala utsläpp, minimalt resursslöseri samt utan lönsamhetsstörande avbrott.</p> <p>Affärsutveckling i samarbete med kunder och partners.</p> <p><b>För medarbetare</b> Personlig och professionell utveckling.</p> <p>Konkurrenskraftig lön.</p> <p><b>För finansiärer och leverantörer</b> Attraktiv avkastning, växande marknadsandelar och marginaler för att fortsätta utveckla sina produkter.</p>	<p><b>För aktieägare</b> 1 090 MSEK erhållna vid försäljning av den ryska verksamheten.</p> <p>39 MSEK förbättrat rörelseresultat i Tyskland.</p> <p><b>För samhället</b> 75 MSEK i inbetalda skatter. 457 arbetstillfällen.</p> <p><b>För kunder</b> 992 sålda lastbilar.  60 sålda maskiner.  31 miljoner kubikmeter transporterat jord och bergmassa<sup>1</sup>.</p> <p><b>För medarbetare</b> 98 fler arbetsstillfällen i Tyskland och 6 i Kazakstan.  57 227 timmars utbildning (varav 42 422 i Ryssland).  352 MSEK i utbetalda löner och andra ersättningar.</p> <p><b>För finansiärer</b> 19 MSEK i räntor och övriga finansieringskostnader.</p> <p><b>För partners och leverantörer</b> 1 633 MSEK i betalningar.</p> <p>Ökning av marknadsandel på lastbilsmarknaden i Tyskland.</p> <p>Ytterligare investeringar i varumärkeskännedom och positionering av nya produkter (t.ex. elektriska lastbilar i Tyskland).</p>

<sup>1</sup> Avser contracting services i den avyttrade ryska verksamheten

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Värdeskapande

» Ferronordic som investering

# Ferronordic som investering

1

## Stark varumärkesportfölj

Ferronordics relation till världsledande tillverkare av lastbilar och anläggningsmaskiner ger Bolaget en plattform från vilken företaget kan erbjuda premiumtjänster och produkter till kunder. Genom att utveckla dessa relationer och komplettera med andra starka varumärken kan Ferronordic utvidga sitt kunderbudande och växa utifrån befintlig organisation och infrastruktur.

2

## Robust affärsmodell och erfaren ledning

Ferronordics affärsmodell bygger på ett starkt team och en stabil eftermarknadsverksamhet. Modellen har testats och visat sig kunna stå emot extrema marknadssvängningar. Hög kostnadstäckning från eftermarknadsverksamheten ger motståndskraft. Fortsatt tjänsteutveckling, exempelvis contracting services och hållbara transportlösningar syftar till att diversifiera affärsmodellen och öka integrationen med kunderna. Ferronordic har en ledning och en styrelse med lång erfarenhet av branschen och marknaderna.

3

## Innovation för ökad kundnytta och hållbarhet

Världen förändras snabbt. Ferronordic vill vara ledande och driva utvecklingen på sina marknader. Företagets egenutvecklade digitala försäljnings- och serviceplattform skapar värde över hela värdekedjan. Genom contracting services har Ferronordic skapat en affärsmodell där Bolaget blir en integrerad del av kundernas verksamhet och hjälper dem att uppnå ledande positioner inom deras branscher. Genom uthyrning av elektriska lastbilar och tjänster vill Ferronordic främja hållbara transportlösningar och hjälpa våra kunder att minska sina miljöavtryck.

4

## Hållbarhet - en del av verksamheten

Ferronordic strävar efter att hjälpa sina kunder att uppnå ledarskap i vid bemärkelse, bland annat genom att minska deras utsläpp och resursslöseri. Bolaget ska vara en aktiv aktör i lokalsamhället och en bra och rättvis arbetsgivare som erbjuder sina anställda utbildning, professionell utveckling och karriärmöjligheter. Ferronordic främjar mångfald och lika möjligheter. Bolaget strävar efter att bidra till en bättre miljö och att vara en positiv kraft i omställningen till ett hållbart samhälle.

5

## Försiktig finanspolitik och potential för god avkastning

För att säkerställa finansiell flexibilitet och styrka strävar Ferronordic efter en stark balansräkning. Historiskt sett har Bolaget levererat ett starkt kassaflöde över tid, vilket gett möjligheter till både återinvesteringar med god avkastning och utdelning till aktieägarna. Efter försäljningen av den ryska verksamheten kommer Ferronordic att försöka omfördela intäkterna från försäljningen för att vidareutveckla sina tyska och kazakiska verksamheter, men också för att växa till nya marknader. Ferronordics finansiella mål kommer ses över och kommer delvis att bero på var och när Bolaget kommer att investera i sin nästa tillväxtpotential.

# Marknadsutsikter & verksamheter



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## » Marknader och drivkrafter

Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

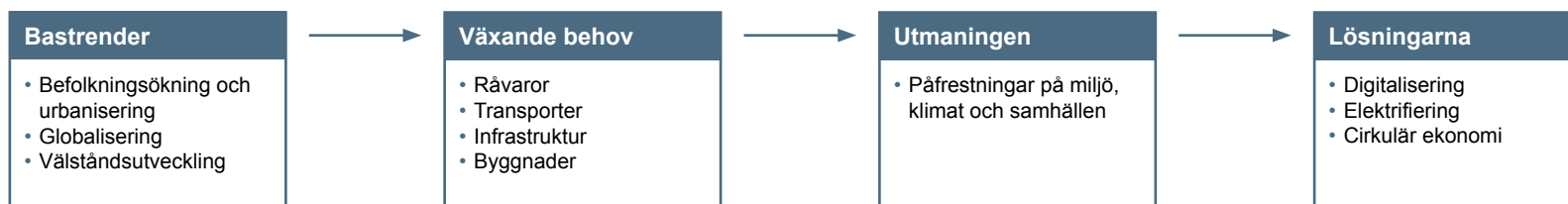
Varumärken

Digital plattform

e-mobility

# Marknader och drivkrafter

Jordens befolkning ökar stadigt och allt fler flyttar in till städerna. Samtidigt fortsätter världshandelns volym att öka. Det ökar efterfrågan på råvaror, transporter, infrastruktur och byggnader – branscher där Ferronordic och Bolagets kunder verkar. Den stora utmaningen ligger i att möta dagens behov utan att äventyra framtida generationers möjligheter att tillfredsställa sina. En stor del av lösningen står att finna i ökad effektivitet och produktivitet, digitalisering, elektrifiering och en cirkulär ekonomi.



## Bastrender

### Befolkningsökning och urbanisering

Vi är idag mer än 8 miljarder människor på jorden. År 2030 beräknas världens befolkning uppgå till 8,5 miljarder. Av dessa förväntas 70 procent bo i städer, vilket innebär en fortsatt urbaniseringsprocess.

### Globalisering

Världens länder är allt tätare sammanbundna i ett nät av distributionskedjor och kommunikationsnätverk. Den internationella handeln fortsätter att öka och volymerna är fortfarande på höga nivåer. Även om de aktuella geopolitiska spänningarna kan påverka trenden på kort sikt är Ferronordics bedömning att den långsiktiga trenden kommer att fortsätta.

### Väldstandsutveckling

Enligt IMF beräknas den globala ekonomin ha vuxit med 3,4 procent 2022. Det innebär att vi är tillbaka på den tillväxtkurva som rådde innan pandemin. Global tillväxt tenderar driva global handel, vilket i sin tur tenderar att öka behovet av transportlösningar. Framöver kommer sådana transporter att behöva vara hållbara för att planeten ska kunna klara påfrestningarna från den globala tillväxten.

## Växande behov

### Råvaror

Råvarupriserna har under senare år ökat kraftigt. Efterfrågan drivs av en växande befolkning, ökat välbstånd och teknisk utveckling.

### Transporter

De grundläggande bastrenderna leder i samtliga fall till ett ökat transportbehov såväl inom som mellan länder.

### Infrastruktur

Ökad efterfrågan på transporter leder i sin tur till ökade behov av investeringar i infrastruktur. I många länder är dessutom infrastrukturen eftersatt sedan länge, vilket leder till ett uppdämt behov av investeringar.

### Byggnader

Med fler människor, ökat välbstånd och urbanisering följer en ökad efterfrågan på bostäder, fabriker, skolor och andra byggnader.



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## » Marknader och drivkrafter

Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

## Utmaningen

Den stora, globala utmaningen är att möta den ökande efterfrågan på råvaror, transporter, infrastruktur och byggnader utan att äventyra framtida generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Hållbarhet har därför blivit en starkt drivande faktor när det gäller innovation och utveckling av transportteknik, tjänster och produkter

## Lösningarna

*Digitalisering*

År 2030 bedöms 90 procent av världens befolkning ha tillgång till Internet. Samtidigt kopplas allt fler maskiner, lastbilar, hus och andra installationer samman digitalt genom det som kallas internet-of-things. Uppkopplingen skapar möjlighet att samla in data från människor och maskiner i syfte att analysera konsumtion, användning och tillämpning. Det kan i sin tur användas för öka produktiviteten, minska resursförbrukningen och slitage så att utrustningen håller längre.

*Elektrifiering*

En av de mest kritiska utmaningar inom hållbarhet är klimatförändringarna och behovet av att kraftigt minska vår användning av fossila bränslen. En del av lösningen till denna utmaning är bränsleeffektivitet och elektrifieringen av lastbilar och anläggningsmaskiner. Digitalisering och elektrifiering skapar också helt nya affärsmöjligheter där företag som Ferronordic kan ta ett större helhetsansvar och erbjuda skräddarsydda lösningar med större andelar elektriska- och autonoma system.

*Cirkulär ekonomi*

Den cirkulära ekonomin bygger på tanken att utnyttja allt som tillverkas och konsumeras så länge som möjligt. När maskiner och komponenter är nedslitna återvinns de och byggs om så mycket och så många gånger som möjligt. Detta innebär att det finns ett behov av att underhålla, reparera, återanvända, återtillverka och återvinna lastbilar, anläggningsmaskiner och delar med maximal effektivitet för att minimera det totala resursslöseriet.

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

» Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

# Tyskland

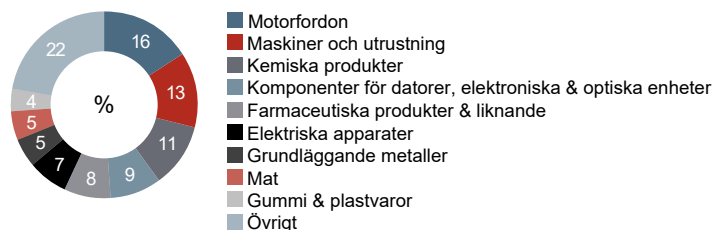
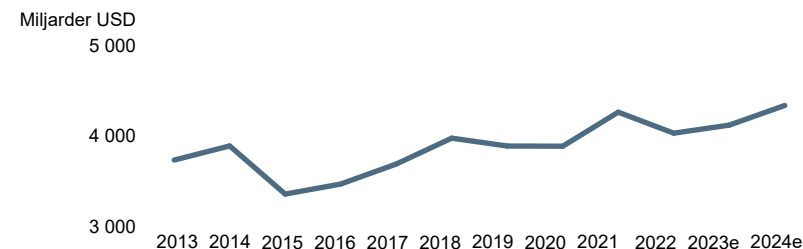
## Ekonomisk och politisk utveckling

Tyskland är Europas största ekonomi och bland de fem största ekonomierna i världen. Tyskland står för 25 procent av Europas BNP (EU-27) och för 19 procent av EU:s totala befolkning. Landet är ett av världens ledande exportländer med fordon, maskiner, kemikalier, elektronik och läkemedel som de största exportvarorna. Utöver sin storlek kännetecknas den tyska ekonomin av en mycket hög mognadsgrad och en stor grad av diversifiering. Tjänstesektorn svarar för cirka 70 procent av den totala ekonomin.

### Motståndskraft trots osäkra utsikter

Den tyska ekonomin växte med 1,8 procent 2022 enligt officiella tyska källor. Trots hög inflation stöddes tillväxten av den ökade efterfrågan som följde återöppningen av ekonomin efter pandemin, och i synnerhet tjänster. Analytiker räknar med en liten BNP-tillväxt på 0,1–0,2 procent 2023, driven av en lättnad av energiprisinflationen, välfyllda orderböcker och gradvis återhämtning i leveranskedjorna men

hämmande av högre producentkostnader, svagare tillväxt i utländsk efterfrågan och högre finansieringskostnader. En gradvis ekonomisk återhämtning väntas från 2024 då tillväxten väntas bli 1,3–1,4 procent. 2022 var inflationen rekordhög med 8,7 procent (3,1 procent 2021). Inflationen förväntas dock dämpas till 7,2 procent 2023.

Tysk export (2022)<sup>1</sup><sup>1</sup> Källa: German Federal Ministry for Economic Affairs and Energy.BNP (löpande priser) Tyskland<sup>1</sup><sup>1</sup> Källa: IMF Databas

## Tyskland

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

## » Tyskland

## CIS

## Försäljning av ryska verksamheten

## Varumärken

## Digital plattform

## e-mobility

## Trender och drivkrafter

Under 2022 påverkade fortsatta utbudsstörningar tillsammans med hög inflation, höga energipriser och stigande räntor den tyska marknaden negativt. Trots en svagare makroekonomisk trend förblev efterfrågan på lastbilar i Tyskland stabil då marknaden stöddes av uppdämd efterfrågan pga de störningar i leveranskedjan som varit i kraft sedan början av Covid-pandemin. Som ett resultat av detta minskade den totala tyska marknaden för tunga lastbilar med endast 1 procent.

I ett längre perspektiv tror Ferronordic att den tyska lastbilsindustrin kommer att förbli motståndskraftig av följande skäl:

## En stark tysk ekonomi

Den tyska ekonomin spås spela en fortsatt viktig roll för hela EU och resten av Europa. Olika utvecklingsprogram såsom Tysklands nationella plan för återhämtning och motståndskraft och Federal Transport Infrastructure Plan 2030 har antagits av den tyska regeringen och kommer att stödja den ekonomiska tillväxten. Detta innebär en fortsatt efterfrågan på lastbilar och transporttjänster.

## Elektrifiering och ökade miljökrav

Utmaningar relaterade till klimatförändringar påverkar alla marknader och verksamheter. I Tyskland spås klimatförändringar ha högsta prioritet för den nya regeringen. Tyskland kommer att öka takten i omställningen av transportsektorn och utfasningen av fossila bränslen. Övergången till elektrisk transport kommer inledningsvis gå snabbast i de lättare segmenten, men på sikt står hela transportsektorn inför en omställning. Ett omfattande subventionsprogram från den tyska staten kommer att bidra till denna omställning. Med elektrifieringen följer inte

bara ett behov av att byta ut lastbilsflottan; det medför också efterfrågan på helt nya tjänster och affärslösningar. De aktörer som kan leverera laddningsinfrastruktur samt ge råd om vilka lastbilar och vilken utrustning som bäst möter kundernas och framtidens behov kommer att kunna ta marknadsandelar.

## Utveckling av transportbranschen

Godstransporter på väg är ryggraden i handel, inte bara i Tyskland utan i hela Europa. Parallellt med den tekniska utvecklingen, och delvis som en följd av den, utvecklas även transportbranschen. Ferronordic bedömer att den fragmenterade tyska åkerinäringen kommer att genomgå en konsolidering med färre, men större aktörer. Med detta följer också en högre grad av specialisering och en professionalitet, vilket i sin tur ställer högre krav på Ferronordic och andra partners inom branschen.

## Fortsatt tillväxt inom e-handel

Under 2017–2022 expanderade den tyska e-handelsmarknaden med 69 procent, från 59 MDEUR till 99 MDEUR<sup>1</sup>. Den snabba utvecklingen inom e-handeln ställer nya och högre krav på transporter och logistik. Här har pandemin snabbat på en utveckling som annars skulle tagit längre tid. Kraven på snabba leveranser ökar efterfrågan på logistikfastigheter i konsumentnära lägen samt på effektiva transporter både till och från dessa anläggningar. Detta har gjort att flera e-handelsoperatörer tagit ett starkare grepp om hela transportkedjan för att säkerställa leveransförmågan gentemot konsumenterna. Det ökar i sin tur efterfrågan på pålitliga logistikoperatörer och pressen på dess partners.

<sup>1</sup> Källa: German Federal Association of E-Commerce and Mail-Order Trade



## Tyskland

## Lastbilsmarknaden

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

» Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

Lastbilsmarknaden i Tyskland är mogen och krävande, med kunder som sätter stort värde på varumärke, skraddarsydd affärslösningar samt tät och högkvalitativ servicenätverkstäckning. Att maximera utnyttjandet och minimera oplanerade stopp är avgörande för lönsamheten och affärsframgången för kunder i branschen.

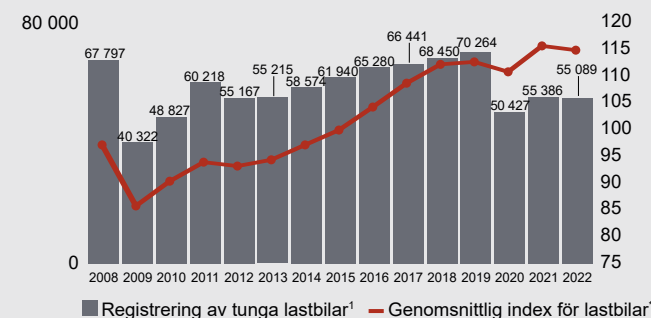
## Europas viktigaste marknad

Tysklands ekonomiska betydelse gör landet till den största marknaden i Europa för tunga lastbilar. Det finns en stark korrelation mellan den ekonomiska aktiviteten och nyförsäljningen av lastbilar. Tysklands geografiska position i EU gör också landet till ett centralt logistikcentrum som tjänar över 82 miljoner tyskar samt ytterligare 150 miljoner konsumenter i nio grannländer och nästan 500 miljoner EU-invånare. Detta har bidragit till att Tyskland har en av de mest avancerade transportinfrastrukturerna i Europa med vägnät på 230 000 km, över 250 inlands- hamnar och 21 internationella flygplatser.

## Utveckling 2022

Pågående komponentbrist och störningar i leveranskedjan påverkade fordons- tillgängligheten under hela året. Det totala antalet nyregistreringar förblev i stort sett oförändrat. Bristen på nya lastbilar hade en positiv effekt på marknaden för begagnade lastbilar – både vad gäller antalet sålda lastbilar och prisutvecklingen. Den totala körsträckan 2022 var i stort sett oförändrad jämfört med 2021 och låg kvar på en relativt hög nivå. En hög körsträcka tenderar att öka eftermarknadens försäljningspotential. År 2022 var tillgängligheten på mekaniker en begränsande faktor för vår eftermarknadsförsäljning.

Registreringar av tunga lastbilar i Tyskland



<sup>1</sup> Registreringsdata från Tyskland, sammanställt av Volvo Truck (till december 2022).

<sup>2</sup> Lastbilsavgiftsindex är ett fast basindex som följer utvecklingen av körsträckan för tunga lastbilar (med fyra eller fler axlar) på tyska federala motorvägar. Det beräknas utifrån data från systemet för vägavgifter för tunga lastbilar.

## Tyskland

## Marknadssegment

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

» Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

Storlekssegment	Tunga lastbilar, >16 ton	Medeltunga lastbilar, 7–16 ton	Lätta lastbilar, <7 ton
Huvudsakliga kundgrupper	Logistik- och transportföretag, bygg- och anläggningsföretag etc.	Logistik- och transportföretag, bygg- och anläggningsföretag etc.	Logistik- och transportföretag, bygg- och anläggningsföretag, kommuner och kommunala entreprenörer etc.
Huvudsakliga användningsområden	Långdistanskörning och regionala transporter, timmertransport, tunga transporter, bygg- och anläggningstransport, gruv- och stenbrottstransporter etc.	Lokal och regional distribution, lätt konstruktion, nytto- och kyltransporter etc.	En mängd olika transportuppdrag, bland annat mobila verkstäder, godstransporter, post- och budtjänster etc.
% av nyförsäljningen av lastbilar i Tyskland 2022	91	1	8



## Tyskland

## Verksamhet

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

## » Tyskland

## CIS

## Försäljning av ryska verksamheten

## Varumärken

## Digital plattform

## e-mobility

Ferronordic är verksam i ett område motsvarande cirka 20 procent av den tyska marknaden för tunga lastbilar. Området omfattar några av de mest trafikerade och mest utvecklade delarna av Tyskland, som Hannover och Frankfurt Rhein-Main, den näst största storstadsregionen i landet. Det inkluderar också en stor del av östra Tyskland med snabbt växande städer såsom Leipzig och Dresden. Utöver nyförsäljning består marknaden också av begagnade lastbilar samt service, underhåll och uthyrning.

Ferronordics verksamhet i Tyskland består av försäljning och uthyrning av nya lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks, försäljning av begagnade lastbilar samt service och support av lastbilar och lätta nyttofordon. 2022 blev Ferronordic även distributör för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i större delen av Tyskland.

Ferronordic har funnits på den tyska marknaden sedan januari 2020 då Bolaget blev återförsäljare av Volvo Trucks och Renault Trucks. Vid starten i Tyskland tog företaget över nio av Volvos egna verkstäder och två verkstäder från en mindre återförsäljare i Ferronordics försäljningsområde. 2022 öppnade Ferronordic en verkstad och center för begagnade lastbilar i Coswig, etablerade nya verkstäder i Bad Hersfeld och Aschaffenburg och flyttade in i vårt nybyggda service- och försäljningsnav i Hannover. Dessutom förvärvades en ny verkstad i Peine. Idag har Ferronordic 21 verkstäder och 382 anställda i Tyskland.

## Försäljning och uthyrning av lastbilar

Ferronordic säljer och hyr ut nya lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks med fokus på tunga och medeltunga lastbilar för bred användning inom transport och logistik samt inom kundernas egen verksamhet såsom byggarbetsplatser och gruvor. I Ferronordics sortimentet ingår även lastbilar för lokal och regional distribution samt kommunala tjänster såsom avfallshantering. Segmentet omfattar också försäljning av begagnade lastbilar. Ferronordics försäljning av nya lastbilar räknad i enheter, inklusive lätta nyttofordon, växte under 2022 med 24 procent till 992. Försäljningen ökade inom samtliga storlekssegment. Intäktsmässigt ökade försäljningen av nya lastbilar med 32 procent och uppgick till 1 034 MSEK.

Under kommande år bedöms försäljningen av elektriska lastbilar öka kraftigt. Tillsammans med digitaliseringen skapar elektrifieringen också helt nya affärsmöjligheter där Ferronordic kan ta ett större helhetsansvar. I slutet av 2021 beställde Ferronordic 32 helelektriska medeltunga lastbilar, varav 11 från Volvo och 21 från Renault. Under 2022 användes lastbilarna främst som demofordon.

Försäljningen av begagnade lastbilar räknat i enheter minskade med 12 procent. Intäktsmässigt uppgick försäljningen av begagnade lastbilar till 161 MSEK, vilket innebär en ökning med 26 procent jämfört med året innan. Ferronordic ser betydande potential i försäljningen av begagnade lastbilar, genom vilken Bolaget kompletterar sin produktportfölj.

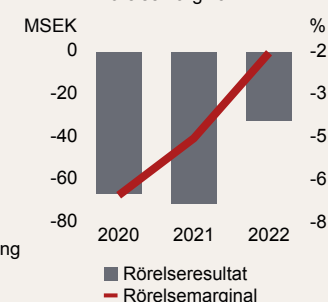
## Eftermarknadsförsäljning

Ferronordic erbjuder underhåll samt reparationer av lastbilar. Arbetet utförs ofta

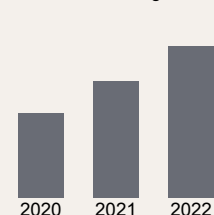
Nettoomsättning fördelat på marknadssegment



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Nettoomsättning, MSEK



	2022	2021	Förändring, % pp
Nya maskiner och lastbilar, antal	992	800	24
Begagnade maskiner och lastbilar, antal	211	241	-12
Nettoomsättning, MSEK	1 770	1 368	29
Bruttoresultat, MSEK	214	149	44
Nettoresultat, MSEK	-32	-71	55
Bruttomarginal, %	12,1	10,9	1,2
Rörelsemarginal, %	-1,8	-5,2	3,4
Försäljnings- och administrationskostnader/nettoomsättning, %	14,2	15,9	-1,7
Rörelsekapital/nettoomsättning, %	17,0	6,4	10,6

Segment	2022	2021	Antal sålda lastbilar
Lastbilar i segmentet chassin	238	190	1 000
Lastbilar i segmentet dragbilar	673	570	800
Lätta nyttofordon	81	40	600
Totalt	992	800	400
Personbilar	0	48	200

inom ramen för olika typer av serviceavtal för att tillgodose varje kunds behov. Under 2022 ökade eftermarknadsförsäljningen med 31 procent och uppgick till 479 MSEK. En bidragande faktor bakom den positiva utvecklingen är de förvärv av verkstäder som Ferronordic genomförde under 2021. Den organiska tillväxten uppgick till 22 procent, medan de verkstäder som förvärvats under 2021 bidrog med 9 procent av tillväxten.

## Tyskland

### Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

» Tyskland

CIS












Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

### Försäljning av nya lastbilar 2022

Produkttyp		Antal sålda enheter	Beskrivning
Volvo FH16		14	Volvo Trucks mest kraftfulla lastbil. Lämplig för bl a långdistanskörning, timmertransport, tunga transporter och byggnation. Finns med elmotor.
Volvo FH		684	Lastbilar för långdistanskörning och regionala transporter, används främst inom transport och logistik. Vanligast som semitrailertraktor, men finns även som tippvagn för bygg- och anläggningstransporter samt med motor som drivs med flytande gas (LNG). Finns med elmotor.
Volvo FMX		28	Volvo Trucks mest robusta bygglastbil för bl a bygg- och anläggningstransporter samt gruv- och stenbrottstransporter. Finns med elmotor.
Volvo FM		52	Mångsidig lastbil som passar för en rad olika ändamål, inklusive långdistanskörning, regional transport samt byggnads och konstruktionsrelaterade transporter. Finns med elmotor.
Volvo FE		12	Medeltung lastbil som används för distribution, lätt konstruktion, nytto- och kyltransporter. Finns med elmotor.
Volvo FL		28	Minsta lastbilen från Volvo Trucks. Används för lokal och regional distribution, avfallshantering och lätt konstruktion och som liten traktor. Finns med elmotor.
Renault T		83	Lastbil för långdistanskörning och regionala transporter. Används även för distributions-, byggnads- och konstruktionsrelaterade transporter.
Renault D		5	Används i hantering av hushålls- och industriavfall, rengöring och sanitära tjänster, brandbekämpning och räddningstjänst. Finns med elmotor.
Renault C		5	Mångsidig lastbil som vanligtvis används för materialtransport inom byggnads och konstruktionsverksamhet.
Renault K		0	Kompletterar Renault C. Tung lastbil lämpad för stenbrott, avverkning och byggarbetsplatser
Renault Master		81	Lätt nyttofordon som för en mängd olika transportuppdrag, bland annat mobila verkstäder, godstransporter samt post- och budtjänster. Finns med elmotor.

## Tyskland

## Servicenätverk

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

» Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

Ferronordic har 21 verkstäder i ett område som representerar cirka 20 procent av den tyska lastbilsmarknaden (baserat på registreringar). Strategin är att fortsätta utvidga och förbättra Bolagets nätverk och organisation för att öka marknadsandelen för Volvo Trucks och Renault Trucks samt öka Ferronordics andel av den totala eftermarknadsverksamheten inom försäljningsområdet och på så vis skapa en hållbar lönsamhet.

Skälen till att ha ett tätt nät av verkstäder är främst de samma som inom anläggningsmaskiner. Lastbilarna är centrala för Ferronordics kunders verksamheter och stillastående lastbilar medför snabbt stora kostnader och försämrad lönsamhet. Närhet till kunder, ett stort antal anläggningar och god tillgång till reservdelar är därför viktiga framgångsfaktorer för en återförsäljare. De flesta anläggningarna finns i större städer eller på viktiga knutpunkter längs Autobahn. Ferronordics verkstäder håller i samtliga fall en hög och enhetlig standard vad gäller infrastruktur, kvalitet och miljö.

Region	Antal anläggningar	Beskrivning
Väst	6	Inkluderar Lumburg, Bingen, Bergstrasse, Simmern, Kirn och Haiger.
Öst	6	Inkluderar snabbt växande städer såsom Dresden och Leipzig samt bland annat Bautzen, Coswig, Dessau och Görschen.
Syd	5	Inkluderar Frankfurt, som är huvudstaden i huvudstadsregionen Rhen Main, Fulda, Kassel, Bad Hersfeld och Aschaffenburg.
Nord	4	Inkluderar Hannover som är den största staden i storstadsregionen Braunschweig-Göttingen-Wolfsburg samt Magdeburg.



(21) Ferronordics verkstäder i Tyskland, februari 2023



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

» CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

## CIS

**Ekonomisk och politisk utveckling**

Ferronordic hänvisar till CIS som tidigare republiker inom Sovjetunionen, exklusive Ryssland, Vitryssland, Ukraina och de baltiska staterna. CIS kännetecknas av stora naturresurser. År 2022 stod CIS-länderna för 3,3 procent av den totala globala oljeproduktionen och 4,8 procent av den totala globala gasproduktionen<sup>1</sup>. Regionen har betydande guldreserver (Kazakstan, Uzbekistan, Kirgizistan), zinkreserver (Kazakstan) och andra mineraler. År 2022 uppgick CIS BNP i löpande priser till 525 miljarder USD med en befolkning på 97 miljoner människor<sup>2</sup>. Under 2022 omfattade Ferronordics CIS-verksamhet endast Kazakstan.

**Kazakstan: bibehållen tillväxt i turbulent miljö**

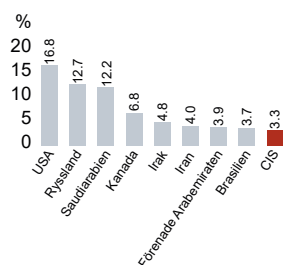
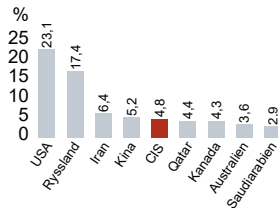
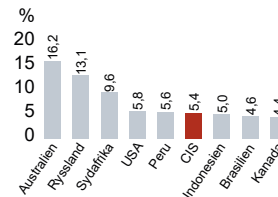
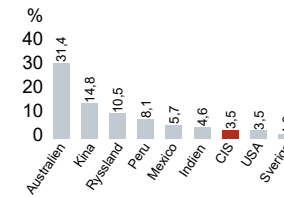
Kazakstans ekonomiska tillväxt drivs till stor del av export av naturresurser, i synnerhet olja och gas som utgör cirka 35 procent av BNP, men även andra råvaror som koppar, zink och uran. Kazakstan utvecklar också sin jordbrukssektor som har betydande potential men fortfarande är underinvesterad. Landet håller på att växa fram som ett stort transport- och logistiknav i regionen som förbinder Europa och Asien.

Liksom många andra länder stod Kazakstan inför ekonomiska och sociala utmaningar under 2022. Oroligheter och protester i januari 2022, regionala geopolitiska spänningar, störningar i produktions- och logistikkedjor på grund av den militära konflikten i Ukraina ledde till minskande affärsaktivitet och stigande inflation.

Som ett resultat av detta avtog den ekonomiska tillväxten från 4,0 procent 2021 till 3,1 procent 2022. Nedgången speglade främst störningar i oljeproduktionen under 2022. Oljepriset ökade kraftigt under första halvåret 2022 men sjönk under andra halvåret. I genomsnitt var oljepriset under 2022 cirka 100 USD/fat.

Inflationstrycket ökade under 2021 och ökade ytterligare under 2022, främst på grund av spridningseffekter från konflikten i Ukraina. Som ett resultat nådde inflationen 20,3 procent 2022 (8,4 procent 2021). Den kazakiska valutan, tenge, stärktes med 7 procent mot den svenska kronan från 47,7 i början av året till 44,3 i slutet av året.

Framöver förväntas Kazakstans BNP växa mellan 3,5–4,3 procent under 2023, delvis på grund av starkare råvarupriser men också på grund av betydande infrastrukturinvesteringar och Kazakstans växande roll som regionalt nav.

<sup>1</sup> Källa: British Petroleum Statistical Review of World Energy (2022)<sup>2</sup> Källa: IMF databasOljeproduktion<sup>1</sup>Produktion av naturgas<sup>1</sup>Guldreserver<sup>2</sup>Zinkreserver<sup>2</sup><sup>1</sup> Källa: British Petroleum Statistical Review of World Energy (2022)<sup>2</sup> Källa: U.S. Geological Survey, Mineral Commodity Summaries (2023)

## CIS

## Trender och drivkrafter

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

» CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

Den framtida efterfrågan på våra produkter och tjänster i CIS kommer att bero på ett antal ekonomiska och branschmässiga trender. Dessa inkluderar till exempel aktiviteten inom bygg- och råvarusektorerna, men också den gradvisa sofistikeringen av den kazakiska industrin och ökad mognad bland våra kunder.

*Verksamhet inom byggsektorn*

Efterfrågan på våra produkter och tjänster drivs främst av den ökande efterfrågan på utveckling av infrastruktur, särskilt vad gäller byggandet av vägar, järnvägar, olje- och gasledningar, hamnar och annan infrastruktur. Kazakstans behov av infrastruktur ökar med dess expanderande ekonomi, växande roll som regionalt nav och ökande befolkning. Flera stora byggprojekt är planerade eller pågående. Dessa inkluderar bland annat byggandet av Big Almaty Ring Road, moderniseringen av Dostyk-Moyinty-järnvägen och återuppbyggnaden av mer än 10 000 km lokala- och nationella vägar. Vi förväntar oss att byggaktiviteten i Kazakstan kommer att öka, drivet av ett långsiktigt behov av att förbättra landets åldrande och underinvesterade infrastruktur.

*Verksamhet inom råvarusektorn*

Anläggningsutrustning används operativt inom många industrier relaterade till olja och gas, guld, mineraler, metaller och andra råvaror. Därför drivs efterfrågan på våra produkter och tjänster också av aktiviteten och investeringarna i dessa

sektorer, vilka i sin tur beror på de underliggande råvarupriserna. Kazakstans ekonomi är i stor utsträckning beroende av export av råvaror, särskilt olja och gas, men även zink, koppar och andra naturresurser. Den fortsatta utvinningen och förädlingen av dessa naturresurser, samt byggandet och underhållet av den infrastruktur som krävs för detta, är viktiga drivkrafter för fortsatt tillväxt och för framtida byggprojekt. Exempel på större projekt relaterade till utvinning av naturresurser i Kazakstan inkluderar utbyggnaden av oljefälten Tengiz och Kashagan, byggandet av en gasbearbetningsanläggning i Kashagan och byggandet av ett oljeraffinaderi i Jezkazgan.

*Successivt mogna kunder*

På mer utvecklade marknader har företag som köper anläggningsutrustning flyttat fokus från kortsiktiga till långsiktiga investeringsprogram och från initialpris till total ägandekostnad. Den totala ägandekostnaden inkluderar bränslekostnader, reparations- och underhållskostnader, stilleståndskostnader och restvärde över maskinens livscykel. I Kazakstan fortsätter dock företagen ofta att fokusera på initialpriset. Detta förändras gradvis i takt med att företagen blir mer mogna och lär sig mer om långsiktig effektivitet och produktivitet. Tillgången till högkvalitativ eftermarknadsservice förväntas också bli viktigare eftersom kunderna blir mindre benägna att reparera och underhålla utrustning själva eftersom deras fokus på drifttid ökar och maskinerna blir mer avancerade.



## CIS

## Marknadssegment

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

» CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

Industries	Allmän byggnation och övrigt	Gruvindustri	Vägbygge	Stenbrott och sandtag	Olja och gas
Huvudsakliga användningsområden	Byggande, underhåll och rivning av byggnader, industri-anläggningar, och infrastruktur samt även andra områden såsom jordbruk, återvinning och avfallshantering.	Grävande och transport av jord och bergmassa. Byggande och underhåll av vägar och annan infrastruktur i anslutning till gruvor.	Byggande och underhåll av vägar, landningsbanor med mera.	Utvinning och tillverkning av råmaterial för byggindustrin.	Byggande och underhåll av rörledningar, raffinaderier och övrig infrastruktur (till exempel vägar inom eller i anslutning till olje- och gasfält).
% av nymaskinsförsäljning 2022	37	22	16	25	-
Konkurrenter	Caterpillar Hitachi Doosan	Caterpillar Hitachi Komatsu	Wirtgen Bomag Caterpillar	Caterpillar Hitachi Doosan	Caterpillar Hitachi Doosan
Kommentarer	Kunderna utgörs av allt ifrån stora byggföretag till mindre underentreprenörer. Efterfrågan omfattar allt från större produktionsmaskiner till mindre och enklare maskiner.	Kundernas fokus på produktivitet och effektivitet skapar höga krav på reservdelstillgänglighet och servicekvalitet.	Kort säsong skapar fokus på produktivitet och ställer krav på reservdelstillgänglighet och servicekvalitet. Stor population av Volvo CE-maskiner ger stor efterfrågan på reservdelar och service.	Större företag med fokus på produktivitet främjar premiumvarumärken. Högt maskinutnyttjande kräver regelbunden och effektiv service och reparationer i rätt tid, gärna i form av paketlösningar.	Dominerat av ett fåtal stora företag som ofta outsourcar entreprenadarbeten till underleverantörer.



## CIS

## Verksamhet

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

» CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

I Kazakstan säljer Ferronordic nya och begagnade maskiner från premiumtillverkare. Bolagets huvudsakliga partner är Volvo CE som tillverkar maskiner som dumprar, hjullastare, grävmaskiner och asfaltläggare. Därutöver säljer Ferronordic grävlastare och kompakta anläggningsmaskiner från Mecalac och mobila kross- och sorteringsverk från Sandvik. År 2022 stod försäljningen av nya Volvo CE-maskiner, uthyrning, redskap och Volvo CE:s eftermarknadsförsäljning för 90 procent av den totala försäljningen i Kazakstan.

Under 2022 ökade Ferronordic försäljningen av nya maskiner räknat i enheter i Kazakstan med 11 procent till 60 maskiner. Räknat i nettoomsättning ökade försäljningen av nya maskiner med 42 procent till 135 MSEK.

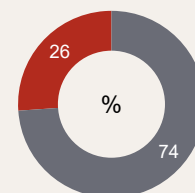
Försäljningen av begagnade maskiner räknat i enheter ökade med 300 procent till 24 maskiner och lastbilar. Räknat i nettoomsättning ökade försäljningen av begagnad utrustning och lastbilar med 108 procent till 14 MSEK.

## Eftermarknadsförsäljning

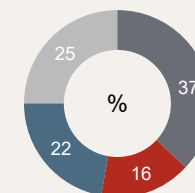
Ferronordics vision är att vara ett ledande service- och försäljningsföretag. Professionell service och hög tillgång på reservdelar har högsta prioritet för att säkerställa optimal utnyttjandegrad för de maskiner Bolaget ansvarar för och som är en integrerad del kundernas produktionsprocesser. Bolagets digitala försäljningsplattform (se även s. 34) är en viktig del i att garantera kunderna hög driftsäkerhet. Ferronordic utför planerat underhåll, diagnostik och översyn samt planerade och oplanerade reparationer. Arbetet utförs ofta inom ramen för olika typer av serviceavtal för att tillgodose varje kunds individuella behov. Dessutom erbjuder Bolaget utbildningar för maskinoperatörer. Under 2022 ökade eftermarknadsförsäljningen i Kazakstan med 30 procent till 52 MSEK.

## Contracting services

Inom contracting services äger, servar och driver Ferronordic utrustning för sina kunders räkning och betalas per kubikmeter och kilometer transporterad massa. Ferronordic skapar värde genom att driva maskinerna mer effektivt, med högre utnyttjande och lägre bränsle- och reservdelsförbrukning. År 2022 erbjöd Ferronordic contracting services endast i Ryssland. Koncernens ambition är att i framtiden erbjuda contracting services i Kazakstan.

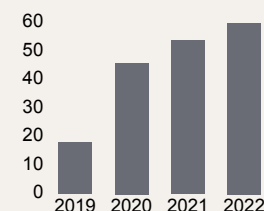
Nettoomsättning fördelat på  
marknadssegment

■ Maskinförsäljning  
■ Eftermarknadsförsäljning

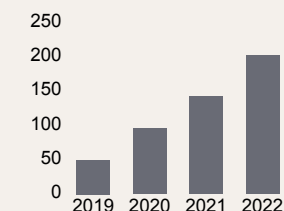
Nya maskiner nettoomsättning  
per verksamhet

■ Allmän byggnation & övrigt  
■ Vägbyggnation  
■ Gruvindustri  
■ Stenbrott & sandtag

Antal sålda maskiner



Rörelsemarginal, MSEK



	2022	2021	Förändring, %, pp
Nya maskiner och lastbilar, antal	60	54	11
Begagnade maskiner och lastbilar, antal	24	6	300
Nettoomsättning, MSEK	203	143	42
Bruttoresultat, MSEK	36	25	45
Nettoresultat, MSEK	16	13	21
Bruttomarginal, %	17,8	17,4	0,4
Rörelsemarginal, %	7,6	8,9	-1,3
Försäljnings- och administrations- kostnader/nettoomsättning, %	12,5	8,2	4,3
Rörelsekapital/nettoomsättning, %	-3,2	-8,1	4,9

## CIS

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

» CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

## Försäljning av nya maskiner 2022

Produkttyp	Antal sålda enheter	Beskrivning
Grävmaskiner	34	Används för en rad ändamål, till exempel markberedning, schaktning, dikning, utgrävning, rivning, lastning etc.
Hjullastare	2	Används för att flytta eller lasta material. Finns i olika storlekar och modeller, från kompakta till stora produktionsmaskiner.
Vägbyggnads-maskiner	5	Asfaltsläggare (band- eller hjulgående) används för att lägga asfalt i samband med byggande av vägar, flygplatser etc. Vältar används för att pressa samman ytbeläggningar, såsom asfalt eller jord, ofta i samband med vägbyggen.
Ramstyrda dumprar	2	Ledade dragfordon för krävande förhållanden. Användningsområdena inkluderar vägbyggen, stenbrott, gruvsdrift och avfallshantering.
Grävlastare	17	Traktorer med skovel eller skopa framtill och grävsropa baktill. Används inom många olika områden, till exempel grävning av diken, lyft, lastning, materialhantering och byggnadsarbeten.



CIS

# Servicenätverk

## Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

» CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

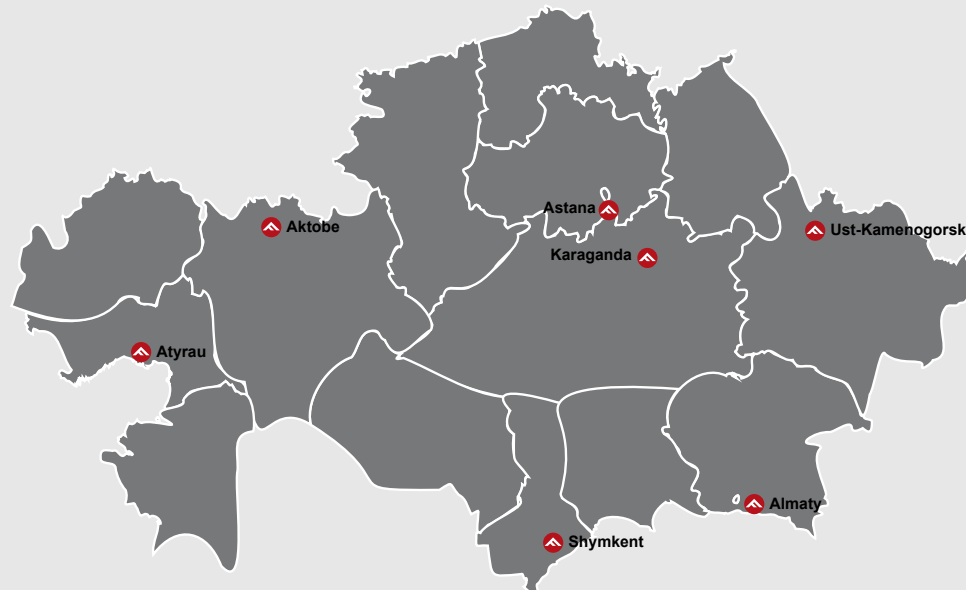
e-mobility

## I slutet av 2022 hade Ferronordic sju verkstäder i Kazakstan.

Återförsäljare av anläggningsmaskiner måste av olika skäl vara nära sina kunder:

1. Maskinerna är ofta svåra eller omöjliga att flytta till en verkstad. I stället måste återförsäljarnas mekaniker oftast ta sig till de platser där maskinerna används.
2. Eftersom maskinerna är så viktiga för produktionsprocessen och stillastående maskiner snabbt medför stora kostnader och försämrad lönsamhet för kunden, är det avgörande att återförsäljarens mekaniker har god tillgång till reservdelar och snabbt kan vara på plats för att garantera driftsäkerhet för maskinerna.

Sammantaget innebär detta att närhet till kunder, ett stort antal anläggningar och god tillgång till reservdelar är viktiga framgångsfaktorer. Ferronordics mål är att alltid ha mer än 90 procent av alla reservdelar tillgängliga på samtliga verkstäder. Anläggningarnas standard varierar från enkla verkstäder och försäljningskontor till ändamålsbyggda servicestationer för både anläggningsmaskiner och lastbilar. Nätverket kompletteras med mobila serviceenheter och verkstäder på plats hos kunder vid stora produktionsanläggningar.



(7) Ferronordics verkstäder i Kazakstan, februari 2023

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

CIS

» Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

e-mobility

# Försäljning av ryska verksamheten

Ferronordic grundades 2010 för att förvärva och driva Volvo Construction Equipments distributionsverksamhet i Ryssland. Ferronordic tog över återförsäljarskapet och tillhörande återförsäljartillgångar från Volvo och utökade snabbt verksamheten i Ryssland. Till följd av konflikten i Ukraina blev det omöjligt för Ferronordic att fortsätta sin verksamhet i Ryssland. I slutet av 2022 sålde koncernen således sina ryska dotterbolag till ett pris nära bolagens nettotillgångar. Som ett resultat lämnade Ferronordic i alla väsentliga avseenden Ryssland.

Från starten 2010 till början av 2022 ökade Ferronordic antalet verkstäder i Ryssland från 6 till 88, antalet anställda från 160 till 1 495 och antalet varumärken från 1 till 7. Utöver Volvo CE var Ferronordic även auktoriserad återförsäljare och servicepartner för Sandvik, Rottne, Mecalac, Dressta och Terex, samt auktoriserad servicepartner för Volvo Trucks och Renault Trucks. Under 2014 började Ferronordic erbjuda contracting services. Det var i Ryssland som Ferronordic utvecklade sina digitala säljverktyg, som genom en digital regelmotor automatiskt omvandlar telematiska maskinsignaler till olika försäljningsled till Ferronordics serviceorganisation. Intäkterna växte från 1,2 MDSEK<sup>1</sup> till SEK 4,7 MDSEK och lönsamheten förbättrades. När konflikten i Ukraina började i februari 2022 var Ferronordic ett av de ledande service- och försäljningsföretagen inom marknaden för anläggningsmaskiner och lastbilar i Ryssland.

Till följd av konflikten i Ukraina blev det omöjligt för Ferronordic att fortsätta sin verksamhet i Ryssland. Ferronordic sålde således sin ryska verksamhet i slutet av 2022 för ett pris av 1 334 MSEK. Cirka 237 MSEK av försäljningslikviden användes av Ferronordic AB för att återbetala skuld till de sålda ryska dotterbolagen. Den återstående delen av köpeskillingen erhöles i euro på Ferronordics konto i Österrike. För koncernen resulterade avyttringen i ett kassainflöde på 99 MEUR eller cirka 1 097 MSEK.

Vid utgången av 2022 var nettotillgångarna i de sålda dotterbolagen 1 292 MSEK. Mot priset på 1 334 MSEK uppgick således resultatet vid försäljning av dotterbolagen till 41 MSEK. Det totala resultatet från den avvecklade verksamheten 2022, inklusive periodens resultat, försäljningskostnader och valutaeffekter, var 243 MSEK.

Köparen ingår i GILK-gruppen, ett ryskt leasingbolag. Köpeskillingen var fast och uppgick till 9,2 miljarder RUB.

Försäljningen innebär att Ferronordic i allt väsentligt avyttrat alla tillgångar och skulder relaterade till Ryssland. Transaktionsavtalen innehåller grundläggande utfästelser och garantier avseende de sålda bolagen, men Ferronordic förväntar sig inte att några skulder eller förpliktelser uppstår av dessa. De sålda företagen får fortsätta använda varumärket Ferronordic under en övergångsperiod på sex månader efter försäljningen.

Som en del av villkoren för transaktionen erhöles Ferronordic en option att återköpa upp till 75,1% i de sålda bolagen inom sju år till ett förbestämt pris. Priset uppgår till det högre av de sålda bolagens nettotillgångar vid tidpunkten för optionens utnyttjande, eller köpeskillingen för de sålda bolagen ökat med en årlig ränta om 12% från försäljningsdagen, i bägge fallen multiplicerat med den procentandel som förvärvas. Optionen förfaller om Ferronordic skulle återuppta verksamhet i Ryssland på egen hand.

Försäljningen förväntas inte ha någon direkt inverkan på koncernens verksamhet utanför Ryssland. Arbetet med att isolera och separera den ryska verksamheten från koncernen i övrigt slutfördes i augusti 2022. Försäljningen förväntas inte heller resultera i någon väsentlig förändring av koncernens strategi i allmänhet.

*Mer information om resultatet för Ferronordics ryska verksamhet ("den avyttrade verksamheten") under 2022 och resultatet av försäljningen av de ryska dotterbolagen finns i not 32, Försäljning av dotterbolag, på sidan 117 i denna rapport.*

<sup>1</sup> Annualiserad sista tolv månaderna ("LTM")

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

▶ Varumärken

Digital plattform

e-mobility

# Varumärken

Ferronordic verkar i premiumsegmentet – oavsett om det gäller tjänster, produkter eller kundanpassade lösningar. Det ställer höga krav på Bolagets val av samarbetspartners.

De produkter Ferronordic erbjuder ska alltid vara världsledande inom säkerhet, produktivitet och hållbarhet för att på bästa sätt bidra till kundens verksamhet samt ha minimal inverkan på miljön. Kärnan i erbjudandet är lastbilar och anläggningsmaskiner från Volvo Trucks, Renault Trucks och Volvo Construction Equipment. Sedan 2021 är Ferronordic

återförsäljare för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk. Sedan 2017 är Ferronordic även återförsäljare för Mecalacs grävlastare och kompakta maskiner. För att dra nytta av sin organisation och infrastruktur, samt erbjuda sina kunder ett mer komplett utbud av utrustning, söker Ferronordic samarbeten med andra ledande varumärken.





## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland






CIS

Försäljning av ryska verksamheten

» Varumärken

Digital plattform

e-mobility

Varumärke	Beskrivning
	<p><b>Volvo Construction Equipment</b>  <b>Profil:</b> Svenska Volvo CE är en ledande tillverkare av anläggningsmaskiner i premiumklassen samt ett av de största företagen i branschen. Bolaget ingår i Volvo Group.  <b>Affär:</b> Ferronrodic är auktoriserad återförsäljare (inklusive eftermarknad) för Volvo CE i Kazakstan.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av maskiner i olika storlekar och kategorier.  <b>Försäljning 2022:</b> 43 nya maskiner.</p>
	<p><b>Volvo Trucks</b>  <b>Profil:</b> Svenska Volvo Trucks är en av världens största lastbilstillverkare med kunder i fler än 140 länder. Volvo Trucks är också ledande inom områden som kvalitet, säkerhet och miljö. Bolaget ingår i Volvo Group.  <b>Affär:</b> Ferronordic är auktoriserad återförsäljare samt eftermarknadsåterförsäljare för Volvo Trucks i ett område motsvarande ca. 20 procent av den tyska lastbilsmarknaden.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av lastbilar i olika storleksklasser och kategorier.  <b>Försäljning 2022:</b> 818 nya lastbilar.</p>
	<p><b>Renault Trucks</b>  <b>Profil:</b> Franska Renault Trucks är en av världens ledande lastbilstillverkare med kunder i fler än 150 länder. Bolagets ägs av Volvo Group.  <b>Affär:</b> Ferronordic är auktoriserad återförsäljare samt eftermarknadsåterförsäljare för Renault Trucks i ett område motsvarande ca. 20 procent av den tyska lastbilsmarknaden.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av lastbilar i olika storleksklasser och kategorier.  <b>Försäljning 2022:</b> 174 nya lastbilar, inklusive 81 lätta nyttofordon.</p>
	<p><b>Sandvik</b>  <b>Profil:</b> Svenska Sandvik är ett premiumvarumärke och en globalt ledande tillverkare av mobila kross- och sorteringsverk. Produkterna används inom bland annat dagbrott, gruvsdrift och återvinning.  <b>Affär:</b> Ferronordic är återförsäljare för mobila kross- och sorteringsverk i stora delar av Tyskland samt i hela Kazakstan. Ferronordic är även ansvariga för service och reparation.  <b>Erbjudande:</b> Mobila kross- och sorteringsverk.</p>
	<p><b>Mecalac</b>  <b>Profil:</b> Brittiska Mecalac är en ledande tillverkare av grävlastare, kompakta hjullastare och andra kompakta maskiner.  <b>Affär:</b> Ferronordic är officiell återförsäljare av grävlastare från Mecalac i Kazakstan.  <b>Erbjudande:</b> Grävlastare.  <b>Försäljning 2022:</b> 17 grävlastare.</p>

\* Försäljningssiffrorna för 2022 anges exklusive Ryssland. Under 2022 såldes 511 nya maskiner i Ryssland.

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

» Digital plattform

e-mobility

# Digital plattform

## Uppkoppling ökar driftsäkerhet och effektivitet

Ferronordics tjänster och produkter är integrerade delar av, och direkt avgörande för, kundernas verksamhet. Effektivitet och driftsäkerhet är därför av central betydelse och det ställer höga krav på Ferronordics produkter och eftermarknadserbjudande.

Genom digital teknik och uppkopplade maskiner tillhandahåller Ferronordic service och reservdelar baserat på realtidsdata från maskinerna. Tillsammans med Ferronordics mekanikers och försäljares erfarenhet samt Bolagets kunskap om dess kunder och deras verksamhet minimerar detta risken för oförutsedda och kostsamma driftstopp.

Ferronordic har vidareutvecklat denna koppling mellan kundkännedom och maskindata genom att skapa ett eget system för digitalt försäljningsstöd, både för maskinförsäljning och eftermarknad. Baserat på Bolagets samlade kunskap och erfarenhet har Ferronordic utvecklat en "regelmotor", för att läsa och omvandla signalerna från maskinernas telematiksystem till leads. Signalerna används för att skapa automatiska förutsägande och förebyggande service- och säljerbjudanden till kunder.

Än så länge finns det digitala försäljningsstödet endast i verksamheten i Kazakstan. Ferronordic bedömer att systemet är relativt unikt bland maskinåterförsäljare och att det därför har stor potential även på andra marknader och produkter – bland annat inom Bolagets växande eftermarknadsaffär för lastbilar i Tyskland.

### Telematiksystem

Telematiksystemen (t ex Volvo CE:s CareTrack) övervakar hur maskinerna används och sänder signaler om t ex motortimmar, bränsleförbrukning, position etc.

### Regelmotor

Telematiksystemens signaler flödar genom regelmotorn där de analyseras, kategoriseras och kombineras. Signalerna omvandlas sedan automatiskt till "sälj leads" och konkreta kunderbjudanden.

### Kunderbjudande

Förslagen som genereras av regelmotorn laddas automatiskt upp på de ansvariga säljarnas mobiltelefoner eller surfplattor, inklusive pris och andra kommersiella villkor. Uppgifterna samlas också in i Ferronordics CRM-system.

### Försäljningsåtgärd

Ansvariga säljare kontaktar kunderna och presenterar erbjudandena.

### Uppföljning

Kunderbjudanden som genereras av regelmotorn följs upp löpande och systematiskt för att säkerställa att de är effektiva och resulterar i faktisk försäljning och kundnytta.



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

Marknader och drivkrafter

Tyskland

CIS

Försäljning av ryska verksamheten

Varumärken

Digital plattform

» e-mobility

# e-mobility

## Hållbara transportlösningar

Klimatförändringar är en av vår tids största utmaningar. Transportsektorn står för en betydande del av världens totala koldioxidutsläpp och Ferronordics ambition är att bidra till att minska utsläpp och vara en del av omställningen till hållbara transportlösningar. Ett ökat fokus på hållbarhet och tekniker för att begränsa utsläpp kommer att förändra transportbranschen. Volvo Trucks och Renault Trucks är marknadsledande vad gäller batterielektriska lastbilar. I nära samarbete med sina huvudpartners ser Ferronordic möjlighet att bidra till omställningen till hållbara transporter och därigenom forma nya affärsmodeller.

Utsläppsregler, inköpsstöd för elektriska lastbilar och stadsmiljözoner med restriktioner för diesellastbilar är exempel på förändringar som redan håller på att omvandla transportbranschen. Ferronordic ser stor affärspotential i denna förändring och använder redan elektriska lastbilar för att erbjuda hållbara transporttjänster i Tyskland. Den tyska staten genomför ett omfattande subventionsprogram för att främja övergången till elektriska transporter genom att bidra med en stor del av prisskillnaden mellan elektriska och dieseldrivna fordon. Ansökningsprocessen för dessa subventioner är dock komplex, vilket för enskilda kunder kan vara ett hinder mot att på egen hand köpa en elektrisk lastbil. För att ytterligare accelerera övergången till hållbara transporter grundade Ferronordic under 2022 ett separat dotterbolag med fokus på uthyrning av elektriska lastbilar. I slutet av 2022 hade detta företag en affärschef med ansvar för att främja elektrisk mobilitet och tre säljkon konsulter. De första investeringarna i Bolaget har varit i fordon för uthyrningsflottan, laddinfrastruktur och kompetensuppbyggnad inom organisationen. I slutet av 2021

gjorde Ferronordic sina första beställningar av elektriska lastbilar i Tyskland i form av 32 helelektriska medeltunga fordon från Volvo Trucks och Renault Trucks, vilka levererades under 2022. Dessa fordon är tillgängliga för uthyrning och försäljning samt används som demofordon. Under 2022 investerade Ferronordic även cirka 3 MSEK i stationära och mobila elektriska laddare till våra verkstäder. Framtida investeringar kommer att bygga vidare på dessa tillgångar och kompetenser.

För Ferronordic är det viktigt att vara en pionjär inom elektrisk mobilitet då framtida branschutveckling bygger på att förstå och ha erfarenhet från de förändringar vi ser idag. Detta kommer att kräva att Ferronordic tar in nya externa talanger men även utbildar befintlig personal i nya färdigheter.

Ferronordic ser som en del av sin mission att få en mer betydande roll i transportbranschens värdekedja. Från att vara leverantör av lastbilar och anläggningsmaskiner till att bli en del av lösningen på transportbranschens utmaningar och en aktör som möjliggör nya affärsmodeller i branschen. Över tid strävar Ferronordic efter att gå från att främst sälja och serva elektriska lastbilar till att även erbjuda hållbara transporttjänster med elektriska lastbilar. Sådana tjänster kan omfatta erbjudanden där Ferronordic äger, driver och servar elektriska lastbilar för sina kunders räkning, och betalas per kilometer och volym eller vikt av transporterat gods eller material. Ferronordic tror att aktörer i transportbranschen kommer att behöva stöd för att gå över till elektriska transportlösningar. Ferronordic kan tillhandahålla expertis och erfarenhet och därvid utveckla en nisch för sådana tjänster.



# Hållbarhet



## Hållbarhet

## » Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

# Ferronordics hållbarhetsarbete

Denna hållbarhetsrapport avser Ferronordics rapportering av icke-finansiell information för räkenskapsåret 2022 enligt svensk lagstiftning. Information och nyckeltal som presenteras avser hela Koncernen, inklusive resultat från den ryska verksamheten som avyttrades i december 2022.

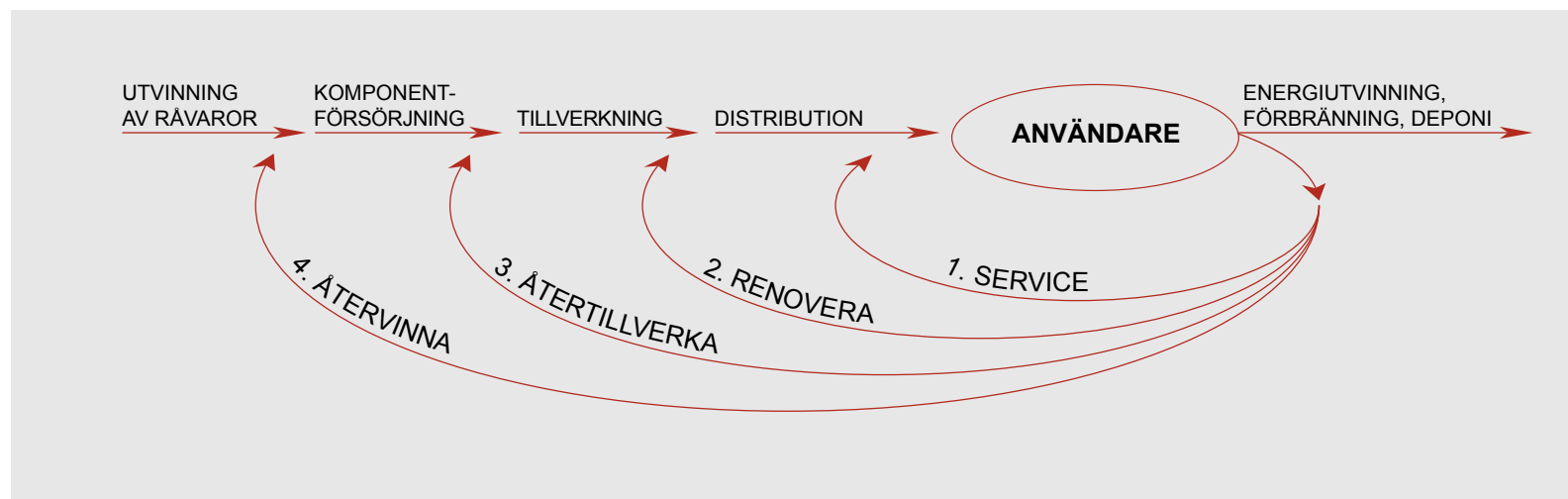
Hållbarhet handlar om att använda och bygga naturliga, mänskliga och tekniska resurser för att möta dagens behov utan att äventyra kommande generationers förmåga att tillgodose sina egna behov.

För Ferronordic innebär hållbarhet att skapa långsiktigt värde för Bolagets samtliga intressenter. Ferronordic ser ingen långsiktig motsättning mellan hållbarhet och lönsamhet, snarare tvärtom. Efterfrågan på hållbara och miljövänliga affärslösningar ökar stadigt och företag som tar ledningen när det gäller att utveckla och hjälpa sina kunder att uppfylla sina mål kommer att få konkurrensfördelar.

Ferronordic arbetar med partners och tillverkare som är fokuserade på utvecklingen av hållbara affärer och med kunder som vill använda sina resurser på ett effektivt sätt och minimera sin miljöpåverkan. Hållbarhet är en central del av Ferronordics strategi och gäller allt Bolaget gör, från kultur till processer och verksamhet. Hållbarhet är viktigt i Ferronordics strävan efter att ständigt förbättra och effektivisera verksamheten.

## Ferronordics hållbarhetsstrategi

Ferronordic vill överge det linjära tillvägagångssättet för ett cirkulärt förhållnings-sätt, en resa som illustreras nedan. En viktig grund för vår hållbarhetsstrategi är en större betoning på systemtänkande, vilket hjälper Ferronordic att förstå hur Bolagets verksamhet är sammankopplad med samhället, planeten och dess invånare. Ett sätt att visualisera dessa samband är att studera Ferronordics värdekedja för att kartlägga risker och möjligheter samt vilken positiv eller negativ inverkan verksamheten kan ha på sin omgivning (se sida 39). För att bättre förstå Ferronordics sammankoppling med Bolagets omvärld genomförde vi under 2021 en fördjupad väsentlighetsanalys bestående av djupintervjuer med flera intressenter (se sida 39). En annan underliggande aspekt av utvecklingen av vår hållbarhetsstrategi är den avvikelseanalys som genomfördes av en tredje part under 2021. Avvikelseanalysen uppmärksammade oss på vissa förbättringsområden, och detta hjälpte oss att vidareutveckla vår hållbarhetsstrategi.



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

» I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

# I linje med internationella standarder

Ferronordics hållbarhetsarbete, inklusive Bolagets processer, policyer och riktlinjer, baseras på internationella, nationella och lokala lagar och standarder:

- FN:s Global Compact
- FN:s globala utvecklingsmål (SDG)
- ILO:s grundläggande konventioner
- FN:s deklaration om mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag

Vi har flera policyer på plats för att styra oss mot hållbarhet:

Vår **policy för mänskliga rättigheter** innehåller principer för hur vi strävar efter att upprätthålla de högsta standarderna för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan för att respektera och stödja de mänskliga rättigheterna för alla människor som påverkas av vår verksamhet i våra samhällen.

Vår **miljöpolicy** innehåller miljöprinciper som Ferronordic ska följa för att säkerställa att vi hanterar vår miljöpåverkan genom hela värdekedjan för att leverera våra produkter och tjänster.

Vår **policy för jämlikhet, mångfald och icke-diskriminering** innehåller riktlinjer för hur vi ska agera för att vara en inkluderande organisation, ge lika möjligheter och eliminera diskriminering för att respektera och stödja inkludering av alla människor som påverkas av vår verksamhet i alla samhällen där vi är verksamma.

Vår **antikorrupsionspolicy** innehåller uttalanden om affärsetik (inklusive frågor som gåvor, penningtvätt, transaktioner med närstående, etc.), riktlinjer för åtgärder vid misstänkta oegentligheter och visselblåsningsförfaranden för att följa Ferronordics åtagande om nolltolerans mot korruption.

Vår **visselblåsarpolicy** innehåller principer och vägledning om hur man använder Ferronordics visselblåsarfunktion för att säkerställa att Koncernen

tillhandahåller en praktisk, säker och pålitlig visselblåsarfunktion som uppmuntrar anställda och tredje parter att rapportera etiska felsteg och misstänkta tjänstefel.

Vår **uppförandekod** innehåller principer och riktlinjer för att eliminera oetiskt beteende, säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö och rättvis konkurrens.

ett gemensamt syfte för alla våra policyer är att kommunicera principerna i varje regelverk som anges av Ferronordic internt och externt. Policyerna gäller för alla anställda och enheter inom organisationen samt alla konsulter som arbetar för Ferronordic. Policyerna ses över årligen.

Varje år genomför vi en revision av efterlevnaden av våra respektive policyer. Under dessa revisioner granskar vi om den årliga antikorrupsionsutbildningen har genomförts, om det har varit några problem med korruption eller hälsa och säkerhet, hur många av våra anställda som har undertecknat våra policyer, om inköp görs enligt vår inköppolicy och om vi följer miljölagar etc. Den personal som deltar i revisionsprocesserna är bland annat Ferronordics chefsjurist, avdelningen för hälsa och säkerhet, cheferna för HR-avdelningen och chefen för utveckling och utbildning. Som ett resultat av årets revisioner identifierade vi förbättringsområden för vår avfallshantering som kommer att åtgärdas 2023. Utöver detta konstaterades inga större brister under 2022.

## FN:s mål för hållbar utveckling

FN:s mål för hållbar utveckling syftar till att utveckla delad kunskap, underlätta samarbete, generera och harmonisera regelverk samt driva teknisk utveckling, vilket i sin tur bidrar till förändring. Ferronordic ansluter sig till samtliga 17 mål, vilka samtliga har någon form av koppling till Bolagets verksamhet. Huvudfokus ligger på de mål där verksamheten har störst direkt påverkan samt där Ferronordic bedömer sig ha störst möjligheter att kunna bidra till långsiktigt positiv utveckling.

6 13 14 15

- Rent vatten och sanitet för alla
- Bekämpa klimatförändringarna
- Hav och marina resurser
- Ekosystem och biologisk mångfald

3 5 8 10 16

- God hälsa och välbefinnande
- Jämställdhet
- Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Minskad ojämlikhet
- Fredliga och inkluderande samhällen

5 11 12 17

- Jämställdhet
- Hållbara städer och samhällen
- Hållbar konsumtion och produktion
- Genomförande och globalt partnerskap

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

» Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

# Transparens

Ferronordic rapporterar ESG-information med hjälp av metoder som används allmänt av branschen, till exempel GHG-protokollet. År 2021 rapporterade Ferronordic enligt Nasdaq ESG Reporting Guide 2.0 och erhöll utmärkelsen "Nasdaq ESG Transparency Partner". Detta innebär att vår rapport bidrar till rättvisa, transparenta och effektiva marknader för alla intressenter.

## Väsentlighetsanalys

Ferronordics hållbarhetsarbete härrör från vår väsentlighet. Väsentlighetsanalysen inkluderar identifiering och prioritering av våra risker och möjligheter – en process som inte bara gör det möjligt för oss att vidta relevanta åtgärder och använda våra resurser effektivt, men också uppfylla intressenternas förväntningar. Vår senaste väsentlighetsanalys genomfördes 2021, före den pågående konflikten i Ukraina.

## Intressentdialog

Den genomförda väsentlighetsanalysen inkluderade intressentdialog bestående av enkäter, djupintervjuer, investerarmöten, kundsamtal och medarbetarundersökningar. Andra viktiga grupper som deltog i dialogen var leverantörer, partners, myndigheter, kommuner och ideella organisationer. Därutöver beaktades även kundernas synpunkter och klagomål för att bidra till ökad kunskap och förbättringar.

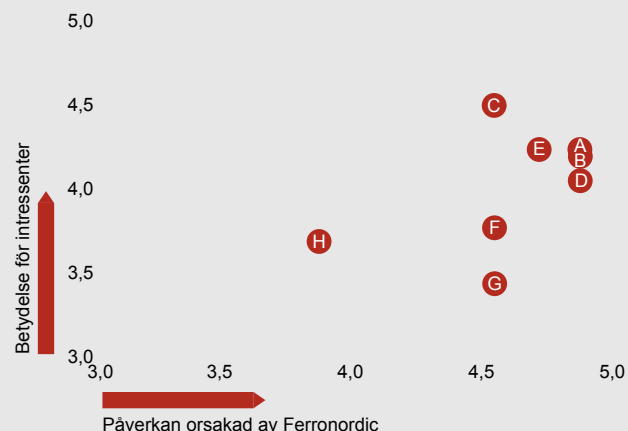
## Konsekvensanalys

En grundläggande del av väsentlighetsanalysen handlar om att förstå Ferronordics påverkan på miljö, klimat, samhälle och människor. För att göra detta har Ferronordic deltagit i interna och externa undersökningar. Ferronordic har också analyserat nuvarande och kommande regelverk och standarder samt riskanalyser på land- och branschnivå. Dessutom har vi studerat hur liknande företag bedömer och rapporterar sin påverkan på miljön. Tillsammans med intressentdialogen ger detta en sammanhållen bild av Ferronordics påverkan och risker och möjligheter samt därmed vad vi bör fokusera på i vårt hållbarhetsarbete.

### Materiella aspekter

Resultaten av väsentlighetsanalysen visade att Ferronordics huvudfokus bör ligga på följande hållbarhetsaspekter:

- A. Minskade koldioxidutsläpp
- B. Hälsa och säkerhet
- C. Antikorruption och etik
- D. Ett grönt kunderbjudande
- E. Mångfald och lika möjligheter
- F. Återvinning
- G. Ansvar för leverantörskedjan
- H. Utbildning och utveckling av personal och organisation



Som ett resultat av detta har Ferronordic lanserat en ny hållbarhetsambition och tre fokusområden:

- Planeten först
- En bra och rättvis arbetsplats
- Ett hållbart erbjudande



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

» Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

# Planeten först

Volvo, Sandvik och Ferronordics övriga partners har höga ambitioner vad gäller hållbarhet. Ferronordic tillämpar ett miljöperspektiv hela vägen från produktion, användning, underhåll och reparation till återanvändning och återvinning. I år har vi aktivt samarbetat med Volvo för att marknadsföra elektriska lastbilar i Tyskland. Andelen sålda elektriska lastbilar 2022 var 1,2 % av den totala andelen sålda lastbilar.

Ferronordic har en bilpolicy i Tyskland för att stödja eldrivna fordon. Anställda erbjuds också tillgång till laddinfrastruktur. Målet är att öka andelen eldrivna fordon i Bolagets verksamhet. Ferronordic mäter sitt koldioxidavtryck i den mån data finns tillgängliga. Där data inte finns tillgängliga arbetar Ferronordic för att sätta upp processer för att fånga korrekt information om utsläpp. Den aktuella kartläggningen omfattar elanvändning, bränsleförbrukning och tjänsteresor. Vi siktar på att nå noll nettoutsäpp i vår verksamhet år 2050. År 2021 erhöll Ferronordic

ett certifikat för förnybar energi för den tyska verksamheten. Under 2021 certifierades 9 av 14 verkstäder. Under 2022 hade Ferronordic 20 verkstäder i Tyskland, av vilka samtliga blev certifierade för förnybar energi. Vårt mål är att endast använda förnybar energi i våra verkstäder till år 2025.

Ferronordic försöker kartlägga sitt koldioxidavtryck genom hela värdekedjan. Informationen är begränsad till vissa utsläppskategorier men kommer gradvis att kompletteras med ytterligare uppgifter. Uppgifterna om elförbrukningen baseras på uppskattningar då el ofta ingår i hyran. I de fall Ferronordic äger anläggningarna används informationen från elräkningarna. Baserat på detta har företagets koldioxidavtryck beräknats med hjälp av emissionsfaktorer från International Energy Agency (IEA). Affärsresedata kommer från Bolagets resebyråer.

Elanvändning	2022	2021	2020	2019
Elektricitet, MWh <sup>1</sup>	4 186	3 250	2 501	2 123
MWh/nettoomsättning <sup>2</sup>	2,83	3,19	-	-
Andel förnybar energi, %	0	0	0	0

<sup>1</sup> Uppgifterna för 2019 avser endast Ryssland. Uppgifterna för 2020 avser Ryssland och Tyskland. Uppgifterna för 2021 och 2022 avser Tyskland, Kazakstan och Ryssland.

<sup>2</sup> MWh/nettoomsättning. Gäller endast Tyskland och beräknades första gången 2021.

Ton koldioxidekvivalenter från olika källor	2022	2021	2020	2019
Elektricitet <sup>1</sup>	1 667	1 184	882	754
Bränsle	74 134 <sup>2</sup>	65 253	36 057	32 879
Affärsresor <sup>3</sup>	879	878	385	1 115
Totalt	76 680	67 314	37 324	34 747

<sup>1</sup> Uppgifterna för 2019 avser endast Ryssland. Uppgifterna för 2020 avser Ryssland och Tyskland. Uppgifterna för 2021 och 2022 avser Tyskland, Kazakstan och Ryssland.

<sup>2</sup> 2022 är det första året som bildata från Tyskland ingår.

<sup>3</sup> Exklusive Tyskland 2019 och 2020 och inrikesresor i Ryssland. Dessutom starkt påverkad av pandemin.





## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

» Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index



En viktig del av Ferronordics hållbarhetsarbete har varit Bolagets anläggning för återtillverkning av komponenter och maskiner i Jekaterinburg, Ryssland. Genom att restaurera äldre utrustning och sälja den med nya garantier möjliggjorde Ferronordic ett bättre resursutnyttjande. Verksamheten omfattade reparation av maskiner, tillverkning av nya komponenter och återvinning av metall och delar av maskiner som inte längre kan återställas till användbart skick. Anläggningen lanserades i december 2019 och kapaciteten utökades under 2020 och 2021. För utrustning och material som inte kunde ges ett andra liv var målet att öka andelen återvinning och minska andelen som gick till förbränning eller deponi. Ferronordics anläggning för återtillverkning av komponenter och maskiner såldes tillsammans med den ryska verksamheten i slutet av 2022. Ferronordic ser dock god potential för liknande anläggningar och verksamhet på sina övriga marknader.

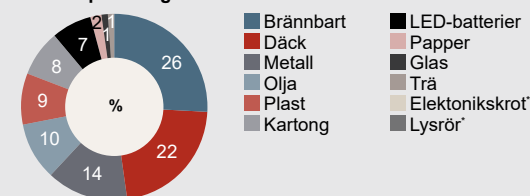
Uppgifterna avseende avfall och spill på Bolagets marknader visar

Återtillverkning efter kategori (antal) <sup>1</sup>	2022	2021	2020
Ramstyrda dumprar	14	16	3
Motorer	22	38	15
Växellådor	35	50	19
Andra komponenter	145	158	45

<sup>1</sup> Dessa maskiner och komponenter byggdes om i Ferronordics anläggning för återtillverkning av komponenter och maskiner i Jekaterinburg, Ryssland. Anläggningen såldes tillsammans med resten av Ferronordics ryska verksamhet i slutet av 2022.

att de största kategorierna utgörs av blandat avfall för förbränning samt använda däck, oljor och metaller. De uppgifter som ännu inte är kompletta visar på vilka avfallskategorier Ferronordic bör fokusera på för att öka andelen återvinning. År 2025 vill vi att andelen återvunnet material i vårt totala avfall ska vara 50%. Som visas i diagrammet nedan utgjorde begagnade däck en betydande del av Ferronordics totala avfall under 2022. Den största delen av dessa däck användes inom contracting services, som huvudsakligen bedrevs under utmanande omständigheter på avlägsna platser i norra Ryssland, vilket medförde stora utmaningar vad gäller avfallshantering och återvinning. Ferronordic drev endast contracting services i Ryssland. Denna verksamhet avyttrades med resten av Ferronordics ryska tillgångar i slutet av 2022. Ferronordic ser dock potential att utveckla contracting services i Kazakstan. Vid utveckling av contracting services i Kazakstan kommer hantering av utslitna däck att prioriteras för investeringar i avfallshantering och återvinning.

Avfall per kategori



\*Elektronikavfall och lysrör är mindre än 1 procent.

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

» En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

# En bra och rättvis arbetsplats



## Arbetsmiljö

Hälsa och säkerhet utgör kärnaspekter för Ferronordic. Många av Bolagets medarbetare arbetar under ansträngande och ibland extrema förhållanden. Alla dessa uppgifter är förknippade med risker kopplade till hälsa och säkerhet. Det är Ferronordics ansvar att arbetsförhållandena är så säkra som möjligt. Målet är självklart noll skador. Ferronordic arbetar systematiskt och förebyggande med arbetsmiljön för Bolagets medarbetare. Detta inkluderar bland annat träning. Vi har som mål att nå 45 utbildningstimmar per anställd år 2025. Det omfattar också upprepade kontroller vid Bolagets anläggningar samt rapportering av samtliga tillbud. Sådana inspektioner bidrar även till att öka medvetenheten om hälsa och säkerhet samt att påminna varje medarbetare om betydelsen av säkerhetsrutiner. Det incident-rapporteringsystem som tidigare implementerats i Ryssland infördes under 2022 även i Tyskland. Systemet håller på att införas i Kazakstan.

## Mångfald och engagemang

Transportbranschen omvandlas i snabb takt. Även om ledtiderna innebär att det ibland tar flera år från det att ett beslut är fattat tills det faktiska skiftet äger rum så förändras de tekniska förutsättningarna och affärsmodellerna ständigt. För att vi ska förbli relevanta är innovation en förutsättning och för att vara innovativa behöver vi fånga upp och lyfta fram idéer från olika individer i olika affärsområden.

Detta kräver en mångfald av kompetenser och bakgrunder samt goda arbetsförutsättningar. Det kräver också en gemensam känsla av inkludering och delaktighet, där alla medarbetare känner att de respekteras och att deras åsikter och idéer uppskattas. Vi har en policy för kompetensutveckling som reglerar processen för utbildning och omskolning av anställda och utveckling av deras personliga färdigheter och professionella förmåga. Policyns syfte är att upprätthålla en hög professionell nivå på anställda, upprätthålla och förbättra företagets konkurrenskraft på den ständigt föränderliga marknaden samt stärka företagskulturen.

Ferronordic har en mångfalds-KPI i syfte att markera ledningens fokus och för att mäta utvecklingen inom detta område då vi strävar efter att vara ett inkluderande företag för anställda med olika bakgrunder. Ferronordics affärsverksamhet och projekt täcker ett brett spektrum av miljöer och förhållanden. Från stora städer till avlägsna bergsområden. Medan Ferronordic å ena sidan skapar arbetstillfällen i glesbefolkade områden och bidrar till utvecklingen av lokala samhällen, kan distansarbete på relativt isolerade platser långsiktigt å andra sidan vara utmanande för Ferronordics medarbetare. Ferronordic investerar i sin HR-funktion och använder ett brett spektrum av verktyg för att göra sina medarbetare nöjdare och upprätthålla mångfald. År 2025 vill Ferronordic nå nyckeltal med 80% medarbetarengagemang och 30% mångfald bland sina medarbetare.

Hälsa och säkerhet	2022	2021	2020	2019	Mångfald	2022	2021	2020	2019
Totalt antal utbildningstimmar	57 227	61 027	49 761	59 954	Andel kvinnor i styrelsen, %	33	29	17	17
Antal utbildningstimmar/medarbetare	36	34,1	33,9	47,9	Andel kvinnor i ledningen, % <sup>1</sup>	20	32	28	-
Totalt antal timmar säkerhetsutbildning	33 644 <sup>1</sup>	6 810	4 282	9 344	Andel kvinnor bland anställda, %	15	12	10	13
Antal sjukdagar/medarbetare <sup>2</sup>	10,2	5,9	4,9	2,6	Mångfald, % <sup>2</sup>	24	21	-	-
Antal tillbud <sup>3</sup>	114	129	48	169	Medarbetarengagemang, % <sup>3</sup>	-	77,2	-	-
Antal mindre allvarliga arbetsolyckor <sup>4</sup>	50	24	1	1					
Antal allvarliga arbetsolyckor	16	5	3	4					
Antal dödsfall	1	0	0	0					
LTIFR Tyskland <sup>5</sup>	18,11	3,87	-	-					
LTIFR Ryssland <sup>5</sup>	1	2	-	-					

<sup>1</sup> Ökningen beror främst på ändrade lagkrav i Ryssland vad gäller utbildning i första hjälpen samt ökad utbildning i användning av personlig skyddsutrustning.

<sup>2</sup> Ökningen beror främst på pandemin.

<sup>3</sup> Avser endast Ryssland och Kazakstan. Förändringarna mellan åren beror främst på pandemin.

<sup>4</sup> Mindre och allvarliga arbetsolyckor från 2021 och 2022 inkluderar även Tyskland.

<sup>5</sup> Skadefrekvens för förlorad tid. Första beräknade året var 2021.

<sup>1</sup> Första beräknade året 2020.

<sup>2</sup> Första beräknade året 2021. Beräknas som anställda med olika bakgrund/genomsnittlig total personalstyrka.

<sup>3</sup> Första beräknade året 2021. Engagemanget mäts vartannat år och kommer nästa år att mätas år 2023. Gallup Q12 metodologi för medarbetarundersökning.

**Hållbarhet**

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

» En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

**Antikorruption**

Sedan Bolagets grundades har vi kontinuerligt lagt stor vikt vid åtgärder för att motverka korruption och utveckla en kultur med stark affärsintegritet. Vi har en upphandlingspolicy som anpassar regler till olika tröskelvärden för att säkerställa att beslut av viss betydelse fattas av minst två personer på relevant nivå och med relevant kompetens. Vi har en antikorruptionspolicy för att följa Ferronordics åtagande vad gäller nolltolerans mot korruption (för mer information, se sidan 38). En årlig antikorruptionsutbildning är också obligatorisk för samtliga anställda på alla marknader. Vårt mål är att alla medarbetare ska genomgå antikorruptionsutbildningen. Dessutom innehåller Ferronordics uppförandekod uttalanden om antikorruption samt instruktioner om hur man rapporterar misstänkta brott mot koden. Vår uppförandekod finns tillgänglig för alla medarbetare på vårt intranät och för externa användare på vår hemsida. Ferronordic verkar under Svensk kod för bolagsstyrning och hållbarhet är en stående punkt på ledningsgruppens möten, liksom på styrelsenivå. För att underlätta för anställda och externa parter att rapportera tecken på missförhållanden och bristande efterlevnad har Ferronordic etablerat en visseblåsarfunktion. En visseblåsare kan rapportera all misstänkt aktivitet anonymt på "Ferronordics Hotline". Visseblåsarfunktionen beskrivs i Bolagets uppförandekod och hanteras internt.

Antikorruption och compliance	2022	2021	2020	2019
Andel medarbetare som genomgått utbildning i antikorruption, %	100	100	100	100
Antal utbildningstimmar i antikorruption/medarbetare	1,14	1,08	1,06	1,04
Antal anmälningar till visseblåsarfunktion	4	2	2	1
Antal anmälningar till visseblåsarfunktion som lett till åtgärd	0	1	0	1

**Ansvar för leveranskedjan**

Ferronordics leverantörskedja är förknippad med risker och möjligheter relaterade till hållbarhet. Den största delen av leverantörskedjan utgörs av tillverkare av lastbilar, tunga fordon och anläggningsutrustning. Ferronordic har en nära relation med dessa aktörer, vilket underlättar förståelsen för betydelsen av vårt miljöavtryck. Ferronordic samarbetar endast med kvalitetstillverkare som sedan länge har påbörjat sin utveckling mot hållbart företagande. Detta arbete och det nära samarbetet med våra partners hjälpa Ferronordic att minska sitt fotavtryck i leveranskedjan. Ferronordics anläggning för återtillverkning av komponenter och maskiner i Ryssland certifierades enligt ISO 45001. Delar av verksamheten i Ryssland certifierades även enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. ISO 45001 har implementerats i Kazakstan, men denna del av verksamheten är ännu inte certifierad. Vi arbetar för närvarande med att implementera ISO 45001 i vår tyska verksamhet. Under 2022 utökade vi våra kvalitets- och miljöledningssystem till Tyskland.

ISO-certifieringar	9001	14001	45001
Tyskland	Ja	Ja	Nej
Kazakstan	Nej	Nej	Nej
Ryssland	Delvis	Delvis	Ja

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

» Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

# Hållbart erbjudande

Med ett hållbart erbjudande menar vi produkter och tjänster med minimala utsläpp (givet tekniken) och resursslöseri, både i produktionen och för kunden, som möjliggör maximal återvinning.

## Kundernas påverkan

Kunderna står i centrum för hela Ferronordics verksamhet. Ferronordic och dess kunder ingår dessutom i varandras värdekedjor. Ferronordic strävar inte bara efter att möta kundernas direkta kommersiella behov, utan också efter att stödja deras hållbarhetsarbete. Det innebär att Ferronordic alltid strävar efter att erbjuda produkter och tjänster med minimal miljöpåverkan. Ferronordic arbetar sedan med att optimera produktens livscykel genom underhåll, reparation och återtillverkning. I slutet av produktens livslängd säkerställer Ferronordic att resurser som kunderna inte längre kan använda återvinns när det är möjligt eller kasseras på ett ansvarsfullt sätt.

## Möjligheter i omvandlingen av transporter

Transportbranschen genomgår en omvandling. Biodiesel, etanol, bränslecellsteknik, biogas och el ersätter bensin och diesel som bränslen. Denna omvandling kräver betydande investeringar i infrastruktur, vilket innebär att vissa energikällor inte kommer att finnas fullt tillgängliga under flera år. Genom sina strategiska partnerskap kan Ferronordic erbjuda lösningar med låg miljöpåverkan som passar behoven hos Ferronordics kunder. Dessutom kan omställningen leda till nya partnerskap och lösningar för transport-, frakt- och byggbranschen. Ferronordics produkter och tjänster är ofta kopplade till kritiska infrastrukturprojekt, vilket innebär att det ställs höga krav på kvalitet och hållbarhet. Både offentliga och privata aktörer ställer allt högre krav på att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen samt skydda mänskliga rättigheter och biologisk mångfald. Detta är en fördel för företag som bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete, vilket är en integrerad del av Ferronordics affärsverksamhet.

## Cirkulära erbjudanden

Ferronordics affärsmodell omfattar underhåll, reparation och renovering av maskiner och komponenter som kunder köper eller redan har i drift. Detta är en bra resurshantering som stödjer förbättrad ekonomisk utveckling och minskad miljöpåverkan för kunderna. Ferronordics IT-lösningar gör det också möjligt att planera service och underhåll effektivt, vilket minskar risken för oplanerade driftstopp, vilket annars leder till resursslöseri, merkostnader och intäktsbortfall för kunderna. Ferronordic erbjuder också utbildning i hur man använder maskiner och annan utrustning för att hjälpa kunderna att effektivt använda sina maskiner och annan utrustning och för att minimera sin miljöpåverkan.

För att driva stegvis förbättring av sitt bidrag till en bättre miljö har Ferronordic upprättat en KPI för hållbara kunderbidanden och kommer även att utveckla långsiktiga mål. KPI:n omfattar utbildning i hur Bolagets maskiner används på ett miljömässigt hållbart sätt, renoverade och ombyggda enheter samt försäljning av elektriska fordon. Denna KPI är utformad för att succesivt kunna inkludera fler produkter och tjänster. Andelen hållbara erbjudanden som såldes 2022 var 4,63%. Vårt mål för 2022 var 6%.

KPI för hållbara kunderbidanden	2022	2021
Andel av den totala försäljningen, %	4,63	0,95



**Hållbarhet**

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

» Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

# Hållbarhetsrisker

## Riskkartläggning

För att identifiera och väga hållbarhetsrisker genomförde Ferronordic under 2021 en förnyad riskundersökning av de branscher och länder där Bolaget är verksamt. Merparten av undersökningen genomfördes med interna resurser, men den kompletterades också av ett externt konsultföretag för att säkerställa att inga risker förbisågs eller underskattades. Kartläggningen av hållbarhetsrisker är kopplad till Ferronordics övergripande process för riskhantering.

## Riskhantering

Vår riskhanteringsprocess, som inkluderar hållbarhetsområden, utförs av Ferronordics enhet för intern kontroll och revision. Risker identifieras tillsammans med ledare av olika affärsområden och interna områdesexperter för att beskriva och hantera risker. Risknivåer, uppföljning och kontroll rapporteras av de anställda som ansvarar för de respektive riskerna. Riskerna och kontrollerna ses över årligen. Koncernens riskhanteringsprocess har under 2022 omfattat Sverige, Kazakstan och Ryssland. Efter försäljningen av Ferronordics ryska verksamhet kommer Ryssland inte längre att vara en del av riskhanteringsprocessen. Vi planerar att inkludera Tyskland i koncernprocessen inom en snar framtid. Tyskland skulle inkluderas under 2022 men på grund av brist på interna resurser sköts detta framåt.



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

➤ Utsikter för 2023

EU Taxonomi

KPI index

# Utsikter för 2023

- **Hållbar transportlösning** – Under 2023 planerar vi att lansera vår hållbara transportlösning och göra ytterligare investeringar i elektriska lastbilar och laddstationer.
- **Kartläggning av värdekedjans klimatavtryck** - Under 2023 avser Ferronordic att fortsätta kartlägga Bolagets CO<sub>2</sub>-avtryck genom hela värdekedjan. Arbetet kommer inledningsvis att fokusera på att säkerställa konsekventa data för inköpta produkter och logistik, vilka båda är källor till CO<sub>2</sub>-utsläpp.
- **Konsekvensbedömning av klimatförändringar** - Under 2023 avser Ferronordic att fortsätta en fördjupad konsekvensbedömning av klimatförändringarna för att förstå i vilken utsträckning verksamheten kommer att påverkas och hur Bolaget kan minska effekterna av klimatförändringarna.
- **Förberedelser inför Due Diligence om mänskliga rättigheter** - Medvetenheten om mänskliga rättigheter ökar bland företag världen över. Frågan är central för både konsumenter och intressegrupper. Fokus ligger främst på leverantörskedjan där de största utmaningarna finns. Fler regleringar förväntas också på nationell- och EU-nivå för att säkerställa att företag hanterar människorättsfrågor på ett ansvarsfullt sätt. Under 2021 inledde Ferronordic ett arbete med att identifiera och åtgärda eventuella brister i Bolagets upphandlingsprocess. Bolaget ser bland annat över de hållbarhetsförpliktelser som åläggs under upphandlingen. Upphandlingspolicyn och upphandlingsprocessen är områden som kommer att vidareutvecklas under 2023. Ferronordic kommer även att se över andra delar av värdekedjan där det bedöms finnas risker kopplade till mänskliga rättigheter.
- **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** - Under 2023 påbörjas förberedelserna för övergången till rapportering i enlighet med EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD.



**Hållbarhet**

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

» EU Taxonomi

KPI index

# EU Taxonomi

Ferronordic omfattas av taxonomiförordningen och dess delegerade akt avseende klimat med tillhörande bilagor. Jämfört med 2021 har en utökad analys av Ferronordics verksamhet i förhållande till taxonomin genomförts för 2022.

I arbetet har vi analyserat samtliga ekonomiska aktiviteter i förordningen och matchat dessa mot Ferronordic's verksamhet. Ekonomisk verksamhet som inte fallit under NACE-systemets kategorier analyserades. Bedömning av vilka ekonomiska aktiviteter som träffar Bolaget har gjorts utifrån bästa förmåga till tolkning av taxonomiförordningens kriterier samt tillgängliga riktlinjer från Europeiska kommissionen. Resultatet, det vill säga identifierade ekonomiska aktiviteter som Ferronordic omfattas av (eligibility) samt taxonomiförenliga aktiviteter (alignment) presenteras i nedan tabeller.

För att fastställa förenlighet (alignment) med taxonomin har respektive identifierad ekonomisk aktivitet som Bolaget omfattas av bedömts i förhållande till kriterierna för "betydande bidrag" och "inte orsaka betydande skada". Förenligheten prövades mot taxonomimål ett, "begränsning av klimatförändringar". Som framgår av tabellerna nedan visar resultatet att Ferronordic för närvarande inte uppfyller kraven om förenlighet för våra identifierade ekonomiska aktiviteter.

## Redovisningsprinciper

Hur stor andel av verksamheten som är miljömässigt hållbar enligt EU:s taxonomiförordning rapporteras genom tre finansiella nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Nyckeltalen är definierade enligt IFRS.

Redovisning av total omsättning motsvarar koncernens totala försäljnings- och uthyrningsintäkter under 2022, i enlighet med IFRS 15 och IFRS 16 och taxonomiförordningens definition av omsättning. Totala kapitalutgifter är koncernens totala kapitalinvesteringar under 2022, som presenteras i raden för förvärv, exklusive tillägg för goodwill, i not 11, *Materiella anläggningstillgångar*. Totala driftkostnader omfattar direkta kostnader som avser utgifter förknippade med tillgångens fortlöpande och ändamålsenliga funktion, så som löpande driftkostnader, korttids-leasingkostnader, icke-kapitaliserade forsknings- och utvecklingskostnader och underhåll och reparation.

Ingenting har räknats dubbelt. Risken för dubbelräkning minskas eftersom Ferronordic endast rapporterar mot taxonomins första miljömål, "begränsning av klimatförändringar".



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

» EU Taxonomi

KPI index

## Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Begränsning av klimattförändringar (5)	Anpassning till klimattförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föröreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimattförändringar (11)	Anpassning till klimattförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föröreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)					
		SEK	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej					
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Omsättning hos de miljömässigt hållbara verksamheterna (ej taxonomiförenliga) (A.1)		0	0														0			
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik		4,1	220 000	11,15																
Tjänster avseende vägtransport av gods		6,6	28 600	1,45																
<b>Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>248 600</b>	<b>12,60</b>																	
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		<b>248 600</b>	<b>13</b>														<b>13</b>			
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 972 751 400	100																	
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>1 973 000 000</b>	<b>100</b>																	



## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

» EU Taxonomi

KPI index

## Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomi-förenlig andel av kapitalutgifterna, år N (18)	Taxonomi-förenlig andel av kapitalutgifterna, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)									
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)					Minimiskyddsåtgärder (17)	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Procent	Procent
		SEK	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	nej	nej	Ja/nej	nej													
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																												
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																												
Kapitalutgifter hos de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)		0	0																									
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																												
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik		4,1	1 400 000	2,69																								
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik		6,15	4 400 000	8,46																								
Tjänster avseende vägtransport av gods		6,6	2 700 000	5,19																								
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning		7,3	704 000	1,35																								
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		9 204 000	18																									
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		<b>9 204 000</b>	<b>18</b>																									
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																												
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		42 796 000	82																									
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>52 000 000</b>	<b>100</b>																									

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

» EU Taxonomi

KPI index

## Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomi-förenlig andel av driftsutgifterna, år N (18)	Taxonomi-förenlig andel av driftsutgifterna, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)	
				Begränsning av klimatförändringarn (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)					Minimiskydds-åtgärder (17)
		SEK	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Procent	Procent	Möjliggörande	Omställning
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
<b>Driftsutgifter hos de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>														<b>0</b>			
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
Tjänster avseende vägtransport av gods	6,6	5 720	0,02																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7,3	66 000	0,02																	
<b>Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>71 720</b>	<b>0,02</b>																	
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		<b>71 720</b>	<b>0,02</b>														<b>0,02</b>			
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
<b>Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>83 928 280</b>	<b>99,91</b>																	
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>84 000 000</b>	<b>100</b>																	

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

» KPI index

## KPI index

Indicator	Segment	Enhet	2019	2020	2021	2022	2022 vs. 2021 YoY
Antal styrelseledamöter	Koncernen	#	6	6	7	6	-14%
Antal styrelsemöten per år	Koncernen	#	10	14	9	16	78%
Styrelsemötesnärvaro	Koncernen	%	93	98	100	98	-2%
Kvinnliga medlemmar i styrelsen	Koncernen	%	17	17	29	33	14%
Nationaliteter representerade i styrelsen	Koncernen	#	1	1	1	1	0%
Oberoende medlemmar i styrelsen	Koncernen	#	4	4	5	4	-20%
Elförbrukning	Koncernen	MWh	2 123	2 501	3 250	4 186	29%
Bränsleförbrukning	Koncernen	1 000 l	12 894	14 140	25 589	29 072	14%
Flygmil	Koncernen	1 000 km	9 980	3 549	8 034	6 780	-16%
CO <sub>2</sub> -utsläpp i samband med flyg	Koncernen	ton	1 115	385	878	879	0%
Andel sålda elektriska lastbilar	Koncernen	%				1,2	
MWh/nettoomsättning	Koncernen	%			3,2	2,8	-11%
Andel förnybar energi	Koncernen	%	0	0	0	0	0%
Ramstyrda dumphjul	Koncernen	#		3	16	14	-13%
Motorer	Koncernen	#		15	38	22	-42%
Växellådor	Koncernen	#		19	50	35	-30%
Andra komponenter	Koncernen	#		45	158	145	-8%
Brännbart	Koncernen	%			28	26	-7%
Däck	Koncernen	%			26	22	-15%
Metall	Koncernen	%			10	10	0%
Olja	Koncernen	%			10	14	40%
Plast	Koncernen	%			9	9	0%
Kartong	Koncernen	%			7	8	14%
LED-batterier	Koncernen	%			7	7	0%
Papper	Koncernen	%			1	2	100%
Glas	Koncernen	%			1	1	0%
Trä	Koncernen	%			1	1	0%
Elektronikskrot	Koncernen	%			<1	<1	0%
Lysrör	Koncernen	%			<1	<1	0%

## Hållbarhet

Ferronordics hållbarhetsarbete

I linje med  
internationella standarder

Transparens

Planeten först

En bra och rättvis arbetsplats

Hållbart erbjudande

Hållbarhetsrisker

Utsikter för 2023

EU Taxonomi

» KPI index

## KPI Index, forts.

Indicator	Market	Unit	2019	2020	2021	2022	2022 vs. 2021 YoY
LTIF	Ru/CIS	#			2	19,11	856%
Olyckor i arbetet (mindre)	Koncernen	#	1	1	24	50	108%
Olyckor i arbetet (större)	Koncernen	#	4	3	5	16	220%
Dödsfall	Koncernen	#	0	0	0	1	100%
Personlig skyddsutrustning	Ru/CIS	MRUB	28,2	27,1	42,8	45,5	6%
ISO 45001-certifiering	Ru/CIS	J/N	J	J	J	J	
ISO 14001-certifiering	Ru/CIS	J/N	J	J	J	J	
ISO 9001-certifiering	Ru/CIS	J/N	J	J	J	J	
Interna hälso och säkerhetsinspektioner	Ru/CIS	#	52	15	72	113	57%
Antal upptäckta överträdelser	Ru/CIS	#	618	315	855	1 071	25%
Andel överträdelser åtgärdade i tid	Ru/CIS	%	60	67	100	95	-5%
Beteendebaserade granskningar	Ru/CIS	#	1 480	655	1 104	1 208	9%
Antal incidenter	Ru/CIS	#	169	48	129	114	-12%
Andel åtgärdade incidenter	Ru/CIS	%	0	-1	1	1	0%
Incidentfrekvens	Ru/CIS	#			9	8	-11%
Säkerhetsutbildning	Koncernen	h	9 344	4 282	6 810	33 644	394%
Utbildning i antikorruption	Koncernen	h	1 239	1 556	1 930	2 302	19%
Utbildning i antikorruption/anställd	Koncernen	h/#	1,04	1,06	1,08	1,14	6%
Antal anmälningar till visselblåsarfunktion	Koncernen	#	1	2	2	4	107%
Antal anmälningar till visselblåsarfunktion som lett till åtgärd	Koncernen	#	1	0	1	0	-100%
Antal anställda vid årets slut	Koncernen	#	1 189	1 469	1 791	1 842	3%
Personalomsättning	Koncernen	%	13	15	14	15	7%
Anställdas genomsnittsalder vid årets slut	Koncernen	#	37	39	39	39	0%
Andel kvinnliga anställda	Koncernen	%	13	10	13	15	15%
Andel kvinnor i verkställande ledning	Koncernen	%	11	16	15	20	33%
Andel kvinnor i ledningen	Koncernen	%	11	17	20	20	0%
Nationaliteter bland medarbetare	Koncernen	#	7	19	20	23	15%
Mångfald (anställda med olika bakgrund/genomsnittligt antal anställda)	Koncernen	%			21	24	14%
Andel vakanser som förmedlats internt under året	Koncernen	%	88	93	93	90	-3%
Andel vakanser som fyllts internt under året	Koncernen	%	60	20	25	20	-20%
Interna befordringar	Koncernen	#	268	187	273	148	-46%
Utbildningstimmar	Koncernen	h	56 954	49 761	61 027	57 227	-6%
Totala utbildningstimmar per anställd	Koncernen	h/#	48	34	34	36	6%
Arbetsrelaterade allvarliga olyckor och dödsfall	Koncernen	#	4	3	5	7	40%
Antal sjukdagar under året	Koncernen	#	3 097	7 189	10 502	18 797	79%
Genomsnittligt antal sjukdagar per anställd	Koncernen	#	2,6	4,9	5,9	10,3	75%
Antal leverantörer som skrivit under en uppförandekod	Koncernen	#			4	5	25%
Antal leverantörer som skrivit under en policy om mänskliga rättigheter	Koncernen	#			4	4	0%
Andel sålda hållbara erbjudanden	Koncernen	%			0,95	4,63	387%

# Aktien



## Aktien

## » Ferronordics aktie

# Ferronordics aktie

Ferronordicaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan oktober 2017. Den 31 december 2022 var aktiekursen 76,70 SEK, vilket innebär en nedgång med 77,2 procent jämfört med föregående år. Det motsvarar en minskning av börsvärdet till 1 114 MSEK (4 897). Noteringen avser samtliga aktier i Ferronordic AB (publ) som är Moderbolag i Koncernen. Aktierna handlas i segmentet Small och tillhör sektorn Industrial Goods and Services. Kortnamnet är FNM och ISIN-koden är SE0005468717.

## Omsättning och kursutveckling

Under 2022 omsattes 40 492 661 aktier (9 267 690) till ett sammanlagt värde av 2 929 MSEK (2 271). Den genomsnittliga omsättningen var 160 050 aktier (36 631) för 11,6 MSEK (9,0) per handelsdag. Samtliga noterade aktier handlades på Nasdaq Stockholm.

## Aktiekapital

Ferronordic har endast ett aktieslag: stamaktier. Antalet aktier uppgick den 31 december 2022 till 14 532 434. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman. Ferronordic ägde vid årsskiftet 0 aktier (0).

## Utdelningspolicy och utdelning

I februari 2021 fastställde styrelsen en ny utdelningspolicy. Ambitionen är att dela ut minst 50 procent av nettoresultatet om nettoskulden/EBITDA är mindre än 1,0 x (efter utdelningen) och att dela ut minst 25 procent om nettoskulden/EBITDA är mer än 1,0 x. Utöver detta tar styrelsen även hänsyn till andra faktorer när utdelningsnivån föreslås, inklusive lagkrav, vad som anges i bolagsordningen, Koncernens expansomöjligheter, Bolagets finansiella ställning och investeringsbehov. Till årsstämman 2023 rekommenderar styrelsen en utdelning om 7,5 SEK/aktie.

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2022 till 12 248 (9 611). Det utländska ägandet uppgick till 33 procent (29). Bland de tio största aktieägare skedde ett fåtal förändringar under 2022. Framförallt ökade Avanza Pension, AltoCumulus och Nordnet Pension sitt ägande, medan Swedbank Robur samt Unionen minskade sina engagemang. Övriga förändringar är av mindre karaktär.

Data per aktie (SEK)	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	17,0	33,2	22,6	24,6	18,8
- efter full utspädning	17,0	33,1	22,6	24,6	18,8
Resultat	30,3	23,3	15,3	17,3	13,2
- efter full utspädning	30,3	23,3	15,3	17,3	13,2
Operativt kassaflöde	14,8	31,5	47,7	-22,7	10,4
- efter full utspädning	14,8	31,5	47,7	-22,7	10,4
Eget kapital	128,9	75,8	55,5	61,3	45,1
- efter full utspädning	128,9	75,8	55,5	61,3	45,1
Aktiekurs vid årets slut	76,70	337	157	163	127
Högsta kurs	367,50	359	173	167	163
Lägsta kurs	28,15	154	73	125	113
Utdelning <sup>1</sup>	7,5	-	7,5	4,3	3,8

<sup>1</sup> Styrelsens förslag 2022.

## Större aktieägare 31 december 2022\*

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapitalet och röster, %
1. Skandinavkonsult i Stockholm AB**	2 250 000	15,5
2. Avanza Pension	1 138 231	7,8
3. Lars Corneliusson (direkt och genom företag)	926 590	6,4
4. AltoCumulus	714 100	4,9
5. Per Arwidsson och närstående	492 125	3,4
6. Nordnet Pension	471 045	3,2
7. SEB Life International	300 000	2,1
8. PEG Capital Partners AB	300 000	2,1
9. Magallanes Value Investors	216 196	1,5
10. Handelsbanken Nordex Index Criteria	191 574	1,3
Övriga aktieägare	7 532 573	51,8
<b>Totalt</b>	<b>14 532 434</b>	<b>100,0</b>

\* Euroclear 31 december 2022 och därefter kända ändringar.

\*\* Närstående till Håkan Eriksson.

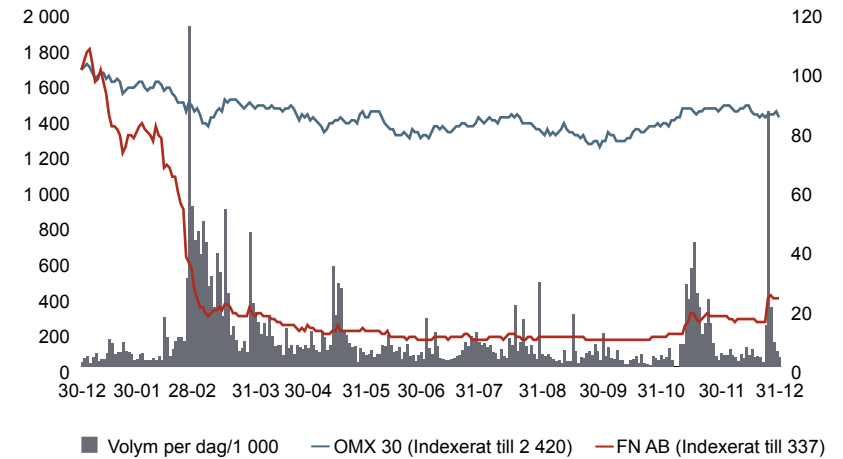
## Aktien

## » Ferronordics aktie

## Aktiebaserat incitamentsprogram

Vid Ferronordics extra bolagsstämma den 15 december 2022 beslutade aktieägarna att godkänna ett incitamentsprogram för medlemmar i Koncernens ledning och utökade ledningsgrupp. Programmet är avsett att skapa långsiktiga incitament och samordna ledningens och aktieägarnas intressen. Programmets varaktighet är tre år. Programmet innebär emission av högst 1 178 000 teckningsoptioner, eller 7,5% av Bolagets utestående antal aktier, fördelat på cirka 19 personer som utgör den högsta ledningen för Bolaget och dess dotterbolag. Teckning av aktier ska ske mot kontant betalning till Bolaget med ett lösenpris motsvarande 65 SEK. Vid full tilldelning och efterföljande teckning skulle Bolagets egna kapital öka med cirka 76 570 000 SEK. Deltagande i programmet och efterföljande prenumeration kräver att en deltagare förblir anställd i företaget eller dess dotterbolag.

Ferronordic &amp; OMX 2022



## Aktiekapitalets utveckling

År	Åtgärd	Antal stamaktier	Antal stamaktier av serie 2	Antal A-preferensaktier	Antal B-preferensaktier	Förändring i aktiekapital, SEK
2008	Nyemission	11 000	-	-	-	98 211
2010	Nyemission	89 000	-	-	-	794 619
2013	Aktiesplit (100:1)	9 900 000	-	-	-	-
2013	Nyemission	-	-	500 000	-	44 641
2017	Omvandling	-	-	-366 544	-366 544	-
2017	Nyemission	1 333 333	-	-	-	119 044
2017	Inlösen och nyemission	-	3 199 101	-	-366 544	252 899
2017	Inlösen	-	-	-66 728	-	-5 958
2017	Omvandling	3 199 101	3 199 101	-	-	-
2018	Inlösning	-	-	-66 728	-	-5 958
<b>Utstående aktier 31 december 2022</b>		<b>14 532 434</b>	-	-	-	

# Bolagsstyrning





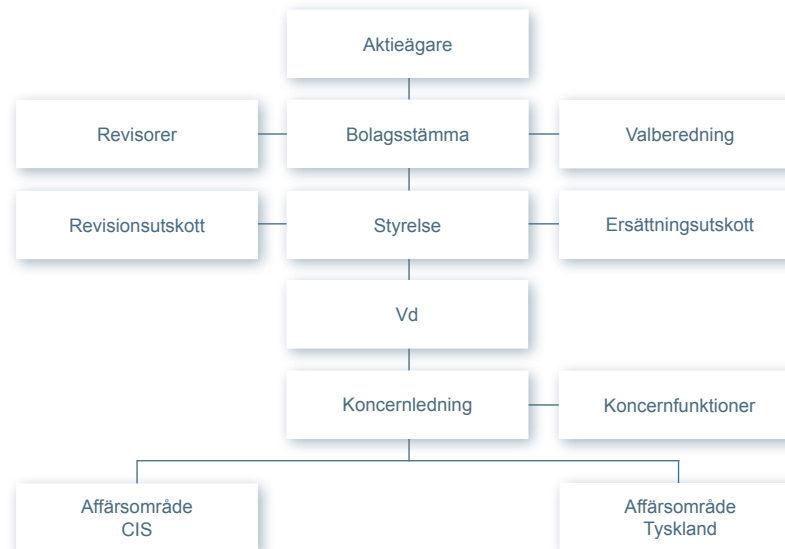
## Bolagsstyrning

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

# Bolagsstyrningsrapport



Ferronordic AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets aktier är sedan oktober 2017 noterade på Nasdaq Stockholm. Ferronordic tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Det är styrelsens uppfattning att Ferronordic under 2022 i alla avseenden har följt Koden och därför inte har några avvikelser att rapportera eller förklara. Denna bolagsstyrningsrapport ingår inte i den formella årsredovisningen, men har ändå granskats av Bolagets revisorer.

## Styrningsstruktur

Ferronordic har ett tydligt ramverk för bolagsstyrning. Syftet är att uppnå en effektiv och ändamålsenlig styrning samt upprätthålla och utveckla en förtroende-full relation till Bolagets intressenter. Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att delta och rösta på bolagsstämmor. Ledning och ansvar är fördelat mellan styrelsen och vd enligt svensk lagstiftning, Koden, Nasdaq Stockholms noteringskrav samt interna instruktioner och policydokument.

## Aktieägare

Information om Ferronordics aktiekapital och ägare finns på sidorna 54–55.

## Bolagsstämma

**Bolagsstämma** Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sin rätt att besluta om Bolagets angelägenheter. Årsstämma ska hållas under första halvåret efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman beslutas om vinstutdelning, val av styrelse, val av revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets hemsida. Kallelsen kompletteras med en annons i Dagens Industri om att kallelse skett samt i form av ett pressmeddelande. Samtliga aktieägare har rätt att delta i bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud, förutsatt att de finns upptagna i Bolagets aktiebok fem arbetsdagar före bolagsstämman och har anmält sitt deltagande. Samtliga aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman, förutsatt att de skriftligen informerar styrelsen tillräckligt lång tid i förväg för att frågan ska hinna tas med i kallelsen. På bolagsstämman har aktieägarna även möjlighet att ställa frågor till styrelsen och ledningen.

**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

**Årsstämma 2022**

Årsstämma hölls den 12 maj 2022 utan fysiskt deltagande i enlighet med lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. På stämman var 33 procent av aktierna och rösterna representerade, antingen personligen eller genom ombud.

Årsstämman fattade bland annat följande beslut:

- att fastställa års- och koncernredovisning
- att ingen utdelning skulle ges
- att bevilja styrelseledamöter och vd ansvarsfrihet
- att fastställa arvode till styrelseordförande, styrelseledamöter och revisor
- att välja Annette Brodin Rampe, Lars Corneliussen, Håkan Eriksson och Staffan Jufors, Aurore Belfrage samt Niklas Florén (samtliga omval) till styrelseledamöter
- att utse Staffan Jufors (omval) till styrelseordförande
- att välja KPMG AB (omval) till revisor
- att fastställa valberedningens förslag till principer för Bolagets valberedning
- att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Protokoll och andra handlingar från årsstämman finns på [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com)

**Extra bolagsstämma 2022**

Extra bolagsstämma hölls den 15 december 2022 utan fysiskt deltagande i enlighet med lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. På stämman var 34 procent av aktierna och rösterna representerade, antingen personligen eller genom ombud.

Den extra bolagsstämman fattade bland annat följande beslut:

- att godkänna det av styrelsen föreslagna incitamentprogrammet för Bolagets ledning, inkluderande utgivning av teckningsoptioner

Protokoll och andra handlingar från den extra bolagsstämman finns på [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com).

**Årsstämma 2023**

Ferronordic AB:s årsstämma 2023 äger rum den 11 maj 2023 på Radisson Blu Hotell, Nybrokajen 9 i Stockholm. Ytterligare information finns tillgänglig på [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com).

**Valberedning**

Vid årsstämman 2022 fastställdes följande principer avseende valberedningens utseende och sammansättning:

- Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter
- Styrelsens ordförande ska i samband med utgången av tredje kvartalet kontakta de fyra största aktieägarna och uppmana dem att utse sina respektive företrädare till valberedningen

Om en ledamot avgår ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse en ny ledamot. Valberedningens ordförande ska, om inte valberedningen beslutar annorlunda, vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren. Valberedningen ska verka i samtliga aktieägares intresse. Dess uppgifter inkluderar även att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt att lämna förslag till årsstämman avseende:

- val av ordförande vid årsstämman
- beslut om antal styrelseledamöter
- val av styrelse och styrelsens ordförande
- val av revisor (i samarbete med styrelsens revisionsutskott)
- fastställande av ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisor
- fastställande av principer beträffande valberedningen inför följande årsstämma

Valberedningens mandattid gäller tills en ny valberedning konstituerats. Sker väsentliga ägarförändringar under valberedningens mandattid ska valberedningen tillse att nya större aktieägare bereds plats i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens ledamöter uppstår ingen ersättning från Bolaget men äger rätt att erhålla ersättning för skäligen kostnader. Inför årsstämman 2022 bestod valberedningen av Jörgen Olsson (ordförande), företrädande Skandinavkonsult i Stockholm AB, Peter Zonabend, företrädande Per Arwidsson och närstående, Anders Blomqvist, företrädande aktieägare som är anställda i Koncernen, samt Caroline Sjösten, företrädande Swedbank Robur.

Inför årsstämman 2023 består valberedningen av följande personer:

- Jörgen Olsson (ordförande), företrädande Skandinavkonsult i Stockholm AB
- Peter Zonabend, företrädande Per Arwidsson och närstående bolag
- Anders Blomqvist, företrädande anställda i Koncernen
- Lars Hagerud, företrädande Altocumulus

Samtliga medlemmar är oberoende av Bolaget och bolagsledningen. Valberedningens förslag meddelas senast i samband med kallelsen till årsstämman.

**Styrelsen**

Styrelsen är ansvarig för Bolagets organisation samt ledningen av Bolagets verksamhet.

**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning och revisorer

Styrelsens uppgifter innefattar bland annat att:

- uppställa mål och fastställa Bolagets strategi
- tillsätta, utvärdera och vid behov avsätta vd
- tillse att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet
- säkerställa att det finns tillräcklig kontroll över Bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för Bolagets verksamhet
- tillse att Bolagets informationsutgivning präglas av transparens samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Styrelsens ordförande säkerställer att styrelsens arbete utförs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. I enlighet med Koden utvärderar styrelsen varje år sitt arbete genom en systematisk och strukturerad process bestående av en enkät som fylls i anonymt av varje ledamot. Resultatet sammanställs av styrelsens sekreterare och presenteras för hela styrelsen. Resultatet diskuteras och eventuella kommentarer läggs till. Resultatet av utvärderingen dokumenteras och presenteras för valberedningen.

**Sammansättning och arbete under 2022**

Sedan årsstämman 2022 har styrelsen bestått av 6 ledamöter utan suppleanter, samtliga valda vid årsstämman 2022 för tiden fram till årsstämman 2023. Detaljerad information om styrelsens ledamöter, inklusive deras aktieinnehav och övriga befattningar, finns på sidorna 62–63. Enligt Koden ska majoriteten av styrelsen vara oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen och minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen ska även vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller dessa krav då 4 av 6 styrelseledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen samt av större aktieägare. Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen Bolagets mångfaldspolicy. Målet är att styrelsen i sin helhet samt i enlighet med Bolagets mångfaldspolicy ska reflektera en bredd avseende kunskap och bakgrund. En jämn könsfördelning beaktas och senast nya styrelsemedlemmar valdes in i styrelsen var andelen av de nyinvalda 50 procent kvinnor. Styrelsen utgörs av 33 procent kvinnor.

**Styrelsens ledamöter, oberoende, antal sammanträddanden och närvaro**

	Invald år	Oberoende av Bolaget		Oberoende av större ägare	Deltagande av totalt antal möten
		och Bolaget	och bolagsledningen		
Annette Brodin Rampe	2017	Ja		Ja	16/16
Lars Corneliusson	2011	Nej		Nej	16/16
Håkan Eriksson	2016	Ja		Nej	16/16
Staffan Jufors	2017	Ja		Ja	16/16
Aurore Belfrage	2021	Ja		Ja	16/16
Niklas Florèn	2021	Ja		Ja	14/16
Erik Eberhardson	2010	Ja		Ja	6/6

Koncernens ekonomichef och chefsjurist närvarar vid styrelsens sammanträden, men utan rösträtt. Chefsjuristen är även styrelsens sekreterare.

Under 2022 höll styrelsen sexton sammanträden. Styrelsen inriktade sig särskilt på följande frågor:

- Koncernens resultat och finansiella ställning
- Delårsrapporter
- Utvecklingen av ekonomin i Tyskland och CIS och dess inverkan på marknaderna och Koncernens finanser
- Utvecklingen i Ryssland och försäljningen av den ryska verksamheten
- Bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll
- Strategifrågor och affärsutveckling, särskilt Koncernens expansion till Tyskland
- Finansfrågor samt ESG-frågor
- Styrelsen utvärderar dessutom vd:s arbete fortlöpande. Denna fråga behandlas särskilt åtminstone en gång per år, utan att vd eller någon annan från ledningen närvarar

Enligt beslut på årsstämman 2022 uppgick styrelsens sammanlagda arvode till 2,4 MSEK, varav 800 000 SEK utgick till ordförande och 400 000 SEK till var och en av de övriga ledamöterna, förutom Lars Corneliusson som var anställd i Koncernen. Inget ytterligare arvode utgick för arbete i styrelsens utskott.

**Revisionsutskottet**

Revisionsutskottet ska säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen, upprätthålla fortlöpande kontakter med revisorerna, övervaka revisorernas oberoende och objektivitet, förbereda valet av revisorer (i samarbete med valberedningen), följa upp den interna kontrollen inom Koncernen samt hantera andra närliggande frågor.

Revisionsutskottet bestod under 2022 av följande ledamöter:

- Annette Brodin Rampe
- Håkan Eriksson (ordförande)
- Niklas Floren
- Staffan Jufors

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen. Förutom Håkan Eriksson är samtliga ledamöter även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Ledamöterna bedöms ha erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor rörande finansiell redovisning och revision. Under 2022 höll revisionsutskottet 4 möten. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet för att granska utkast till Koncernens delårsrapporter och ge rekommendationer till styrelsen samt reda ut eventuella frågor innan rapporterna bereds av styrelsen. På dessa möten närvarar som regel även Koncernens ekonomichef och chefsjurist.

**Ersättningsutskottet**

Ersättningsutskottet ansvarar för att bereda frågor gällande ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor, inklusive aktierelaterade incitamentprogram för vd och andra ledande befattningshavare. Utskottet följer också upp och utvärderar pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledningen samt tillämpningen av dessa riktlinjer. I uppföljningsuppdraget ingår också att följa upp och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Koncernen.

**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

Ersättningsutskottet bestod under 2022 av följande ledamöter:

- Aurore Belfrage
- Annette Brodin Rampe
- Håkan Eriksson
- Staffan Jufors (ordförande)

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen. Förutom Håkan Eriksson är samtliga ledamöter även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Ledamöterna bedöms ha erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet höll under 2022 ett formellt möte. Dessutom förde utskottet fortlöpande informella diskussioner via e-post och telefon samt i samband med styrelsens sammanträden.

**Vd och ledning**

Vd utses av styrelsen och är ansvarig för ledningen av Bolagets och Koncernens löpande förvaltning. Till sin hjälp har vd en ledning som under 2022 bestod av 9 personer. Ledningen samlas regelbundet för att behandla Koncernens finansiella utveckling, koncernomfattande utvecklingsprojekt, affärsutveckling, ledarskap, rekrytering och andra strategiska frågor. Under 2022 bestod ledningen av följande personer:

- Lars Corneliussen, vd
- Nadia Semiletova, personalchef
- Erik Danemar, ekonomichef (koncern) och chef för investerarrelationer
- Dan Eliasson, chefsjurist
- Henrik Carlborg, chef för affärsutveckling
- Ceren Wende, marknadsförings- och kommunikationschef (fram till juni 2022)
- Onur Gucum, kommersiell chef
- Anton Zhelyapov, chef för uthyrning, andrahandsmarknad och lastbilar
- Martin Bauknecht, vd Ferronordic Tyskland

Information om ledningen, inklusive bland annat ålder, relevant utbildning och aktieinnehav finns på sidorna 64–65. I vissa frågor har ledningen stöd av regionchefer och andra koncernfunktioner (den utökade ledningsgruppen) med ansvar för bland annat finansiell rapportering, finansiering, IT, kommunikation, juridik, personal, inköp, logistik och fastigheter.

Ferronordics verksamhet i Tyskland är indelad i fyra regioner:

- Region Norr (med bas i Hannover)
- Region Öst (med bas i Dresden)
- Region Väst (med bas i Frankfurt)
- Region Syd (med bas i Kassel)

Under 2022 var Ferronordics verksamhet i Kazakstan/Ryssland indelad i åtta regioner:

- Nordväst (med bas i S:t Petersburg)
- Central (med bas i Moskva)
- Volga (med bas i Kazan)
- Syd (med bas i Krasnodar)
- Ural (med bas i Jekaterinburg)
- Sibirien (med bas i Krasnojarsk)
- Fjärran Östern (med bas i Khabarovsk)
- Kazakstan (med bas i Almaty).

Varje region har sin egen chef med ansvar för verksamheten i regionen samt samordning och implementering av koncernomfattande policyer och processer. Varje region har även en regional styrelse bestående av delar av ledningen samt den berörda regionchefen.

Efter försäljningen av de ryska dotterbolagen består segmentet CIS enbart av Kazakstan.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

Årsstämman 2022 godkände följande riktlinjer för ersättningar till Bolagets ledande befattningshavare:

- Ersättning till ledningen ska baseras på gällande marknadsvillkor på de marknader inom vilka Ferronordic verkar och i den funktion inom vilken den individuella ledningspersonen arbetar. Dessutom ska ersättning vara konkurrenskraftig för att möjliggöra för Ferronordic att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.
- Fasta ersättningar fastställs individuellt baserat på de kriterier som angetts ovan samt den enskilde befattningshavarens ansvarsområde och prestation. För utlandsboende ledande befattningshavare med lön i rubel kan den fasta ersättningen justeras för att reflektera valutakursförändringar.
- Ledningen kan, utöver fasta ersättningar, erhålla rörlig ersättning, vilken ska betalas vid uppfyllande av förutbestämda och mätbara prestationskriterier, i första hand baserat på utvecklingen för hela Koncernen eller utvecklingen för den del av Koncernen för vilken personen i fråga är ansvarig. Den rörliga ersättningen för såväl vd som övriga ledningspersoner får inte överstiga 100 procent av den fasta ersättningen.
- Ledningen har rätt till sedvanliga icke-monetära förmåner, såsom tjänstebilar och sjukvårdsförsäkring. Förutom dessa förmåner kan även företagsbostäder och andra förmåner erbjudas i enskilda fall, såsom ersättning för bostad och skola för utlandsboende befattningshavare.
- Förutom de pensionsförmåner som ledningen har rätt till enligt lag får ledande befattningshavare erbjudas pensionsförmåner som är konkurrenskraftiga i det land där personen i fråga är eller har varit bosatt eller till vilket personen har väsentlig anknytning. Pensionsplaner ska vara premiebaserade utan garanterad pensionsnivå.
- Avgångsvederlag ska inte överstiga 12 månadslöner.

**Bolagsstyrning**

## » Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning och revisorer

Ersättning till vd och andra medlemmar av ledningen beskrivs i not 29, *Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp*. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Redan beslutade ersättningar till ledningen som inte har förfallit vid årsstämman 2022 faller inom ramen för riktlinjerna.

**Revisorer**

Bolagets årsredovisning och styrelsens samt vd:s förvaltning granskas av Bolagets revisor. Granskningen utmynnar dels i en rapportering inför Revisionsutskottet, där revisorn närvarar vid minst två möten per år och dels i en revisionsberättelse som avges efter räkenskapsårets slut till årsstämman. Bolagets revisorer väljs på bolagsstämman. Den nuvarande revisorn KPMG AB omvaldes på årsstämman 2022 för perioden intill nästa årsstämma. Den auktoriserade revisorn Mats Kåvik är huvudansvarig revisor. Förutom sitt uppdrag som revisor har KPMG bistått Ferronordic i uppdrag gällande skatt och redovisningsfrågor. Ersättningen till KPMG anges i not 30, *Ersättning till revisorer*.

**Rapport om intern kontroll**

Enligt aktiebolagslagen och Koden ansvarar styrelsen för att Bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ska dessutom se till att Bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att Bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

**Kontrollmiljö**

Kontrollmiljön utgör grunden för den interna kontrollen och den företagskultur som råder inom Koncernen och som ledare och anställda verkar inom. Kontrollmiljön byggs upp kring Koncernens policydokument och instruktioner samt gällande fördelning av ansvar och befogenheter. Koncernens Uppförandekod är ett viktigt dokument som syftar till att säkerställa att företaget präglas av integritet samt god moral och etik. Viktiga dokument för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen innefattar bland annat Koncernens finansiella handbok med instruktioner för bokföring och rapportering samt Koncernens finanspolicy. Koncernens ansvars- och befogenhetsstruktur fastställs i styrelsens instruktioner till vd samt i Koncernens signaturpolicy med nivåer för beslut och befogenheter. Koncernens insiderpolicy rörande insynsfrågor och Koncernens informationspolicy angående kommunikation och pressmeddelanden är andra viktiga direktiv och riktlinjer som syftar till god intern kontroll.

**Riskbedömning**

Ferronordic har en process för att årligen utvärdera och bedöma Koncernens risker avseende den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen omfattar även risker avseende bedrägerier och andra oegentligheter samt risken för förlust eller stöld av tillgångar. De identifierade riskerna prioriteras och åtgärder för att hantera och motverka dem fastställs. Riskbedömningen utgör även grund för styrelsens årliga plan för internrevisionen genom vilken risker avseende finansiell rapportering utvärderas löpande. Baserat på riskbedömningen utvärderas Koncernens regler kontinuerligt. Styrelsen uppdateras regelbundet om väsentliga risker samt genomförda och planerade åtgärder för att hantera och motverka dessa.

**Kontrollaktiviteter**

Kontrollaktiviteternas syfte är att identifiera och förhindra fel och garantera kvaliteten på den finansiella rapporteringen. Baserat på riskbedömningen har olika kontrollaktiviteter etablerats. Dessa syftar till att säkerställa att kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls. Aktiviteterna är både manuella och automatiska och innefattar bland annat granskning och godkännande av olika typer av transaktioner, analys av nyckeltal, avstämning av konton och checklistor samt tillämpning av kontroller för finansiell information inom de IT-system som används för rapporteringen. Dessutom utgör styrelsen och dess revisionsutskott samt ledningsgruppen och Koncernens internrevision övergripande kontrollorgan som genomför olika kontrollåtgärder.

**Information och kommunikation**

Årsredovisning, bokslutskommuniké, delårsrapporter och löpande information utformas enligt lag och praxis. Informationsgivningen ska vara tillförlitlig och präglas av transparens och öppenhet. Information om Koncernens riktlinjer och instruktioner avseende finansiell rapportering lämnas till samtliga berörda anställda vid anställningens påbörjande. Uppdateringar av tillämpliga riktlinjer och instruktioner kommuniceras därefter löpande till samtliga berörda anställda. Riktlinjer och instruktioner avseende finansiell rapportering finns även tillgängliga på Koncernens intranät som är öppet för samtliga anställda. Styrelsen tar regelbundet emot finansiella uppdateringar och rapporter. Finansiell information får endast kommuniceras av vd eller ekonomichefen.

**Uppföljning**

Samtliga processbeskrivningar, policyer och styrdokument uppdateras vid behov. Dessutom sker en översyn av alla policyer en gång per år. Bolagets finansiella utveckling utvärderas löpande av styrelsen vid varje styrelsemöte. Samtliga delårsrapporter, årsredovisningen och förvaltningsberättelsen granskas också av styrelsen innan de offentliggörs. Effektiviteten i bedömningen och hanteringen av risker följs upp på olika nivåer inom Koncernen, bland annat under ledningsgruppens möten och regionala styrelsemöten samt inom ramen för internrevisionen. Uppföljningen innefattar bland annat både formella och informella processer, såsom jämförelse av resultatutfall mot budget, och månatliga genomgångar av utestående kundfordringar.

**Internrevision**

Ferronordic har etablerat en funktion för internrevision. Internrevisionens roll är att oberoende och objektivt utvärdera och förbättra effektiviteten av Ferronordics interna kontroll, riskhantering och styrningsprocesser. Chefen för internrevisionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottet och administrativt till vd. Funktionen för internrevision genomför regelbundna granskningar baserat på en årlig plan, fastställd av styrelsen baserat på Koncernens riskbedömning.

Stockholm, april 2023

Styrelsen

**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

» Styrelse

Ledning och revisorer

# Styrelse

**Staffan Jufors****Annette Brodin Rampe****Lars Corneliusson**

<b>Befattning</b>	Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet samt medlem i revisionsutskottet.	Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet.	Styrelseledamot.
<b>Allmänt</b>	Svensk medborgare. Född 1951.	Svensk medborgare. Född 1962.	Svensk medborgare. Född 1967.
<b>Ledamot sedan</b>	2017	2017	2011
<b>Utbildning</b>	Civilekonomexamen i företagsekonomi.	Civilingenjör i kemiteknik.	Magisterexamen i företagsekonomi.
<b>Andra uppdrag</b>	Styrelseledamot i stiftelsen Nordens Ark.	Vd ImagineCare AB, styrelseordförande i Storskogen Group AB, styrelseledamot i PION Group AB och Episurf Medical AB.	
<b>Tidigare uppdrag och befattningar</b>	Vd för Volvo Trucks, vd för Volvo Penta och styrelseledamot i Akelius Residential Property AB, ÅF AB, Uniflex AB och Haldex AB.	Vd för Internationella Engelska Skolan. Styrelseledamot i Peab AB, HerCare AB, Enströmgruppen AB och Stillfront Group AB.	VD för Volvo Group i Ryssland samt chef för Hifabs Rysslandsverksamhet.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	90 000	2 000	926 590 aktier och 216 000 teckningsoptioner (privat och genom bolag).

**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

» Styrelse

Ledning och revisorer

Styrelse, forts.



	<b>Håkan Eriksson</b>	<b>Aurore Belfrage</b>	<b>Niklas Florén</b>
<b>Befattning</b>	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet samt medlem i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot och medlem i revisionsutskottet.
<b>Allmänt</b>	Svensk medborgare. Född 1962.	Svensk medborgare. Född 1979.	Svensk medborgare. Född 1974.
<b>Ledamot sedan</b>	2016	2021	2021
<b>Utbildning</b>	Magisterexamen i företagsekonomi.	Civilekonomexamen i företagsekonomi.	Civilingenjörsexamen i datavetenskap.
<b>Andra uppdrag</b>	Styrelseledamot i Skandinavkonsult i Stockholm AB, Skandinavkonsult Holding i Stockholm AB, Nivika Fastigheter AB, DWG Sweden AB, Joheco AB och Winefinder AB.	Flera styrelseuppdrag (inkl. My Telescope, Bubbleroom och Söderhub.com) och roller som investerare i start-up bolag inom tekniksektorn.	Vd för WirelessCar.
<b>Tidigare uppdrag och befattningar</b>	Styrelseordförande och vd för Kapitalkredit Sverige AB och styrelseordförande i ClearCar AB.	Head of early stage EQT Ventures, co-founder Wrapp, kolumnist SvD Näringsliv.	Flera befattningar inom Sigma IT & Management och Volvo IT.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	2 250 000 (genom bolag).	-	50

**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

» Ledning och revisorer

# Ledning och revisorer



	<b>Lars Corneliussen</b>	<b>Nadia Semiletova</b>	<b>Henrik Carlborg</b>	<b>Erik Danemar</b>	<b>Dan Eliasson</b>
<b>Befattning</b>	Verkställande direktör och koncernchef.	Personalchef.	Affärsutvecklingschef.	Finanschef och ansvarig för investerarrelationer.	Chefsjuristoch ansvarig för Treasury.
<b>Allmänt</b>	Svensk medborgare. Född 1967.	Rysk medborgare. Born 1979.	Svensk medborgare. Född 1975.	Svensk medborgare. Född 1976.	Svensk medborgare. Född 1971.
<b>Utbildning</b>	Magisterexamen i företagsekonomi.	Studier i organisationsledning.	Jur. kand.	MBA (LBS), MA i ekonomi och ekonomistyrning och fil. kand i Internationell affärsverksamhet.	Magisterexamen inom juridik och ekonomi.
<b>Tidigare erfarenheter</b>	VD för Volvo Group i Ryssland samt chef för Hifabs Rysslandsverksamhet.	Ledande positioner inom British Petrol och Shell.	Rådgivare med inriktning företagsförvärv och transaktioner. Partner Hannes Snellman Advokatbyrå.	Ledande befattningar för bland andra EF Education First, Black Earth Farming och Deutsche Bank i Ryssland.	Biträdande jurist på Linklaters. Ledande befattningar för bland andra Nordea, Swedbank, Ikea och Catella i Ryssland.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	926 590 aktier och 216 000 teckningsoptioner (privat och genom bolag).	3 770 aktier och 107 500 teckningsoptioner.	137 000 aktier och 107 500 teckningsoptioner.	30 000 aktier och 107 500 teckningsoptioner.	19 961 aktier och 107 500 teckningsoptioner.
<b>Anställd sedan</b>	2011	2010	2013	2019	2020



**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

» Ledning och revisorer

*Ledning och revisorer, forts.***Onur Gucum****Anton Zhelyapov**

<b>Befattning</b>	Kommersiell chef.	Chef för uthyrning och andrahandsmarknad.
<b>Allmänt</b>	Turkisk medborgare. Född 1973.	Vitrysk medborgare. Född 1977.
<b>Utbildning</b>	Kandidatexamen i ekonomi och matematik.	MBA at Stockholm School of Economics.
<b>Tidigare erfarenheter</b>	COO för Zeppelin Caterpillar i Ryssland samt olika befattningar inom Volvo Group.	Olika positioner på Volvo Trucks.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	92 000 teckningsoptioner.	768 aktier och 107 500 teckningsoptioner.
<b>Anställd sedan</b>	2012	2015

*Revisor*

Vid årsstämman 2022 omvaldes KPMG till revisor med Mats Kåvik (född 1962) som huvudansvarig revisor, utan revisorssuppleant, fram till nästa årsstämma. Mats Kåvik är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

## Formell årsredovisning

## » Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen i Ferronordic AB (publ), organisationsnummer 556748-7953 ("Moderbolaget"), avger härmed sin årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Om inte annat anges redovisas samtliga belopp i miljoner kronor (MSEK). Belopp inom parentes avser räkenskapsåret 2021 om inte annat anges.

## Verksamheten

Moderbolaget (tillsammans med sina dotterbolag benämnt "Koncernen" eller "Ferronordic") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolaget är Koncernens holdingbolag och tillhandahåller finansiering, support och ledningsfunktioner för Koncernens operativa bolag. I viss mån köper Moderbolaget produkter från Koncernens leverantörer som sedan säljs vidare till dotterbolagen. Moderbolaget är även innehavare av varumärket "Ferronordic".

Ferronordic bildades 2010 för att förvärva och driva Volvo CE:s distributionsverksamhet i Ryssland. I samband med detta utsågs Koncernen till officiell återförsäljare för Volvo CE i Ryssland. Koncernen utsågs därefter även till auktoriserad återförsäljare och servicepartner för Sandvik, Rottne, Dressta, Mecalac, Terex och vissa andra varumärken för hela eller delar av Ryssland. Sedan dess har Koncernens verksamhet expanderats och förändrats. 2019 blev Ferronordic officiell återförsäljare för Volvo CE och Mecalac i Kazakstan. 2020 blev Ferronordic officiell återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av Tyskland. Till följd av konflikten i Ukraina sålde Koncernen sina ryska dotterbolag vid utgången av 2022 till ett pris nära bolagens nettotillgångar. Som ett resultat lämnade Ferronordic i alla väsentliga

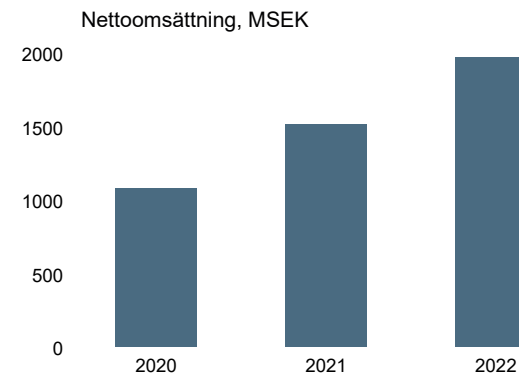
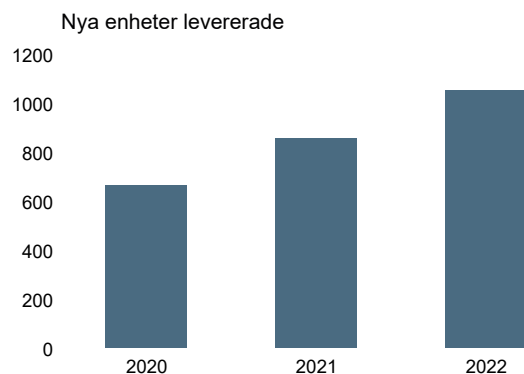
avseenden Ryssland. Försäljningen av den ryska verksamheten har inte påverkat Koncernens kvarvarande verksamhet i Kazakstan och Tyskland.

Sedan 2020 har Koncernen redovisat två rapporterbara segment: Tyskland och Ryssland/CIS. Efter försäljningen av Koncernens ryska verksamhet i slutet av 2022 redovisar koncernen de rapporterbara segmenten som Tyskland och CIS. Kazakstan är för närvarande den enda marknaden inom CIS-segmentet (se även not 6, *Rörelsesegment och nettoomsättning* på sidan 89).

Verksamheten består i att sälja nya och begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner, reservdelar och tillbehör samt tillhörande service, teknisk support och andra tjänster. I Ryssland tillhandahöll Koncernen även contracting services där Ferronordic ägde maskiner, anställda operatörer och utförde arbeten för kunder mot en ersättning som baserades på mängden transporterad massa eller malm. Ambitionen är att i framtiden även erbjuda contracting services i Kazakstan. I Tyskland arbetar Ferronordic nära sina nyckelpartners för att främja elektriska lastbilar och utveckla hållbara transportlösningar, med betalning baserad på volymer och avstånd för transporterat gods.

Ferronordics kunder av lastbilar i Tyskland inkluderar transportoperatörer och logistikföretag av olika storlekar, verksamma inom ett brett spektrum av segment inklusive långdistanstransporter, bygg- och anläggning, lokala leveranser och kommunala tjänster.

Ferronordics kunder av anläggningsmaskiner i Kazakstan verkar inom en rad olika branscher såsom byggindustrin, gruvindustrin och skogsindustrin.



## Formell årsredovisning

» Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Försäljning av verksamheten i Ryssland

Ferronordic sålde sin ryska verksamhet i slutet av 2022. Bokslutet för 2022 exkluderar därför Ryssland från konsolideringen. I Koncernens resultaträkning exkluderar jämförbara tidigare perioder även Rysslandsverksamheten. I Koncernens balansräkning är den ryska verksamheten exkluderad från årsskiftet 2022, men utgör en del av Koncernens konsolidering vid årsskiftet 2021. I Koncernens kassaflödesanalys är den ryska verksamheten inkluderad i posterna och är därtill redovisad enskilt och sammanlagt i en separat post. Resultatet från försäljningen presenteras i resultatet från avyttrad verksamhet i Koncernens resultaträkning.

Köpeskillingen för den sålda verksamheten i Ryssland uppgick till 1 334 MSEK. Ungefär 237 MSEK av detta belopp användes av Ferronordic AB för att (genom kvittning) återbetala skulder till de sålda ryska dotterbolagen. Resterande del av köpeskillingen erhöles i euro. För Ferronordic AB resulterade avyttringen i ett kassaflöde om ca. 1 097 MSEK. För 2022 uppgick resultatet från den avyttrade verksamheten till 243 MSEK (448).

## Nettoomsättning och resultat

Under 2022 ökade Ferronordic sin försäljning av nya lastbilar och lätta nyttofordon i Tyskland med 24 procent till 992 (800) medan marknaden<sup>1</sup> under samma period minskade med 1 procent.

Antalet sålda nya anläggningsmaskiner i Kazakstan ökade med 11 procent till 60 (54) enheter medan marknaden<sup>2</sup> under samma period växte med uppskattningsvis 25 procent.

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 31 procent till 1 973 MSEK (1 511). Lastbils- och maskinförsäljningen ökade med 33 procent medan eftermarknadsförsäljningen (reservdelar och service) ökade med 31 procent. Nettoomsättningen inom övriga intäkter, huvudsakligen uthyrningsverksamhet, ökade med 3 procent. I Tyskland ökade nettoomsättningen med 29 procent till 1 770 MSEK (1 368). Nettoomsättningen i Kazakstan ökade med 42 procent i SEK till 203 MSEK (143).

## Bruttoresultat och rörelseresultat

Bruttoresultatet uppgick till 250 MSEK (174), vilket motsvarar en ökning med 44 procent. Bruttomarginalen ökade från 11,5 till 12,7 procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 18 procent men minskade som andel av nettoomsättningen till 16,9 procent (18,7). Övriga kostnader var lägre under 2022 än under 2021. Rörelseresultatet ökade med 321 procent från föregående år till 247 MSEK (-112). Det justerade<sup>3</sup> rörelseresultatet ökade med 34 procent till -74 MSEK.

<sup>1</sup> ACEA statistics

<sup>2</sup> Marknadsuppskattning baserad på data från Volvo CE

<sup>3</sup> "Justerat" innebär här och i resten av denna rapport att exkludera effekten av ersättningen från Volvo CE på 321 MSEK

## Resultat före skatt

Nettofinansieringskostnaderna ökade och resultatet före skatt ökade med 307 procent till 272 MSEK (-131).

## Årets resultat

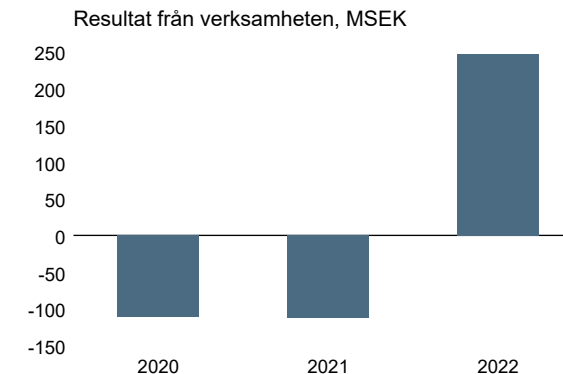
Årets resultat för den kvarvarande verksamheten ökade med 280 procent till 197 MSEK (-109). Årets resultat, inkluderat den avyttrade verksamheten, ökade med 30 procent till 440 MSEK (339).

## Resultat per aktie

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 30,28 SEK (23,33). Efter utspädning var resultatet per aktie 30,28 SEK (23,26).

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital, finansiella kostnader och skatt minskade till 215 MSEK (457). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 521 MSEK (-370). Koncernens kassaflöden resulterade i en nettokassa som vid slutet av 2022 uppgick till 957 MSEK (nettoskuld på 198).



## Formell årsredovisning

## » Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Finansiell ställning

Likvida medel uppgick den 31 december 2022 till 1 688 MSEK (768). Räntebärande skulder (inklusive finansiell leasing) uppgick till 731 MSEK (966). Materiella anläggningstillgångar minskade till 560 MSEK (1 006), främst som ett resultat av försäljningen av Koncernens ryska dotterbolag. Eget kapital uppgick den 31 december 2022 till 1 873 MSEK (1 101).

## Utdelning

Vid årsstämman 2022 beslutades att inte lämna någon utdelning.

## Medarbetare

Vid utgången av 2022 uppgick antalet heltidsanställda i Koncernen till 457 (1 791), varav 382 (284) verkade i Tyskland, 57 (1 489) i CIS och 18 (12) hade olika koncernfunktioner.

## Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till vd och andra medlemmar av ledningen beskrivs närmare i Bolagsstyrningsrapporten samt not 29, *Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp*. Bolagets ersättningsutskott behandlar frågor och riktlinjer rörande ersättning för personer i ledande ställning. Årsstämman beslutar om dessa riktlinjer när så är påkallat eller senast fyra år efter föregående beslut. De grundläggande principerna är att ersättning till ledningen ska baseras på gällande marknadsvillkor på de marknader där Ferronordic verkar och den miljö inom vilken den ledningspersonen arbetar. Dessutom ska ersättningen vara konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra för Ferronordic att attrahera och bibehålla kompetenta befattningshavare.

## Fasta ersättningar

Fasta ersättningar fastställs individuellt baserat på de kriterier som angivits ovan samt den enskilde befattningshavarens ansvarsområde och prestation.

## Rörliga ersättningar

Ledningen kan, utöver den fasta ersättningen, erhålla rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska betalas vid uppfyllande av förutbestämda och mätbara prestationskriterier, i första hand baserade på utvecklingen för hela Koncernen eller utvecklingen för den del av Koncernen för vilken personen ansvarar.

## Andra förmåner

Bolaget kan tillhandahålla andra marknadsmässiga förmåner såsom pension, tjänstebil, sjukförsäkring och ersättning för levnadsomkostnader för utlandsplacerad personal. Avgångsvederlag ska inte överstiga 12 månadslöner. Riktlinjerna föreslagna för 2023 är desamma som de som gällde för 2022.

## Framtidsutsikter

Till följd av försäljningen av den ryska verksamheten i slutet av 2022 ligger Ferronordics fokus på att utveckla sina nuvarande marknader och investera i nya tillväxtpotentialer för Koncernen. I Tyskland ser vi en robust efterfrågan på service och lastbilar, trots oro för en svagare ekonomi. Utbudsbegränsningar fortsätter att hämma marknadstillväxten. Vårt försäljningsområde befinner sig i hjärtat av

Europas transportnät och drar nytta av kommersiell aktivitet inom olika branscher. Vi ser också ett växande intresse för elektriska lastbilar och hållbara transportlösningar. Vår verksamhet i Kazakstan fortsätter att utvecklas och vi söker aktivt möjligheter att utöka vår produkt- och affärsportfölj, inklusive contracting services. Efterfrågan på anläggningsmaskiner stöds av Kazakstans växande roll som regionalt nav, dess stora infrastrukturprojekt och starka råvarupriser. I ett längre perspektiv tror vi att de underliggande förutsättningarna och affärsmöjligheterna på de tyska och kazakiska marknaderna är starka. Vi tror också att Ferronordic har personal- och kapitalresurserna för att utveckla nya produkter och marknader.

## Aktier och aktieägare

Se avsnittet Aktier och aktieägare, sidorna 54–55.

## Styrelsens arbete

Se Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 57–61.

## Moderbolaget

År 2022 minskade Moderbolagets omsättning med 65 procent till 84 MSEK (239). Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till -57 MSEK (-39). Resultatet uppgick till 1 544 MSEK (427), främst till följd av försäljningen av de ryska dotterbolagen.

## Händelser efter rapporteringsdagen

Den 6 mars 2023 meddelade bolaget att Martin Bauknecht lämnar koncernledningen. Han kvarstår i sin roll som verkställande direktör för den tyska verksamheten och rapporterar direkt till Lars Corneliusson, VD och koncernchef för Koncernen.

Den 6 april tillkännagav bolaget att Jonathan Tubbs beslutat att lämna sitt uppdrag som vice koncernekonomichef och medlem av ledningsgruppen för Ferronordic för ta sig an nya karriärmöjligheter. Jonathan kommer att vara kvar i sin tjänst till den sista april 2023.

## Proposed allocation of profit

Följande belopp är tillgängligt för allokering av årsstämman	SEK
Utdelning	2 056 515 744
Balanseras i ny räkning	108 993 255
varav följande till överkursfond	1 947 522 489
Summa	530 809 445
	2 056 515 744

## Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns på sidorna 37–52.

## Alternativa nyckeltal

Definitioner av alternativa nyckeltal beskrivs på sidan 23 i Bokslutskommunikén för 2022.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

» Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Risker och osäkerheter

Koncernen är utsatt för olika typer av operationella och finansiella risker. De operativa riskerna hänför sig till den dagliga verksamheten såsom konjunkturförändringar, inköp och logistik, import och kapacitetsutnyttjande samt prisförändringar. Operationella risker inkluderar också marknadsrisker med utbuds- och efterfrågestörningar. De finansiella riskerna relaterar till mängden uppbundet kapital och Koncernens lång- och kortsiktiga kapitalbehov, men också ränteförändringar och kursrörelser i de valutor Koncernen är exponerad mot samt kreditrisker gentemot Koncernens kunder.

## Riskhantering

Hantering av de operationella riskerna består av ett stort antal dagliga rutiner och standardiserade processer som regleras i policydokument, såsom inköp av maskiner och reservdelar, beviljande av rabatter, upphandling av större inköp, etc.

Finansiella risker och kreditrisker hanteras centralt för att effektivt konsolidera och balansera Koncernens sammantagna riskexponering. I största möjliga mån använder Koncernen naturlig säkring för att minska valutarisker både vad gäller matchning av kassaflöden och balansexponeringar över hela Koncernen. I inköps- och försäljningsverksamheten strävar koncernen därför efter att hålla kundfordringar och leverantörsskulder i samma valuta. Där så är möjligt upphandlar Koncernen även olika typer av valutaförsäkringar för att minska sin riskexponering.

Koncernens riskhanteringsprocesser har utvecklats över tid och utvärderas och förbättras löpande. Det är viktigt att Koncernens medarbetare konsekvent följer gällande rutiner och processer för att säkerställa att operativa risker hanteras effektivt. Koncernen genomför en årlig riskanalys för att utvärdera hur riskerna har förändrats för att utveckla en kultur av riskmedvetenhet och förbättra riskhanteringen.

## Operativa risker

### Politisk miljö

Koncernen har tidigare haft avsevärd exponering mot Ryssland och den politiska risken där. Detta hade avsevärd inverkan på Koncernens verksamhet under 2022. I samband med att den ryska verksamheten såldes i slutet av 2022 är denna risk inte längre aktuell.

En mindre del av Koncernens verksamhet är kopplad till Kazakstan där de politiska förhållandena historiskt sett varit instabila. Politiska trender har ibland varit inkomsekventa och den kazakiska regeringen har ibland varit instabil.

Det kazakiska politiska systemet kan vara sårbart för nya politiska trender. Till följd av kraftiga öknings av bränslepriser såg Kazakstan civil oro i flera av sina större städer i januari 2022. Störningarna resulterade i ett byte av flera regeringsposter. Förändringar i regeringens politik och lagstiftningsarbete är mindre förut-

sebara i Kazakstan än i många västländer och kan störa eller förhindra politiska, ekonomiska och regulatoriska reformer.

Rysslands militära konflikt i Ukraina har ansträngt förhållandet mellan Ryssland och Kazakstan.

### Risker relaterade till rättssystem och rättsliga förfaranden

Rättssystemet i Kazakstan är alljämt relativt instabilt. Många lagar och förordningar är relativt nya. Flera av dessa innehåller oklara formuleringar och tveksamheter kring tillämpning är vanligt förekommande. Dessutom förekommer ofta motstridigheter mellan lagar och förordningar på olika nivåer.

Brist på rättslig eller administrativ vägledning vad gäller tolkning av tillämpliga regler; det oprövade rättsväsendet och dess bristande självständighet vis-a-vis politiska, sociala och kommersiella intressen; juristers, domares och domstolars relativt bristande erfarenhet avseende tolkning av nyligen antagen lagstiftning och komplexa kommersiella avtal; korruption inom rättsväsendet och statliga myndigheter; omfattande luckor i det juridiska regelverket på grund av förseningar i eller avsaknad av implementeringslagstiftning; outvecklade konkursförfaranden som kan missbrukas, samt brist på rättsligt bindande prejudikat, kan påverka Koncernens möjlighet att skydda och hävda sina legala rättigheter, samt att försvara sig mot rättsliga krav.

### Korruption

Media har rapporterat om korruption i Kazakstan. Medierapporter har även beskrivit fall där myndighetspersoner inlett selektiva utredningar och väckt åtal för att främja regeringens och enskilda tjänstemäns eller företagsgruppers intressen.

Även om Koncernen följer en affärsetisk policy och har strikta rutiner för att motverka effekterna av korruption kan fall av illegal verksamhet, krav från korrupta tjänstemän, anklagelser att Koncernen eller dess ledning varit inblandade i korruption eller olagliga aktiviteter, eller partiska artiklar och negativ publicitet inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

» Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Miljörisiker*

Miljölagstiftning kan ålägga fastighetsägare eller verksamhetsutövare skyldigheter att vidta åtgärder för att återställa mark som förorenats. Ferronordic strävar efter att vara ledande vad gäller hållbarhet och minimering av sitt ekologiska fotavtryck. Inga garantier kan dock ges för att Koncernens fastigheter inte innehåller oupp-täckta föroreningar eller att myndigheter kan hävda att dess verksamhet strider mot tillstånd eller miljöbestämmelser. Förändringar av lagar och deras tillämpning kan medföra att Koncernens fastigheter (eller fastigheter som tidigare har ägts eller drivits av Koncernen) utsätts för strängare granskning än i dag. Ferronordic kan komma att bli föremål för skadeståndsanspråk, domstolsprocesser och administrativa processer avseende miljöansvar. En ogynnsam utgång av sådana processer kan leda till civilrättsligt, förvaltningsrättsligt eller straffrättsligt ansvar för Koncernen eller dess befattningshavare. Förändringar av lagar och dess tillämpning avseende miljö, hälsa och säkerhet kan medföra kostnader och skyldigheter och ha en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning

*Skattesystem*

För information om risker hänförliga till de tyska och kazakiska skattesystemen, se not 25, *Eventualförpliktelser*.

*Variationer i ekonomisk aktivitet*

Koncernens produkter används i stor utsträckning i samband med byggnation och industriell verksamhet. En ekonomisk nedgång, och i synnerhet en försvagad utveckling inom väg- och byggbranschen eller minskad industriell aktivitet skulle följaktligen kunna medföra en betydande minskning i efterfrågan på Koncernens produkter.

Vidare påverkas Koncernens marknader av råvaruprisutvecklingen samt marknaden för utvinning och förädling av naturtillgångar. Sjunkande råvarupriser eller en sämre marknad för utvinning och förädling av naturtillgångar skulle därför kunna påverka Koncernens verksamhet negativt.

Koncernens verksamhet skulle även kunna påverkas negativt (antingen temporärt eller på lång sikt) av en minskning av kundernas utgiftsnivåer, ogynnsamma kreditmarknader som negativt påverkar slutkundernas finansieringsmöjligheter, minskade investeringar i infrastrukturprojekt på lokal och federal nivå samt ökade kostnader för byggmaterial. Försämringar inom byggnads- och industrisektorerna till följd av ovan nämnda, eller andra, faktorer kan inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Efterfrågan på reservdelar och service är mindre konjunkturkänslig än maskinförsäljningen.

Under utbrottet av covid-19 utfärdade myndigheter rekommendationer och förordningar för att begränsa rörlighet och sociala kontakter för att begränsa spridningen av viruset. Sådana restriktioner hade en negativ effekt på Koncernens verksamhet. Företag, inklusive Ferronordics leverantörer, konkurrenter och kunder vidtog åtgärder för att anpassa sig till en osäker affärsmiljö. Omfattande vaccinationsprogram minskade sådana risker, men man kan inte utesluta risken för nya utbrott och ytterligare störningar på utbuds- eller efterfrågesidan av Koncernens verksamhet.

*Kapacitetsutnyttjande*

Koncernen har kontinuerligt expanderat sitt nätverk och infrastruktur. En oförut-sedd nedgång i kapacitetsutnyttjande (t.ex. på grund av försämrade konjunktur,

upphörande av vissa produkter eller liknande) medför oftast en minskad omsättning som på kort sikt inte kan kompenseras genom en motsvarande kostnadsreducering.

*Samarbetet med Volvo*

Försäljningen av Volvo-produkter representerar den absoluta merparten av Ferronordics försäljning. Ferronordic är således starkt beroende av att bibehålla goda relationer med Volvokoncernen. Om dessa relationer skulle försämrats skulle detta kunna ha väsentlig negativ inverkan på Ferronordics verksamhet.

*Beroende av leverantörer*

Koncernen är beroende av de strategiska beslut som fattas av dess leverantörer, bland annat vad avser lanseringen av nya produkter eller nedläggning av befintliga produkter, vilket skulle kunna påverka Koncernens produktutbud och försäljning. I övergången till ett transportsystem med nollutsläpp kommer Ferronordic till viss del att vara beroende av sina partners förmåga att leverera produkter som kommer att bidra till denna omvandling.

*Beroende av nyckelpersoner*

Koncernen är beroende av sin förmåga att identifiera, rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Koncernens förmåga att rekrytera och behålla kvalificerad personal är beroende av ett flertal externa faktorer. Om nyckelpersoner lämnar Koncernen, på grund av att de går i pension, tar anställning hos konkurrenter eller av annan orsak, kan det leda till en förlust av viktig kunskap och erfarenhet som kan vara svår att ersätta, vilket skulle kunna fördröja eller inverka negativt på Koncernens förmåga att genomföra sin affärsplan och strategi. Oförmåga att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner kan inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

*Prisrisk*

De priser som Ferronordic betalar för produkter från Volvo och andra leverantörer har central betydelse för Koncernens lönsamhet och konkurrensförmåga. För höga priser kan resultera i utebliven försäljning, förlorade marknadsandelar och/eller avsevärt försämrade lönsamhet. Koncernen eftersträvar att hantera denna risk genom att tillsammans med sina leverantörer kontinuerligt bevaka utvecklingen av prispositioner och marknadsandelar, samt kontinuerligt justera de priser Koncernen betalar för maskiner och reservdelar.

*Försäkringsskydd*

Försäkringsmarknaderna i Kazakstan är underutvecklade och flera typer av försäkringar som är vanliga i andra länder existerar inte eller går inte att erhålla mot rimlig ersättning. Koncernen har försäkringar mot vissa, men inte samtliga, för verksamheten relevanta risker. Det föreligger således en risk att förlust av tillgångar eller anspråk mot Koncernen inte täcks av Koncernens försäkringar.

*Finansiella risker*

För information om finansiella risker, se not 22, *Finansiella instrument och riskhantering*.

*Väsentliga tvister*

Inga väsentliga tvister har förekommit under året.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
<b>Kvarvarande verksamhet</b>			
<b>Nettoomsättning</b>	6	<b>1 973</b>	<b>1 511</b>
Kostnad för sålda varor		-1 723	-1 337
<b>Bruttoresultat</b>		<b>250</b>	<b>174</b>
Försäljningskostnader	7	-140	-100
Administrationskostnader	7	-194	-182
Övriga rörelseintäkter	8	337	6
Övriga rörelsekostnader	8	-6	-9
<b>Rörelseresultat</b>		<b>247</b>	<b>-112</b>
Finansiella intäkter	9	2	2
Finansiella kostnader	9	-19	-18
Valutakursvinster (-förluster) (netto)		42	-4
<b>Resultat före skatt</b>		<b>272</b>	<b>-131</b>
Skatt	10	-75	22
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>197</b>	<b>-109</b>
<b>Avyttrad verksamhet</b>			
Resultat från avyttrad verksamhet		243	448
<b>Periodens resultat</b>		<b>440</b>	<b>339</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan omföras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser, utländsk verksamhet		322	60
<b>Övrigt totalresultat för året, efter skatt</b>		<b>322</b>	<b>60</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>762</b>	<b>399</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	31	30,28	23,33
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	31	30,28	23,26
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet före utspädning (SEK)	31	13,56	-7,53
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning (SEK)	31	13,56	-7,50

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 december 2022	31 december 2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	11	560	1 006
Immateriella anläggningstillgångar	12	85	81
Uppskjutna skattefordringar	13	78	105
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>724</b>	<b>1 192</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	460	1 432
Kundfordringar och övriga fordringar	15	344	535
Förutbetalda kostnader		1	46
Likvida medel	16	1 688	768
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 493</b>	<b>2 781</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 217</b>	<b>3 973</b>

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

MSEK	Not	31 december 2022	31 december 2021
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		630	620
Omräkningsreserv		13	-309
Balanserade vinstmedel		1 229	789
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 873</b>	<b>1 101</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	18	393	490
Förutbetalda intäkter	19	22	22
Uppskjutna skatteskulder	13	1	7
Långfristiga leasingskulder	18	43	97
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>459</b>	<b>617</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	18	274	317
Leverantörsskulder och övriga skulder	21	573	1 809
Förutbetalda intäkter	19	16	28
Avsättningar	20	1	39
Kortfristiga leasingskulder	18	21	62
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>884</b>	<b>2 255</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>1 344</b>	<b>2 872</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 217</b>	<b>3 973</b>

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Omräknings- reserv	
Ingående eget kapital 1 januari 2022		1	620	789	-309	1 101
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat		0	0	440	0	440
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		0	0	0	322	322
<b>Årets totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>440</b>	<b>322</b>	<b>762</b>
<b>Aktieägartillskott</b>						
Utfärdande av warranter	17	0	10	0	0	10
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		<b>-</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Utgående eget kapital 31 december 2022		1	630	1 229	13	1 873

MSEK	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Omräknings- reserv	
Ingående eget kapital 1 januari 2021		1	615	559	-369	806
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat		0	0	339	0	339
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		0	0	0	60	60
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>339</b>	<b>60</b>	<b>399</b>
<b>Aktieägartillskott och utdelning</b>						
Utdelning på aktier	17	0	0	-109	0	-109
Utfärdande av warranter	17	0	5	0	0	5
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-109</b>	<b>0</b>	<b>-104</b>
Utgående eget kapital 31 december 2021		1	620	789	-309	1 101

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet		272	-131
Resultat före skatt från avyttrad verksamhet		510	583
<b>Justeringar för:</b>			
Av- och nedskrivningar	11, 12	272	215
Nedskrivna fordringar	8	52	10
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar		-4	0
Finansiella kostnader	9	95	49
Finansiella intäkter	9	-24	-23
Valutakursförluster (-vinster) (netto)		-14	5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital och avsättningar</b>		<b>1 158</b>	<b>708</b>
Förändring av varulager		594	-381
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar		341	19
Förändring av förskottsbetalningar		-191	-5
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder		-1 470	336
Förändring av avsättningar		4	2
Förändring av förutbetalda intäkter		-10	4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före erlagd ränta och skatt</b>		<b>427</b>	<b>683</b>
Erlagd skatt		-127	-170
Erlagd ränta		-85	-55
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten varav från avyttrad verksamhet</b>		<b>215</b>	<b>457</b>
		-11	415

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Koncernens kassaflödesanalys, forts.

MSEK	Not	2022	2021
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	8
Erhållen ränta		18	23
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-351	-247
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1	-1
Förvärv av rörelse		0	-153
Försäljning av dotterbolag		849	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>521</b>	<b>-370</b>
<i>varav från avyttrad verksamhet</i>		<i>682</i>	<i>-98</i>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		0	-109
Erhållna lån		403	371
Återbetalning av lån		-170	-118
Återbetalning av leasing		-65	-81
Utfärdande av warranter		0	1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>168</b>	<b>64</b>
<i>varav från avyttrad verksamhet</i>		<i>195</i>	<i>-147</i>
<b>Nettoförändring av likvida medel</b>		<b>903</b>	<b>151</b>
<i>varav från avyttrad verksamhet</i>		<i>866</i>	<i>170</i>
Likvida medel vid årets början		768	604
Valutakursdifferens i likvida medel		17	13
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	16	<b>1 688</b>	<b>768</b>

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
<b>Nettoomsättning</b>		<b>84</b>	<b>239</b>
Kostnad för sålda varor		-68	-203
<b>Bruttoresultat</b>		<b>16</b>	<b>37</b>
Administrationskostnader		-57	-39
Övriga rörelseintäkter		330	2
Övriga rörelsekostnader		-28	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>261</b>	<b>-2</b>
Finansiella intäkter	9	1 313	433
Finansiella kostnader	9	-26	-2
Valutakursvinster/(-förluster) netto		58	-1
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 607</b>	<b>427</b>
Skatt	10	-63	0
<b>Årets resultat</b>		<b>1 544</b>	<b>427</b>

## Moderbolagets totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		1 544	427
<b>Årets totalresultat</b>		<b>1 544</b>	<b>427</b>

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 december 2022	31 december 2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	12	0	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26, 28	35	175
Fordringar på koncernföretag	26	0	149
Uppskjutna skattefordringar	13	0	20
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>35</b>	<b>345</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>36</b>	<b>345</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar och övriga fordringar	15	77	63
Förutbetalda kostnader		0	0
Lån till dotterbolag		490	0
Kassa och bank	16	1 543	241
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 111</b>	<b>304</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 146</b>	<b>649</b>

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Moderbolagets balansräkning, forts.

MSEK	Not	31 december 2022	31 december 2021
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		640	630
Balanserade vinstmedel		-128	-555
Årets resultat		1 544	427
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>2 058</b>	<b>504</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning		0	31
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>31</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder och övriga skulder	21	89	115
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>89</b>	<b>115</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>89</b>	<b>145</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 146</b>	<b>649</b>

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2022		1	630	-128	504
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	1 544	1 544
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	1 544	1 544
<b>Aktieägartillskott</b>					
Utfärdande av warranter	17	-	10	-	10
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		-	10	0	10
Utgående eget kapital 31 december 2022		1	640	1 417	2 058

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2021		1	625	-446	180
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	427	427
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	427	427
<b>Aktieägartillskott och utdelning</b>					
Utdelning på aktier	17	-	-	-109	-109
Utfärdande av warranter	17	-	5	-	5
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		-	5	-109	-104
Utgående eget kapital 31 december 2021		1	630	-128	504

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		1 607	427
<b>Justeringar för:</b>			
Av- och nedskrivningar	11, 12	0	0
Finansiella kostnader	9	26	2
Finansiella intäkter	9	-1 313	-433
Valutakursförluster (-vinster) (netto)		-58	1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital och avsättningar</b>		<b>262</b>	<b>-2</b>
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar		-4	-29
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder		-72	87
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt och erlagd ränta</b>		<b>185</b>	<b>57</b>
Erlagd skatt		0	0
Erlagd ränta		-1	-2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>184</b>	<b>54</b>

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

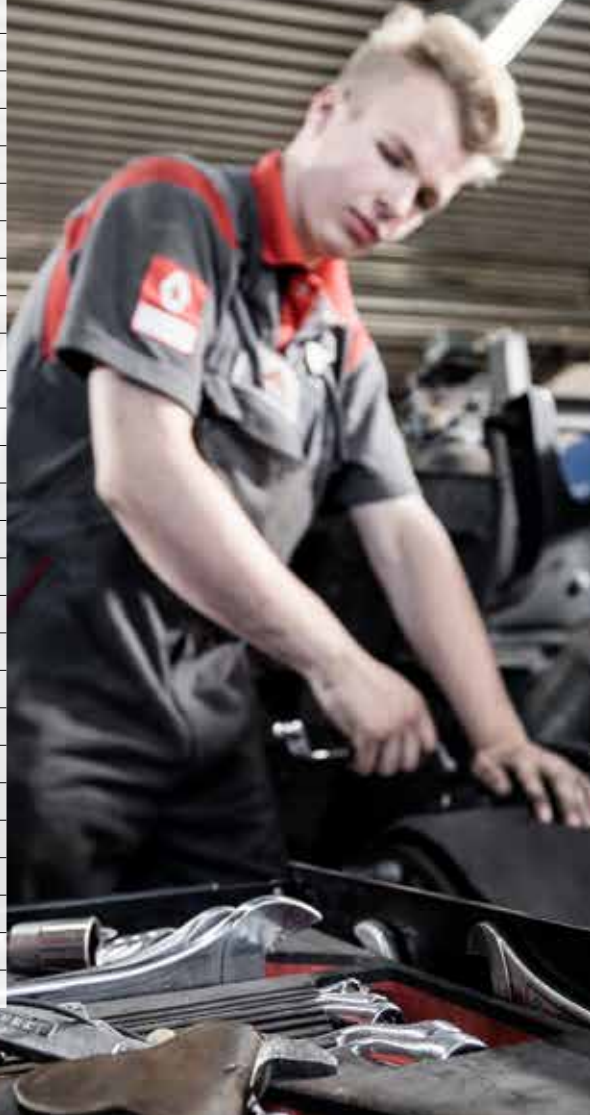
# Moderbolagets kassaflödesanalys, forts.

MSEK	Not	2022	2021
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Återbetalning av lån av dotterbolag		0	3
Erhållen ränta		2	2
Utdelning från dotterbolag		107	429
Lån till dotterbolag		-286	-147
Tillskott till dotterbolag		0	-11
Försäljning av dotterbolag		1 097	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>919</b>	<b>276</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Återbetalning av lån		-31	0
Återbetalning av lån till dotterbolag		0	-33
Lån från dotterbolag		130	0
Erhållna lån		0	31
Utdelning		0	-109
Utfärdande av warranter		0	5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>99</b>	<b>-106</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 202</b>	<b>224</b>
Likvida medel vid årets början		241	17
Omräkningsdifferens		100	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	16	<b>1 543</b>	<b>241</b>

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

## Innehåll noter

Not		Sida
1.	Allmän information	84
2.	Grund för upprättandet	84
3.	Ändringar av redovisningsprinciper	84
4.	Väsentliga redovisningsprinciper	85
5.	Fastställande av verkligt värde	89
6.	Rörelsesegment och nettoomsättning	89
7.	Försäljnings- och administrationskostnader	91
8.	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	92
9.	Finansiella intäkter och finansiella kostnader	92
10.	Skatter	93
11.	Materiella anläggningstillgångar	94
12.	Immateriella anläggningstillgångar	97
13.	Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	98
14.	Varulager	101
15.	Kundfordringar och övriga fordringar	101
16.	Likvida medel	101
17.	Kapital och reserver	102
18.	Upplåning	103
19.	Förutbetalda intäkter	105
20.	Avsättningar	105
21.	Leverantörsskulder och övriga skulder	106
22.	Finansiella instrument och riskhantering	106
23.	Leasing	111
24.	Kapitalåtaganden	111
25.	Eventualförpliktelser	111
26.	Transaktioner med närstående	112
27.	Händelser efter rapporteringsdagen	113
28.	Andelar i koncernföretag	113
29.	Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp	114
30.	Ersättning till revisorer	116
31.	Resultat per aktie	116
32.	Försäljning av dotterbolag	117



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Noter

## NOT 1 » Allmän information

Ferronordic AB, org. nr 556748-7953 ("Moderbolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med adressen Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm. Moderbolaget tillsammans med dess dotterbolag utgör "Koncernen" eller "Ferronordic". Aktierna i Ferronordic AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm, Sverige. [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com).

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag inom områdena lastbilar och anläggningmaskiner. Företaget är återförsäljare för Volvo Trucks, Renault Trucks och Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i Tyskland samt återförsäljare för Volvo Construction Equipment, Sandviks mobila kross- och sorteringsverk samt Mecalac i Kazakstan. Ferronordic påbörjade sin verksamhet 2010 och har för närvarande 28 verkstäder och cirka 450 anställda. Ferronordics vision är att vara det ledande service- och försäljningsföretaget på sina marknader.

## NOT 2 » Grund för upprättandet

Ferronordics koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utfärdade av International Financial Standards Board (IASB), samt IFRS Interpretations Committees tolkningar så som de antagits av EU.

RFR 1, *Kompletterande redovisning för koncerner* från Rådet för finansiell rapportering tillämpas. Moderbolagets årsredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och RFR 2, *Redovisning för juridisk person*, utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

## Värderingsgrund

Koncernredovisningen upprättas på basis av historiska anskaffningsvärden.

## Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernföretagens poster värderas i det aktuella koncernföretagets funktionella valuta. Funktionell valuta för Moderbolaget är svensk krona (SEK). Funktionell valuta för de i slutet av 2022 avyttrade koncernföretagen och det återstående bolaget i Ryssland är rysk rubel (RUB). Funktionell valuta för koncernföretaget i Kazakstan är kazakisk tenge (KZT). Funktionell valuta för koncernföretaget i Tyskland är euro (EUR). För presentationsändamål har Koncernen och Moderbolaget valt SEK. Samtliga belopp är om ej annat anges avrundade till närmaste tusental.

Not 2, *Grund för upprättandet*, forts.

## Bedömningar och antaganden

Upprättandet av koncernredovisning i enlighet med IFRS medför att ledningen måste göra olika bedömningar och antaganden som påverkar redovisningsprincipernas tillämpning samt redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt resultat kan komma att avvika från dessa bedömningar och antaganden.

Bedömningar och antaganden omprövas fortlöpande. Förändringar i bedömningar och antaganden redovisas under de perioder då förändringarna äger rum, samt under de framtida perioder som förändringarna påverkar. De bedömningar som har störst inverkan på de belopp som redovisas i koncernredovisningen presenteras i not 4, *Väsentliga redovisningsprinciper* (nyttjandeperiod och restvärde på materiella anläggningstillgångar; redovisning av uppskjutna skattefordringar; avsättningar för varulager), not 20, *Avsättningar* (redovisning och värdering av avsättningar och eventualiteter) och not 22, *Finansiella instrument och riskhantering* (ersättning för förväntade kreditförluster).

## NOT 3 » Ändrade redovisningsprinciper

Inga väsentliga förändringar i redovisningsprinciper har skett under 2022.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 4 » Väsentliga redovisningsprinciper**

Nedan angivna redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av samtliga koncernföretag under samtliga presenterade perioder.

**Affärskombinationer**

Koncernen redovisar rörelseförvärv enligt förvärvsmetoden när kontroll övergår till Koncernen. Den ersättning som överförs vid förvärvet, liksom de identifierbara förvärvade nettotillgångarna, värderas till verkligt värde. Eventuell goodwill som uppstår provas årligen för nedskrivning. Transaktionskostnader kostnadsförs när de uppstår.

En villkorad köpeskilling värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

**Dotterbolag**

Dotterbolag är företag som kontrolleras av Koncernen. Dotterbolagens finansiella rapporter ingår i koncernredovisningen från det att Koncernen får kontroll över företaget till dess att kontrollen upphör.

**Eliminering av koncerninterna transaktioner**

Koncerninterna balansposter och transaktioner (samt realiserade intäkter och kostnader hänförliga till dessa transaktioner) elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, förutsatt att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

**Utländsk valuta****Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt kursen på transaktionsdagen.

Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt kursen på rapporteringsdagen.

Valutakursvinster och -förluster på finansiella poster utgörs av skillnaden mellan upplupet anskaffningsvärde i funktionell valuta vid periodens början (justerat för effektiv ränta och erlagda betalningar under perioden) och det upplupna anskaffningsvärdet i funktionell valuta omräknat till valutakursen vid rapporteringsperiodens utgång.

Icke-monetära poster i utländsk valuta som värderas på historisk kostnad omräknas till funktionell valuta enligt kursen på transaktionsdagen.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet.

**Utländsk verksamhet**

Tillgångar och skulder i utländska verksamheter omvandlas till SEK enligt kursen på rapporteringsdagen. Intäkter och kostnader i utländska verksamheter omvandlas till SEK enligt kursen på transaktionsdagen.

Valutakurskillnader i balansräkningen redovisas i övrigt totalresultat och ingår i omräkningsreserven i eget kapital.

Om Koncernens kontroll, väsentliga inflytande eller gemensamma kontroll över en utländsk verksamhet upphör redovisas den ackumulerade omräkningsre-

serv som hänför sig till den utländska verksamheten i resultatet som del av vinst eller förlust vid avyttringen. Om Koncernen endast avyttrar en del av sitt innehav i ett dotterbolag som inkluderar en utländsk verksamhet, men behåller kontrollen, flyttas det ackumulerade beloppet till innehav utan kontroll.

Valutakursvinster och -förluster hänförliga till fordringar eller skulder till utländska verksamheter (som inte förväntas regleras inom överskådlig tid) inkluderas i nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och redovisas i övrigt totalresultat samt ingår i omräkningsreserven i eget kapital.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument inom Ferronordic är finansiella tillgångar och finansiella skulder som, med undantag för villkorad köpeskilling, värderas till amorterat anskaffningsvärde.

Med undantag för kundfordringar, som redovisas när de uppstår, redovisas alla finansiella tillgångar och finansiella skulder när Koncernen blir bunden av villkoren för det aktuella instrumentet.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, plus transaktionskostnader direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av det aktuella instrumentet.

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om den finansiella tillgången uppfyller båda följande villkor och inte anges till verkligt värde via resultaträkningen:

- tillgången hålls som del av en affärsmodell vars mål är att kontrollera tillgångar för att samla in kontraktuella kassaflöden; och
- de avtalsmässiga villkoren för den finansiella tillgången ligger till grund för specifika kassaflöden på specifika datum som enbart är betalningar av kapital och ränta på det utestående beloppet.

Finansiella tillgångar avförs när Koncernens rätt till tillgångens kassaflöde upphör eller när Koncernens rätt till kassaflödet, och i princip samtliga risker och förmåner förknippade med ägandet av tillgången, överförs eller upphör. Finansiella skulder (eller en del därav) avförs när de förpliktelser som anges i kontraktet fullgörs, avbryts eller löper ut.

Det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång skrivs av när Koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del därav.

De finansiella tillgångarna värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster och nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Eventuell vinst eller förlust vid avskrivning redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder, med undantag för villkorad köpeskilling, värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen. Eventuell vinst eller förlust vid borttagande från balansräkningen redovisas också i resultaträkningen.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.***Eget kapital**

Aktier i Moderbolaget klassificeras som eget kapital eftersom innehavarna inte kan kräva utdelning och aktierna inte medför skyldighet för Koncernen att utge vare sig kontanter eller andra tillgångar. Kostnader som är direkt hänförliga till nyemission eller inlösen av aktier och teckningsoptioner redovisas som minskning av eget kapital, netto efter skatt. Utdelning redovisas som utdelning av eget kapital när utdelningen godkänts av bolagsstämman.

**Materiella anläggningstillgångar**

Med undantag för mark redovisas samtliga materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde, netto efter ackumulerade av- och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till tillgångens förvärvande.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade tillgångar inkluderar materialkostnader samt direkt hänförliga arbetskostnader, andra till tillgångens färdigställande direkt hänförliga kostnader, samt kostnader för nedmontering och flyttning, återställande av platsen där tillgången befinner sig, samt kapitaliserade länekostnader. Mjukvara som är nödvändig för användandet av ett visst instrument eller annan utrustning redovisas som del av den aktuella utrustningen.

Delar av ett objekt med olika nyttjandeperioder redovisas som separata tillgångar.

Vinster och förluster som uppstår vid försäljning av materiella anläggningstillgångar fastställs genom att intäkterna från avyttringen jämförs med tillgångarnas bokförda värde. Nettot redovisas som övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader i resultatet.

**Efterföljande utgifter**

Utgifter för att ersätta delar av en materiell anläggningstillgång adderas till tillgångens bokförda värde om det är troligt att tillgångens framtida ekonomiska fördelar kommer tillkomma Koncernen och utgiften kan mätas tillförlitligt. Det bokförda värdet för den ersatta delen avförs.

Kostnader för dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas i resultatet när de uppkommer.

**Avskrivning**

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde minskat med restvärdet.

Avskrivningar redovisas i resultatet på linjär basis under den förväntade nyttjandeperioden för varje enskild tillgång eller grupp av tillgångar. Detta speglar hur Koncernen förväntas åtnjuta den framtida ekonomiska nyttan av tillgångarna. Inga avskrivningar görs på mark.

Uppskattade nyttjandeperioder för viktigare grupper av materiella anläggningstillgångar:

- Byggnader 2–45 år
- Maskiner och utrustning 2–16 år
- Maskiner i contracting services 3 år
- Maskiner för 3 år
- Kontorsutrustning 2–10 år
- Bilar 3–7 år
- Lastbilar för uthyrning 5 år

Restvärdet för maskiner som används inom contracting services och maskiner och lastbilar i uthyrningsverksamhet är 25% av anskaffningsvärdet. För övriga materiella anläggningstillgångar är restvärdet noll.

Avskrivningsmetoder, nyttjandeperioder och restvärden prövas vid utgången av varje räkenskapsår och justeras vid behov.

**Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar som Koncernen förvärvar (och vars nyttjandeperioder går att uppskatta) redovisas till anskaffningsvärde, netto efter upplupna avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Tillkommande kostnader kapitaliseras endast om de ökar tillgångens ekonomiska nytta. Andra kostnader, inklusive kostnader för internt genererad goodwill och varumärken, redovisas i resultatet när de uppstår.

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterföretag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar i förekommande fall. Nedskrivningsprövning av goodwill görs årligen och när det finns indikation på nedskrivningsbehov.

**Avskrivning**

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar baseras på anskaffningsvärde minus restvärde. Uppskattad nyttjandeperiod för Koncernens immateriella anläggningstillgångar:

- Mjukvara och mjukvarulicenser 2–5 år

Avskrivningsmetoder, nyttjandeperioder och restvärden prövas vid utgången av varje räkenskapsår och justeras vid behov.

**Leasing**

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasing-skuld från dagen avtalet träder i kraft. Varje leasingbetalning delas upp i en återbetalning av leasingskulden och en räntekostnad. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för leasingskulden som redovisas under respektive period. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över den kortartaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas till nuvärde vid första redovisningstillfället. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan, om den kan fastställas, och annars med den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan fastställs utifrån avtalets längd och transaktionsvaluta. Betalningar för korttidskontrakt och leasingavtal av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. För vissa korttidskontrakt har Koncernen en hög grad av säkerhet att möjligheten att förlänga kontraktet kommer att användas under en längre period (minst tre år) på grund av ekonomiska eller andra skäl. Leasingavtal enligt sådana kontrakt redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskulder. Korttidskontrakt är avtal med en leasingperiod på högst 12 månader. Avtal med lågt värde omfattar diverse IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.***Varulager**

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och försäljningsvärde (netto). Anskaffningsvärdet baseras på FIFO-principen och inkluderar kostnader uppkomna i samband med tillgångens förvärvande, tillverkningskostnader och andra kostnader för att få tillgången till den plats och i det skick den befinner sig. Lastbilar och maskiner i varulager har specifikt och individuellt identifierade anskaffningsvärden.

Försäljningspriset (netto) motsvarar uppskattat försäljningspris inom den löpande verksamheten, netto efter kostnader för färdigställande och försäljning.

**Nedskrivningar***Kundfordringar och övriga fordringar*

Koncernen tillämpar en matris över förlustnivåer för att mäta förväntade kreditförluster på kundfordringar och övriga fordringar (bestående av ett stort antal små poster). Förlustnivåerna baseras på sannolikhet för förlust för varje enskild grupp av kundfordringar, baserat på dröjsmålsperioden inom Koncernens olika försäljningstyper (dvs maskinförsäljning, eftermarknadsförsäljning, contracting services och övriga intäkter). Förlustnivåerna beräknas som de faktiska genomsnittsförlusternas andel av totala fordringar under den tolv månadersperiod som föregår rapporteringsdagen (Koncernen bedömer att detta är tillräckligt för att avgöra om kreditförlust uppstått).

*Icke-finansiella tillgångar*

Med undantag för varulager och uppskjutna skattefordringar (se motsvarande avsnitt om redovisning av dessa poster) prövas nedskrivningsbehovet på Koncernens icke finansiella tillgångar vid varje rapporteringstillfälle. Finns det tecken på nedskrivningsbehov görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde.

Tillgångar vars nedskrivningsbehov inte kan prövas individuellt sammanförs till den minsta möjliga grupp av tillgångar som ger upphov till kassaflöde från fortlöpande användning och som i allt väsentligt är oberoende av kassaflödet från andra tillgångar eller andra kassaflödesgenererande enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nyttjandevärde och verkligt värde, netto efter försäljningskostnader. Vid bedömning av nyttjandevärde diskonteras uppskattade framtida kassaflöden till nuvärde enligt en fastställd diskonteringsränta. Räntan återspeglar aktuella marknadsbedömningar av nuvärdet och för tillgången specifika risker.

En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet om bokfört värde överstiger uppskattat återvinningsvärde.

**Personalrelaterade skyldigheter***Uppsägningskostnader*

Uppsägningskostnader redovisas när Koncernen åtagit sig att avsluta en anställning före normalt pensionsdatum eller om Koncernen erbjudit ersättning för att uppmuntra frivillig uppsägning. Ersättningar för att uppmuntra frivillig uppsägning redovisas när sådant erbjudande gjorts, det är sannolikt att erbjudandet kommer accepteras, och antalet personer som kommer acceptera erbjudandet kan uppskattas tillförlitligt. Ersättningar som utbetalas under mer än 12 månader från rapporteringsdagen diskonteras till nuvärde.

*Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner*

Kortfristiga skulder avseende löner och andra kortfristiga personalkostnader diskonteras inte utan kostnadsförs när den tjänst som kostnaden hänförs till har utförts. Skulder hänförliga till kortfristiga bonusprogram (t.ex. provisioner till Koncernens säljpersonal och semestersaldo) redovisas när Koncernen blir skyldig att betala bonus till följd av utförda tjänster och bonusbeloppet kan uppskattas tillförlitligt.

*Avgiftsbestämda pensionsplaner*

Skyldigheter avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner (t.ex. Allmänna pensionsystemet i Sverige) redovisas som personalkostnader i resultatet när tjänsten som avgiften hänförs till utförts.

*Aktierelaterade ersättningar*

Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital över intjänandeperioden för optionerna. Beloppet som redovisas som en kostnad justeras för att avspegla antalet optioner för vilken relaterade tjänstevillkor och icke marknadsvillkor förväntas uppfyllas så att det belopp som slutligen redovisas baseras på det antal optioner som uppfyller relaterade tjänstevillkor och icke marknadsvillkor vid intjänandetidpunkten.

**Garantier**

Koncernen tillhandahåller garantier på nya maskiner och komponenter. Koncernens leverantörer ersätter sedan Koncernen för kostnader som uppkommer till följd av garantierna baserat på fastställda taxor och belopp. Både det avsatta bruttobeloppet för garantiåtagandet och den relaterade fordringen på Koncernens leverantörer redovisas. Avsättningar för garantier baseras på historiska data och redovisas vid försäljningen av de produkter som garantierna avser.

Koncernen erbjuder även utökade garantier mot ytterligare betalning. Intäkter från försäljningen av utökade garantier redovisas jämnt över avtalstiden. Vid försäljning av utökade garantier köper Koncernen motsvarande garanti från den aktuella leverantören. Dessa redovisas då som övriga fordringar och skrivs av jämnt under avtalsperioden.

**Nettoomsättning**

Ferronordic kategoriserar omsättning som försäljning av lastbilar och maskiner, eftermarknadsförsäljning (delar och service), contracting services och övriga intäkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts från Ferronordic till kunden. Kontroll avser kundernas förmåga att använda maskiner, reservdelar eller tjänster i sin verksamhet och att få de tillhörande kassaflödena.

Försäljning av maskiner inkluderar såväl nya som begagnade lastbilar, anläggningsmaskiner, lätta nyttofordon och tillbehör. Kontroll över utrustningen övergår vanligtvis till kunden vid leverans, dvs när lastbilen eller maskinen har accepterats av kunden och utrustningen fysiskt har överlämnats (även om Ferronordic i vissa fall kan tillåta att lastbilar och maskiner förvaras i sina lokaler tills de kan flyttas till kunden). Om lastbilen eller maskinen enligt avtal överläts hos köparen redovisas intäkten när utrustningen levererats och accepterats av köparen. Om utrustningen däremot har levererats men inte överläts, eller av någon anledning inte accepterats av köparen, redovisas inte intäkten. I så fall anses maskinen vara i förvaring på köparens område. Intäkterna för varje såld maskin anges i det relevanta försäljningsavtalet.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.*

Eftermarknadsförsäljningen består av försäljning av reservdelar, service (reparationer och underhåll) och andra tjänster (t ex utökade garantier). Vad beträffar reservdelsförsäljning övergår kontrollen till kunden vid leverans, det vill säga när delarna har överläts till och accepterats av kunden. Vad beträffar service överförs kontrollen när Ferronordic ådrar sig den tillhörande kostnaden för att leverera tjänsten och kunden kan dra nytta av användningen av den. Eftersom de flesta tjänster som utförs är reparationer över relativt korta perioder, inträffar detta vanligtvis när de tjänsterna är utförda. Försäljning av utökade garantikontrakt redovisas jämnt under avtalsperioden. Intäkten för varje transaktion av reservdelar eller serviceförsäljning anges i det relevanta avtalet eller i den individuella specifikation som undertecknats av kunden.

Inom contracting services övergår kontroll till kunden när kunden kan dra nytta av användningen av den levererade tjänsten, dvs när det transporterade materialet (t.ex. jord- eller bergmassa) har levererats fysiskt till och accepterats av kunden. Intäkter uträknas från volymen material som levererats till och bekräftats av kunden, multiplicerat med priset per överenskommen volymenhet (t.ex. kubikmeter, flyttat avstånd i kilometer eller förberedd markyta i kvadratmeter).

Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning.

Koncernen har inte betydande kontraktstillgångar från kontrakt med kunder. Information om fordringar på kontrakt med kunder presenteras i not 15, *Kundfordringar och övriga fordringar*. Information om kontraktsskulder från kontrakt med kunder presenteras i not 21, *Leverantörsskulder och övriga skulder*.

Uppdelning av intäkter presenteras i not 6, *Rörelsesegment och nettoomsättning*.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteutgifter och erhållen utdelning. Ränteutgifter redovisas enligt effektivräntemetoden vartefter räntan upplöper.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och finansiell leasing. Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller produktion av materiella anläggningstillgångar adderas till tillgångens anskaffningskostnad. Övriga lånekostnader redovisas i resultatet enligt effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas på nettobasis beroende på förändringar i valutakursen (nettovinst eller nettoförlust).

**Inkomstskatter**

Inkomstskatt består av aktuell och uppskjuten skatt och redovisas i resultatet, förutom om skatten hänförs till rörelseförvärv eller poster som redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är den skatt som Koncernen förväntas erlägga på periodens beskattningsbara resultat baserat på gällande skattesatser på rapporteringsdagen, samt eventuella justeringar av utestående skatt för tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan skattemässigt och redovisningsmässigt värde på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt baseras på de skattesatser som förväntas tillämpas på de temporära skillnaderna när de återförs, baserat på de lagar som antagits (eller i princip antagits) på rapporteringsdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas endast i den mån Koncernen har rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, samt om de aktuella skattefordringarna och skatteskulderna hanteras av samma skattemyndighet.

I Tyskland, Kazakstan och Ryssland (Ferronordic avyttrade den ryska verksamheten i slutet av 2022) kan ett koncernföretags skattemässiga förluster och skattefordringar inte kvittas mot skattemässiga vinster och skatteskulder i andra koncernföretag.

Outnyttjade skattemässiga förluster, skattekrediter och avdragsgilla temporära skillnader redovisas som uppskjutna skattefordringar om det är troligt att det kommer finnas beskattningsbara vinster framöver mot vilka de skattemässiga tillgångarna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapporteringstillfälle och minskas om det inte längre är sannolikt att den aktuella skattemässiga fördelen kommer erhållas.

**Avytttrade verksamheter**

En avyttrad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller klassificeras som att det innehas för försäljning. Resultatet från en avyttrad verksamhet presenteras som ett enda belopp i resultaträkningen. En analys av detta belopp presenteras i en not. Nettokassaflödena hänförliga till drift-, investerings- och finansieringsverksamheten i den avyttrade verksamheten presenteras i kassaflödesanalysen.

**Standarder och tolkningar**

Det finns inga nya eller reviderade redovisningsstandarder eller tolkningar som har publicerats som träder i kraft 2023 eller senare, som anses ha en väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

**Uppgifter om moderbolaget***Moderbolagets redovisningsprinciper*

Moderbolagets årsredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen samt RFR 2, *Redovisning för juridiska personer*, utfärdad av Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolagets årsredovisning upprättas i enlighet med samtliga IFRS-standarder som fastställts av EU så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Angivna redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för samtliga presenterade perioder.

*Skillnader mellan Koncernens och Moderbolagets redovisningsprinciper*

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning presenteras enligt strukturen som följer av årsredovisningslagen.

För Moderbolaget redovisas innehav i dotterbolag till anskaffningsvärde (minus potentiella nedskrivningar). Kostnader hänförliga till företagskombinationer ingår i kostnaden.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.*

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 *Finansiella instrument och förväntade kreditförluster*. Delar av principerna i IFRS 9 är dock fortfarande tillämpliga - såsom principer om nedskrivning, redovisning/borträkning och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader.

I Moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar

värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. IFRS 9:s nedskrivningsregler tillämpas på finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

I Moderbolaget klassificeras alla hyresförhållanden som operationell lease.

Aktieägartillskott redovisas i Moderbolagets balansräkning som en ökning av aktiernas verkliga värde.

**NOT 5 » Fastställande av verkligt värde**

För fastställande av verkligt värde använder Koncernen i möjligaste mån iakttagbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer enligt följande:

- **Nivå 1:** kvoterade priser (icke-justerade) på aktiva marknader för identiska objekt
- **Nivå 2:** annan iakttagbar information för objektet, antingen direkt (dvs. priser) eller indirekt (dvs. härledd från priser)
- **Nivå 3:** annan information om objektet som inte baseras på iakttagbara marknadsdata (icke-iakttagbar data)

Om fastställandet av verkligt värde kan kategoriseras i olika nivåer kategoriseras värderingen i sin helhet i den för värderingen lägsta nivån. Ändringar av nivåer redovisas i slutet av den period då ändringarna ägde rum.

Verkligt värde för utestående lån och finansiella leasingförpliktelser beräknas utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden från kapitalbelopp och ränta, diskonterade med marknadsräntan på rapporteringsdagen (nivå 2).

Marknadsräntan för finansiell leasing fastställs genom hänvisning till liknande leasingavtal.

Koncernen lämnar inga upplysningar om verkligt värde för kortfristiga fordringar eller skulder då bokfört värde rimligen motsvarar verkligt värde.

**NOT 6 » Rörelsesegment och nettoomsättning***a) Segmentrapportering:*

Koncernen redovisar två separata rapporterbara segment: Tyskland och CIS (Commonwealth of Independent States eller Oberoende Staters Samväld). Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren (HVB). Den högsta verkställande beslutsfattaren, som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av de ekonomiska resultaten för rörelsesegmenten, har definierats som koncernledningen. Segmenten analyseras delvis separat på grund av skillnader i marknader, logistik, leveranskedjor, produkter, kunder och marknadsföringsstrategier. För varje segment granskar Koncernens ledning interna rapporter minst en gång per månad. Tyskland omfattar försäljning av nya och begagnade lastbilar, eftermarknadsförsälj-

ning, uthyrning, och andra tjänster i Tyskland. CIS omfattar försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner, eftermarknadsförsäljning och annan utrustning, uthyrning, contracting services och andra tjänster i CIS. I CIS ingår för närvarande verksamheten i Kazakstan. Koncernens indirekta omkostnader, som till exempel löner till Koncernens verkställande ledning, allokeras mellan rörelsesegmenten i enlighet med principer som fastställs av den högsta verkställande beslutsfattaren. Information om resultaten för segmenten är redovisade nedan. Resultat och lönsamhet i varje segment utvärderas huvudsakligen baserat på omsättning, bruttovinst, EBITDA, rörelseresultat och rörelsemarginal, som ingår i de interna rapporter som granskas av Koncernens ledningsgrupp. Koncernen hade ingen omsättning mellan segmenten under de presenterade perioderna.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Not 6, Rörelsesegment och nettoomsättning, forts.

MSEK	Tyskland 2022	Tyskland 2021	CIS 2022	CIS 2021	Summerande Koncern- kostnader <sup>2</sup> 2022	Summerande Koncern- kostnader <sup>2</sup> 2021	Totalt 2022	Totalt 2021
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>1 770</b>	<b>1 368</b>	<b>203</b>	<b>143</b>			<b>1 973</b>	<b>1 511</b>
Maskin- och lastbilsförsäljning	1 194	909	151	103			1 345	1 012
Eftermarknadsförsäljning	479	365	52	40			531	405
Övriga intäkter	97	94	0	1			97	94
Bruttoresultat	214	149	36	25			250	174
EBITDA	50	-5	19	16			69	12
Av- och nedskrivningar	-71	-56	-4	-4			-74	-59
Rörelseresultat	-21	-60	16	13			316	-48
<i>Justerat rörelseresultat<sup>1</sup></i>	-21	-60	16	13			-5	-48
Koncernkostnader	-11	-10	0	0	-57	-54	-68	-64
<i>Justerat rörelseresultat<sup>1</sup> efter allokering av Koncernkostnader<sup>2</sup></i>	-32	-71	16	13	-57	-54	-74	-112
Finansiella poster (netto)							25	-20
Resultat före skatt							272	-131
<b>Periodens resultat</b>							<b>197</b>	<b>-109</b>

<sup>1</sup> Under 2022 inkluderar koncernens rörelseresultat på 316 MSEK en ersättning från Volvo CE på 321 MSEK. I det justerade rörelseresultatet tas denna extraordinära övriga intäkt bort för att underlätta jämförelser över perioder. För mer information om ersättningen från Volvo CE, se Ferronordics Q3 2022 rapport. Resultatet före skatt härleds från rörelseresultatet före sådana justeringar, men efter beaktande av koncernens kostnader och finansiella poster.

<sup>2</sup> Koncernens omkostnader har under tidigare perioder allokerats på basis av andelen nettoomsättning och bruttoresultat för affärssegmenten i Koncernen. Under helåret 2022 bibehålls denna grund för allokering. Detta är dels för att förbättra jämförbarheten med tidigare perioder, men också för att illustrera vilken andel av Koncernens omkostnader som allokerats till den avyttrade verksamheten. I tabellen ovan finns det kostnader som tidigare allokerats till den avyttrade verksamheten under rubriken summerande koncernkostnader. Från och med Q1 2023 planerar Ferronordic att visa Koncernens omkostnader separat, vilket också innebär att inga koncernkostnader kommer att falla direkt på affärssegmenten.

MSEK	Tyskland 2022	Tyskland 2021	CIS 2022	CIS 2021	Intrasegment 2022	Intrasegment 2021	Totalt 2022	Totalt 2021
Uppskjutna skattefordringar	77	44	2	61	0	0	78	105
Intersegmentsbidrag och lån	0	0	466	134	-466	-134	0	0
Övriga anläggningstillgångar*	636	441	10	645	0	0	645	1 087
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 398</b>	<b>895</b>	<b>2 284</b>	<b>3 213</b>	<b>-465</b>	<b>-134</b>	<b>3 217</b>	<b>3 973</b>
Förvärv av fasta anläggningstillgångar*	219	319	6	466			225	784

\* Exklusive finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 6, Rörelsesegment och nettoomsättning, forts.

Nettoomsättning per land

Nettoomsättning per land	2022	2021
Tyskland	1 770	1 368
Kazakstan	203	143
<b>Totalt</b>	<b>1 973</b>	<b>1 511</b>

I Tyskland omfattar lastbil- och maskinförsäljning intäkter från försäljning av nya lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks, Renault lätta nyttofordon och begagnade lastbilar. Eftermarknadsförsäljning inkluderar försäljning av service och reservdelar. Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning.

Övriga anläggningstillgångar per land

SEK m	2022	2021
Tyskland	636	441
Kazakstan	8	8
Ryssland	2	637
<b>Totalt</b>	<b>645</b>	<b>1,087</b>

I CIS omfattar maskin- och lastbilsförsäljning intäkter från försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner, dieselgeneratorer och kompletterande utrustning. Eftermarknadsförsäljning omfattar försäljning av service och reservdelar. Contracting services omfattar endast omsättning från contracting services. Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning.

Leveransvolym, enheter	Tyskland 2022	Tyskland 2021	CIS 2022	CIS 2021	Totalt 2022	Totalt 2021
Nya maskiner och lastbilar	992	800	60	54	1 052	854
Begagnade maskiner och lastbilar	211	241	24	6	235	247
<b>Summa enheter</b>	<b>1 203</b>	<b>1 041</b>	<b>84</b>	<b>60</b>	<b>1 287</b>	<b>1 101</b>

Ingen kund representerade mer än 3% av intäkterna 2022 (7% år 2021).

## NOT 7 » Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljningskostnader

## KONCERN

MSEK	2022	2021
Personalkostnader	127	90
Avskrivningar	3	2
Övriga försäljningskostnader	10	8
	<b>140</b>	<b>100</b>

Administrationskostnader

## KONCERN

MSEK	2022	2021
Personalkostnader	134	119
Avskrivningar	12	14
Hyra	3	8
Övriga administrationskostnader	45	41
	<b>194</b>	<b>181</b>

## MODERBOLAG

MSEK	2022	2021
Personalkostnader	44	23
Övriga administrationskostnader	12	16
	<b>57</b>	<b>39</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 8 » Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader***Övriga rörelseintäkter***KONCERN**

<b>Koncern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Övriga rörelseintäkter	337	6
	<b>337</b>	<b>6</b>

Övriga intäkter 2022 inkluderade ersättning från Volvo CE för uppsägning av Koncernens återförsäljaravtal i Ryssland om 321m SEK.

*Övriga rörelsekostnader***KONCERN**

<b>MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nedskrivning av kundfordringar	1	8
Diverse kostnader	5	1
	<b>6</b>	<b>9</b>

I Moderbolaget inkluderar övriga rörelseintäkter 2022 ersättningen från Volvo CE för uppsägning av Koncernens återförsäljaravtal i Ryssland om 321m SEK samt förvaltningsarvoden från dotterbolag.

Övriga rörelsekostnader i Moderbolaget inkluderade förluster relaterade till avyttring i Ryssland om 28 MSEK.

**NOT 9 » Finansiella intäkter och finansiella kostnader****KONCERN**

<b>MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ränteintäkter på bankinsättningar	2	2
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Räntekostnader på leasingförpliktelser	-2	0
Räntekostnader på banklån	-12	-14
Övriga finansiella kostnader	-5	-3
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-19</b>	<b>-17</b>
<b>Finansiella nettokostnader</b>	<b>-17</b>	<b>-15</b>

Inga ränteintäkter eller räntekostnader hänför sig till finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

**MODERBOLAG**

<b>MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ränteintäkter på lån till dotterbolag	11	3
Utdelning från dotterbolag	107	429
Resultat från försäljning av dotterbolag (not 32)	1 193	0
Ränteintäkter på bankinsättningar	2	0
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>1 313</b>	<b>433</b>
Räntekostnader på lån	-25	-2
Övriga finansiella kostnader	-1	0
<b>Räntekostnader</b>	<b>-26</b>	<b>-2</b>
<b>Finansiella nettointäkter</b>	<b>1 287</b>	<b>430</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 10 » Skatter**

Moderbolagets har skatterättslig hemvist i Sverige där den gällande skattesatsen för 2022 var 20,6% (20,6% under 2021).

De övriga koncernföretag som var verksamma under de presenterade perioderna har skatterättslig hemvist i Tyskland och Kazakstan, där den tillämpliga skattesatsen för 2022 var 30% respektive 20% (samma som för 2021). I Ryssland

var den tillämpliga skattesatsen 20% (20) för 2022. Ferronordic avyttrade den Ryska verksamheten i slutet av 2022.

Inkomstskatt beräknas separat för varje koncernenhet genom att multiplicera tillämplig skattesats med periodens beskattningsbara resultat. Koncernens genomsnittliga skattesats under 2022 var 27,6% (16,8%).

MSEK	Koncern 2022	Koncern 2021	Moderbolag 2022	Moderbolag 2021
Aktuell skattekostnad	-85	-3	-43	-
Uppskjuten skatteintäkt / (kostnad)	10	25	-20	-
<b>Summa skatteintäkt / (kostnad)</b>	<b>-75</b>	<b>22</b>	<b>-63</b>	<b>-</b>

Beräkning av effektiv skattesats:

**KONCERN**

MSEK	2022	%	2021	%
Årets resultat	197		-109	
Summa skattekostnad/(intäkt)	-75		22	
Resultat före skatt	272	100	-131	100
Inkomstskatt till gällande skattesats	-48	-17,5	27	-20,3
Omvärdering av underskottsavdrag	-	-	-	-
Övrigt	-28	-10,1	-5	3,5
	<b>-75</b>	<b>-27,6</b>	<b>22</b>	<b>-16,8</b>

Koncernen redovisade som inkomstskattekostnad och skatteskuld en eventuell betalning av skatt på goodwill redovisad vid förvärv i Tyskland 2020-2021 om 20 MSEK. I skatteavstämningen ingår den i övrigt.

**MODERBOLAG**

MSEK	2022	%	2021	%
Årets resultat	1 544		427	
Summa skattekostnad/(intäkt)	-63		-	
Resultat före skatt	1 607	100	427	100
Inkomstskatt till gällande skattesats	-331	-20,6	-88	-20,6
Utdelning från dotterbolag (ej skattepliktig)	22	1,4	88	20,7
Resultat från försäljning av dotterbolag	246	15,4	0	0,0
Ej redovisade underskottsavdrag	-0	-0,1	-0	-0,1
Övrigt	0	0	0	0,0
	<b>-63</b>	<b>-3,9</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 11 » Materiella anläggningstillgångar****GROUP**

<b>MSEK</b>	<b>Mark</b>	<b>Byggnader</b>	<b>Maskiner och inventarier</b>	<b>Maskiner för contracting services</b>	<b>Maskiner för uthyrning</b>	<b>Kontors-utrustning</b>	<b>Bilar</b>	<b>Pågående projekt</b>	<b>Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar</b>	<b>Totalt</b>
<b>Anskaffningsvärde</b>										
Balans 1 januari 2022	54	148	91	527	280	17	182	4	200	<b>1 504</b>
Förvärv	11	68	3	0	103	2	22	0	16	<b>224</b>
Överföring från varulager	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Förvärv av rörelse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Avyttringar	0	-2	-3	0	0	-2	0	0	-24	<b>-31</b>
Överföring till varulager	0	0	0	-66	-39	0	0	0	0	<b>-105</b>
Överföringar	0	5	-2	0	0	0	8	-3	-8	<b>0</b>
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-15	-87	-72	-571	-24	-14	-198	0	-140	<b>-1 122</b>
Omräkningsdifferens	7	25	16	109	37	3	38	0	35	<b>270</b>
Balans 31 december 2022	57	157	33	0	356	7	52	1	78	<b>740</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>										
Balans 1 januari 2022	8	35	50	152	71	11	82	0	88	<b>498</b>
Avskrivningar	0	15	2	133	55	0	24	0	40	<b>270</b>
Avyttringar	0	0	0	0	0	0	0	0	-24	<b>-24</b>
Överföringar till varulager	0	0	0	-45	-27	0	0	0	0	<b>-72</b>
Överföringar	0	0	0	0	0	0	5	0	-5	<b>0</b>
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-9	-52	-51	-274	-19	-12	-100	0	-85	<b>-603</b>
Omräkningsdifferens	2	7	10	34	22	2	17	0	17	<b>111</b>
Balans 31 december 2022	0	6	11	0	102	2	28	0	31	<b>180</b>
<b>Balans 31 december 2022</b>										
1 januari 2022	46	113	41	375	209	6	101	4	112	<b>1 006</b>
31 december 2022	57	151	22	0	254	5	23	1	47	<b>560</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

MSEK	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Maskiner för contracting services	Maskiner för uthyrning	Kontorsutrustning	Bilar	Pågående projekt	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>										
Balans 1 januari 2021	26	93	67	236	134	16	123	6	116	<b>818</b>
Förvärv	16	15	14	0	91	3	63	5	73	<b>279</b>
Överföring från varulager	0	0	0	302	70	0	0	0	0	<b>372</b>
Förvärv av rörelse	7	28	8	0	16	0	0	0	0	<b>59</b>
Avyttringar	-3	0	-4	0	-29	-1	-17	0	0	<b>-54</b>
Överföring till varulager	0	0	0	-101	-17	0	0	0	0	<b>-118</b>
Överföringar	0	2	0	0	0	0	0	-2	0	<b>0</b>
Omräkningsdifferens	7	11	6	90	16	-1	13	-5	11	<b>148</b>
Balans 31 december 2021	54	148	91	527	280	17	182	4	200	<b>1 504</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>										
Balans 1 januari 2021	2	23	41	90	28	9	60	5	54	<b>312</b>
Avskrivningar	0	10	11	80	55	2	28	0	29	<b>215</b>
Avyttringar	0	0	-3	0	-6	-1	-12	-5	0	<b>-29</b>
Överföringar till varulager	0	0	0	-75	-18	0	0	0	0	<b>-93</b>
Omräkningsdifferens	6	3	2	58	12	1	6	0	6	<b>93</b>
Balans 31 december 2021	8	35	50	152	71	11	82	0	88	<b>498</b>
<b>Bokfört värde</b>										
1 januari 2021	25	70	27	146	105	7	63	1	62	<b>507</b>
31 december 2021	46	113	41	375	209	6	101	4	112	<b>1 006</b>

Tillskott av maskiner i contracting services i CIS återspeglas i investeringsverksamheten som utflöden när betalning för maskinerna görs till leverantören. Dessa maskiner köptes till en början som inventarier för försäljning av utrustning men överfördes sedan från lager till materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningarna fördelades som följer:

- 59 MSEK (44 MSEK) redovisades i kostnad för sålda varor
- 3 MSEK (2 MSEK) redovisades som försäljningskostnader
- 12 MSEK (14 MSEK) redovisades som administrationskostnader
- 196 MSEK (156 MSEK) redovisades som avyttrad verksamhet

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

## Nyttjanderättstillgångar:

MSEK	Maskiner och lastbilar i uthyrning	Maskiner för contracting services	Bilar	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Balans 1 januari 2022	0	39	68	200	307
Förvärv	0	0	17	15	32
Avyttringar	0	0	0	-24	-24
Utköp från finansiell leasing	0	-46	-44	0	-90
Omklassificering	0	0	8	-8	0
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	0	0	-36	-137	-173
Omräkningsdifferens	0	7	14	32	53
Balans 31 december 2022	0	0	25	78	104
<b>Av- och nedskrivningar</b>					
Balans 1 januari 2022	0	26	23	88	138
Avskrivningar	0	8	15	40	63
Avyttringar	0	0	0	-24	-24
Utköp från finansiell leasing	0	-38	-27	0	-66
Omklassificering	0	0	5	-5	0
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	0	0	-11	-83	-95
Omräkningsdifferens	0	5	5	15	25
Balans 31 december 2022	0	0	10	31	41
<b>Bokfört värde</b>					
1 januari 2022	0	13	44	112	169
31 december 2022	0	0	16	47	3

MSEK	Maskiner och lastbilar i uthyrning	Maskiner för contracting services	Bilar	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Balans 1 januari 2021	0	70	51	116	237
Förvärv	0	0	34	73	108
Avyttringar	0	0	0	0	0
Utköp från finansiell leasing	0	-40	-14	0	-54
Omräkningsdifferens	0	8	-4	11	16
Balans 31 december 2021	0	39	68	200	307
<b>Av- och nedskrivningar</b>					
Balans 1 januari 2021	0	28	18	54	100
Avskrivningar	0	20	14	29	62
Avyttringar	0	0	0	0	0
Utköp från finansiell leasing	0	-25	-6	0	-31
Omräkningsdifferens	0	3	-2	6	7
Balans 31 december 2021	0	26	23	88	138
<b>Bokfört värde</b>					
1 januari 2021	0	42	33	62	138
31 december 2021	0	13	44	112	169



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

## MODERBOLAG

## MSEK

## Anskaffningsvärde

Balans 1 januari 2022 0

Balans 31 december 2022 0

## Avskrivningar och nedskrivningar

Balans 1 januari 2022 0

Avskrivning -

Balans 31 december 2022 0

## Bokfört värde

Balans 31 december 2022 0

## Kontorsutrustning

## MSEK

## Anskaffningsvärde

Balans 1 januari 2021 0

Balans 31 december 2021 0

## Avskrivningar och nedskrivningar

Balans 1 januari 2021 0

Avskrivning -

Balans 31 december 2021 0

## Bokfört värde

Balans 31 december 2021 0

## NOT 12 » Immateriella anläggningstillgångar

## KONCERN

## MSEK

## Anskaffningsvärde

Balans 1 januari 2022 9 77 87

Förvärv – separat förvärvade 1 - 1

Avyttringar -4 - -4

Avyttrats vid försäljning av dotterbolag -5 - -5

Omräkningsdifferens 1 7 8

Balans 31 december 2022 3 84 87

## Avskrivningar

Balans 1 januari 2022 6 - 6

Avskrivning 2 - 2

Avyttringar -3 - -3

Avyttrats vid försäljning av dotterbolag -3 - -3

Omräkningsdifferens 0 - 0

Balans 31 december 2022 1 - 1

## Bokfört värde

31 december 2022 2 84 85

Program och  
programlicenser Goodwill Totalt

## MSEK

## Anskaffningsvärde

Balans 1 januari 2021 9 3 12

Förvärv – separat förvärvade 1 - 1

Förvärv av rörelse - 73 73

Avyttringar -4 - -4

Omräkningsdifferens 3 1 5

Balans 31 december 2021 9 77 87

## Avskrivningar

Balans 1 januari 2021 3 - 4

Avskrivning 3 - 3

Avyttringar -1 - -1

Omräkningsdifferens 0 - 0

Balans 31 december 2021 6 - 6

## Bokfört värde

31 december 2021 4 77 81

Program och  
programlicenser Goodwill Totalt

Avskrivningar om 0 MSEK (0 MSEK) redovisades som allmänna och administrationskostnader och 2 MSEK (2 MSEK) i avyttrade verksamheter.

I slutet av 2022 genomförde Ferronordic ett nedskrivningstest på den tyska affärsenheten, till vilken goodwill om 84 MSEK allokeras. Testet baserades på nyttjandevärde och 2023-2027 diskonterade kassaflöden (DCF), som i sin tur baseras på budget och prognoser godkända av ledningen. Långsiktig tillväxttakt efter prognosperiod är 3% (2%). Diskonteringsräntan före skatt är 10% (7%). Viktiga variabler i nedskrivningstestet är försäljning och rörelseresultat. Antaganden baseras på historiskt utfall och antagen marknadstillväxt. Baserat på dessa tester drog Koncernen slutsatsen att inte skriva ned någon goodwill under 2022 (samma som 2021)

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

## MODERBOLAG

MSEK	Program och programlicenser	MSEK	Program och programlicenser
Balans 1 januari 2022	1	Balans 1 januari 2021	1
Förvärv	-	Förvärv	-
Balans 31 december 2022	1	Balans 31 december 2021	1
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>		<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>	
Balans 1 januari 2022	0	Balans 1 januari 2021	0
Avskrivningar	0	Avskrivningar	0
Balans 31 december 2022	0	Balans 31 december 2021	0
<b>Bokfört värde</b>		<b>Bokfört värde</b>	
31 december 2022	1	31 december 2021	1

## NOT 13 » Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

(a) Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:

## KONCERN

MSEK	31 december 2022			31 december 2021		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Materiella anläggningstillgångar	-	-1	-1	-	-7	-7
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	0
Varulager	-	-	-	11	-	11
Kundfordringar och andra fordringar	-	-	-	-	-4	-4
Förskottsbetalningar	-	-	-	3	-	3
Avsättningar	-	-	-	8	-	8
Förutbetalda intäkter	-	-	-	4	-	4
Leverantörsskulder och övriga skulder	-	-	-	14	-	14
Underskottsavdrag	78	-	78	69	-	69
Skattefordringar/(-skulder)	78	-1	77	109	-11	98
Kvittning av skatt	0	-0	-	-4	4	-
<b>Nettoskattefordringar/(-skulder)</b>	<b>78</b>	<b>-1</b>	<b>77</b>	<b>105</b>	<b>-7</b>	<b>98</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 13, Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, forts.

## MODERBOLAG

MSEK	31 december 2022			31 december 2021		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	20	-	20	20	-	20
<b>Nettoskattefordringar/(-skulder)</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>20</b>

b) Förändring av uppskjuten skatt:

## KONCERN

MSEK	1 januari 2022	Redovisat i resultatet	Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2022
Materiella anläggningstillgångar	-7	-1	7	-1	-1
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Varulager	-4	26	-23	0	0
Kundfordringar och andra fordringar	11	-2	-11	2	0
Förskottsbetalningar	3	-3	-1	1	0
Leverantörsskulder och övriga skulder	14	-5	-12	3	0
Avsättningar	8	2	-11	2	0
Förutbetalda intäkter	4	-2	-2	1	0
Underskottsavdrag	69	27	-22	4	78
<b>Nettoskattefordringar/(skulder)</b>	<b>98</b>	<b>43</b>	<b>-75</b>	<b>11</b>	<b>77</b>
<i>varav från avyttrad verksamhet</i>	36	33	-75	6	0

## MODERBOLAG

MSEK	1 januari 2022	Redovisat i resultatet	Redovisat i eget kapital	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2022
Underskottsavdrag	20	-20	-	-	-
<b>Nettoskattefordringar/(skulder)</b>	<b>20</b>	<b>-20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 13, Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, forts.

## KONCERN

MSEK	1 januari 2021	Redovisat i resultatet	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2021
Materiella anläggningstillgångar	4	-8	-3	-7
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Varulager	0	11	0	11
Kundfordringar och andra fordringar	-1	-4	1	-4
Förskottsbetalningar	0	1	2	3
Leverantörsskulder och övriga skulder	11	5	-1	14
Avsättningar	0	5	3	8
Förutbetalda intäkter	3	0	1	4
Underskottsavdrag	43	25	1	69
<b>Nettoskattefordringar/(skulder)</b>	<b>59</b>	<b>35</b>	<b>3</b>	<b>98</b>

## MODERBOLAG

MSEK	1 januari 2021	Redovisat i resultatet	Redovisat i eget kapital	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2021
Underskottsavdrag	20	-	-	-	20
<b>Nettoskattefordringar/(skulder)</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 14 » Varulager**

MSEK	Koncern 31 december 2022	Koncern 31 december 2021	Moderbolag 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2021
Råvaror och förbrukningsmaterial	1	7	-	-
Varor under tillverkning	0	28	-	-
Varor för återförsäljning	459	1 398	-	-
	<b>460</b>	<b>1 432</b>	-	-

Varulager om 1 526 MSEK (1 183 MSEK) såldes under året och redovisades som kostnad för sålda varor. Nedskrivningar av varulager till nettoförsäljningsvärde om 0 MSEK (0 MSEK) redovisades som kostnad för sålda varor.

**NOT 15 » Kundfordringar och övriga fordringar**

MSEK	Koncern 31 december 2022	Koncern 31 december 2021	Moderbolag 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2021
Kundfordringar	312	365	-	-
Kundfordringar på dotterbolag	-	-	61	62
Mervärdesskatt	5	20	1	0
Garantianspråk	1	26	-	-
Förutbetalda skatter	0	29	-	-
Övriga fordringar	26	94	15	1
	<b>344</b>	<b>535</b>	<b>77</b>	<b>63</b>

Kreditrisk, valutarisk och förluster hänförliga till kundfordringar och övriga fordringar presenteras i not 22, *Finansiella instrument och riskhantering*.

**NOT 16 » Likvida medel**

MSEK	Koncern 31 december 2022	Koncern 31 december 2021	Moderbolag 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2021
Banktillgodohavanden	1,680	471	1,543	241
Inlåning	8	297	0	0
<b>Likvida medel</b>	<b>1,688</b>	<b>768</b>	<b>1,543</b>	<b>241</b>

Ränterisk, valutarisk och en känslighetsanalys för finansiella tillgångar och skulder presenteras i not 22, *Finansiella instrument och riskhantering*.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 17 » Kapital och reserver***a) Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital*

Antal aktier	Aktier	
	2022	2021
Utgivna 1 januari	14 532 434	14 532 434
Nyemission i samband med notering	-	-
Nyemission och inlösen i samband med konvertering av preferensaktier	-	-
Kontantinlösen av preferensaktier	-	-
Utgivna 31 december, fullt betalda	14 532 434	14 532 434
<b>Kvotvärde per aktie, SEK</b>	<b>0,089</b>	<b>0,089</b>

Varje aktie berättigar till en röst.

*b) Omräkningsreserv*

Omräkningsreserven omfattar valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiell information för utländska verksamheter från funktionell valuta till presentationsvaluta.

*c) Utdelning*

Vid bolagsstämman den 12 maj 2022 beslutades att ingen utdelning skulle utbetalas på Bolagets aktier.

MSEK	2022	2021
Utdelning på aktier	0	109

*Förslag till vinstdisposition*

2 056 515 744 SEK finns tillgängliga till årsstämmans förfogande. Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

SEK	
Utdelning på aktier	108 993 255
Balanseras i ny räkning	1 947 522 489
<i>varav följande till överkursfond</i>	530 809 445
<b>Summa</b>	<b>2 056 515 744</b>

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om utdelning om 7,5 SEK per aktie.

*d) Aktiebaserat incitamentsprogram*

Vid Ferronordics extra bolagsstämma den 15 december 2022 beslutade aktieägarna att godkänna ett incitamentsprogram för medlemmar i Koncernens ledning och utökade ledningsgrupp. Programmet är avsett att skapa långsiktiga incitament

och samordna ledningens och aktieägarnas intressen. Programmets varaktighet är tre år. Programmet innebär emission av högst 1 178 000 teckningsoptioner, eller 7,5% av Bolagets utestående antal aktier, fördelat på 19 personer som utgör den högsta ledningen för Bolaget och dess dotterbolag. Varje teckningsoption ger deltagaren rätt att teckna en aktie i Bolaget tidigast tre år efter teckningsoptionens utfärdande. Deltagarna intjänar teckningsoptionerna proportionerligt över 3 år. Företaget förbehåller sig rätten att ta tillbaka icke intjänade teckningsoptioner. Teckningsoptionerna förvärvas till verkligt värde enligt värdering av en extern och oberoende finansiell rådgivare och baserat på Black-Scholes optionsprissättningsmodell. Teckning av aktier ska ske mot kontant betalning till Bolaget med ett lösenpris motsvarande 65 SEK. Vid full tilldelning och efterföljande teckning skulle Bolagets egna kapital öka med cirka 76 570 000 SEK.

*Bakgrund och tidigare incitamentsprogram*

2020 föreslog styrelsen att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för Ferronordics ledning och vissa andra ledande befattningshavare. Programmet var utformat för att löpa över en treårshorisont och att upprepas tre år i tre omgångar, där varje års program skulle kräva ett separat godkännande av årsstämman. Den maximala potentiella utspädningen för Bolagets aktieägare under hela programmet skulle vara cirka 2,5% per år och inte mer än 7,5 % totalt. Varje teckningsoption skulle ge deltagaren rätt att teckna en aktie i Bolaget tidigast tre år efter teckningsoptionens utfärdande. Enligt programmet skulle deltagarna erhålla en kontant ersättning från Koncernen som efter skatt skulle täcka 80% av kostnaden för att förvärva teckningsoptionerna under programmet. Resterande 20% av kostnaden för att förvärva teckningsoptionerna skulle deltagarna själva stå för. Teckningsoptionerna skulle förvärvas till verkligt värde enligt värdering av en extern och oberoende finansiell rådgivare och baserat på Black-Scholes optionsprissättningsmodell. Teckning av aktier skulle ske mot kontant betalning till Bolaget till inlösenpris. Deltagande i programmet och efterföljande teckning av aktier förutsätter att en deltagare förblir anställd i företaget eller dess dotterbolag. Skulle en deltagare säga upp sin anställning innan programmets slut förbehåller sig företaget rätten att köpa tillbaka 20% av deltagarens teckningsoptioner till ursprunglig kostnad.

Den extra bolagsstämman den 5 november 2020 godkände den första omgången av det långsiktiga incitamentsprogrammet. Den 30 november 2020 emitterade Bolaget 332 000 teckningsoptioner med en teckningskurs på 206 SEK till 24 ledningsdeltagare. Vid fullt deltagande i programmet och efterföljande teckning skulle Bolagets egna kapital öka med cirka 71 MSEK.

Årsstämman den 12 maj 2021 godkände den andra omgången av det långsiktiga incitamentsprogrammet. Den 28 maj 2021 emitterade Bolaget 364 500 teckningsoptioner med en teckningskurs på 344 SEK till 27 ledningsdeltagare. Vid full programbehållning och efterföljande teckning skulle Bolagets egna kapital öka med cirka 130 MSEK.

2022 års program kan ses som en fortsättning på det incitamentsprogram som lanserades 2020. Programmen från 2020 och 2021 förblir aktiva, men till följd av aktieprisutvecklingen under 2022 förlorade programmen från 2020 och 2021 det mesta av sitt värde och sin ändamålsenlighet som motiverande instrument.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 18 » Upplåning***a) Kortfristiga lån***KONCERN**

MSEK	31 december 2022		31 december 2021	
	Utestående balans	Kreditlimit	Utestående balans	Kreditlimit
Kortfristiga skulder				
Icke säkerställda kortfristiga lån	274	870	317	870
	<b>274</b>	<b>870</b>	<b>317</b>	<b>870</b>

*b) Långfristiga lån***KONCERN**

MSEK	31 december 2022		31 december 2021	
	Utestående balans	Kreditlimit	Utestående balans	Kreditlimit
Långfristiga skulder				
Icke säkerställda långfristiga lån	393	393	490	490
	<b>393</b>	<b>393</b>	<b>490</b>	<b>490</b>

I räntebärande skulder ingår även skulder i den tyska verksamheten uppgående till 163 MSEK (87) som överfördes från leverantörsskulder till upplåning under 2022, främst till Volvo Financial Services. Skulderna förfaller när de lastbilar som skulderna hänförs till säljs men senast 2023 (ett och ett halvt år efter start). Eftersom sådana överföringar var icke-kontanta återspeglas de inte i kassaflöden.

Under 2022 använde Koncernen lån från Volvo Financial Services i den tyska verksamheten för att finansiera maskiner i hyresflottan. I dessa transaktioner överför Koncernen äganderätten till maskinerna till Volvo Financial Services och får finansiering i utbyte. Det utestående beloppet av sådana lån uppgick vid utgången av 2021 till MSEK 56 (68). I den konsoliderade kassaflödesanalysen redovisades den erhållna finansieringen i dessa transaktioner som ökning av upplåningen. Löptiden för de nuvarande kontrakten är 2022-2024

År 2022 redovisade Koncernen sina skulder i återköpsverksamhet i Tyskland som finansiell skuld. Det utestående beloppet av sådana skulder vid utgången av 2022 var 29 MSEK (noll 2021).

Vid utgången av 2022 hade Koncernen även flera utestående kredit- och leasingåtaganden med olika löptid i Tyskland som totalt uppgick till 87 MSEK (49 MSEK 2021).

**MODERBOLAG**

MSEK	31 december 2022	31 december 2021
Lån från dotterbolag	-	-
	-	-

**MODERBOLAG**

MSEK	31 december 2022	31 december 2021
Lån Nordea	-	31
	-	<b>31</b>

Den 30 april 2021 tillkännagavs att Ferronordic och Nordea Bank hade kommit överens om en kreditfacilitet bestående av en rullande kreditfacilitet på 40 MEUR och ett långfristigt lån på 30 MEUR. Båda kreditfaciliteterna har tre års löptid. Syftet med kreditfaciliteterna är dels att finansiera Koncernens rörelsekapital och dels att finansiera Koncernens fortsatta investeringar i Tyskland. Det långfristiga lånet användes också för att refinansiera det lån som togs från Nordea Bank i samband med Ferronordics etablering i Tyskland i december 2019.

Det utestående lånebeloppet uppgick vid utgången av 2022 till 335 MSEK (336). Under 2022 fanns även det utestående beloppet 31 MSEK som dragits av Moderbolaget.

Resterande saldo vid utgången av 2021 på 236 MSEK avsåg de ryska dotterbolagen som såldes i slutet av 2022.

Räntan på Koncernens lån och upplåning varierade 2022 mellan 1-6% i den tyska verksamheten.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Not 18, Upplåning, forts.

## c) Finansiella leasingförpliktelser:

Den vägda genomsnittsräntan som tillämpades för diskontering av leasingavgifter vid värdering av leasingkulder var 3,0% (6,2%).

Återbetalning av leasingkulder återspeglas i Koncernens kassaflödesanalys som betald leasingfinansiering.

## Framtida minimileaseavgifter (där Koncernen är hyrestagare):

## KONCERN

MSEK	31 december 2022			31 december 2021		
	Framtida minimileaseavgifter	Ränta	Minimileaseavgifternas nuvärde	Framtida minimileaseavgifter	Ränta	Minimileaseavgifternas nuvärde
Inom ett år	22	-1	21	73	-11	62
Mellan ett och fem år	43	0	43	97	-10	87
Över fem år	0	0	0	12	-2	10
	<b>65</b>	<b>-1</b>	<b>64</b>	<b>182</b>	<b>-23</b>	<b>159</b>

## d) Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen

## KONCERN

MSEK	Skulder		
	Leasingförpliktelser	Upplåning	Totalt
Balans 1 januari 2022	159	808	<b>966</b>
<b>Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna lån	0	403	<b>403</b>
Återbetalning av lån	0	-170	<b>-170</b>
Erlagd leasingfinansiering	-65	0	<b>-65</b>
<b>Summa</b>	<b>-65</b>	<b>233</b>	<b>168</b>
<b>Andra förändringar relaterade till eget kapital</b>			
Valutakursförändringar	22	56	<b>78</b>
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>56</b>	<b>78</b>
<b>Andra förändringar relaterade till skulder</b>			
Ny finansiell leasing	32	0	<b>32</b>
Omklassificering från leverantörsskulder övriga skulder	0	65	<b>65</b>
Återköpsskulder	0	27	<b>27</b>
Avyttringar vid försäljning av dotterbolag	-84	-521	<b>-605</b>
<b>Summa</b>	<b>-53</b>	<b>-429</b>	<b>-481</b>
<b>Balans 31 december 2022</b>	<b>64</b>	<b>667</b>	<b>731</b>

## KONCERN

MSEK	Skulder		
	Leasingförpliktelser	Upplåning	Totalt
Balans 1 januari 2021	148	435	<b>583</b>
<b>Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna lån	0	371	<b>371</b>
Återbetalning av lån	0	-118	<b>-118</b>
Erlagd leasingfinansiering	-81	0	<b>-81</b>
<b>Summa</b>	<b>-81</b>	<b>253</b>	<b>172</b>
<b>Andra förändringar relaterade till eget kapital</b>			
Valutakursförändringar	-16	18	<b>1</b>
<b>Summa</b>	<b>-16</b>	<b>18</b>	<b>1</b>
<b>Andra förändringar relaterade till skulder</b>			
Ny finansiell leasing	108	0	<b>108</b>
Omklassificering från leverantörsskulder övriga skulder	0	87	<b>87</b>
Förvärv av rörelse	0	14	<b>14</b>
Avyttringar	0	0	<b>0</b>
<b>Summa</b>	<b>108</b>	<b>101</b>	<b>209</b>
<b>Balans 31 december 2021</b>	<b>159</b>	<b>808</b>	<b>966</b>



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## NOT 19 » Förutbetalda intäkter

MSEK	Koncern 31 december 2022	Koncern 31 december 2021	Moderbolag 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2021
Kortfristiga förutbetalda intäkter avseende leaseback- och buyback-transaktioner	16	12	-	-
Kortfristiga förutbetalda intäkter avseende servicekontrakt	0	16	-	-
<b>Summa</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

MSEK	Koncern 31 december 2022	Koncern 31 december 2021	Moderbolag 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2021
Förutbetalda intäkter avseende leaseback- och buyback-transaktioner	22	22	-	-
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 20 » Avsättningar

KONCERN				KONCERN			
MSEK	Garantier	Övrigt	Totalt	MSEK	Garantier	Övrigt	Totalt
Balans 1 januari 2022	27	12	39	Balans 1 januari 2021	12	13	26
Avsättningar som gjorts under året	27	10	37	Avsättningar som gjorts under året	33	11	45
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-26	0	-26	Förvärv av rörelse	-	4	4
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	-32	-25	-57	Avsättningar som tagits i anspråk under året	-20	-18	-38
Omräkningsdifferens	5	3	8	Omräkningsdifferens	2	1	2
<b>Balans 31 december 2022</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>Balans 31 december 2021</b>	<b>27</b>	<b>12</b>	<b>39</b>
Långfristiga avsättningar	-	-	-	Långfristiga avsättningar	-	-	-
Kortfristiga avsättningar	1	0	1	Kortfristiga avsättningar	27	12	39
	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>		<b>27</b>	<b>12</b>	<b>39</b>

*Garantier på nya maskiner och komponenter*

Koncernens leverantörer tillhandahåller garantier på nya maskiner och komponenter som Koncernen i sin tur tillhandahåller till sina kunder. Dessutom erbjuder leverantörerna utökade garantier mot ytterligare ersättning som Koncernen i sin tur erbjuder sina kunder, också mot ytterligare ersättning. Leverantörerna ersätter Koncernen för kostnader hänförliga till garantierna enligt fastställda taxor och belopp. Både bruttobeloppet för avsättningen och fordran från leverantören redovisas.

Avsättningar för standardgarantier redovisas när de produkter som garantierna hänför sig till säljs. Avsättningarna baseras på historiska uppgifter. Förväntade garantiersättningar per 31 december 2022 respektive 2021 redovisas i not 15, *Kundfordringar och övriga fordringar*.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 21 » Leverantörsskulder och övriga skulder**

MSEK	Koncern 31 december 2022	Koncern 31 december 2021	Moderbolag 31 december 2022	Moderbolag 31 december 2021
Leverantörsskulder	451	1 416	-	103
Förskott från kunder	29	149	-	-
Övriga skulder och upplupna kostnader	43	176	43	11
Skulder till närstående bolag	-	-	-	-
Inkomstskatt att betala	41	1	41	-
Övriga skatter att betala	8	68	4	1
	<b>573</b>	<b>1 809</b>	<b>89</b>	<b>115</b>

Moderbolagets leverantörsskulder avsåg maskiner från Mecalac samt maskiner och reservdelar från Sandvik som köpts av Moderbolaget och sålts vidare till dess dotterbolag.

Valuta- och likviditetsrisker rörande leverantörsskulder och övriga skulder redovisas i Not 22, *Finansiella instrument och riskhantering*.

**NOT 22 » Finansiella instrument och riskhantering**

Koncernen är utsatt för olika typer av kreditrisker, likviditetsrisker och marknadsrisker. Koncernen har fastställt regler och rutiner för att identifiera, analysera och reducera dessa risker, samt för att bestämma rimliga limiter och kontrollåtgärder och övervaka att dessa efterlevs. Anställda utbildas för att förstå aktuella risker samt de krav som följer av tillämpliga regler och rutiner. Regler och rutiner utvärderas regelbundet och anpassas till ändrade marknadsförhållanden eller förändringar i verksamheten.

Koncernens regler och rutiner syftar till att skapa en kontrollmiljö där samtliga anställda förstår sina roller och skyldigheter. Styrelsen övervakar hur ledningen följer Koncernens riktlinjer och rutiner för riskhantering och utvärderar om ramverket för riskhantering är väl anpassat med hänsyn till aktuella risker.

Koncernens internrevisor utvärderar Koncernens risker, kontrollerar att fastställda regler och rutiner efterlevs och lämnar förslag på hur Koncernens kontrollmiljö kan förbättras. Koncernens internrevisor rapporterar till styrelsens revisionsutskott.

**Kreditrisk****Allmänt**

Koncernen säljer i viss mån varor och tjänster på kredit och är således utsatt för viss kreditrisk. Risken påverkas främst av de enskilda kundernas egenskaper, men även egenskaperna hos Koncernens kundbas i stort beaktas, såsom den allmänna insolvensrisken inom kundernas olika branscher.

Vid utgången av 2022 utgjorde de 20 största kundfordringarna 20% av samtliga utestående kundfordringar (2021 var motsvarande siffra 50%).

För att minimera kreditrisken eftersträvar Koncernen att sälja så mycket som möjligt utan kredit.

Beträffande maskinförsäljningen tillgodoses kundernas finansieringsbehov oftast av leasingbolag som köper maskinerna från Koncernen utan kredit. Vad gäller eftermarknadsförsäljningen kräver Koncernen typiskt sett förskottsbetalning. Det finns dock fall där Koncernen erbjuder sina kunder kredit, både för maskiner, reservdelar och service.

För maskiner tillhandahåller Koncernen ibland kredit upp till 12 månader, men då vanligtvis med relativt stor förskottsbetalning och alltid med pant- eller retentionsrätt i de sålda maskinerna. I vissa fall krävs ytterligare säkerhet, oftast i form av personlig borgen från kundföretagets ägare. För att tillgodose kundernas finansieringsbehov erbjuder Koncernen även kortfristiga hyresavtal, även dessa upp till 12 månader. I dessa fall behåller Koncernen äganderätten till maskinerna. Ofta köper kunden maskinerna från Koncernen vid hyresavtalets utgång.

För eftermarknadsförsäljning kräver Koncernen typiskt sett ingen säkerhet, men i individuella fall kan personliga borgensåtaganden från kundföretagets ägare krävas.

**Kreditprövning**

Koncernen har en strukturerad process för kreditprövning och fastställande av limiter där samtliga kunder kreditprövas på individuell basis av både finans- och säkerhetsavdelningen innan kredit erbjuds. Kreditprövningen innefattar normalt externa kreditbetyg (om sådana finns) och sökningar i olika databaser. Nya krediter och/eller limiter hänvisas sedan till den regionala ledningen och/eller till Koncernens kreditkommitté, beroende på kreditens storlek samt finans- och säkerhetsavdelningarnas rekommendationer.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

## i) Kreditriskexponering

## KONCERN

MSEK	Not	2022 Bokfört värde	2021 Bokfört värde
Kundfordringar	15	312	365
Likvida medel	16	1 688	768
		<b>2 001</b>	<b>1 133</b>

Likvida medel innehåser av bankinstitut som har rating AA-, A- (S&P) i Sverige, Tyskland och Österrike, B (Fitch) i Kazakstan och ej betygsatt i Ryssland (den ryska verksamheten avyttrades i slutet av 2022). Förväntade kreditförluster från banksättningar av likvida medel ansågs den 31 december 2021 inte vara väsentliga och redovisas således inte.

Kreditriskerna för perioderna i fråga fördelas geografiskt enligt följande:

MSEK	Not	2022 Bokfört värde	2021 Bokfört värde
Tyskland		277	103
Kazakstan		36	19
Ryssland		0	242
		<b>312</b>	<b>365</b>

## ii) Nedskrivning av kundfordringar

Åldersfördelningen av kundfordringar på rapporteringsdagen

## KONCERN

MSEK	31 december 2022		
	Brutto	Genomsnittlig kreditförlust, %	Nedskriv- ningar
Ej förfallna	228	0,9	-2
Förfallna 0–30 dagar	34	0,0	0
Förfallna 31-120 dagar	41	0,0	0
Förfallna över 120 dagar	15	20,0	-3
	<b>318</b>		<b>-5</b>

MSEK	31 december 2021		
	Brutto	Genomsnittlig kreditförlust, %	Nedskriv- ningar
Ej förfallna	176	0,0	0
Förfallna 0–30 dagar	114	0,9	-1
Förfallna 31-120 dagar	55	3,6	-2
Förfallna över 120 dagar	42	45,2	-19
	<b>387</b>		<b>-22</b>

Förändring av förväntade kreditförluster

## KONCERN

MSEK	2022	2021
Balans 1 januari	-22	-18
Nettoförändring under året	-52	-10
Belopp som skrivits av mot kundfordringar	0	0
Avyttrats vid försäljning av dotterbolag	78	0
Omräkningsdifferens	-9	6
<b>Balans 31 december</b>	<b>-5</b>	<b>-22</b>

## Likviditetsrisk

Koncernen eftersträvar att bibehålla tillräckliga likvida medel för att tillfredsställa sina operativa behov och uppfylla sina finansiella skyldigheter.

Koncernens treasuryavdelning övervakar likviditetsrisk kontinuerligt och kontrollerar att finansiella skyldigheter fullgörs i tid med hjälp av en betalningskalender. Treasuryavdelningen genomför årlig, månatlig och daglig planering för att kontrollera kassaflödet.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, *Finansiella instrument och riskhantering, forts.*

Förfall av finansiella skyldigheter (inklusive beräknade räntebetalningar)

## KONCERN

MSEK	31 december 2022								
	Bokfört värde	Kontraktuella kassaflöden	0–6 mån	6-12 mån	1–2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	Mer än 5 år
Finansiella leasingförpliktelser	64	65	11	11	20	15	7	1	0
Upplåning	667	692	145	143	388	15	0	0	0
Leverantörsskulder och övriga skulder	531	531	531	-	-	-	-	-	-
	1 263	1 288	688	154	408	30	7	1	0

## KONCERN

MSEK	31 december 2021								
	Bokfört värde	Kontraktuella kassaflöden	0–6 mån	6-12 mån	1–2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	Mer än 5 år
Finansiella leasingförpliktelser	159	182	48	25	41	31	18	7	12
Upplåning	808	872	190	162	227	292	0	0	0
Leverantörsskulder och övriga skulder	1 141	1 141	1 141	-	-	-	-	-	-
	2 108	2 196	1 380	187	269	324	18	7	12

Kassaflödena ovan förväntas inte inträffa väsentligt tidigare eller med väsentligt annorlunda belopp.

Beloppet av likvida medel framgår av kreditriskavsnittet i denna not och aktuella tillgängliga kreditlimiter framgår av not 18, *Upplåning*.

## Valutarisk

Även om större delen av Koncernens försäljning och inköp görs i EUR, KZT och USD är Koncernen även utsatt för valutarisker vad avser inköp och inlåning i andra valutor. Dessa transaktioner sker främst i GBP eller SEK. I och med försäljningen av den ryska verksamheten i slutet av 2022 har Koncernen inte längre någon betydande exponering mot RUB.

Ränta på upplåning nomineras i samma valuta som upplåningen. Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta är principen att nettoexponeringen hålls på en godtagbar nivå genom att utländsk valuta säljs och köps till avistakurs när så behövs för att täcka kortfristiga obalanser.

Valutakurs exponering mot USD, EUR, SEK, GBP

## KONCERN

MSEK	USD	USD	EUR	EUR	SEK	SEK	GBP	GBP
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Likvida medel	20	-	2	20	0	8	0	22
Leverantörsskulder och övriga skulder	-131	-4	-9	-35	0	-2	0	-6
<b>Nettoexponering</b>	<b>-111</b>	<b>-4</b>	<b>-7</b>	<b>-15</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>15</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

## Tillämpade valutakurser

I SEK	Genomsnittskurs 2022	Avistakurs på rapporteringsdagen 2022	Genomsnittskurs 2021	Avistakurs på rapporteringsdagen 2021
EUR	10,93	11,13	10,14	10,23
KZT (per 100)	2,08	2,29	2,02	2,11
USD	10,12	10,44	8,58	9,04
RUB (per 100)	14,38	14,71	11,65	12,16

## Känslighetsanalys

Koncernen har främst exponering mot EUR, KZT, USD and GBP. Med tanke på exponeringens storlek anser Koncernen att den viktigaste valutarisken är relaterad till EUR i det tyska segment. Med tanke på valutans volatilitet har Koncernen också exponering mot KZT.

En förstärkning (försvagning) av EUR och KZT mot andra valutor skulle den 31 december 2022 ha ökat (minskat) resultatet före skatt med de de belopp som anges nedan. Analysen förutsätter att övriga variabler är oförändrade, i synnerhet räntenivåerna. Analysen utfördes på samma sätt för 2021.

En förstärkning (försvagning) av EUR med 20% mot SEK skulle per den 31 december 2022 ha en betydelsefull effekt på valutaomräkningsdifferensen för utlandsverksamheter i övrigt totalresultat.

En förstärkning (försvagning) av KZT med 20% mot SEK skulle per den 31 december 2022 inte ha någon betydande effekt på valutaomräkningsdifferensen för utlandsverksamheter i övrigt totalresultat.

31 december 2022	Stärkning	Försvagning
USD (20% rörelse)	22	-22
EUR (20% rörelse)	1	-1
GBP (20% rörelse)	0	0
SEK (20% rörelse)	0	0

31 december 2021	Stärkning	Försvagning
USD (20% rörelse)	1	-1
EUR (20% rörelse)	3	-3
GBP (20% rörelse)	-3	3
SEK (20% rörelse)	-1	1

## Ränterisk

Koncernen eftersträvar att låna pengar till en blandning av fast och rörlig ränta och är således, under normala förhållanden och under krediternas löptider, utsatt för en viss ränterisk. En del av Koncernens upplåningen baseras på en fast ränta.

## Profil på räntebärande finansiella instrument på rapporteringsdagen:

Koncernen har upplåning till fast ränta samt upplåning där räntan beräknas utifrån centralbankens variabla basränta i upplåningslandet. Dessa instrument ingår i tabellen nedan.

## KONCERN

MSEK	31 december 2022	31 december 2021
<b>Instrument med rörlig ränta</b>		
Upplåning	-461	0
	<b>-461</b>	<b>0</b>

## KONCERN

MSEK	31 december 2022	31 december 2021
<b>Instrument med fast ränta</b>		
Utlåning	8	297
Upplåning	-207	-808
Finansiella leasingförpliktelser	-64	-159
	<b>-263</b>	<b>-670</b>

## Känslighetsanalys

Ferronordic är till övervägande del exponerad mot rörliga räntor. Ferronordics fasta räntor är också av relativt kort varaktighet, i genomsnitt mindre än 3 år. En fortsatt räntehöjning kommer att höja räntekostnaderna för Ferronordic. En höjning av räntorna med 1% för Ferronordics upplåning skulle öka räntekostnaderna för Bolaget med cirka 21%.

## Känslighetsanalys avseende verkligt värde på instrument med fast ränta

Koncernen redovisar inga finansiella instrument med fast ränta till verkligt värde genom resultatet. En förändring av räntan på rapporteringsdagen skulle således inte påverka vare sig resultatet eller eget kapital.

## Bokfört värde och verkligt värde

Bokfört värde för Koncernens finansiella tillgångar och skulder per 31 december 2022 motsvarar verkligt värde. För instrument med rörlig ränta är räntan på lånen ungefärlig marknadsränta, för instrument med fast ränta är skillnaden mellan redovisade värden och verkliga värden intebetydande.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 22, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

Kapitalhantering  
Skuldsättningsgrad

## KONCERN

MSEK	31 december 2022	31 december 2021
Summa skulder	1 344	2 872
Likvida medel	-1 688	-768
<b>Nettoskuld</b>	<b>-345</b>	<b>2 104</b>
Summa eget kapital	1 873	1 101
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>-0,18</b>	<b>1,91</b>

Koncernen har ingen formell policy för kapitalhantering men eftersträvar att inneha en tillräcklig kapitalbas för att tillgodose sina operativa och strategiska behov samt behålla marknadens förtroende. Detta uppnås genom effektiv kassaflödeförvaltning, kontinuerlig övervakning av Koncernens intäkter och resultat, och långsiktiga investeringsplaner som främst finansieras genom Koncernens operativa kassaflöde.

## Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Inom ramen för den löpande verksamheten kan Koncernen ingå avtal om köp och försäljning med en och samma motpart. Utestående och inkommande belopp uppfyller dock inte alltid kriterierna för kvittning i rapporten över finansiell ställning, t.ex. om Koncernen saknar legalt verkställbar rätt att kvitta redovisade belopp, eller på grund av att kvittningsrätten endast får utövas avseende framtida händelser.

Det fanns inga sådana avtal vid utgången av 2022. Finansiella instrument som omfattas av sådana avtal presenteras i tabellen nedan.

Finansiella instrument som omfattas av ovanstående avtal

## KONCERN

## MSEK

## 31 december 2021

	Kundfordringar och övriga fordringar	Leverantörsskulder och övriga skulder
Bruttobelopp	82	1 015
Nettobelopp som presenteras i rapporten över finansiell ställning	82	1 015
Belopp som avser redovisade finansiella instrument som inte uppfyller vissa eller samtliga kvittningskriterier	-24	-24
<b>Nettobelopp</b>	<b>58</b>	<b>991</b>

Ovanstående nettobelopp ingår i rapporten över finansiell ställning som del av kundfordringar och övriga fordringar, respektive leverantörsskulder och övriga skulder. Andra belopp under dessa poster uppfyller inte kriterierna för kvittning och omfattas inte av ovan nämnda avtal.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 23 » Leasing****a) Leasing som hyrestagare**

Följande information är relaterad till hyresavtal för Koncernen där Koncernen är hyrestagare. Koncernen hyr lokaler och anläggningar som verkstäder, lager och kontor. Nyttjanderätter relaterade till dessa hyreskontrakt presenteras i enlighet med IFRS 16 i not 11, *Materiella anläggningstillgångar*. Räntekostnader för leasingkulder redovisas i not 9, *Finansiella kostnader*. Framtida minimileaseavgifter redovisas i not 18, *Upplåning*.

Tabellen nedan sammanfattar utgifter för kortfristiga hyresavtal, utgifter för hyresavtal med tillgångar med lågt värde och utgifter för rörliga leasingavtal som inte ingår i värderingen av hyreskulder uppdelade per tillgångstyp.

**KONCERNEN**

<b>MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kortfristig hyra av lokaler	4	2
Kortfristig hyra av maskiner	0	0
Utgifter för rörliga leasingavtal	14	12
	<b>18</b>	<b>14</b>

Koncernen hade inga väsentliga kostnader relaterade till leasing av tillgångar med lågt värde.

Det totala kassaflödet för leasing under 2022 uppgick till 85 MSEK (229), inklusive kortfristiga hyresavtal och kostnader relaterade till rörliga leasingbetalningar. Beloppet för 2021 räknades om på motsvarande sätt.

**b) Leasing som hyresvärd**

Koncernen tillhandahåller i viss utsträckning kort- och långsiktig operationell leasing av anläggningsmaskiner och utrustning till kunder. Hyresintäkterna under 2022 uppgick till 81 MSEK (64 MSEK).

Tabellen nedan visar löptidsanalys av kundfordringar från framtida minimileasebetalningar (ej diskonterade):

**KONCERNEN**

<b>MSEK</b>	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
Mindre än ett år	51	10
Mellan ett och fem år	77	52
	<b>128</b>	<b>62</b>

**NOT 24 » Kapitalåtaganden**

Koncernen hade vid rapporteringsdagen inga väsentliga kapitalåtaganden.

**NOT 25 » Eventualförpliktelser****Eventualförpliktelser avseende skatt**

Väsentliga förändringar av det kazakiska skattesystemet har genomförts under de senaste åren då tidigare lagstiftning avseende viktiga skatter (t.ex. bolags-skatt, transfer-pricing, mervärdesskatt, fastighetsskatt för bolag och andra skatter) successivt ersatts. Tillämpningen av lagstiftningen är i stora delar alltjämt oklar. Därutöver är tillämpningen av etablerade skatteregler, såsom befintliga dubbel-beskattningsavtal, föremål för regelbunden omvärdering.

Dessutom kan de kazakiska skattemyndigheterna vara oförutsägbara i sin tolkning av skattelagstiftningen och deras tillämpning och insamling av skatt. Tekniska överträdelse av motstridiga lagar och påbud kan leda till straff. Skattemyndigheterna kan tolka lagstiftningen till nackdel för skattebetalarna, som i så fall måste vända sig till domstol för att försvara sina ståndpunkter. Följaktligen kan Koncernens skatteskuld komma att väsentligt överstiga de belopp som hittills har bokförts, betalats eller redovisats i Koncernens finansiella rapporter. Ytterligare skatteskuld, såväl som oförutsedda förändringar i kazakisk skattelagstiftning, kan ha en negativ effekt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 26 » Transaktioner med närstående****Kontrollförhållanden**

Koncernens årsredovisning och kvartalsrapporter offentliggörs för allmänheten.

Vid slutet av 2022 kontrollerade medlemmar av ledningen och styrelsen ungefär 24% av aktierna och rösterna i Moderbolaget (28% 2021).

**Transaktioner med övriga närstående****MODERBOLAG***Nettoomsättning*

<b>MSEK</b>	<b>2022</b> <b>Transaktionsvärde</b>	<b>2021</b> <b>Transaktionsvärde</b>
Utförda tjänster: Dotterbolag	23	30
Upplupen ränta: Dotterbolag	11	3
Såld utrustning: Dotterbolag	71	211
Utdelning: Dotterbolag	107	429
	<b>211</b>	<b>673</b>

*Kostnader*

<b>MSEK</b>	<b>2022</b> <b>Transaktionsvärde</b>	<b>2021</b> <b>Transaktionsvärde</b>
Räntekostnader: Dotterbolag	-25	-

**Transaktioner med anställda**

Utöver sedvanliga löneutbetalningar och liknande har inga transaktioner förekommit mellan Koncernen och dess anställda under året.

Ersättning till ledande befattningshavare inkluderas i personalkostnader och presenteras i not 29, *Medarbetare, Styrelse och Ledningsgrupp*.**Utstående balanser**

<b>MSEK</b>	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
Aktieägartillskott	35	175
Lån till dotterbolag	-	149
Kortfristiga lån till dotterbolag	490	19
Kundfordringar och övriga fordringar	61	43
	<b>586</b>	<b>386</b>

Tjänster som tillhandahålls utgör ersättning från dotterbolag till Moderbolaget för användningen av varumärket Ferronordic och ersättning för borgensförbindelser som ställts av moderbolaget för att säkerställa dotterbolagens förpliktelser. Det utestående saldot per den 31 december 2022 representerar upplupen royalty under ett koncerninternt varumärkeslicensavtal.

Upplupen ränta avser lån från Moderbolaget till dess dotterbolag i Kazakstan. Under 2022 såldes utrustning relaterad till maskiner från Dressta, Rottne och Mecalac samt maskiner och reservdelar från Sandvik som köpts av Moderbolaget och sålts till de i slutet av 2022 avyttrade dotterbolagen i Ryssland.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 27 » Händelser efter rapporteringsdagen**

Den 6 mars 2023 meddelade bolaget att Martin Bauknecht lämnar koncernledningen. Han kvarstår i sin roll som verkställande direktör för den tyska verksamheten och rapporterar direkt till Lars Corneliusson, VD och koncernchef för Koncernen.

Den 6 april tillkännagav bolaget att Jonathan Tubb beslutat att lämna sitt uppdrag som vice koncernekonomichef och medlem av ledningsgruppen för

Ferronordic för ta sig an nya karriärmöjligheter. Jonathan kommer att vara kvar i sin tjänst till den sista april 2023.

Utöver vad som beskrivits ovan, har inget väsentligt förändrats som Koncernen känner till och som kräver upplysningar i de finansiella rapporterna.

**NOT 28 » Andelar i koncernföretag**

31 december 2022 bestod Koncernen av följande juridiska enheter:

Dotterbolag	Organisationsnummer	Registrerat i	2022		2021	
			Ägande/ rösträtt %	Bokfört värde	Ägande/ rösträtt %	Bokfört värde
Ferronordic AB	556748-7953	Sverige	Moderbolag	-	Moderbolag	-
Ferronordic Kazakhstan LLP		Kazakstan	100	14	100	14
Ferronordic Torgoviy Dom Kazakhstan LLP		Kazakstan	100	0	100	0
Ferronordic Germany Holding AB		Sverige	100	21	100	11
Ferronordic GmbH		Tyskland	100	26	100	26
Ferronordic Immobilien GmbH		Tyskland	100	1	100	1
Ferronordic Auto GmbH		Tyskland	100	10	100	27
Ferronordic Charter GmbH		Tyskland	100	1	100	11
Ferronordic Electric Trucks GmbH		Tyskland	100	0	-	-
Truck Center Krämer GmbH		Tyskland	100	3	100	3
Thomas Nutzfahrzeuge GmbH		Tyskland	100	1	100	1
Ferronordic Machines LLC		Ryssland	0	-	100	138
Ferronordic Machines Arkhangelsk LLC		Ryssland	0	-	100	13
Ferronordic Torgovaya Kompaniya LLC		Ryssland	0	-	100	0
Ferronordic Torgoviy Dom LLC		Ryssland	0	-	100	1
Ferronordic LLC		Ryssland	100	0	-	-
				<b>77</b>		<b>247</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 29 » Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp***a) Medelantal medarbetare*

	2022	varav kvinnor, %	2021	varav kvinnor, %
<b>Moderbolag – medborgarskap</b>				
Sverige	6	17	6	28
Tyskland	0	0	1	100
<b>Summa i Moderbolaget</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>38</b>
<b>Dotterbolag – medborgarskap</b>				
Tyskland	330	17	252	20
Kazakstan	14	43	32	25
Ryssland	19	21	5	0
Sverige	1	0	2	0
Övriga	61	13	26	10
<b>Summa i dotterbolag</b>	<b>425</b>	<b>18</b>	<b>316</b>	<b>19</b>
<b>Summa Koncernen</b>	<b>430</b>	<b>18</b>	<b>323</b>	<b>20</b>

*b) Könsfördelning i ledningen*

	Koncern Andel kvinnor		Moderbolag Andel kvinnor	
	2022	2021	2022	2021
Styrelsen, %	33	33	17	17
Ledningen, %	14	18	10	0

*c) Personalkostnader*

	2022		2021	
	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter
<b>MSEK</b>				
<b>Moderbolag</b>	34	8	17	6
(varav pensionskostnader)		1		1
<b>Dotterbolag</b>	271	38	226	39
(varav pensionskostnader)		21	-	21
<b>Summa</b>	<b>305</b>	<b>47</b>	<b>242</b>	<b>45</b>
(varav pensionskostnader)		22	-	22

Personalkostnaderna som ingår i kostnader för sålda varor i dotterbolagen uppgick till 96 MSEK (73 MSEK).  
Moderbolagets personalkostnader inkluderar ersättning till styrelsen.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

*Not 29, Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp, forts.*

Tabellen nedan visar fördelningen av löner och annan ersättning (exklusive pensionskostnader) mellan Moderbolaget och dess dotterbolag, samt mellan ledningen och övriga medarbetare.

Antalet medlemmar av styrelsen under 2022 uppgick till 6 (7), och ledningen i Moderbolaget respektive Koncernen till 4 (5) och 8 (9).

Under 2022, delvis till följd av Koncernens försäljning av den ryska verksamheten och den därtill följande förändringen av Koncernens företagsstruktur, överförde Koncernen vissa ledande medarbetare från Koncernens dotterbolag till Moderbolaget.

MSEK	2022		2021	
	Styrelse och ledning	Övriga medarbetare	Styrelse och ledning	Övriga medarbetare
<b>Moderbolag</b>	<b>30</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>1</b>
(varav bonus)	18	1	6	0
<b>Dotterbolag</b>	<b>19</b>	<b>252</b>	<b>33</b>	<b>193</b>
(varav bonus)	0	35	14	47
<b>Summa</b>	<b>49</b>	<b>256</b>	<b>49</b>	<b>194</b>
(varav bonus)	19	36	19	47

*d) Ersättning till styrelsen*

Utbetald ersättning till styrelsen under 2022 var fixerad och uppgick till 2,6 MSEK (2,4). På årsstämman 2022 beslutades det att styrelsens arvode skulle uppgå till 2,6 MSEK. Av detta belopp skulle 800 000 SEK betalas till styrelseordföranden och 400 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter, förutom Lars Corneliusson som är anställd i Koncernen. Ingen ytterligare ersättning betalas för arbete i styrelsens utskott.

*Styrelsearvode (SEK)*

Namn	2022	2021
Staffan Jufors	800 000	766 667
Aurore Belfrage	400 000	233 333
Magnus Brännström	-	25 000
Annette Brodin-Rampe	400 000	383 333
Lars Corneliusson	-	-
Erik Eberhardson	166 666	358 333
Håkan Eriksson	400 000	383 333
Niklas Florén	400 000	233 333
<b>Summa</b>	<b>2 566 666</b>	<b>2 383 333</b>

*e) Ersättning till ledningen*

Ersättningen till ledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön, där den rörliga delen baseras på uppnådda resultat och individuella mål. Eventuellt avgångsvederlag till vd skall inte överstiga 12 månadslöner medan avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare varierar mellan tre och 12 månadslöner. Principerna för ersättning till ledningen fastställs av bolagsstämman och beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Ett långsiktigt aktiebaserat incitamentprogram infördes för ledande befattningshavare under 2020 och fortsatte under 2021 och 2022. För mer information om detta program, se Not 17, *Kapital och reserver*.

Total ersättning till Koncernens Vd under 2022 uppgick till 15 300 648 SEK (13 393 403). Rätten till pensionsavsättningar uppgick till 9% (10%) av den fasta bruttoersättningen.

*Ledningen*

Namn	2022	2021
Martin Bauknecht	hela året	från januari
Henrik Carlborg	hela året	hela året
Lars Corneliusson	hela året	hela året
Erik Danemar	hela året	hela året
Dan Eliasson	hela året	hela året
Onur Gucum	hela året	hela året
Nadia Semiletova	hela året	hela året
Ceren Wende	tills maj	från augusti
Anton Zhelyapov	hela året	hela året

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Not 29, Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp, forts.

Ersättning till Vd och övriga medlemmar i ledningen

SEK	2022			2021			Totalt
	Vd	Övriga ledningen	Summa	Vd	Övriga ledningen		
Fast ersättning	7 520 660	20 642 950	28 163 610	6 963 574	19 427 665		26 391 238
Rörlig ersättning	7 058 139	11 066 542	18 124 681	5 720 884	14 415 725		20 136 609
Pensionskostnader	721 849	282 660	1 004 509	708 945	339 888		1 048 833
<b>Summa</b>	<b>15 300 648</b>	<b>31 992 153</b>	<b>47 292 801</b>	<b>13 393 403</b>	<b>34 183 278</b>		<b>47 576 681</b>

## NOT 30 » Ersättning till revisorer

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2022	2021	2022	2021
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	2	3	2	2
<b>KEPT (Ryssland)</b>				
Övriga uppdrag	2	-	-	-
	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## NOT 31 » Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på det resultat som hänförs till innehavare av aktier och beräknas således som årets resultat netto, delat med det genomsnittliga antalet utestående aktier. Nedan visas beräkningen av vinst per aktie före och efter utspädning för Koncernen. Utspädningseffekten på aktier berodde på det teckningsoptionsprogram som beskrivs i not 17, *Kapital och reserver*.

	2022	2021
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK</b>	<b>440</b>	<b>339</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>30,28</b>	<b>23,33</b>
Utspädning	0	47
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning, tusental	14 532	14 580
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>30,28</b>	<b>23,26</b>

Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet

	2022	2021
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet, MSEK</b>	<b>197</b>	<b>-109</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet före utspädning (SEK)</b>	<b>13,56</b>	<b>-7,53</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning, tusental	14 532	14 580
<b>Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning (SEK)</b>	<b>13,56</b>	<b>-7,50</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

**NOT 32 » Försäljning av dotterbolag**

I slutet av 2022 slutförde Ferronordic försäljningen av sin ryska verksamhet för ett pris av 1 334 MSEK. I transaktionen sålde Ferronordic sina huvudsakliga ryska dotterbolag Ferronordic Machines LLC, Ferronordic Torgoviy Dom LLC, Ferronordic Torgovaja Kompanija LLC och Ferronordic Arkhangelsk LLC. Från detta belopp användes ca. 237 MSEK av Ferronordic AB för att (genom kvittning) återbetala skulder till de sålda ryska dotterbolagen. Den återstående delen av köpeskillingen erhöles i euro på Ferronordics konto i Österrike. För Koncernen utanför Ryssland resulterade avyttringen i ett kassatillflöde på 99 MEUR eller cirka 1 097 MSEK.

Köparen ingår i GILK-gruppen, ett ryskt leasingbolag. Köpeskillingen var fixerad och uppgick till 9,2 MDRUB. Från detta belopp användes 1,6 MDRUB av Ferronordic AB för att återbetala skulder till de tidigare dotterbolagen. Köpeskillingen motsvarade i stort sett de sålda bolagens förväntade nettotillgångar i lokal valuta vid transaktionstillfället.

Under 2021 genererade den ryska verksamheten en nettoomsättning på 4,7 MDSEK med ett rörelseresultat på 564 MSEK, motsvarande 76% respektive 117% av Koncernens sammanlagda nettoomsättning respektive rörelseresultat. Under samma period genererade Koncernens övriga verksamhet, exklusive Ryssland, en nettoomsättning på 1,5 MDSEK med en rörelseförlust på -81 MSEK (9% av intäkterna hänförde sig till Kazakstan och resten till Tyskland).

Försäljningen innebär att Ferronordic i allt väsentligt sålt samtliga tillgångar och skulder relaterade till Ryssland. Avtalen för transaktionen innehåller vissa grundläggande garantier avseende de sålda bolagen men Ferronordic förväntar

sig inte att några skyldigheter eller förpliktelser ska uppstå på grund av dessa. De sålda bolagen kan fortsätta använda varumärket Ferronordic under en övergångsperiod om sex månader.

Som en del av villkoren för transaktionen erhöles Ferronordic en option att återköpa upp till 75,1% i de sålda bolagen inom sju år till ett förbestämt pris. Priset uppgår till det högre av de sålda bolagens nettotillgångar vid tidpunkten för optionens utnyttjande, eller köpeskillingen för de sålda bolagen ökat med en årlig ränta om 12% från försäljningsdagen, i bägge fallen multiplicerat med den procentandel som förvärvas. Optionen förfaller om Ferronordic skulle återuppta verksamhet i Ryssland på egen hand.

Ferronordic har kvar ett dotterbolag i Ryssland för att upprätthålla anställning av ett mindre antal nyckelpersoner som är verksamma inom Koncernen. På sikt är tanken att dessa medarbetare ska flytta till andra marknader.

Försäljningen förväntas inte ha någon direkt inverkan på Koncernens verksamhet utanför Ryssland. Arbetet med att isolera och separera den ryska verksamheten från Koncernen i övrigt slutfördes i augusti 2022. Försäljningen förväntas inte heller resultera i någon väsentlig förändring av Koncernens strategi i allmänhet. I Tyskland kommer mer resurser riktas mot att driva elektrifieringen av lastbilar och mot hållbara transportlösningar. I Kazakstan letar Ferronordic efter möjligheter att utveckla sin contracting services-verksamhet. Samtidigt söker Ferronordic möjligheter att expandera verksamheten vad avser såväl nya produkter och tjänster som nya marknader.

*Beräkning av försäljningspris vid försäljning av dotterbolag***MSEK**

Kompensation i kontanter	1 097
Koncerninterna lån (kvittning)	237
Köpeskillning	<b>1 334</b>

*Resultat från försäljning av dotterbolag***MSEK**

Köpeskillning	1 334
Minskat med nettotillgångar i slutet av 2022	-1 292
Resultat från försäljning av dotterbolag	<b>41</b>

*Kassaflöde från försäljning av dotterbolag***MSEK**

Kassaflöde	1 097
Likvida medel i dotterbolag vid försäljningstillfället	-248
Nettokassaflöde från försäljning av dotterbolag	<b>849</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

## Not 32, Försäljning av dotterbolag, forts.

## Resultat från avyttrad verksamhet

MSEK	2022	2021
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 496</b>	<b>4 700</b>
Kostnad för sålda varor	-3 408	-3 764
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 089</b>	<b>937</b>
Försäljningskostnader	-193	-156
Administrationskostnader	-227	-176
Övriga rörelseintäkter	44	7
Övriga rörelsekostnader	-122	-17
<b>Rörelseresultat</b>	<b>591</b>	<b>594</b>
Finansiella intäkter	22	21
Finansiella kostnader	-76	-32
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)	-28	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>510</b>	<b>583</b>
Skatt	-98	-134
<b>Periodens resultat</b>	<b>412</b>	<b>448</b>
<b>MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Periodens resultat	412	448
Resultat från försäljning av dotterbolag	41	0
Övriga rörelsekostnader relaterade till försäljningen av dotterbolag (netto efter skatt)	-22	0
Omklassificering av valutakursdifferenser från övrigt totalresultat	-188	0
<b>Resultat från avyttrad verksamhet</b>	<b>243</b>	<b>448</b>

För Moderbolaget har resultatet från försäljning av dotterbolag beräknats enligt följande:

MSEK	2022	2021
Köpeskilling		1 334
Bokfört värde av investeringen		-139
Resultat från försäljning av dotterbolag		1 193
Skatteeffekten vid försäljning av dotterbolag för Koncernen är densamma som för Moderbolaget och framgår av inkomstskatteavstämningen för Moderbolaget i not 10, <i>Skatter</i> .		

## Nettotillgångar för dotterbolagen i slutet av 2022

MSEK	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>	
<b>Anläggningstillgångar</b>	
Materiella anläggningstillgångar	519
Immateriella anläggningstillgångar	2
Koncerninterna lån	230
Uppskjutna skattefordringar	151
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>903</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	
Varulager	672
Kundfordringar och övriga fordringar	319
Förutbetalda kostnader	224
Likvida medel	248
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 461</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 364</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	
Upplåning	0
Leverantörsskulder och övriga skulder	0
Uppskjutna skatteskulder	76
Långfristiga leasingskulder	53
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>129</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	
Upplåning	521
Leverantörsskulder och övriga skulder	321
Förutbetalda intäkter	12
Avsättningar	57
Kortfristiga leasingskulder	31
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>942</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>1 072</b>
<b>SUMMA NETTOTILLGÅNGAR</b>	<b>1 292</b>

## Beräkning av vinst per aktie före utspädning från avvecklad verksamhet

	2022	2021
<b>Resultat från avyttrad verksamhet, MSEK</b>	<b>243</b>	<b>448</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie från avyttrad verksamhet före utspädning (SEK)</b>	<b>16,72</b>	<b>30,84</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning, tusental	14 532	14 580
<b>Resultat per aktie från avyttrad verksamhet efter utspädning (SEK)</b>	<b>16,72</b>	<b>30,74</b>

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

» Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Moderbolaget och Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Moderbolagets

och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de bolag som ingår i Koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2023. Koncernens rapport över totalresultatet, Koncernens rapport över finansiell ställning och Moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2023.

Stockholm, 13 april 2023

Staffan Jufors  
OrdförandeAurore Belfrage  
StyrelseledamotAnnette Brodin Rampe  
StyrelseledamotHåkan Eriksson  
StyrelseledamotNiklas Florén  
StyrelseledamotLars Corneliusson  
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 april 2023

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

» Revisionsberättelse

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Ferronordic AB (publ), org. nr 556748-7953

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

---

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ferronordic AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–61 och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–52. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37–52, 57–61 och 66–119 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–61 och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–52. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

---

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

---

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.



## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

» Revisionsberättelse

*Värdering varulager*

Se not 14 och redovisningsprinciper på sidan 87 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

*Beskrivning av området*

Koncernen redovisar ett varulager om totalt 460 Mkr per den 31 december 2022.

Varulagret består främst av varor för återförsäljning fördelat mellan nya- och begagnade anläggningsmaskiner samt reservdelar och tillbehör. Varulagret redovisas till de lägre av anskaffningsvärdet och försäljningsvärdet (netto). Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut principen (FIFU). Försäljningsvärdet (netto) motsvarar det uppskattade försäljningspriset inom den löpande verksamheten, netto efter avdrag för färdigställande och försäljningskostnader.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer flera inslag av uppskattningar och bedömningar av företagsledningen. Risk finns därvid för att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

*Hur området har beaktats i revisionen*

Vi har bedömt utformningen och implementeringen av koncernens kontroller och processer avseende lagervärdering.

Vi har utfört substansgranskning omfattande bland annat:

- Bedömt koncernens modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna
- Retrospektiv analys av nettoförsäljningsvärden av lagerartiklar upprättade av koncernen vid tidigare rapporteringstidpunkter och jämfört dessa mot verkliga utfall
- Avstämning av lagernedskrivningar mot nettoförsäljningsvärden mot bakomliggande data för att säkerställa riktighet och fullständighet
- Analys av lagerartiklar med negativ marginal efter rapporteringsdatum
- Förfrågningar till koncernens personal om möjligheter att sälja trögörliga artiklar och med vilka rabatter
- Deltagit vid inventeringar

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.

*Värdering kundfordringar*

Se not 15 och 22 och redovisningsprinciper på sidorna 85 och 87 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

*Beskrivning av området*

Koncernens redovisade kundfordringar uppgår till 312 Mkr efter reserv för osäkra kundfordringar om 5 Mkr per 31 december 2022.

Koncernen gör regelbundet bedömningar av utestående kundfordringar och utvärdering av reserven för osäkra kundfordringar.

Reserven för osäkra kundfordringar baseras på en individuell bedömning av kundernas betalningsförmåga samt är beräknad utifrån åldersstruktur och betalningshistorik.

Värdering av kundfordringar bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer flera inslag av uppskattningar och bedömningar av företagsledningen. Detta är en följd av den allmänna osäkerhet som föreligger i den ryska ekonomin och med variationer i olika kunders betalningsförmåga inom branschen koncernen verkar i. Risk finns därvid för att kundfordringarnas verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

*Hur området har beaktats i revisionen*

Vi har bedömt utformningen och implementeringen av koncernens kontroller och processer avseende värdering av kundfordringar.

Vi har utfört substansgranskning omfattande bland annat:

- Vi har tagit del av koncernens analys av reserv för osäkra kundfordringar per 31 december 2022, baserad på förväntade kreditförluster i enlighet med kraven enligt IFRS 9. Vi har därtill rimlighetsbedömt historiskt utfall av kreditreserver och kreditförluster för att bedöma tillförlitligheten i reserv för osäkra kundfordringar per balansdagen
- Analys av åldersanalys av kundfordringar per 31 december 2022 för verifiering av riktighet och fullständighet
- Genomgång av väsentligt förfallna fordringar överstigande 90 dagar som ej inkluderats i reserven för osäkra kundfordringar och orsaken därtill
- Vi har också beaktat effekten av inbetalningar från kunder som erhållits efter årsskiftet vid vår bedömning av värderingen av kundfordringarna per 31 december 2022;
- Retrospektiv analys av reserv för osäkra kundfordringar bokförd per 31 december 2021 genom att jämföra reserven för osäkra kundfordringar mot faktiskt utfall för att bedöma tillförlitlighet och identifiera eventuell bias i reserven

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

» Revisionsberättelse

*Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen*

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–56 och 62–65. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar

styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

» Revisionsberättelse

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

» Revisionsberättelse

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ferronordic AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och

koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

» Revisionsberättelse

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Ferronordic AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

**Grund för uttalande**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ferronordic AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande

direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

» Revisionsberättelse

*Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

*Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten*

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 37–52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsmed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Ferronordic AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 12 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2010.

Stockholm den 13 april 2023

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

